

MANAGER SES COLLABORATEURS À DISTANCE

FORMATION COLLECTIVE		FORMATION INDIVIDUELLE / BINÔME	
DURÉE	2 JOURS (14 heures)	DURÉE	1 JOUR (7 heures)
TARIF*	910 €	TARIF*	890 € soit 445 € par personne en binôme
DATE 2021	1er et 2 avril 5, 6 juillet 18, 19 nov.	DATE 2021	Dates à programmer ensemble

*non assujetti à la TVA

► Profil des participants

- Tout responsable devant manager des équipes nomades ou situées sur des sites différents ou éloignés

► Prérequis

- Pas de Pré-requis

► Objectifs

- Adapter ses pratiques et son style de management aux nécessités et difficultés du management à distance
- Développer et maintenir la cohésion des équipes malgré la distance
- Mettre les équipes et les collaborateurs dans une dynamique positive
- Optimiser la qualité de la communication et traiter les situations en faisant de la proximité à distance

► Méthode pédagogique

- Auto diagnostic de son style de management
- Analyse de cas pratiques et entraînement à la gestion de situations managériales complexes
- Elaboration d'un plan d'action par chaque participant
- Remise à chaque participant d'un support

► PROGRAMME

1. Les spécificités du management à distance

- Identifier les similitudes et les différences entre management de proximité et management à distance
- Intégrer les contraintes et opportunités du management à distance
- Identifier les effets et les risques de la distance sur les équipes
- Comprendre les principes-clés du management à distance et les compétences à développer

2. Les conditions du management à distance

- Définir les règles du jeu claires et contractualisées de la relation managériale à distance
- Organiser le travail pour garantir l'efficacité des équipes
- Choisir les modes de communication et d'information et mettre en place les outils adaptés
- Assurer un suivi et un accompagnement personnalisé malgré la distance

3. Optimiser la communication avec ses collaborateurs

- Savoir créer du lien et être à l'écoute de chaque collaborateur
- Développer l'autonomie et l'engagement de chacun
- Savoir gérer les tensions à distance
- Mettre en place des rituels de communication et de rencontre individuelle et collective pour maintenir la cohésion