

#### МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

#### «МИРЭА – Российский технологический университет»

#### РТУ МИРЭА

## Институт информационных технологий (ИИТ) Кафедра практической и прикладной информатики (ППИ)

### ОТЧЕТ ПО ПРАКТИЧЕСКОЙ РАБОТЕ

по дисциплине «Моделирование бизнес-процессов»

# Практическое занятие № 6

| Студент группы    | ИКБО-15-22, Оганнисян Г.А. |           |  |  |
|-------------------|----------------------------|-----------|--|--|
|                   |                            | (подпись) |  |  |
| Преподаватель     | Шендяпин А.В.              |           |  |  |
|                   |                            | (подпись) |  |  |
|                   |                            |           |  |  |
| Отчет представлен | «»2024 г.                  |           |  |  |

# СОДЕРЖАНИЕ

| ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ 6                        | 3 |
|---|---|
| Цель занятия                                  |   |
| Постановка задачи                             | 3 |
| Результат практического занятия               | 3 |
| Результат работы                              |   |
| Список использованных источников и литературы |   |

#### ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАНЯТИЕ 6

#### Цель занятия

Формирование навыка проведения декомпозиции процесса в методологии IDEF0.

#### Постановка задачи

на основе ранее выданного преподавателем варианта в практической работе 4:

- 1. Поверить построенную функциональную диаграмму процесса на семантические ошибки. В случае обнаружения ошибок в использовании принципов построения моделей внести исправления в функциональную диаграмму и сформировать текстовый файл, в котором отразить все внесенные изменения.
- 2. Выбрать любой подпроцесс в декомпозиции бизнес-процесса и построить следующий уровень детализации, руководствуясь тем, что входные и выходные потоки, а также механизм управления и исполнения уже заданы на более высоком уровне. Количество операций в детализируемом подпроцессе не может быть меньше 3 и ограничено 6.
- 3. Сформировать табличное описание всех декомпозированных подпроцессов в файле текстового формата.

#### Результат практического занятия

Построенные и сохраненные в файле текстового формата:

- измененная функциональная диаграмма с текстовым описанием изменений;
- построенный подпроцесс с табличным описанием, представленный преподавателю в конце практического занятия (форма отчета размещена в СДО).

## Результат работы

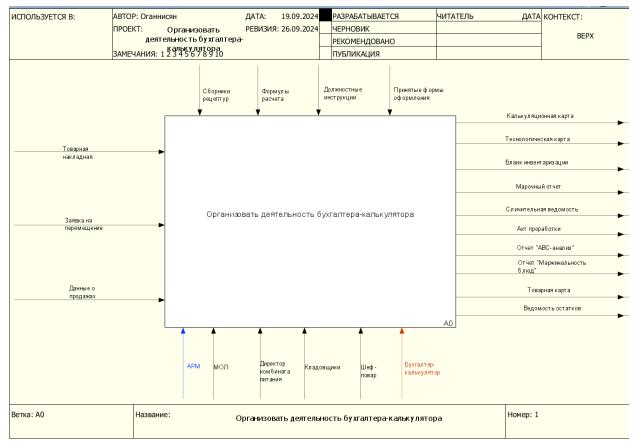


Рисунок 1 – Контекстная диаграмма задания

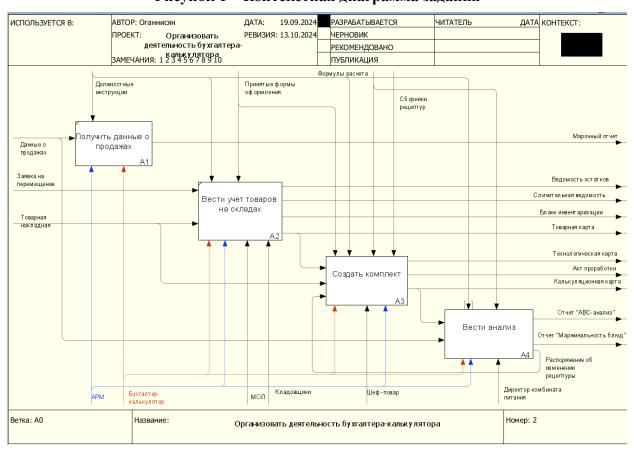
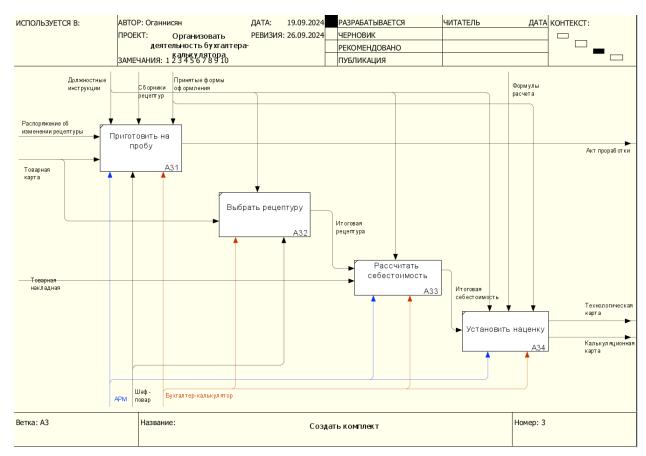


Рисунок 2 – Декомпозиция задания



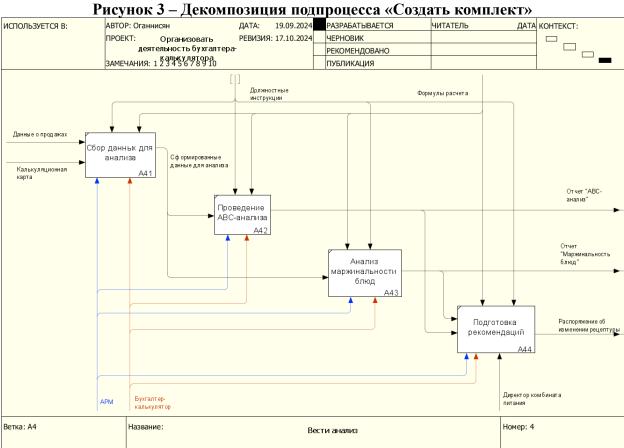


Рисунок 4 – Декомпозиция подпроцесса «Вести анализы»

Tаблица 1-Tабличное описание бизнес-процесса «Oрганизовать деятельность

бухгалтера-калькулятора»

| Название  | Краткое<br>описание  | Исполнитель                             | Входы  | Выходы  |
|---|--|---|--|---|
| Организовать деятельность бухгалтера-<br>калькулятора | Основной процесс организации работы бухгалтера-калькулятора            | Бухгалтер-<br>калькулятор               | Должностные инструкции, формы, калькуляционные карты и др. | Калькуляционная карта, отчёты, ведомости                  |
| Получить<br>данные о<br>продажах                      | Получение информации о продажах для дальнейшего учета                  | Бухгалтер-<br>калькулятор               | Данные о продажах, заявка на перемещение                   | Данные для<br>учета товаров                               |
| Вести учет товаров на складах                         | Учет и контроль<br>остатков на<br>складе                               | Кладовщики                              | Товарная накладная, формы оформления                       | Ведомость остатков, инвентаризация                        |
| Создать<br>комплект                                   | Создание комплекта блюд с расчётом себестоимости и наценки             | Шеф-повар,<br>бухгалтер-<br>калькулятор | Рецептура,<br>формы, данные о<br>товарах                   | Калькуляционная карта, технологическая карта              |
| Вести анализ  | Анализ данных для формирования отчетов по маржинальности и ABC-анализу | Бухгалтер-<br>калькулятор               | Отчетные документы, данные о себестоимости                 | Отчёт 'АВС-<br>анализ', отчёт<br>'Маржинальность<br>блюд' |

Таблица 2 – Табличное описание подпроцессов

| Название                    | Краткое описание по-                                    | Исполнитель                             | Входы   | Выходы  |
|-----------------------------|---|---|---|---|
| Приготовить<br>на пробу     | Проработка изменённой рецептуры и оценка результата     | Бухгалтер-<br>калькулятор,<br>Шеф-повар | Распоряжение об изменении рецептуры, Товарная карта | Акт проработки                                  |
| Выбрать<br>рецептуру        | Окончательный выбор рецептуры на основе анализа         | Бухгалтер-<br>калькулятор,<br>Шеф-повар | Товарная<br>карта                                   | Итоговая<br>рецептура                           |
| Рассчитать<br>себестоимость | Расчет стоимости готового продукта с учетом всех затрат | Бухгалтер-<br>калькулятор               | Товарная<br>накладная,<br>Итоговая<br>рецептура     | Итоговая<br>себестоимость                       |
| Установить<br>наценку       | Определение цены на продукт с учетом себестоимости      | Бухгалтер-<br>калькулятор               | Итоговая<br>себестоимость                           | Технологическая карта,<br>Калькуляционная карта |

Продолжение таблицы 2 — Табличное описание подпроцессов

| Название                         | Краткое<br>описание   | Исполнитель  | Входы  | Выходы                              |
|----------------------------------|---|--|--|-------------------------------------|
| Сбор данных<br>для анализа       | Сбор и структурирование данных о продажах и калькуляционной карте           | Бухгалтер-<br>калькулятор,<br>APM                              | Данные о продажах, Калькуляционная карта             | Сформированные данные для анализа   |
| Проведение<br>ABC-анализа        | Классификация продукции по объему продаж для выявления значимых товаров     | Бухгалтер-<br>калькулятор,<br>APM                              | Сформированные данные для анализа                    | Отчет "ABC-<br>анализ"              |
| Анализ<br>маржинальности<br>блюд | Оценка рентабельности блюд на основе затрат и прибыли                       | Бухгалтер-<br>калькулятор,<br>APM                              | Сформированные данные для анализа                    | Отчет<br>"Маржинальность<br>блюд"   |
| Подготовка<br>рекомендаций       | Формирование рекомендаций по изменению рецептуры или цен на основе анализов | Бухгалтер-<br>калькулятор,<br>Директор<br>комбината<br>питания | Отчеты "АВС-<br>анализ",<br>"Маржинальность<br>блюд" | Распоряжение об изменении рецептуры |

# Список использованных источников и литературы

- 1. Размещенное в СДО как «Моделирование бизнес-процессов\_Лекция» исправленное и дополненное учебное пособие по «Моделированию бизнес-процессов» [Электронный ресурс]: учебное пособие / Ю.В.Кириллина, И.А.Семичастнов. М.: РТУ МИРЭА
- 2. Долганова О. И., Виноградова Е. В., Лобанова А. М. Моделированиебизнес-процессов [Электронный ресурс]: Учебник и практикум для вузов. Москва: Юрайт, 2020. 289 с Режим доступа: <a href="https://urait.ru/bcode/450550">https://urait.ru/bcode/450550</a>
- 3. Каменнова М. С., Крохин В. В., Машков И. В. Моделирование бизнес-процессов. В 2 ч. Часть 1 [Электронный ресурс]: Учебник и практикум для вузов. Москва: Юрайт, 2021. 282 с Режим доступа: https://urait.ru/bcode/469152