

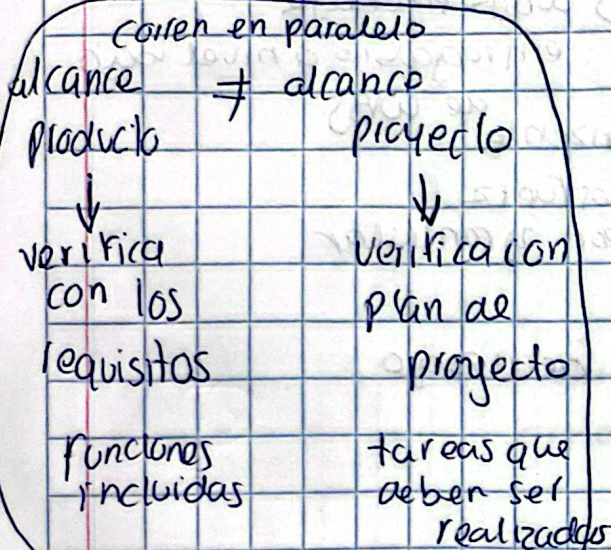
Lectura administración de alcance.

Scribe

Incluye todos y solo los necesarios

- 1 iniciación
- 2 planeación de alcance
- 3 definir alcance
- 4 verificar alcance
- 5 control de cambios del alcance

1 autorización formal: Definir los objetivos
asegurar recursos y aprobaciones
jefe de proyecto



• Seleccionar proyectos

- necesidades generales
- análisis financiero

• acta del proyecto • reconoce formalmente la existencia

- objetivos
- éxito criterios
- restricciones
- supuestos
- asignar roles y responsabilidades.

emitida por un directos.

2. Planeación de alcance: enunciado escrito para futuras decisiones.

- justificación
- producto del proyecto
- entregables
- objetivos (SMART)

plano gestión de alcance → previsión de cambios.

- mejorar precisión de estimaciones
- medir rendimiento
- responsabilidades con cada tarea

descripción de cambios de alcance se identifican y controlan

work breakdown

arbol para viro

WBS

structure

etapas de desarrollo de

Software

tiempo

tiempo tiempo

Plan de trabajo

tabla

ruta critica: actividades dependientes entre si.

tarea	descripcion	responsable	tiempo de inicio	tiempo de fin
-------	-------------	-------------	------------------	---------------

entregable

unidades de trabajo

work package

entregable a nivel bajo de WBS

calendarizarse

Definir actividades

Costo y esfuerzo

Planear recursos

monitorear y controlar

asignar el presupuesto

planificación de la gestión de riesgo

se cobra por etapas

Reglas para WBS

elemento medible, es la suma de los inferiores.

No puede haber 2 padres

entregables: únicos, nivel de detalle necesario

para planificar trabajo para crearlos

suficiente -> control efectivo.

se modifica de acuerdo al alcance

todos los entregables están incluidos

Descomposición - puede usar fases del ciclo de vida

↳ entregables de proyecto

OBS - organizational breakdown structure
descomposición jerárquica de organizaciones
funcionales responsables de actividades

¿Qué nivel de detalle se debe cubrir en OBS?
D. el necesario para control efectivo

Verificar alcance. - aceptación formal.
↑ paralelo con control de calidad

Inspección. - medir, examinar y verificar que cumple
criterios de aceptación

Controlar el alcance del proyecto → administrar cambios.

Control integrado
de cambios
"Scope Creep" - sin control