Domaine de Formation MANAGEMENT DES ÉQUIPES ET DES PROJETS

MANAGER UN PROJET



FORMATION COLLECTIVE	FORMATION INDIVIDUELLE / BINÔME
DURÉE 4 JOURS (28 heures)	DURÉE 3 JOURS (21 heures)
TARIF* 1250 €	TARIF* 2590 € soit 1295 € par personne en binôme
DATE 2021 4, 5, 11 et 16 mars II 27, 31 mai, 3, 10 juin 28, 29 juin, 8, 9 juillet II 16, 23, 27, 28 sept. II 25, 26 nov., 2, 9 déc.	DATE 2021 Dates à programmer ensemble

Certifiez vos compétences avec le C.C.E. Manager un projet - 3h - 500 € nets

*non assujetti à la TVA

Profil des participants

 Chef de projet, responsable d'études, ingénieur d'affaires, coordinateur projet

Prérequis

· Pas de Pré-requis

Objectifs

- Comprendre le rôle et les missions d'un chef de projet
- Connaître et appliquer la méthodologie et les différentes phases de la gestion d'un projet
- Mettre en œuvre les outils indispensables à la réalisation et au suivi d'un projet
- Savoir travailler avec l'environnement et avec l'équipe projet

Méthode pédagogique

- Apports méthodologiques et d'outils de gestion d'un projet
- Travail sur un projet concret par chaque participant pour appropriation de la méthode et des outils
- Autodiagnostic de ses comportements
- Remise à chaque participant d'un support

▶ PROGRAMME

1. La notion de projet

- Les paramètres d'un projet : les objectifs et le triangle de performance, la taille et la complexité du projet, les interactions entre le projet et l'environnement, la notion de risque
- Les facteurs-clés du dispositif de gestion de projet: les rôles et missions du chef de projet, les moyens matériels et la maîtrise du temps, la coordination entre les acteurs au projet

2. La méthodologie et les outils de gestion de projet

 La préparation de la réalisation du projet: le cahier des charges du projet, la définition du besoin ou de la commande en mode projet, la définition du plan de communication, la planification et les

- outils à mettre en œuvre, l'évaluation des ressources humaines nécessaires, la préparation du budget, l'analyse des risques pour mieux les prévenir et les anticiper
- Le pilotage du projet : les points-clés du pilotage , analyser les dérives éventuelles et mettre en place à temps les actions correctives nécessaires, mobiliser les ressources et la cohésion de l'équipe projet, suivre l'avancement du projet, communiquer et faire circuler l'information au sein de l'équipe et dans l'environnement
- La clôture du projet : constituer le dossier projet , faire le bilan de réalisation avec les acteurs, construire un plan d'expérience pour capitaliser pour les projets futurs

3. Travailler avec l'environnement

- Les fondements dynamiques d'un projet: mobiliser les intervenants nécessaires à la réalisation du projet, proposer des méthodes de travail, établir des relations de qualité avec les intervenants
- Le traitement des situations délicates : passer du réactionnel au relationnel, savoir écouter, gérer positivement un désaccord, intervenir auprès d'un intervenant en cas de non respect de ses engagements



Certificat de Compétences en Entreprise

