

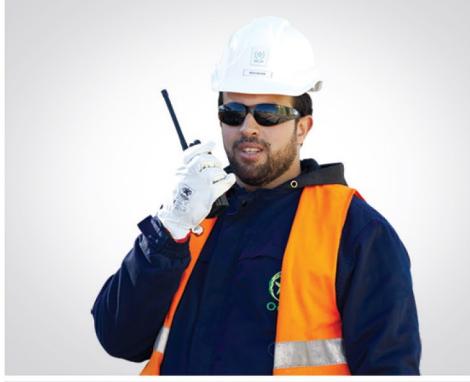
— *Sous le Haut Patronage* —  
de Sa Majesté le Roi **Mohammed VI**

## Vision stratégique du Maroc

*Pour une économie émergente*



# Nourrissez votre talent, rejoignez un des leaders mondiaux du marché des engrais phosphatés !



Acteur majeur sur le marché mondial des engrais phosphatés, OCP est un groupe africain engagé dans une stratégie de développement d'envergure. Basé à Casablanca, OCP opère en étroit partenariat avec près de 160 clients sur les 5 continents à travers ses bureaux situés à Paris, Amsterdam, Sao Paulo, Buenos Aires, Abidjan, Abu Dhabi, Singapour et New Delhi.

Dans le cadre de l'accélération de sa politique de développement, OCP recrute des cadres pour contribuer au rayonnement de sa stratégie d'excellence industrielle et oeuvrer, ensemble, à la promotion d'une agriculture mondiale durable et prospère .

Pour postuler, créez votre profil RH sur notre portail:  
<https://www.ocpgroup.ma/fr/careers/submit-your-resume>



[www.ocpgroup.ma](http://www.ocpgroup.ma)

# Editorial

Comme à l'accoutumée, le forum GENI Entreprises, qu'on ne présente plus désormais, marque son retour annuel avec une édition qui se hisse au même niveau d'excellence que les précédentes. Depuis plus d'une décennie, le comité organisateur du forum met un point d'honneur à tisser des relations professionnelles entre étudiants et entreprises en leur procurant un cadre propice à l'échange et au développement des aptitudes de tout un chacun.

Pour cette année, on a jeté notre dévolu sur un thème dont les échos résonnent sur la scène internationale et suscitent une kyrielle d'interrogations que nous allons tenter d'éclaircir à travers une variété d'articles concoctés par notre équipe de rédaction. Il s'agit de la « Vision stratégique du Maroc pour une économie émergente », vision qui se veut plus ambitieuse que jamais et qui laisse poindre un avenir florissant pour l'économie marocaine.

Nous autres, ingénieurs des quatre grandes écoles, se trouvons au cœur de cette ère nouvelle et cette stratégie en pleine gestation. Ainsi, il nous incombe de tout mettre en œuvre pour accélérer le cheminement du Maroc vers l'émergence.

C'est dans ce même esprit que nous avons élaboré cette revue, et scruté à la loupe les différentes dimensions de ce pari d'émergence que le Maroc entend bien gagner. Ainsi, économie, technologie et industrie seront à l'honneur, car le développement de ces secteurs clés est une étape inhérente au processus d'émergence que le pays compte entreprendre. Différents aspects de ces locomotives de croissance seront mis en exergue par la plume pointilleuse de nos talentueux rédacteurs.

L'ensemble du comité de rédaction vous souhaite une agréable lecture, en espérant que vous saurez déceler entre ces pages tout l'espoir et la motivation que place la jeunesse marocaine dans cet illustre projet d'avenir, car dans le firmament des réussites les plus poignantes, la jeunesse règne en maître.



Meriem **BOURRAS**  
Responsable Revue à l'INSEA

## Sommaire

- Editorial ..... p1
- Mot du directeur de l'INSEA ..... p2
- Actu Eco ..... p3
- Actu Info ..... p16
- Actu industrie ..... p20
- News ..... p25
- Dossier : Comment réussir sa vie ..... p28 professionnelle ?
- Coin écoles ..... p32
- Plume GENI ..... p41
- PhotoGENIque ..... p44
- Divers ..... p46

# Mot du directeur de l'INSEA

L'Institut National de Statistique et d'Economie Appliquée, INSEA, est honoré pour la quatrième fois par l'hébergement dans ses locaux le grand FORUM de Rabat, qui réunit depuis près de 13 ans 3 Grandes Ecoles d'Ingénieurs.

Le FORUM GENI. Entreprises est la meilleure ouverture sur le monde économique et une mobilisation participative des élèves ingénieurs à son organisation. C'est un vrai carrefour où se rencontrent les élèves ingénieurs de plusieurs grandes écoles et les organismes potentiels pour leur emploi notamment les Entreprises privées, les Entreprises publiques et les Administrations des différents départements ministériels. Le FORUM GENI. Entreprises s'est élargi et il inscrit l'adhésion d'une quatrième école d'ingénieurs située à Rabat comme membre à part entière : Ecole Nationale Supérieur de l'Enseignement Technique de Rabat (ENSET - Rabat). L'Ecole des Sciences de l'Information (ESI) située elle aussi à Rabat a participé à l'organisation en tant que membre observateur. La prochaine édition inscrira le renforcement du réseau par l'adhésion de 5 Grandes Ecoles d'Ingénieurs de Rabat. Le réseau est quête d'un grand élargissement pour contenir l'ensemble des écoles d'ingénieurs sur le site de Rabat.

Les élèves ingénieurs, très conscients des actualités et des défis aussi bien au niveau national qu'international, ont choisi comme thème central de débat lors des deux jours de cette grande rencontre de Rabat GENI. Entreprises les 20 et 21 avril 2016:

**«Vision stratégique  
du Maroc pour une  
économie émergente ».**

Pr. Abdesselam **FAZOUANE**  
Directeur de l'INSEA



Les étudiants, particulièrement impliqués dans l'organisation de ce grand FORUM, à savoir les quatre clubs des 4 écoles membres, ont choisi quatre axes pouvant enrichir le débat autour de l'émergence du Maroc. Ces quatre axes sont liés à la forte inscription du Maroc au développement technologique et numérique, à l'adhésion aux piliers environnementaux de la croissance économique et à la mise en exécution progressive de la régionalisation avancée. Ces axes constituent des volets des grands défis que le Maroc a lancé et qu'il est appelé à les réussir correctement. Le FORUM réunit des experts en la matière qui vont décliner à partir des débats qui seront enclenchés un apport à l'élaboration d'une vision stratégique dans sa marche vers le bal des pays émergents. But tracé par Sa Majesté le Roi Mohamed VI que Dieu le Glorifie.

Je tiens à remercier mes collègues directeurs des 3 autres écoles ENSIAS, INPT et ENSET - Rabat ainsi que mon collègue directeur de l'ESI pour leur dévouement à la réussite de cette grande manifestation qui marquent nos écoles respectives chaque année.

Je tiens à féliciter les 4 clubs FORUM GENI. – Entreprises des écoles ENSIAS, INPT, ENSET - Rabat et INSEA d'avoir bien mené ce grand chantier pour le faire aboutir et d'avoir contribué au rayonnement de nos Ecoles d'Ingénieurs.

Je remercie vivement l'ensemble des conférenciers, animateurs de tables rondes et participants aux débats. Je souhaite plein succès aux travaux de ce Grand FORUM de Rabat et j'espère que les élèves ingénieurs tirent profit de ces deux jours organisés pour eux et pour la nation.



# Actuéco

- Economie verte, une chance pour nous
- La régionalisation avancée, un chantier national d'envergure
- L'intelligence économique, allié de taille des entreprises

# ACTU ECO

## ECONOMIE VERTE, UNE CHANCE POUR NOUS

La prise de conscience sur l'importance de préserver la Terre, ses ressources naturelles, ses écosystèmes, son atmosphère etc. est devenue un enjeu de société majeur qui interpelle très fortement l'économie dans ses modes de production et de consommation: on parle ainsi de "transition écologique". En d'autres mots, il s'agit à présent de passer à une économie verte, laquelle économie, entraînera une amélioration du bien être, de l'équité sociale, tout en réduisant de manière significative les risques environnementaux et la pénurie des ressources.

L'économie verte attachée au respect et au maintient du capital naturel met huit secteurs d'activité en avant où il faut absolument opérer des changements : il s'agit de l'agriculture, l'industrie forestière, la pêche, l'énergie, l'industrie manufacturière fortement consommatrice de ressources, le recyclage, le bâtiment et les transports. Ces secteurs doivent connaître des mutations inédites pour que l'on puisse espérer voir émerger une nouvelle économie qui tient compte des contraintes écologiques.

Pourtant malgré son objectif « gagnant-gagnant », l'Economie Verte tarde à être adoptée. En effet, le passage à ce modèle rencontre des obstacles comme le manque de son financement, des barrières politiques à la mise en œuvre des idées, ou encore des controverses sociales car bien des personnes comprennent mal le concept d'« Economie verte ». En effet, Pushpam Kumar, chef de l'Unité des services écosystémiques et de l'économie au Programme des Nations Unies pour l'Environnement (PNUE) affirme que « Les états d'esprit créent un obstacle ».

*Au-delà de ces obstacles, l'économie verte est plutôt une opportunité qui devrait susciter de l'intérêt dans chaque pays, en particulier les pays émergents et ceux en voie de développement dont la plupart disposent des ressources répondant aux alternatives de production proposées.*

*En attendant, nous pouvons nous réjouir des initiatives comme la construction de la Centrale Solaire Noor au Maroc et la gestion des déchets en République de Corée, où le recyclage n'a pas entraîné de réduction de la production de déchets, mais a encouragé la réutilisation des déchets pour produire des ressources énergétiques. Au cours des dernières années, des politiques ciblées ont augmenté de façon significative le taux de recyclage tout en créant des milliers d'emplois dans ce pays.*



Souleymane Condé  
membre de la cellule revue INPT



# ACTU ECO

## La régionalisation avancée : un nouveau processus, une nouvelle gouvernance territoriale.

Le processus de décentralisation engagée au Maroc depuis l'indépendance semble prendre de plus en plus d'ampleur ces dernières années. En effet, les différentes réformes opérées pendant la dernière décennie laissent entrevoir le passage d'une vision essentiellement sécuritaire du territoire à une vision où ce dernier est considéré comme un acteur majeur de concrétisation et de conception des politiques de développement. Le modèle marocain de régionalisation avancée s'inscrit clairement dans le cadre d'un Etat démocratique décentralisé et marque un bond qualitatif dans le processus de démocratisation de la société. Ainsi, ce processus a connu avec le temps des avancées considérables au point qu'on peut dire que la décentralisation au Maroc est arrivée à la phase de maturité.

Après avoir engrangé les fruits de la décentralisation communale, préfectorale et provinciale, le Maroc a opté pour la Région comme cadre approprié à même de parfaire l'édifice institutionnel du Royaume. Dans le cadre de ce projet, la Composition du Conseil Régional a proposé un découpage régional fonctionnel qui a fixé le nombre des régions à 12, où le rôle de chaque région serait de contribuer de façon effective au développement économique, politique, social, culturel et environnemental du pays.



Rim Bidraoui  
membre de la cellule revue ENSIAS



## L'Autoroute, votre meilleure route...



AutoSécurité...  
AutoConfort...  
AutoEconomie...

الطرق السيارة بالمغرب  
Autoroutes du Maroc

[www.adm.co.ma](http://www.adm.co.ma)

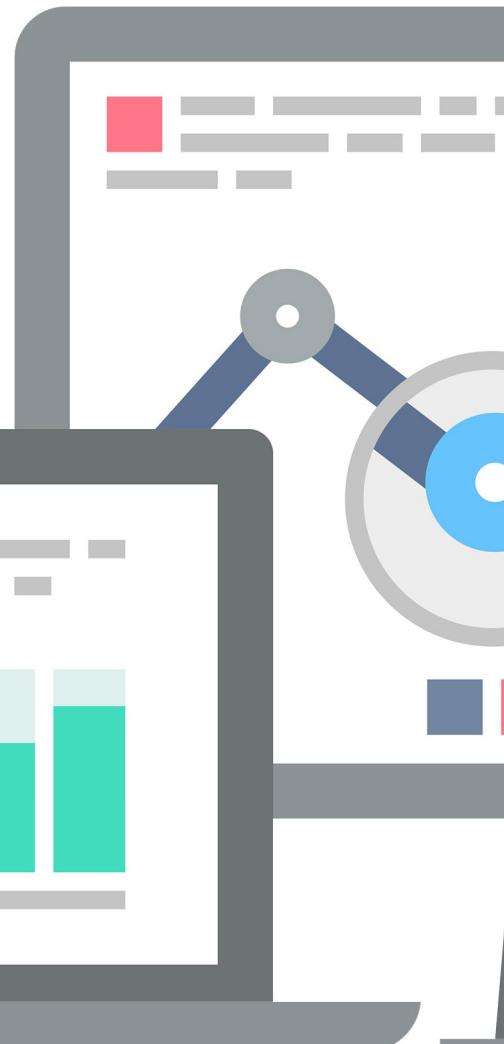
# ACTU ECO

## L'intelligence économique, allié de taille des entreprises

*“L'intelligence économique est un concept relativement récent qui fait la part belle à l'information en la considérant comme un maillon indispensable dans la prospérité des acteurs économiques. Son importance dans le tissu économique n'est plus à démontrer et non seulement la plupart des grands groupes, internationaux ou nationaux, l'intègrent déjà dans leurs stratégies, mais les Etats également tendent de plus en plus à l'adopter dans leurs politiques publiques.”* Extrait de l'allocution de M. Rachid Talbi El Alami, ancien ministre des affaires économiques et générales et maire de Tétouan aux rencontres Internationales de Tétouan, 25-26-27 novembre 2004.

L'intelligence économique s'articule, schématiquement, autour des axes suivants : veille, protection des informations, et influence. Le premier axe consiste à acquérir l'information pertinente afin de maîtriser son environnement et affiner sa stratégie en conséquence. Le deuxième axe quant à lui vise à protéger ses secrets (brevets, secrets industriels,...) afin de contrer la concurrence. Finalement, le troisième axe aspire à propager une information ou des normes de comportement et d'interprétation qui favorisent sa stratégie. Si les informations liées aux deux premiers axes doivent être vraies pour être utiles, celles dont traite l'influence sont plus une affaire de croyance que de réalité. Ainsi, à travers le lobbying notamment, une entreprise est capable d'imposer internationalement des normes, images, valeurs ou idées générales favorables à ses desseins économiques. Toutes ces opérations de collecte, de traitement et de diffusion de l'information relatives à l'intelligence économique doivent nécessairement être faites dans un cadre légal et éthique, avec toutes les garanties de protection nécessaires à la préservation du patrimoine de l'entreprise, à l'opposé de l'espionnage industriel ou économique, le tout pour une prise de décision dans des conditions optimales.

Venons-en à notre pays, le Maroc. M. Rachid Talbi El Alami, ancien ministre des affaires économiques et générales affirme que « L'intelligence économique n'est pas aliénée à un effet de mode, mais correspond bien à un impératif de premier plan pour les acteurs exposés à la compétition mondiale. Elle peut être vue comme un outil de performance économique, un facteur de compétitivité et de consolidation du rayonnement du Maroc au sein du concert des nations modernes. L'influence devient possible à travers la mise en place de dispositifs de surveillance, fournissant



**Yahya Saadani Hassani**  
membre cellule revue INSEA

des informations fiables, permettant de scruter les concurrents, les opportunités d'affaires, les technologies et les nouveaux procédés »(1). L'importance de ce concept est donc bien actée au Maroc et ce depuis les années quatre-vingt-dix. Ainsi, les trois premières entreprises précurseuses à avoir adopté une démarche d'intelligence économique furent l'ONA (Omnium Nord Africain), l'ONE (Office Nationale d'Electricité) et l'OCP (Office Chérifien de Phosphate), suivies par la plupart des grands groupes marocains. Cette démarche vise la mise en place de cellules de veille dont le trait commun est le souci d'accès à l'information utile.

Toutefois, le Maroc ne dispose toujours pas d'un modèle d'action unifié en la matière, et il lui reste dénormes défis à relever. Dans un environnement de plus en plus mondialisé et concurrentiel, le décideur Marocain ne dispose pas actuellement de méthodes et d'outils appropriés pour mettre en place un système d'intelligence économique adéquat. C'est la raison pour laquelle la plupart des PME perçoivent souvent le concept, à tort, comme abstrait et inaccessible. Ainsi, afin de réussir l'implémentation de l'intelligence économique, il est important de lui donner le temps de mûrir et de faire ses preuves sans être dans une optique de recherche rapide de résultats qui peut s'avérer être contre-productive. De plus, il est indispensable d'adapter le concept aux réalités marocaines et de ne pas tomber dans une imitation aveugle des expériences étrangères. Il est également essentiel de sensibiliser les entreprises, quelles que soient leurs tailles, à la primordialité de l'intelligence économique dans leur survie face à la mondialisation et à la concurrence. Enfin, il faudrait créer un cadre institutionnel et légal qui accompagnera la mise en place du concept.

L'intelligence économique n'est plus un choix, mais plutôt une nécessité imposée par une concurrence aujourd'hui mondialisée. La maîtrise de l'information est devenue un enjeu de taille qui détermine la survie et le développement de l'entreprise. Si le concept est reconnu au Maroc, et si quelques grands groupes marocains l'ont appliqué avec succès, il n'en reste pas moins vrai que la route est encore longue avant la généralisation de son application. Seule une véritable volonté publique associée à une prise de conscience des entreprises permettraient un réel décollage de l'intelligence économique au Maroc.



# ACTU ECO

## COURANT VERT, LE MAROC À L'ASSAUT DES ÉNERGIES RENOUVELABLES :

Face à l'épuisement des sources d'énergie fossiles et aux dangers que représente l'énergie nucléaire, l'option la plus saine reste le recours aux énergies renouvelables. De par sa position géographique et son climat tempéré, le Maroc a l'embarras du choix entre l'énergie thermo solaire, l'énergie éolienne et l'énergie hydraulique, bien que cette dernière soit sa principale source de production d'énergie électrique. Le 4 février dernier, sa majesté le roi Mohamed VI a inauguré la centrale thermo solaire Noor I. Sur 480 hectares au nord-est d'Ouarzazate, s'étend un champ de capteurs solaires paraboliques d'une capacité de production de 160 Méga Watts. Cette centrale n'est que le premier pas d'un projet de plus grande envergure visant à rendre le Maroc plus autonome dans le secteur énergétique. En effet le projet de centrales thermo solaires regroupe trois sites de capteurs dont la production énergétique totale devrait atteindre les 580 Méga Watts et recouvrir ainsi près de 40% de la consommation actuelle en électricité du Maroc. Le projet a un coût total de 9 milliards de dollars et piloté par le

groupe saoudien Acwa power et l'agence Masen sera achevé aux alentours de fin 2017, le parc solaire Noor II devant être finalisé vers septembre 2017 et Noor III en fin de cette même année. Sa puissance totale devrait être de 580 Méga Watts, ce qui représente un gain considérable pour le Maroc en matière de production énergétique. Mais l'énergie solaire n'est pas la seule ressource que le Maroc cherche à exploiter. En effet, cinq parcs éoliens sont en chantier à Tanger, Tiskrad, Jbel Lahdid, Midelt et Boujdour.

Ce projet de grande envergure doit être mis en service progressivement de 2017 à 2020 pour atteindre une puissance totale de 850 Méga Watts dont les fonds d'investissement s'élèvent à 12 milliards de DH sera conduit par le groupe Siemens et s'inscrit dans le plan de développement durable du Maroc visant à réduire les émissions de gaz à effets de serre. Grâce à ces deux projets, il est envisageable que le Maroc puisse d'ici 2020 produire près de 70% de l'énergie qu'il consomme et puisse ainsi atteindre les objectifs fixé au début du programme.



Ghizlane Elkaoui  
membre de la cellule revue ENSIAS



# ACTU ECO

## L'INTELLIGENCE ECONOMIQUE AU SERVICE DES ENTREPRISES

L'intelligence économique, en tant que recherche d'information et d'exploitation avec des objectifs économiques, existe depuis très longtemps. Dans l'histoire, elle se manifestait par les explorations et les commerces. Aujourd'hui, l'hyper compétitivité accrue, la mondialisation, le développement exponentiel de la cybercriminalité, la dépendance croissante des entreprises des mutations techniques, technologiques et sociologiques sont autant de facteurs qui incitent et doivent inciter les entreprises à aller vers l'intelligence économique.

Cependant l'intelligence économique, est très peu reperçue surtout dans nos pays africains qui devraient pourtant s'en servir pour prendre connaissance des réalités économiques des pays occidentaux. L'intelligence économique reste en effet une pratique mal connue par les PME qui la considèrent chère. Contrairement à ce prétexte avancé par certains entrepreneurs, l'IE est définie par l'AFDIE (l'Association Française de Développement de l'Intelligence Economique) comme « un ensemble de moyens qui, organisés en système de management de la connaissance, produit de l'information utile à la prise de décision dans une perspective de performance et de création de valeur pour toutes les parties prenantes.»

A l'heure actuelle, la compétitivité accrue dans le milieu d'entreprises oblige toute entreprise qui se veut du moins compétitive d'aller à la quête de l'information, de l'analyser et d'agir de manière efficace afin de se démarquer dans son environnement. L'information est donc considérée comme un bien à la fois économique et collectif. L'IE est justement là pour répondre à ce besoin d'exploitation de l'information au service de l'efficacité et de la performance. En effet, l'IE se base sur la veille (acquérir l'information stratégique pertinente), la protection des informations (ne pas laisser connaître ses informations sensibles) et sur l'influence (propager une information ou des normes de comportement et d'interprétation qui favorisent sa stratégie).

La bonne question à ce stade est que : comment est-ce que cette information utile est-elle obtenue ? L'IE, contrairement à l'espionnage économique, utilise uniquement des informations blanches ou grises et des moyens légaux voire même éthiques. Par ailleurs, pour assurer cette légitimité de l'IE, chaque Etat doit élaborer une politique publique d'intelligence économique. Rappelons que le Maroc s'est bien doté, depuis 2004, d'une politique publique d'intelligence économique à l'instar d'autres pays comme les Etats-Unis, l'Inde, la France etc... Cependant, le Maroc n'est pas un cas isolé en Afrique, le développement de l'IE y reste un défi à relever.



Principe de l'intelligence économique

Souleymane Condé  
membre de la cellule revue INPT

# ACTU ECO

## LA RÉGIONALISATION AVANCÉE, UN CHANTIER NATIONAL D'ENVERGURE

Après un débat national âpre et constructif, mené tambours battants, par toutes les composantes de la Nation, la mise en place de la régionalisation avancée s'est enfin accomplie, lors des dernières échéances électorales.

C'était question capitale dans le parcours du pays, puisque la volonté et la conviction y étaient, de bout en bout. Toutes les régions du royaume ayant acquis une certaine expérience de la formule régionale en cours, entrevoient des lendemains meilleurs, avec la nouvelle esquisse dont les attributions seraient plus importantes, avec cette devise nodale à savoir, la diversité dans l'unité.

Il va donc sans savoir que nombre d'entités régionales renferment incontestablement des atouts susceptibles de concrétiser toutes les ambitions, dans la cohérence et la concorde. Certes, les moyens d'ordre budgétaire font souvent défaut, à la lumière des aspirations et les enjeux à relever. Toutefois, dans une optique de cohésion régionale et d'efficience procédurale, les données aussi bien naturelles qu'économiques, regroupent un potentiel diversifié.

On citera, à titre indicatif, le cas de la région Draa Tafilalet, avec de vastes palmeraies à Zagora, de magiques gorges de Toudra et de Dadès à Tinghir, du plan solaire prometteur à Ouarzazate... Au Souss Massa, on retiendra également l'entrain socioéconomique de la zone Tiznit et Sidi Ifni, du charisme impérial de Taroudant, de l'armada agricole de Chtouka Ait Baha, du flux commercial névralgique de Inezgane Ait Melloul et du cachet balnéaire, maritime et touristique envoûtant d'Agadir Ida Outanane.

Toutes ces caractéristiques difficilement trouvables dans un seul ensemble régional constituent, en fait, des ingrédients pour un développement harmonieux, équitable et performant. Il est vrai, en revanche, que ce territoire, aride et accidenté, sévit sous les affres de la carence hydrique et les indicateurs criards de la pauvreté, de la précarité et de l'exclusion.

Driss **AMALKI**  
membre de la cellule revue INSEA

. Une équation saillante qui ne cesse de révéler les disparités sociales et les inégalités spatiales, car on ne comprendra guère pourquoi, d'une part, ces régions détiennent les marchés les plus hautes en termes de prouesses agricoles, maritimes, touristiques, commerciales..., alors que les populations, dans leur majorité notamment rurale, endurent les calvaires de la misère et de la privation et que les espaces manquent cruellement d'infrastructures.

Assurément, un déficit flagrant de gouvernance est à déplorer. Il est donc question d'un nouveau style de travail, mené par des compétences riches en savoir faire, en engouement et en civisme. Le modèle révolu qui persiste encore à se cramponner au gouvernail, n'est plus en mesure de matérialiser les défis de la stratégie aussi féconde soit-elle.

Le concept de la régionalisation avancée s'avère une belle opportunité pour mettre un terme à ces dysfonctionnements. En fait, mettre à la disposition des nouveaux dirigeants élus des régions, de nouvelles attributions prérogatives est une démarche de nature à valoriser et à capitaliser le potentiel multiple des régions, à travers le royaume.

C'est un gros dilemme auquel il va falloir réfléchir en disséquant le phénomène à tous les plans. D'autant plus que la nouvelle constitution assure toutes les conditions juridiques et institutionnelles d'une telle opération.



# ACTU ECO

## LA GESTION DES RESSOURCES : LE MAROC VERS UNE ÉCONOMIE VERTE.

Pour définir une activité « verte » deux approches sont envisageables. La première repose sur une analyse des impacts : une activité est considérée comme verte quand elle est moins polluante et moins consommatrice de ressources. La seconde s'appuie sur sa finalité : une activité est dite verte si elle vise la protection de l'environnement.

Dans le débat public de nombreux termes sont utilisés pour qualifier les relations entre économie et environnement. Certains, comme croissance verte ou encore gestion des ressources, ne reposent pas sur des concepts économiques clairement établis. Le développement durable, notion plus ancrée sur un modèle économique, intègre les dimensions économiques, environnementales et sociales en tenant compte des arbitrages entre générations. D'autres termes, comme éco-activités ou économie verte, sont utilisés pour définir un périmètre statistique qui permet de quantifier la part du « vert » dans l'économie.

Le Maroc pour sa part, pays sous des contraintes environnementales, se voit dans l'obligance de réorienter son modèle économique vers une économie verte et inclusive, portée par le secteur privé. Cette transition est un objectif stratégique pour un développement durable. Selon un document des Nations unies (Commission économique pour l'Afrique, Bureau pour l'Afrique du Nord) distribué à la presse, lors de l'atelier régional sur les technologies innovantes pour la gestion des déchets dans les pays arabes, tenu récemment à Casablanca sous le thème "Les technologies innovantes pour la gestion des déchets dans les pays arabes", le Maroc s'attache à mobiliser l'ensemble des acteurs et à construire des partenariats publics-privés (PPP) innovants afin d'accroître les investissements respectueux de l'environnement et susceptibles de créer de la valeur ajoutée et des emplois durables.

. Une équation saillante qui ne cesse de révéler les disparités sociales et les inégalités spatiales, car on ne comprendra guère pourquoi, d'une part, ces régions détiennent les marchés les plus hautes en termes de prouesses agricoles, maritimes, touristiques, commerciales... alors que les populations, dans leur majorité notamment rurale, endurent les calvaires de la misère et de la privation et que les espaces manquent cruellement d'infrastructures.

Assurément, un déficit flagrant de gouvernance est à déplorer. Il est donc question d'un nouveau style de travail, mené par des compétences riches en savoir faire, en engouement et en civisme. Le modèle révolu qui persiste encore à se cramponner au gouvernail, n'est plus en mesure de matérialiser les défis de la stratégie aussi féconde soit-elle.

Le concept de la régionalisation avancée s'avère une belle opportunité pour mettre un terme à ces dysfonctionnements. En fait, mettre à la disposition des nouveaux dirigeants élus des régions, de nouvelles attributions prérogatives est une démarche de nature à valoriser et à capitaliser le potentiel multiple des régions, à travers le royaume.

C'est un gros dilemme auquel il va falloir réfléchir en disséquant le phénomène à tous les plans. D'autant plus que la nouvelle constitution assure toutes les conditions juridiques et institutionnelles d'une telle opération.



ZOUNGRANA PHILIPPE MARIE TILADO  
membre de la cellule revue INSEA

# ACTU ECO

## LES ENJEUX DE LA REGIONALISATION AVANCEE

Fer de lance des réformes entreprises par le Royaume depuis plusieurs décennies, la régionalisation est le catalyseur du développement socio-économique d'un Maroc plus démocratique. En effet, les nouvelles réformes adoptées introduisent une approche participative aux modèles courants de la gouvernance, visant à impliquer davantage la population locale dans le processus de la prise de décision.

Le projet de la régionalisation avancée s'articule autour d'un concept majeur : le principe de la subsidiarité, qu'on résumera simplement par le transfert de la mission de développement des régions de l'Etat central aux conseils élus. Ces derniers sont amenés à concerter avec la société civile afin de mieux identifier les potentialités et les singularités de leurs territoires et développer ainsi des politiques sectorielles qui valoriseront aux mieux leurs produits, cela aura pour effet de créer un environnement de concurrence entre les régions afin de séduire les investissements nationaux et internationaux dans un contexte où la région devient le fondement d'une nouvelle vision du développement.

Toutefois, pour que la région puisse honorer ses obligations, plusieurs ressources matérielles et législatives doivent lui être mises en disposition. Et c'est là où se distingue cette réforme par rapport à ces précédentes, à travers l'introduction de la notion de la contractualisation, qui redéfinit les rapports entre l'Etat et les collectivités régionales, basés sur le partenariat plutôt que sur la tutelle. Les contrats Etat-Région fixent « les objectifs, les moyens et les modalités du suivi et de l'évaluation des engagements réciproques des deux parties » (CCR, 6). A part leurs obligations contractuelles, les régions disposeront toujours d'un champ de libre initiative à la hauteur de leurs moyens.

Par ailleurs, et pour accompagner le mouvement global d'émergence auquel prend part le Royaume, une mise à niveau sociale des régions est perçue comme une nécessité immédiate.

En effet, un nombre considérable de régions accusent des déficits énormes en tous points de vue (social, économique, infrastructurel et culturel). Pour y remédier, l'Etat a mis en disposition des régions un fonds dédié à cette cause, dans le cadre d'un plan de mise à niveau sociale étalé sur une douzaine d'années. Un autre fonds de solidarité interrégionale sera mis en place, auquel chaque région contribuera à partir de ses ressources, dans le but de palier l'écart de distributions des richesses entre celles-ci.

Le projet de la régionalisation avancée de par son ampleur, les ressources qu'il mobilise et ses implications, est une restructuration intégrale des institutions de l'Etat Marocain qui, sous la conduite éclairée de SM le Roi Mohammed VI, entame la dernière ligne droite vers une émergence économique tant espérée.



**Zaid Hammouch**  
Responsable de la cellule média INPT



## PROJET NOOR : NOUVEAU BIG-BANG DANS L'INDUSTRIE SOLAIRE AU MAROC.

Le désert marocain... La faune, la flore, le reg, l'erg, les grandes dunes, les oasis... Qui est-ce qui n'aime pas se divertir sous le soleil du désert, faire une randonnée dromadaire ou jouer au sable doré ?

Si le Sahara marocain a toujours été une destination privilégiée des touristes en les faisant rêver d'évasion, de dépaysement, de calme et de chaleur humaine, il révèle combien ses nouvelles activités peuvent induire au développement. Il est désormais le terrain d'un projet de grande envergure, le Sahara Noor.

Inauguré par le roi Mohammed VI, le 4 février 2016, le parc solaire d'Ouarzazate « Noor I » prend la forme de la plus grande ferme thermodynamique à l'échelle mondiale. Il couvre 4.8Km<sup>2</sup> et produit 160 mégawatts (MW) d'énergie. Contenant un demi-million de panneaux solaires déjà visibles de l'espace, ce « miracle africain » a l'ambition de produire de l'électricité à partir du soleil Saharien.

Bonne nouvelle aux chefs de ménages et d'entreprises : Réduire la facture de l'électricité est l'un des premiers objectifs de ce mégaprojet. Mieux encore, réduire la production d'électricité issues des énergies d'origine fossile et ce, pour atténuer les émissions de Carbone au sein du Royaume. « Noor I » place le Maroc au rang des pays leaders au monde en matière d'énergies renouvelables. Grâce à « Noor II » et « Noor III » très prochainement mis en action, le Maroc se hissera au premier rang solaire en fournissant de l'électricité à des millions de marocains. Il lance le défi de réaliser une indépendance dans le secteur énergétique.

Au regard de pareil projet, la canicule ne devrait-elle pas être appréhendée autrement ? Le désert saharien, avec ses richesses exploitées et potentielles, connues et enfouies, ne serait-il pas un domaine d'émergence de nouvelles branches de la géo-ingénierie dont les pionniers seraient nous les marocains ?



Tasnime RAKRAKI  
Responsable Revue à l'ENSET



## L'INTELLIGENCE ÉCONOMIQUE : UNE PRATIQUE ANCRÉE AU MAROC DEPUIS LES ANNÉES 90.

Contrairement à l'espionnage, l'intelligence économique (IE) s'inscrit dans une démarche légale de recherche d'informations, et ce dans l'ultime but d'aider les décideurs à améliorer la position concurrentielle de leurs entreprises. Focalisons-nous maintenant sur la place qu'occupe l'IE au Maroc. Etant devenue une économie ouverte sur le monde à la conquête de marchés internationaux, le Maroc s'est très tôt inscrit dans une démarche d'intelligence économique par rapport aux pays comparables en termes de développement. En effet, l'intelligence économique a vu le jour au Maroc dans les années 90, ainsi de nombreux décideurs, universitaires et experts se sont penchés sur l'étude de cette pratique.



Longtemps réservée aux grandes multinationales qui disposent d'un département d'intelligence économique relevant de la direction générale, l'intelligence économique a pu faire une entrée phénoménale dans les PME, et ce, parce que l'information est devenue un enjeu stratégique majeur que les entreprises ont bien saisi. Ce qui est certain, c'est que les impacts sont réels : l'intelligence économique a pu permettre, et bien évidemment, de dévoiler les opportunités non apparentes, de repérer les vulnérabilités à tous les niveaux. Enfin, l'intelligence économique permet de déployer la stratégie et les grands axes de l'entreprise et d'avoir une démarche d'influence, soit pour altérer le marché soit pour le changer, dépendamment de ce qui est mis en place en termes de produit ou service et de la période choisie.

Asmaa ARABI  
Responsable Revue à l'ENSIAS





Un espace  
de progrès  
à la mesure  
de vos ambitions

التجاري وفا بنك  
**Attijariwafa bank**



[recrutement.attijariwafa.com](http://recrutement.attijariwafa.com)



## Actuinfo

- *Cloud Computing: Qu'en est-il au Maroc ?*
- *Le traitement de l'information au service de l'ascension économique*
- *BIG DATA au Maroc : pour un modèle économique plus prometteur.*

## Cloud Computing: Qu'en est-il au Maroc ?

Apparu assez récemment, le Cloud Computing est considéré comme étant une technique révolutionnaire qui présente plusieurs intérêts aux entreprises. Il s'agit d'un concept qui, contrairement à l'hébergement actuel sur des postes locaux, repose sur le stockage à distance des données sur des serveurs externes, les rendant bien plus accessibles, tout en réduisant de manière importante les coûts et les dépenses sur les infrastructures. Ainsi, suite à ces avantages assez conséquents, la majorité des investissements en informatique aujourd'hui dans le monde sont faits sur le Cloud Computing. Le Maroc n'est pas une exception puisque plusieurs entreprises marocaines, les PME surtout, ont déjà adopté les services Cloud, cependant, leur pourcentage demeure assez faible. En effet, d'après une étude menée par GLOB Research, 64% des entreprises marocaines n'ont pas encore investi dessus, chose qui constitue un vrai retard par rapport à l'Europe ou l'Amérique. Néanmoins, cette hésitation auprès des entreprises marocaines à utiliser les services Cloud reste tout à fait compréhensible.

En effet, il s'agit dans un premier temps d'une technologie assez récente, et dont l'offre et la demande dans le marché marocain sont assez instables. De plus, cette dernière présente quelque risques de sécurité, notamment la vulnérabilité des données sensibles qui ne seront plus stockés localement, chose qui effraie beaucoup ces entreprises. Ceci dit, il faut noter que l'adoption des services Cloud au Maroc a beaucoup augmenté durant ces deux dernières années, et plusieurs initiatives sont en cours de réalisation pour faciliter son intégration au sein des entreprises marocaines; le Cloud Computing a donc un avenir certain au Maroc. Mais il faut encore concrétiser ces initiatives, ainsi qu'encourager les investisseurs et les fournisseurs si l'on souhaite rattraper ce retard constaté.



Omar **SAMORAH**  
Membre de la Cellule Revue de l'ENSIAS.

## Le traitement de l'information au service de l'ascension économique

La maîtrise des technologies de l'information et de la communication est devenue une condition sine qua non pour l'émergence de la société du savoir et est un puissant contributeur au développement humain et à la croissance de l'économie nationale. Dans le cas du Maroc, pays visant l'émergence, il est nécessaire d'adopter les avancés en matière de tic déjà réalisé, mais aussi d'assurer son insertion dans l'économie mondiale du savoir en intégrant tous les acteurs de la société: états, entreprises et citoyens.

C'est autour de cette ambition que s'articule le plan Maroc Numeric, qui vise à positionner le Maroc parmi les pays émergents dynamique dans les TIC.

D'ailleurs, grâce à son fort potentiel TIC et le chantier de la 4g, le Maroc s'achemine déjà vers le Big data.

### Qu'est-ce que le BIG DATA ?

C'est "un ensemble d'outils et d'algorithme qui permettent de stocker, analyser et visualiser des quantités très importantes de données structurées ou non structurées grâce à de multiples machines capables de les traiter."

Tout au long de ces deux dernières décennies, la production de l'information a cumulé des chiffres gigantesques. On parle de 4 zéta-octets de données qui ont été créées et stockées sur des serveurs en 2012, et ça ne s'arrête pas là. Ce volume colossal d'informations croîtra d'un facteur 30 d'ici 2020 pour constituer des mines d'informations exploitable au profit des citoyens, des entreprises et des États. C'est comprendre toute l'importance du Big data pour relever les défis qui s'annoncent.

Tous les secteurs profiteront: banques, industrie, assurances, administration. Le Maroc a d'ailleurs déjà accueilli des entreprises et des bureaux de consulting dans le domaine du Big data: IBM, Neoxia et Bold data, pour ne citer que ceux-là. De surcroît, le Haut-Commissariat au Plan (HCP) compte réaliser une étude approfondie sur le Big data à l'horizon 2020 afin de faire adapter le système statistique national aux mutations technologiques en matière de production et d'analyse de l'information statistique: « Convaincus de la nécessité de s'adapter aux mutations technologiques, et afin que notre système national de statistiques puisse relever les nouveaux défis liés aux Big Data, l'intelligence artificielle, ou encore à Internet, nous sommes déterminés à réaliser une étude approfondie sur le Big Data à l'horizon 2020 », a précisé monsieur Lahlimi Alami qui présidait l'ouverture d'une conférence scientifique internationale, organisée à l'occasion de la Journée mondiale de la statistique, sous le haut patronage du Roi Mohammed VI.

Le Maroc s'accorde donc à travers ces initiatives la capacité de croître et d'évoluer vers l'émergence qui n'est plus un rêve, mais une réalité à portée de main.

**DATA**

Badr **RADI**

Membre de la Cellule Revue de l'INSEA



# BIG DATA au Maroc : pour un modèle économique plus prometteur.

Après l'intégration amplifiée des Tics et le développement du très haut débit en matière des télécommunications, notamment l'ADSL et la 4G , le Maroc s'est lancé déjà dans le Big data . Éducation, industrie, médecine, commerce, banques sont tous des secteurs parmi d'autres où le Big data est devenu omniprésent. Notre pays, conscient de cette tendance, s'investisse, depuis un passé proche, dans ce domaine.

Avec la révolution numérique que connaît le monde dans le XXI<sup>e</sup> siècle, notre vie quotidienne est devenue complètement numérisable.

Entre l'antiquité et 2003, l'humanité aurait accumulé 5 exaoctets (Eo) de connaissance, c'est à-peu-près ce que nous créons maintenant en quelques heures, selon une étude récente, notre trésors numérique va doubler tous les deux ans pour peser en 2020 presque de 40 zettaoctets (Zo), soit l'équivalent de 2 piles de CD-DVD allant de la terre à la planète Mars. La volonté de contrôler ce déluge d'informations, le traiter et surtout l'exploiter était à l'origine de la naissance du BIG DATA. Comment peut-on le définir ?

Le BIG DATA est un ensemble d'outils et d'algorithme permettant de collecter, stocker et analyser des flots ininterrompus de données afin d'en tirer profit.

Conscient de l'importance de l'information pour réussir sa stratégie économique, le Maroc a œuvré pour la numérisation à travers un plan national «Maroc Numeric 2013 » visant à intégrer massivement les Tics, et un vaste chantier en matière de communication très haut débit. Le lancement du portail Open Data en 2011 par le gouvernement marocain est une démarche capable de promouvoir l'économie numérique du pays. Grâce à ce dynamisme, plusieurs secteurs ont commencé à faire recours au Big Data pour améliorer leurs services et augmenter leurs compétitivités. Les deux dinosaures américains de l'informatique IBM et HP ont élaboré des plans de développement au Maroc en matière de gestion des données, d'informatique décisionnelle, et de cybersécurité pour bien diriger leurs clients vers le BIG DATA.

Le Maroc se veut un pays correctement inséré et bien positionné dans l'économie mondial, un objectif qui ne peut être atteint sans savoir tirer profit des données d'ores et déjà considérées comme le pétrole d'aujourd'hui.

Marouan KOUSSI  
Membre de la Cellule Revue de l'INPT





# Actuindus

- Le Maroc vers une accélération industrielle : Voie aéronautique
- Cheminement du Maroc vers une économie industrielle performante
- PAI : Plan d'accélération industrielle

## Le Maroc vers une accélération industrielle : Voie aéronautique

Dans le cadre de l'amélioration de son secteur industriel, un nouveau plan a été adopté par le Maroc, celui de l'accélération industrielle qui est une stratégie basée sur la mise en place d'écosystèmes performants, visant le renforcement des relations locales entre les grandes entreprises et les PME ainsi que l'intégration des chaînes de valeur. Ce nouveau plan se développera pendant la période 2014-2020 et prévoit de générer plus de un demi-million d'emplois. Il permettra également la croissance de la partie industrielle du PIB de 14% à 23%. Dans ce sens, le ministère de l'Industrie, du Commerce, de l'Investissement et de l'Economie numérique s'est focalisé en grande partie sur le domaine de l'aéronautique et de ce fait a procédé au lancement des quatre premiers écosystèmes aéronautiques dans les filières de l'Assemblage, du Système électrique-câblage et harnais (EWIS), de l'Entretien-réparation & révision (MRO) et de l'Ingénierie. Ces 4 premiers écosystèmes contribueront d'ici 2020, à créer 23.000 nouveaux emplois, soit le triple de l'effectif actuel, à doubler le chiffre d'affaires à l'export pour le porter à 16 milliards MAD, ainsi qu'à atteindre un taux d'intégration local de 35% et à drainer plus de 100 nouveaux acteurs.

En effet, l'industrie aéronautique mondiale est en voie de croissance, ce qui offre au Maroc une opportunité pour se démarquer en se positionnant davantage avec le lancement des écosystèmes aéronautiques. S'agissant de l'accompagnement prévu pour les entreprises des filières structurées, ce plan vise entre autres la promotion de l'investissement dans le secteur, la modélisation d'un accès plus aisés au foncier, la formation de profils spécialisés et adaptés aux besoins du secteur, ainsi que le développement de l'intégration locale moyennant des primes. Il cible également l'amélioration de la compétitivité logistique du secteur et la mise en place de solutions de financement adaptées. De plus, le secteur de l'aéronautique connaît actuellement une évolution mondiale dans le potentiel de croissance, une opportunité à saisir par le Maroc en raison de son positionnement sur la carte aéronautique mondiale, avantage qui non seulement lui assurera une meilleure intégration du secteur, mais en plus lui fera gagner en performance et en attractivité aux yeux des investisseurs étrangers.

Salma HIDAYAT ALLAH  
Membre de la Cellule Revue de l'ENSIAS.



## *Cheminement du Maroc vers une économie industrielle performante*

Lancé en 2008, le Pacte National pour l'émergence a accordé au Maroc une place sur les radars des acteurs industriels, lui permettant d'enregistrer l'arrivée de grands groupes mondiaux tels que le géant français de l'automobile Renault-Nissan à Tanger et le Canadien Bombardier à Nouacer. Face à ce progrès, le Maroc s'est retrouvé dans l'obligation de mettre en œuvre une stratégie industrielle plus performante, pouvant consolider, moderniser et développer le tissu existant.

A cet égard, le ministre de l'industrie, du commerce, de l'investissement et de l'économie numérique, M. Moulay Hafid Elalamy, a entamé, en Avril 2014, « Le Plan d'Accélération Industrielle 2014-2020 (PAI) », qui devra permettre à l'économie marocaine de passer à un niveau plus soutenu, afin de concrétiser le succès qu'a connu le pays durant les deux dernières décennies. Ainsi, doté d'une enveloppe financière de plus de 20 milliards de Dirhams, le PAI entend passer la part de l'accroissement de l'industrie dans le PIB de 14% à 23%, en adoptant le modèle d'« écosystèmes performants » qui a prouvé son efficacité dans différents pays ayant opérés une évolution industrielle. En plus de l'intégration des métiers absents et la structuration du tissu existant, l'Etat s'engage à apporter l'appui et le soutien appropriés, à travers une série de mesures financières incitatives. Cette stratégie repose sur la création de synergies entre les grandes, petites et moyennes entreprises, dans le but de réduire l'atomisation dans certains secteurs et bâtir une industrie mieux intégrée.



Dans ce même ordre, le développement de l'ensemble des écosystèmes dans plusieurs secteurs, permettra de créer un demi-million d'emplois, d'assurer une intégration en profondeur des entreprises locales et un positionnement du Maroc en tant que destination incontournable pour les investisseurs internationaux. Pour la mise en place de ce processus, plusieurs contrats de performance ont été signés, fixant des objectifs précis aux entreprises en termes, notamment, de création d'emplois, de valeur ajoutée et de capacité d'exportation. Enfin, ce pari ambitieux boostera non seulement l'employabilité, mais aussi les retombées socio-économiques, pour arriver à ce changement de statut et hisser la nation à la hauteur des attentes du peuple.

En bref, les premiers résultats ont été encourageants avec le lancement de plusieurs écosystèmes et surtout la sécurisation de plus de 250000 engagements de post-emplois. Ce qui prouve que le Maroc a les ressources humaines et matérielles requises pour monter en puissance une économie industrielle concurrentielle et émergente.

Moncef **Kasmi**  
membre de la cellule revue à  
l'INSEA



## PAI : Plan d'accélération industrielle



« Les écosystèmes productifs seront l'accélérateur de l'industrie marocaine » Affirma Moulay Hafid Elalamy, ministre de l'industrie, du commerce, de l'investissement et de l'économie numérique du Maroc.

Dans le contexte du plan d'accélération industrielle 2014 – 2020, le Maroc se nourrit de l'ambition de redynamiser l'économie nationale en diversifiant, élargissant et renforçant le tissu industriel marocain. L'industrie marocaine veut faire du secteur « un pourvoyeur d'emploi majeur », notamment pour les jeunes. L'ambition de cette stratégie est de porter la part de l'industrie dans le PIB de 14% à 23% d'ici 2020 et créer 500 000 emplois industriels, dont 50% grâce aux Investissements Directs Etrangers (IDE).

L'essence de ce Plan d'accélération industrielle (PAI) est la nouvelle approche fondée sur la mise en place d'écosystèmes performants qui ont pour vocation de favoriser l'intégration des chaînes de valeurs, et la consolidation des relations entre les grandes entreprises et les PME. Dans le dessein de créer un environnement compétitif pour les investisseurs marocains et étrangers, le Maroc se lance dans une ère de transformation industrielle.

Ainsi, au lieu de fabriquer une pièce automobile, par exemple, le Maroc vise désormais la fabrication d'un composant comme un rétroviseur et ce, pour la focalisation sur la technologie plus que sur l'assemblage de milliers de petites pièces. En effet, les logiques d'écosystèmes visent le développement des écosystèmes autour d'entreprises locomotives afin de créer une nouvelle relation entre les grandes structures et les PME afin d'équilibrer la balance commerciale. Non mais encore, le développement de ces écosystèmes permettra la création de 90 000 emplois supplémentaires.

« Ce plan capitalise sur les réalisations et les acquis accomplis, tels que l'aéronautique, l'automobile, ou l'Offshoring » Indiqua Moulay Hafid Elalamy

En outre, la nouvelle stratégie se propose de décliner la vocation africaine du Maroc en la prenant pour un objectif fixé au plus haut niveau visant à positionner les pays africains en tant que partenaires privilégiés. Le souci commun sera alors d'agir dans le sens de création de la valeur partagée.

Tasnime **RAKRAKI**  
responsable de la cellule revue à l'ENSET

# Poste Digitale

## Barid eSign



## Barid eShop



## Barid eBox



## Barid eGov



## Barid Hosting



**Poste Maroc au cœur  
de l'innovation numérique**

# News

## COP22 Marrakech :

L'implication du Maroc dans la protection de l'environnement et la réduction des gaz à effets de serre est manifeste à travers les différents projets écologiques menés par le royaume. Cet intérêt est récompensé par l'attribution de l'organisation de la COP22 à Marrakech en novembre 2016. Les Conference of Parties sont organisées annuellement sous l'égide des Nations Unies afin de discuter de l'atténuation des effets du changement climatique et l'innovation en matière d'adaptation.

Sur les 25000-30000 participants attendus, seulement 13 000 seront accrédités par le Secrétariat Général de la convention - cadre des Nations Unies sur les changements climatiques (CCNUCC) ce qui leur donnera accès à la zone dite bleues, gérée par l'ONU. Par ailleurs sont attendus 1500 journalistes, 8000 délégués de la société civile et des députés du monde entier... Les participants sont dirigés vers quatre zones : la zone bleue gérée par l'ONU, la zone société civile, la zone innovations et la zone de rencontre et de travail. La ville de Marrakech entreprend également ses propres projets de développement durable en construisant un centre de tri sélectif qui permettra à terme la production de biogaz qui sera employé à la production d'électricité.



MARRAKECH 2016  
CONFÉRENCE DES PARTIES  
COP22-CMP11

La rénovation du parc d'éclairage public avec comme ambition une réduction de 40% de la facture énergétique de la ville. Marrakech aura aussi sa centrale solaire. En effet le géant japonais Sumitomo a annoncé le 27 janvier 2016 à Rabat sa volonté d'y construire une centrale photovoltaïque de 1MW. La COP22 Marrakech 2016 sera donc un événement majeur pour le monde mais également une formidable vitrine d'un Maroc écologique engagé.

Ghizlane **EL KAOUI**  
membre de la cellule revue de l'ENSIAS

## Medical Expo 2016

En partenariat avec le Centre Islamique pour le Développement du Commerce « CIDC », l'Office des Foires et Expositions de Casablanca « OFEC » organisa du 24 au 27 mars 2016 la 17ème édition du MEDICAL EXPO et la 3ème édition du Salon de la Santé, et ce, à la Foire Internationale de Casablanca.

MEDICAL EXPO est un espace de dialogue et de partenariat gagnant-gagnant entre des intervenants des deux secteurs privés et publics autour des thématiques se rapportant à la santé dans les pays islamiques et africains. MEDICAL EXPO 2016 est une exposition qui a surtout mis le point sur la technologie médicale, les équipements médicaux et produits pharmaceutiques.

Pour cette occasion, le Centre Islamique « CIDC » invita 56 pays membres de l'OCI (Organisation de la Coopération Islamique) pour intervenir aux activités du MEDICAL EXPO 2016.

Tasnime **RAKRAKI**  
Responsable Revue à l'ENSET

## La centrale solaire Noor I , un projet d'envergure

Depuis la lancée du plan « Maroc Solaire», le pays n'a cessé de gagner du terrain dans le domaine des énergies solaires. Misant sur les énergies renouvelables comme source intarissable de production de l'électricité, le Maroc a entrepris un projet titanésque qui renforce sa position par rapports aux questions d'ordre écologique. En effet, avec la récente inauguration de la centrale solaire Noor I à Ouerzazat, qui sera pour ainsi dire , la plus grande centrale dans le monde, le Maroc a donné le coup d'envoi à un processus de développement qui va de pair avec les efforts d'ores et déjà déployés pour pallier aux menaces climatiques qui planent sur le monde.

Se situant sur une très vaste étendue désertique, ce nouvel eldorado solaire, sera ainsi une panacée aux litiges dont le manque d'énergie est la source et redonnera des couleurs plus joyeuses au paysage énergétique marocain. Ainsi, avec le projet Noor I qui sera prochainement rejoint par Noor II et Noor III, le Maroc est entrain de s'acheminer vers une économie qui puise ses ressources dans les énergies renouvelables, et abritera la COP 22. A l'image du nom de cet illustre projet, une ère lumineuse est entrain de faire son apparition au Maroc, faisant de ce dernier un futur pionnier dans le domaine de l'énergétique sur la scène internationale.

Meryem **BOURRAS**  
responsable de la cellule revue à l'INSEA



## Les ondes gravitationnelles : Encore une hypothèse d'Albert Einstein vérifiée !

**Les prédictions d'Albert Einstein sont dorénavant validées, une équipe de chercheurs ont confirmé le jeudi 11 février 2016 la détection d'ondes gravitationnelles.**

**C'est un grand jour dans l'histoire de la science et une avancée majeure dans la recherche spatiale.**

Cent ans après la naissance de la théorie de la relativité générale d'Albert Einstein, les membres de collaboration LIGO et VIRGO ont confirmé l'observation et la vérification de l'une des conséquences majeure de cette théorie : Les ondes gravitationnelles.

### Qu'est-ce qu'une onde gravitationnelle ?

Pour pouvoir comprendre de quoi il s'agissait, comparons l'Univers à un immense lac, ces ondes seraient l'analogue des cercles concentriques créés en surface du lac après la chute d'un caillou. Or, l'Univers n'est pas un lac, c'est un espace-temps, autrement dit, c'est un volume dans lequel, contrairement à ce qu'on pense, le temps et l'espace sont dépendants.

### Comment ces ondes sont-elles produites ?

Dans le cas du lac, il est excité par l'énergie qui provient du caillou .De même pour l'Univers, les ondes gravitationnelles peuvent être générées par la réunion de deux trous noirs, l'explosion d'une étoile, ou encore la collision de deux galaxies.

### À quoi cette découverte va-t-elle servir ?

C'est tout d'abord une nouvelle preuve de la relativité générale d'Albert Einstein qui a prévu ces ondes en 1916. Puis, c'est un exploit technologique qui permettra, dans les années à venir, d'observer davantage des choses invisibles avant, et par conséquent de mieux comprendre l'Univers. Détecter des ondes gravitationnelles, c'est "écouter" l'Univers : toutes les informations qu'on a jusqu'à présent étaient vu et mesuré à l'aide de la lumière. Maintenant, les chercheurs ont la possibilité d'entendre des phénomènes et des réalités sur l'espace qu'ils ne peuvent jamais les voir.

Marouan KOUSSI  
membre de la cellule revue à l'INPT



## Dossier spécial

Comment réussir sa vie professionnelle ?

- *Rédaction de cv, comment s'y prendre ?*
- *Personal Branding*
- *Prospection : Recherche d'emploi*

# Dossier spécial

## Rédaction de cv, comment s'y prendre ?

Arrive la période estivale, et par la même occasion les stages d'été, étape incontournable dans le parcours professionnel de tout un chacun. Nous autres, étudiants à l'ambition accrue, sommes à l'affût de stages dans les entreprises les plus prisées. Or la même question qui nous taraude l'esprit est la méthodologie de rédaction du CV, celui-ci étant un outil inhérent à l'obtention d'un stage. En effet, le curriculum vitae, communément appelé CV, donne une vision succincte du profil de l'étudiant et sera donc un déterminant clé pour avoir une réponse favorable de l'entreprise tant convoitée. Etant conscient des appréhensions des étudiants à l'approche de la période de stage, la cellule conférence du Forum GENI INSEA a organisé des ateliers de correction de CV, dont l'un a été animé par monsieur Rachid Chahid, Coach, Formateur et Consultant en Ressources Humaines avec plusieurs années d'expérience à son actif. Voici quelques précieux conseils prodigués par monsieur Chahid :

- Il est préférable de mentionner l'âge (en veillant à l'actualiser chaque année) que de mentionner la date de naissance
- Cela serait un peu plus pour le CV d'ajouter en bas à droite la dernière date de mise à jour ( Par exemple : maj 03/16)
- Il faut mettre le titre du CV ( Par exemple Ingénieur d'Etat ou le poste en particulier qu'on désire acquérir , plusieurs formulations de titres sont possibles)
- Quand on atteint un niveau plus avancé dans notre parcours professionnel, il est inutile de mentionner les expériences de moindre importances surtout quand on pourvoit un poste de grande responsabilité.
- Lors de la rédaction des formations, quand c'est en cours on rajoute un intervalle de temps, s'il s'agit d'une formation qui a pris fin, il suffit de mentionner le mois et l'année de l'achèvement de celle-ci, il faut notamment mettre la formation la plus récente en haut.

- La partie des expériences professionnelles est d'une importance capitale car c'est celle qui tranche entre les différents candidats, puisque bien souvent plusieurs candidats ayant fait les mêmes études postulent pour le même poste. Il faut donc veiller à la développer davantage, en rajoutant 2 ou 3 lignes où l'on décrit nos missions durant les stages afin de mieux les mettre en valeur.
- Il faut mentionner les langues que l'on maîtrise en veillant à préciser notre niveau
- Dans la partie des centres d'intérêt, il est préconisé de citer une activité régulière qui rend compte de votre sérieux et de votre capacité à vous engager (Par exemple : natation trois fois par semaine, bénévolat dans une association...)

Au-delà de la partie CV et lettre de motivation, durant l'entretien pour décrocher un stage ou de manière générale pour l'embauche, il faut veiller à ce que les informations mentionnées sur le CV concordent avec ce que vous allez dire. Il faut notamment faire preuve d'assurance et de confiance en soi devant le recruteur, car celle-ci est la première pierre à l'édifice de la carrière professionnelle et l'ingrédient clé pour voir sa carrière décoller à une vitesse fulgurante.

Meryem **BOURRAS**  
responsable de la cellule revue de l'INSEA

# Dossier spécial

## PERSONAL BRANDING

**Pas question de devenir tête brûlée, il faut juste savoir révéler sa véritable personnalité & devenir l'entrepreneur de sa propre vie, il faut débuter son Personal Branding!**

### Qu'est-ce que déjà le Personal Branding ?

C'est le fait de développer une marque personnelle authentique et forte dans son domaine d'expertise, c'est ce qui donne de nous une image cohérente et crédible et permet par suite de nous démarquer clairement dans la foule. Selon Tom Peters auteur américain et spécialiste du management "We are CEOs of our own companies: Me Inc. To be in business today, our most important job is to be head marketer of a brand called You.".

Chacun porte en lui une marque distinctive qui le rend unique. Une marque caractérisée par ses talents, ses qualités, ses réalisations, ses activités, son parcours, ses expériences... Il faut par suite prendre conscience de cette marque. Il s'agit de gérer et sculpter son image et donc sa réputation, voici les 6 étapes pour débuter son Personal Branding:



### 1 - Déterminer sa proposition de valeur:

Il faut d'abord mieux se connaître avec son propre diagnostic et passer un peu de temps à penser à ce qui nous rend différent de nos pairs, nos forces, passions, domaines d'expertises et objectifs. Bien entendu, comme dans le marketing, notre "positionnement" est une affaire de "perception", c'est à dire la manière dont les autres nous perçoivent.

### 2 - Travailler son elevator pitch:

Un elevator pitch consiste à se présenter, à présenter son projet et sa valeur ajoutée face à un partenaire ou investisseur potentiel.

### 3 - S'acheter son propre nom de domaine.

### 4 - Se faire connaître grâce aux réseaux sociaux.

### 5 - S'impliquer et partager:

Devenir visible sur le Web via des commentaires ou des échanges sur Twitter et Facebook, participer à des forums, aux questions/réponses et aux groupes sur Viadeo & LinkedIn et partager des articles et des contenus intéressants.

### 6-Surveiller sa e-réputation.

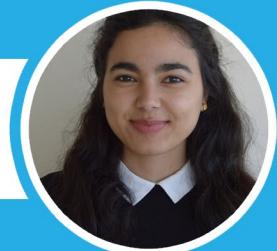
C'est la synergie des différentes techniques qu'intègre le Web 2.0 qui fait accroître la crédibilité et la notoriété dans un domaine de référence. Il nous faudra bien plus qu'un article pour toucher tous les sujets du Personal Branding, c'est une approche structurée et efficace dans le contexte d'un marché du travail où l'entrepreneuriat prend une place de plus en plus importante.



**Personal brand is what people say about you when you leave the room.**

- Jeff Bezos, Founder, Amazon.com

Omaima CHARIF  
Responsable revue à l'INPT



# Prospection : Recherche d'emploi

Et voilà votre dossier de candidature est maintenant prêt. Contenant votre CV, votre lettre de motivation et plein d'autres documents utiles. L'étape qui, logiquement suivrait pour décrocher un stage ou un emploi serait bien évidemment la prospection. Et malgré qu'avoir le contact des entreprises est devenu chose facile grâce à toutes ces nouvelles technologies ainsi que les différents réseaux sociaux, une recherche efficace est primordiale pour pouvoir décrocher un entretien.

Cette recherche efficace est tellement importante pour la simple cause que 75% des offres d'emplois et de stages appartiennent au marché caché, qui nécessite une candidature spontanée et non une réponse à une offre donnée car c'est pourtant une réalité : un certain nombre d'entreprises recrutent sans diffuser d'annonces.

Voici quelques conseils pour réussir sa recherche de stages ou d'emploi :

- Restez visible pour les entreprises. Cultivez votre e-réputation en montrant en ligne vos savoir-faire (blog par exemple). Rien ne vous empêche cependant de vous inscrire sur les pages Facebook des entreprises et de vous faire remarquer en laissant des commentaires pertinents...

- Rapprochez-vous de vos anciens collègues, amis d'école et n'hésitez pas à parler autour de vous de votre situation. Un réseau professionnel est large et se cultive partout : famille, association mais aussi réseaux sociaux professionnels. Les salons emploi sont aussi un excellent moyen de diffuser votre CV.
- Telle ou telle entreprise vous intéresse ? Allez donc faire un tour du côté de son site Internet. Il y a fort à parier que vous y trouviez une rubrique "Carrière" ou "Recrutement". Si vous vous rendez régulièrement sur les pages des entreprises qui vous intéressent vous serez parmi les premiers à connaître leurs besoins de recrutement. C'est aussi un bon moyen de vous imprégner de la culture de l'entreprise et de vous préparer dès maintenant à votre futur entretien d'embauche.

Asmaa ARABI  
responsable de la cellule revue de l'ENSIAS



## Evènements phares des quatre écoles

### Projet de loi de finances 2016, en quoi diffère-t-il de ses précédents

Le Forum GENI Entreprises a abrité le 21 Décembre dernier une conférence dont les échos positifs nous parviennent encore à ce jour. De grands noms de l'économie se sont ralliés pour débattre d'un sujet qui a fait l'objet de débats houleux dernièrement et suscité une controverse à grande échelle. Il s'agit de la loi de finance, véritable tableau de bord de la nation orchestrant toutes les activités économiques qui prennent place durant l'année. Ainsi, monsieur Fouzi Lekjaa, le plus jeune directeur du budget dans l'histoire des finances et monsieur Abdelkhalek Touhami, professeur et chercheur de renom à l'INSEA nous ont prêté leur voix afin de lever le voile sur les particularités que recèle ce nouveau projet de loi. Et c'est avec beaucoup d'enthousiasme et d'engouement que l'audience a afflué de toute part pour assister à cette rencontre entre l'élite économique. Le temps d'une soirée, la finance avait pris forme, celle d'un débat vigoureux monopolisant toute l'attention.

La loi de finances 2016 se veut plus équilibrée et ambitieuse que jamais, marquant un point de continuité avec les multiples efforts déployés par le Maroc pour se mettre au diapason des pays émergents. Ainsi, la nouvelle loi de finances accorde une place de choix à la régionalisation avancée en mettant tout en œuvre pour que le

budget de l'Etat soit réparti de manière à réduire les disparités inter-régionales. De ce fait, plusieurs projets ont vu le jour dans les différentes régions du Royaume en s'appuyant sur l'investissement public comme principale source de financement.

De surcroît, afin de pallier aux clivages sociaux et aux inégalités qui peuvent prévaloir dans certains milieux plus que d'autres, cette nouvelle loi met en relief certains secteurs clés tel que la justice et la santé car ce sont les piliers fondateurs de tout pays qui aspire au développement.

Cette loi met notamment en exergue certains objectifs d'ordre macroéconomique, telle que la réalisation d'un taux de croissance de 3%, la réduction du déficit budgétaire, et la maîtrise de l'inflation.

Ainsi, à travers l'intervention de nos deux invités, nous avons pu passer en revue les différents changements qui se sont opérés sur la loi de finances 2016 et qui laissent entrevoir un avenir prometteur pour l'économie marocaine.

Meryem **BOURRAS**  
responsable de la cellule revue de l'INSEA



## Evènements phares des quatre écoles

1ère édition de la compétition Moroccan Robotic Newbie Contest.

### « Que le meilleur gagne ! »

Tel était l'objectif de l'événement organisé le 16 mars 2016 au sein d'une école purement technologique, l'ENSET Rabat.

Moroccan Robotic Newbie Contest est, comme son nom l'indique, une compétition de robotique qui se nourrit de l'ambition de réunir les jeunes concepteurs des différents établissements de l'enseignement supérieur afin de mettre en scène le fruit de leurs réalisations.

Organisée par les clubs ROBOTICORE de l'ENSET Rabat, MACATRONIQUE de l'ENSET Mohammedia, CERItronics de la FST Mohammedia et à l'aide de l'équipe pédagogique de l'ENSET Rabat, cette compétition était une bonne occasion pour accueillir à l'école des équipes de jeunes passionnés à la robotique issus de l'ENSA Tétouan, la FST Beni Mellal, la FST Mohammedia, l'ENSET Mohammedia, l'ENSET Rabat, et d'autres.



Concevoir des robots suiveurs de ligne détecteurs d'obstacle, chercher le matériel convenable, faire des essais à chaque fois... C'est un calvaire que les équipes participantes ont enduré lors de la préparation. Tout cela s'avérait clair dans la performance des robots qui circulaient, l'un suivi de l'autre, sur l'aire de jeu, encouragés par une audience massive.

Les organisateurs de cette compétition ont réussi à combler la fierté de la direction ainsi que l'ensemble des étudiants, non mais encore, à permettre le partage du savoir et savoir-faire des jeunes concepteurs. En effet, ceci ne peut être que bénéfique en exhortant implicitement les futurs ingénieurs de l'ENSET à l'innovation et la créativité ainsi que la persévérance et la hardiesse, choses primordiales dans la carrière d'ingénieurs, notamment dans le secteur industriel.

Tasnimé **RAKRAKI**

responsable de la cellule revue de l'ENSET



## Evènements phares des quatre écoles

### ICANN55: Le futur de l'Internet se joue à Marrakech

Trois ans se sont écoulés depuis que l'ICANN (Internet Corporation for Assigned Names and Numbers) a tenu sa dernière réunion publique en Afrique et depuis lors, la communauté africaine a attendu impatiemment la 55ème réunion mondiale de l'ICANN. Le Maroc est donc fier d'accueillir ICANN 55, réunion historique tenue sous le haut patronage de Sa Majesté le Roi Mohammed VI du 5 au 10 mars à Marrakech la ville rouge. Cette

occasion n'a pas échappé M. Aziz Hilali, Professeur à l'Institut National des Postes et Télécommunication et Président de l'AFRALO (African At-Large Organisation), communauté d'utilisateurs privés d'Internet en région africaine, en permettant aux étudiants de l'INPT et de l'ISIC de s'impliquer pleinement dans cette rencontre.

La manifestation a réuni plus de 2 000 experts et décideurs de la toile et une centaine de délégations représentant les différents pays du monde. « Une telle initiative représente, sans doute, une ouverture qui devrait améliorer d'avantage la capacité de l'ICANN à prendre en compte les préoccupations légitimes des gouvernements » déclara Le ministre marocain de l'Industrie, du Commerce, de l'Investissement et de l'Economie numérique, Moulay Hafid Elalamy. Il a aussi ajouté que la nouvelle politique discutée durant cette réunion « devrait garantir une gestion commune des ressources dans le sens du respect de la diversité culturelle et linguistique et de l'équilibre des intérêts et des attentes, en particulier ».

Enfin, M. ELALAMY n'a pas manqué de rappeler que la tenue d'un événement mondial aussi grandiose que crucial, pour la période de grand changement que vit l'organisation d'Internet actuellement, au Maroc, , au cœur de la ville ocre, témoigne de la stabilité que vit le Royaume, et de l'intérêt que porte le monde au Maroc, à sa situation géographique et à l'émergence de son économie. Le directeur de l'Agence National de Réglementation des Télécommunications (ANRT), Azdine El Mountassir Billah a tenu à préciser qu'il s'agit là d'**« un événement majeur »**.

Il a expliqué que l'ANRT était honoré d'être l'hôte de la réunion « [...] de l'une des plus grandes organisations qui gèrent internet [...] Nos espoirs sont également grands pour que l'Afrique soit



davantage impliquée dans ce processus, pour qu'elle puisse jouer de nouveaux rôles au sein de l'ICANN ».

L'ICANN vise en effet à devenir plus polycentrique et multilatérale, et sémancipera d'ici la fin d'année de sa tutelle américaine. L'objectif principal de la manifestation était en effet de finaliser les discussions sur le processus de transition de l'ICANN qui aura la charge de superviser les fonctions d'IANA. ICANN55 coïncide également avec le départ de l'actuel président directeur général de l'ICANN, Fadi Chehadé. Ce sera donc à son successeur, Göran Marby, de piloter la mise en œuvre du plan de transition de l'ICANN.

Les étudiants de Rabat ont profité de cet évènement pour élargir leur réseau professionnel, ils ont pu rencontrer de nombreux experts du secteur des TIC pour discuter de l'Internet mondial et régional et ont pu leurs poser toutes les questions qui les taraudaient.

«Je suis très fier de voir des jeunes en Afrique prêts à participer à l'économie numérique» a lancé M. CHEHADE aux étudiants destinés aux métiers des réseaux télécoms et technologies de l'information, assurant même vouloir que «des Marocains rejoignent l'ICANN.», une aubaine pour les étudiants intéressés par la gouvernance d'Internet et qui souhaitent façonner son avenir.

Photo des élèves de l'INPT et de l'ISIC, au côté du Président du conseil d'administration de l'ICANN, inventeur des RFC et membre d'Internet Hall of Fame M. Steve CROCKER, du PDG de l'ICANN M. Fadi CHEHADE et du Président de l'AFRALO, M. HILALI, également Professeur enseignant aux deux écoles citées ci-dessus.



Charif OMAIMA  
responsable de la cellule revue de l'INPT

## Evènements phares des quatre écoles

*Personal Branding For Career Success: Quand le développement personnel influence sur le cours de la carrière.*

Le développement personnel est devenu, sans aucun doute, une nécessité pour chaque futur ingénieur à adopter. En particulier le Maroc, étant un pays en mouvement, a bien besoin de profils formés en cette matière. C'est dans ce sens que l'équipe Forum GENI Entreprises de l'ENSIAS a organisé une conférence sous le thème : Personal Branding For Career Success, avec comme invités: Jihane Labib, spécialiste en développement personnel et présidente de l'International Coach Federation Morocco Chapter; Abdellah Mouhou, manager et fondateur chez Aramobile et lauréat de la promo 2007 de l'ENSIAS; Fadoua Chaker co-fondatrice chez la fondation Prune pour l'éducation et lauréat de la promo 2004 de l'ENSIAS; et Mouhsine Lakhdissi, co-fondateur et manager chez Neoxia ainsi que lauréat de la Promo 1999 de l'ENSIAS. Lors de sa présentation pendant la conférence, Mme. Labib a commencé par définir le « Coaching » comme étant l'accompagnement d'un client, individu ou équipe, jusqu'à l'atteinte des résultats

voulus. Il s'agit d'un processus et d'une méthodologie similaires d'un client à un autre, tout en différant au niveau des enjeux, des attentes et des besoins qui sont spécifiques à chacun. Ainsi, son métier en tant que coach est de s'assurer que les clients s'adaptent et se préparent au mieux pour faire correspondre le besoin du marché avec les leurs. Le métier de coaching est donc confronté à plusieurs défis, notamment le déséquilibre entre l'offre et la demande, ainsi que la qualité et quantité des lauréats qui créent une énorme concurrence entre eux. De ce fait, ces jeunes de la génération Y seront amenés à travailler différemment que la génération précédente. En effet, il faut les sensibiliser à se préparer à l'avance aux entretiens, ainsi qu'au travail d'équipe qui leur sera indispensable tout au long de leur carrière.

Omar **SAMORAH** & Salma **HIDAYAT ALLAH**  
membres de la cellule revue de l'ENSIAS



# Success Stories

## YOUBI Kamal : un créateur qui sort de la norme.

YOUBI Kamal, lauréat de l'école nationale supérieure de l'informatique et l'analyse des systèmes (ENSIAS) en 2000, fondateur de l'application MyAppConverter : un produit qui sert de transformateur de code natif d'applications mobiles de n'importe quelle plateforme vers toute autre, y compris Android, IOS, Windows ou blackberry. Avec deux de ses amis, il créèrent KJK Partners, afin de développer l'application en une startup. MyAppConverter a remportée le prix du concours d'Amsterdam de la startup innovante.

MyAppConverter n'était pas sa première innovation, Kamal a connu le succès depuis son jeune âge, plus exactement depuis qu'il était encore étudiant au sein de l'ENSIAS. Il a commencé par une petite entreprise d'installation de câblages de réseaux pour cybers-cafés. En 2000, après l'obtention de son diplôme, il développa une plateforme de distribution multi-canal à travers SMS, GPRS, WAP et HTML, et ce, à l'aide d'un groupe d'amis. Kamal créa ainsi la startup dédiée à la distribution multi-canal, toujours existante jusqu'à cette date, et BMCE était le premier client qui opta pour cette solution.

Puis, Kamal se voit en tant que consultant chez France Telecom, juste après, il retourna au Maroc et fit connaissance de deux jeunes entrepreneurs fondateurs de la startup Netfective, les rejoignit pour

créer le Right Shore, en 2003, qui est une structure d'offshore. La startup a connu un grand succès et Kamal devint actionnaire avec un chiffre d'affaire qui se doubla.

En collaboration avec Netfective, Kamal continua son évolution dans le but de créer un concept innovant dans le monde de l'offshore. De Casablanca parti à Marrakech, il inventa le E-Ryad. Le concept est que Right shore inviterait les cabinets de conseil et les intégrateurs de solutions informatiques à Marrakech. Au sein d'un Ryad pendant une semaine, le programme était atelier de travail les matinées et développement de code les après-midis. En cette année même était lancé le prix Lauséovard de l'innovation à Bordeaux Aquitaine, Kamal était persuadé que son produit peut décrocher ce prix, mais il avait besoin d'un nom plus international, c'est ainsi qu'il a formulé Blu Age (Business Logic Unifier Application Generator) qui a finalement remporté le prix. En 2009, Netfective lança Blu Age Software et Reserve Blu Age en France, au Texas et puis en Inde. Des années après, kamal prend sa décision de rendre sa démission à Netfective avec la grande conviction qu'il pourra créer mieux, ce mieux fut la création de MyAppConverter.

Kamal est l'exemple de l'ingénieur optimiste, ambitieux et persévérant. Malgré tous les obstacles qu'il a affronté, il n'a jamais baissé les bras, avec des pas sûrs et entouré de personnes dynamiques, motivées, qui aiment la techno et qui aiment apprendre, comme il l'avait dit en personne, il avançait vers la réalisation de ses rêves et il les a bien réalisés.



Rim Bidraoui  
membre de la cellule revue ENSIAS

# Success Stories

## Monsieur El Maazouzi Abdelhamid ou le dévouement inconditionnel pour l'économie

« En particulier pour la filière des économistes : dites-vous que nous sommes des ingénieurs qui lisent beaucoup. Et dans l'économie l'appétit vient en mangeant mais au début il faut s'investir. »

### 1) Pourriez-vous nous donner un bref aperçu sur votre parcours professionnel ?

Après quelques tentatives dans des établissements publics et privés, je peux dire que ma carrière professionnelle a véritablement commencé au sein de l'administration des douanes. J'ai passé 8 ans dans cette institution, d'abord au niveau de la direction des études et ensuite en tant que responsable de service de l'entité chargée de la stratégie et de l'évaluation.

Depuis 2007, j'ai intégré la banque centrale, d'abord en tant que responsable du département des statistiques et ensuite responsable de département chargé des études monétaires et de la stratégie de politique monétaire.

### 2) Quelles sont les choses qui vous ont le plus marqué durant votre parcours à l'INSEA?

- la qualité de mes enseignants
- la richesse de la formation
- et malheureusement

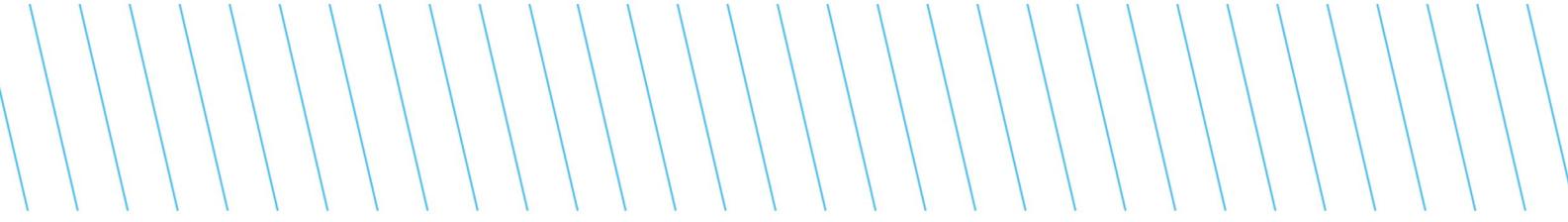
o l'absence d'initiatives de recherches dans un institut d'économie doté d'un corps professoral d'une grande qualité  
o les grèves, en nombre important, pour des raisons de toute nature.

### 3) Comment avez-vous pu gérer votre immersion dans le monde professionnel après l'obtention de votre diplôme ?

La vérité je n'ai rien géré. Disons que la chance a été de mon côté, et ce pour plusieurs raisons :

- d'abord le fait d'intégrer des institutions en plein mutation, et donc l'intensité de l'apprentissage était très élevé.
- ensuite travailler dans des établissements gérés par des hommes d'un grand calibre, dotés d'une vision, d'une stratégie et qui n'ont pas aménagé d'efforts pour mettre à la disposition de leurs collaborateurs les moyens et le soutien qu'il faut.
- Enfin, le fait de passer par l'INSEA. En effet, la nature de notre formation, et sans nous rendre compte, nous offre un profil polyvalent et donc une habileté à exercer un large et pouvoir assumer des responsabilités techniques ou managériale.

Par contre, je dois reconnaître que mon amour pour une discipline comme l'économie, m'a poussé involontairement à m'investir et sans limité.



#### **4) Quelle est selon vous la principale qualité qu'il faut avoir pour réussir sa carrière professionnelle?**

Je ne sais pas ce que ça veut dire réussir une carrière. Je peux dire, par contre, que certaines qualités aident beaucoup pour se sentir fier et content dans son travail (ce que je considère le plus important dans une carrière) :

- le sérieux
- la rigueur scientifique
- la soif d'apprendre
- la compétence (qui passe d'abord par la maîtrise de ce que vous apprenez dans votre école)
- faire « la petite tête »

#### **5) Et finalement, quels conseils pourriez-vous prodiguer aux étudiants de l'INSEA et aux jeunes lauréats qui font leurs premiers pas dans le monde du travail?**

Plutôt si j'ai des conseils à faire, c'est aux étudiants, puisque pour ceux qui sont déjà dans le monde professionnel, le parcours est déterminé en grande part par ce qu'ils ont déjà appris.

- Considérez que votre passage à l'INSEA est très court et que vous n'avez pas de temps à perdre, mais dans la joie. Mon enseignant si EL BOUBKRAOUI disait « l'enseignement est une liberté la contrainte c'est policier ».
- L'INSEA vous offre un socle de base de votre profil. Ce que vous apprenez aujourd'hui vous ne pouvez pas le faire demain avec la même vitesse.
- En particulier pour la filière des économistes : dites-vous que nous sommes des ingénieurs
- Enfin sachez que tous les lauréats, regrettent à un moment ou à un autre de ne pas prendre au matières...



**Meryem Bourras**  
membre cellule revue INSEA

# Success Stories

## Farid Yandouz: General Manager chez iCompétences

Farid Yandouz dispose d'un parcours de 16 ans d'expériences professionnelles en management transformation et conduite du changement. Il intervient actuellement en tant que consultant autour de ces sujets auprès de grands groupes en Afrique et au Moyen Orient à l'instar de Carrefour Group, Bank of Africa, Vivo Energy (Shell), et Valtech (Valmont Group) ... Depuis 2010, il gère aussi une équipe de consultants en charge de l'exécution de plus de + 500 jours de prestation de conseil, d'accompagnement et de formation, et ceci auprès de plus de 135 clients dans 25 pays. Auparavant M. Yandouz a occupé pendant six ans le poste de Directeur Commercial Maroc et Tunisie, ainsi que Directeur des ventes Directes(Channel) sur l'Afrique du Nord pour le compte du leader mondial des microprocesseurs, Intel Corporation. Il a contribué au développement de la présence de la multinationale américaine dans ces pays. Le parcours de M. Yandouz est aussi riche

par une expérience internationale réussie en Belgique, en France et au Maroc où il a mis en pratique son savoir-faire technique au sein de l'opérateur belge des télécommunications, Mobistar, ainsi que le constructeur télécoms, Nokia. M. Yandouz est ingénieur d'état en Informatique et Télécom de l'INPT Rabat, Maroc, il a obtenu en 2003 la bourse d'excellence Chevening Scholarship, il est diplômé de l'Université de Convery où il a obtenu son Master of Science in Operation Management/ICT(with Distinction). M. Yandouz est également enseignant vacataire à HEM Business School.

Chaimaa **GHAITI**  
membre de la cellule revue INPT



## *It's not what you're saying, it's how you say it.*

How often do you pause and think about something you've just heard or read? And I mean actually think. You probably believe you're quite smart, right? You couldn't be fooled by form over substance. Just because it sounds right, doesn't mean it is. After all, eloquence can't make up for the truth! Well, the truth doesn't matter, we're just trying to see if you can believe anything if we put it just the right way and use just the right words. The trick is making it sound the way your brain wants, or more precisely, expects to hear it. Rationality is shaky. The only proof you need is the extensive lists of logical fallacies and cognitive biases. The lists are in fact so extensive you might as well give up hope on having a rational discussion with anyone about anything. They can be obvious and drive you crazy when the other person refuses to realize how absurd they sound, but they can go unnoticed and you might end up agreeing. That's why you should care. The brain is intricate in its dysfunction. Information is either both immediately taken in and accepted, or never. Try to remember the amount of times you've seen an argument end in someone changing their opinion although someone has to be wrong. Let's just wrap this up and say human brains are really overrated.

If it's so hard to be truly objective and rational, the scale tips heavily towards the other side, "how" becomes unfortunately more significant than "what". Depending on the type of person you are, being aware of this might be enough, you just want to avoid filling your brain with garbage and that's fine. But if you're thinking "how can I make use of this?" Then there are no limits. Even if you can't convince specific people of a certain thing, say it to enough people and you're guaranteed to win over some of them if you can use these defects. And having enough people on your side is all it takes, majority rules.

Don't misunderstand; I'm not building up to some sort of conspiracy theory. It's just that when everyone wants something and when that something is often money or power, well, people are the greatest resource there is. To get what you want you just have to convince them to give it to you. I'm right and they're wrong. Make them forget to even ask why or that other choices exist. If you think that logic appeals to our minds, think again. That is the exact mindset that makes false logic easier to swallow as long as it's presented in an adequate form.

Now, what am I really saying? That people tell lies and half truths? Well, sure. But we believe them, and then we repeat them, because all the truth is whatever keeps our big bundle of neurons happy. As ubiquitous as it is, this behavior goes unnoticed and is in most cases unintentional, society is just a whole lot of people pretending to have a clue, but what about the other cases?

Maybe I'm wrong, maybe I'm saying nothing worthwhile and I'm rambling because it's pretty amusing to talk about "how to say things" instead of actually saying something, maybe I'm saying maybe a lot so you'll forget to consider any other possibility. All or some of the above? It's your choice, maybe.

*Thorfi Abdellah*

# صدق القلم

عند ما أمسك بك يا قلمي  
أ تكتب بحبرك أم بدمي  
أ تسجل بيض قلبي  
أم تز حلق وفق الطلب ؟  
أخاف من موعدك السواداء  
تبعد من القلب و تختلط بالماء  
تحمل لوز كحل العين  
تتأثر بشكل رمش العين  
تؤثر العين في العين  
فلا أجد لك عنوانا  
فالعين الأولى  
تبصر و تتأمل  
تصبر و تحمل  
تنقل المسألة مشفرة  
لتفادي سخط لاوراق المصرف  
والعين الثانية  
متبع يصب فيه القلب و العقل  
تقطر فيه الأفكار  
تسرب منه الأسرار  
كمادة خام تخضع للعقل  
و تحرر في الحقل  
فالعين الأولى قلم قلمي  
والثانية رأسه المحمل بدمي  
فمن أراد كشف مقصدي  
اتبع آثار قلمي  
و لاكتشف فصيلة دمي  
و من لاكتفى بالمعنى  
أخذ النص و ترك المعنى  
تزيل بتحليل مغشوش

سکینۃ العبدالاوی

## جميل العبر من جميل النِّزَكِ

تلك كلمات نخطها فخرًا، تلك أمجاد نبئها جهريًّا، بل تلك أفالاس نتُرْهَا عطرًا، هي أنفاس انتشيت مزأريج عبق المعهد المبكي، هي أمجاد خلدت مز سير تاريخه العتيق، ثم هي كلمات مدادها فخر الفلك حول كوكبيه الفريقي، كلمات لا تحملها سطور المبتداة، ولا تبعدها في قصص الجدات، وإن صار كل مز هوى السفر، متختلاً معهناً علينا قبلة وعبر، جالسوا كل مز كان المعهد له مبيتاً ومستقر، لتدُونوا عجيب الخبر، مز جدي دونه يذوب الحجر، مز حب دونه يط هو السهر، مز لحظات على طولها تشكو القصر، مز أرواح توحشت كفهر المطر ... لز يحيينا سر حقيقة تلك الأيام، ولز يشفى الغليل طول الطلام، فلا مناص مز يوم الفطام، يوم يسلي فيه دمع الباء والختام، دمع الفراق وفك اللحام، بين ناظريننا أحذاث تمر مرور الأجرام ...

تلك كلمات ترسم حياة المهندس في معهد البريكي، أسابيع معهودات يمضيها بين مطبوعات تُدارس وأنشطة تمارس أتيت المعهد، عن نفسى مخاطباً وما حالى عن غيري بفريقي، فيبعد جد العناء وشديدة الإباء في الأقسام التحضيرية طول حولين كاملين ولبت معهد البريكي، وما أنت على إلا أيام قلائل حتى طفت أرى عالماً آخر دون العالم الذي عشتها، مؤسسات وسط المؤسسة، ومجتمعات وسط المجتمع، مهندسات ومهندسو زمزقة أربع بعيدة براءة فريدة، تنوع لا ينضب، وحياة لا تتعب، وكل زال السنين سويات، من أنشطة ترفيهية إلى أعمال تطويرية، ومن ندوات علمية إلى أ甍يات فنية، ومن استقبلات داخلية إلى زيارات خارجية، ومن أعمال جتماعية إلى منافسات رياضية، ولعل ما أنسى أكثر مما استذكرت !! فلا عجب من كل ذلك وأنت ترى جديداً الانتماء وخريم المعهد قد صارا كالأخوين ..

إنها كما أسلفنا دقائق توارى وجب فيها شهيد المئزر وبطل البهود، لبناء شخص المهندس الموعود، الذي يعلم أن كل ما تلقاه من تطوير كييفما كان هو ميراث مبدأ، أثر أمامه طريقاً طويلاً عليه أن يجد لنفسه فيها المستقر الأنسب والمستقبل الأطيب، أن خلفه أجيالاً من الطلبة المهنديين المتعطشين إلى التوجيه البسيط مز أمثاله، أعز زميته وشماله أمة قدمت له غالياً ونيسها وترقب منه عطاءها، أن فوقه رباً علياً علياً أوصاه بالعلم والتفكير وألهمه سبل الشاد.

على أننا حاولنا التلميم إلى قضية نصر ب لها مثلاً برجل نزل براحتته عصر إلى واحدة بعد طول ضمأ، فشرب وارتاح وأبهم بجميل المكان حتى شق عليه المحيط ثم انطلق مغبراً حتى أصاب منزله، أفلبس من المروءة والحكمة رد الفضل لأهله وكشف الضنوؤ بيسط الفنون ... ألا فاعتبِر ول...

Ahmed Hadri

# PhotoGENIque



**Meryem Bouallou,**  
Responsable de la cellule communication INSEA



**Taoufik Grich,**  
étudiant à l'ENSIAS



**Mohamed Ait Benmoussa,**  
responsable des cellules prospection, logistique et  
gala ENSET



**Hamza Senoussi,**  
responsable de la cellule technique à l'INPT



L'Ecole des Sciences de l'Information (ESI) participe, pour la première fois cette année, en tant que membre observateur au Forum GENI Entreprises. L'ESI remercie les pionniers de ce forum au Maroc (l'ENSIAS, l'INPT et l'INSEA), de l'avoir invitée à intégrer l'organisation de cet évènement annuel, en tant que

grande école de formation d'ingénieurs dans les domaines de l'ingénierie des contenus, des données et des connaissances, l'ingénierie documentaire, l'intelligence compétitive, la veille stratégique et les systèmes d'information. Les étudiants ingénieurs de l'ESI seraient heureux de participer, de manière active, à l'organisation de la 14ème édition de ce forum en 2017.

La formation à l'ESI débouche sur des métiers d'avenir conformes aux référentiels internationaux, dont :

- **Information Scientist**
- **Ingénieur documentaliste**
- **Knowledge Manager**
- **Veilleur stratégique**
- **Analyste veilleur**
- **Records Manager**
- **Gestionnaire des documents électroniques**
- **Digital assetsmanager**
- **Data Scientist**
- **Ingénieur des systèmes d'information documentaires**
- **Document controller**
- **Information architect**

Évènements phares organisés par l'ESI en 2014/2015 :



- Colloque « Records Management, Open Government et Droit d'accès à l'Information », organisé les 23 et 24 Octobre 2014. Ont participé à ce colloque d'immenses experts du Maroc, de la France, de la Tunisie et des Etats Unis dont une conseillère à la Maison Blanche pour l'open government et le droit d'accès à l'information.

- La 5ème édition de la Conférence internationale « document numérique et société », organisée en commémoration à la 40 année de la création de l'ESI sous le thème « Big Data, Open Data : quelles valeurs ? quels enjeux ? », en collaboration avec le Conservatoire National des Arts et Métiers (CNAM) de Paris et le Laboratoire Paragraphe de l'Université Paris 8.

## Divers

# LES OLYMPIADES DE L'INPT 2016

Notre festivité sportive s'est renouvelée cette année avec encore plus d'énergie et de ténacité. La 7ème édition des Olympiades de l'INPT haute en couleurs s'est tenue le Week-end 5 et 6 mars 2016 et a connu un grand succès, plus de 35 écoles et instituts des quatre coins du Royaume ont répondu présents!

Olympiades INPT est une grande manifestation sportive culturelle et artistique durant laquelle l'ambiance est très festive et conviviale. Après les fumées de couleurs et rythmes des chants à travers lesquels les Ultras munis de leur drapeau font l'éloge de leurs écoles, les bleus INEs ont dévoilé le tifo légendaire qui exhibe fièrement notre appartenance et annonçant ainsi le début d'une panoplie d'activités.





*Différentes compétitions et festivités ont été au programme: Des compétitions sportives, culinaires et culturelles de haut niveau, tournoi League of Legends, une soirée artistique de qualité et un dernier élément mais non des moindres le festival de bougies 'The skylantern festival', une occasion pour chaque individu d'être témoin d'un jet de lanternes mémorable au sein de notre institut, des lanternes flottant dans le ciel venant illuminer la nuit d'un spectacle flamboyant!*



Omaima CHARIF  
Responsable revue à l'INPT

# Divers

## Art et Etudes, un puzzle passionnant

**Ammar NOUGA** : Etudiant à l'ENSET - Le plus jeune talentueux de l'école.

Le plus jeune talentueux de l'ENSET est déjà un chanteur musicien hors pair. Sachant comment développer son amour très passionné pour la musique dès sa douce enfance, Ammar fût diplômé du conservatoire de Bejaad à l'âge de 12 ans, spécialité piano. Son diplôme n'est qu'une preuve, or Ammar développa tout le long de ces années une ouïe musicale qui lui servit de passeport pour jouer également à la guitare, au violent ainsi qu'au luth. L'amour qu'il éprouve à l'égard de la musique lui ouvra de grandes portes pour participer à plusieurs festivals, compétitions scolaires, voire nationales, à la lumière de « Nabarat », une compétition musicale organisée à Settat en 2012 où Ammar remporta le premier prix. A la suite des succès enchainés, Ammar rejoignit le groupe El Wissal en 2013 et le groupe El Madih en 2015.

Participant aux olympiades organisées au sein des grandes écoles d'ingénieurs, Ammar remporta encore le premier prix aux Olympiades de l'EHTP (Ecole Hassanien des travaux publics) en ravissant un jury dont les membres sont de grands chanteurs et musiciens marocains. Lors de ces olympiades, Ammar, le jeune talentueux, put signer deux contrats, l'une avec MK production à Mohammedia et Casablanca, et l'autre avec Nawal Lotfi production à Rabat.



**Khaoula DOUBAJ** : Etudiante à l'ENSET

Quand la performance des mots prend la parole...

En pleine adolescence, ou plus précisément à l'âge d'15 ans, Khaoula se lança dans l'enchantement du monde avec des vers bouleversants et inoubliables. En s'armant de la vigueur du champ lexical arabe, Khaoula fait jaillir l'étincelle de sa réflexion en abordant de sujets politiques et sociaux.

D'une beauté grandiose, les vers poétiques de Khaoula conquièrent les cœurs de son auditoire. Si l'encouragement de sa famille la poussa à partir très loin, son inspiration émane principalement de sa ville natale, Essaouira. Oui. Connue par l'étendu de sa plage et son atmosphère féérique, la ville portuaire ouvre l'imagination des jeunes artistes.

Khaoula DOUBAJ, la jeune ENSETienne, participa à plusieurs compétitions de poésie, notamment celle entre les lycées en 2012/2013 où elle remporta le prix du jury, et en 2013/2014 où elle remporta le premier prix. Elle participa de même à « la rencontre des poètes d'Essaouira » où elle figura parmi des poètes de renommée nationale voire internationale. Récemment, elle participa aux olympiades de l'ENSIAS où elle remporta le premier prix.



Tasnime **RAKRAKI**

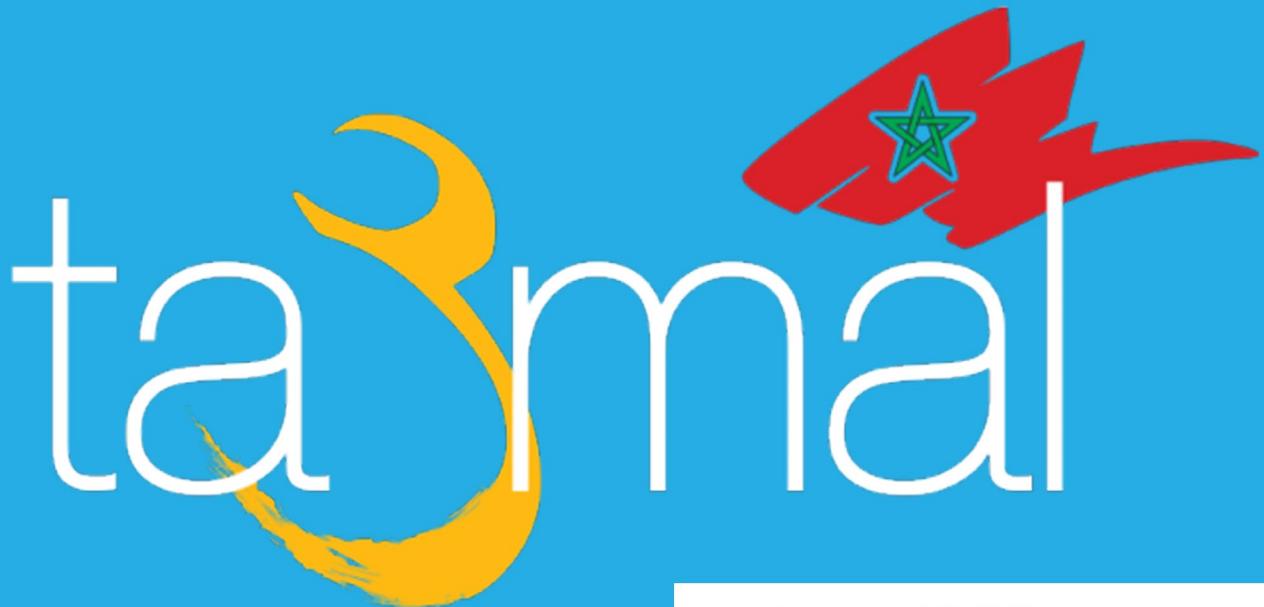
Responsable revue à l'ENSET

# Ta3mal

En partenariat avec l'OFPPT, Microsoft Maroc et Silatech lancent le portail Ta3mal.ma

Il s'agit du premier portail d'employabilité marocain visant à offrir un service complet d'orientation professionnelle; une évaluation de compétences, un lien entre les diplômés et les employeurs, un guide pour tout porteur d'idées qui cherche à entreprendre, avec un objectif de renforcer les capacités des jeunes, toutes formations confondues, et les soutenir dans leur recherche d'emploi. En plus de fournir des offres d'emploi, provenant de tout le Maroc, et grâce à la mobilisation de grand nombre de partenaires locaux et régionaux, le portail propose des formations en ligne allant de l'entrepreneuriat à des cours plus pointus sur les NTIC et les sciences ou l'apprentissage des langues.

En plus d'aider les jeunes, ce portail permet aux entreprises désirant recruter, de mettre en ligne gratuitement leurs offres, et de trouver à travers les inscrits la personne qui correspondra le plus à leurs besoins.



Asmaa ARABI  
Responsable revue à l'ENSIAS

## L'année de césure, un tremplin vers la réussite professionnelle

A l'heure actuelle, étudiants des différents établissements se livrent à une course effrénée pour parfaire leur cursus scolaire et accéder à des postes de responsabilités qui coïncident avec leurs aspirations et font honneur aux longues années d'études qu'ils ont dû endurer. Or, si les chemins de la réussite ne manquent pas, certains d'entre eux sont plus escarpés que d'autres et peuvent se solder par l'échec. Il est donc impératif de savoir utiliser à bon escient les moyens mis à disposition. On parle désormais de plus en plus d'un concept des plus intéressants, et dont les retombés ont été positifs pour tous ceux qui en ont fait l'expérience. Il s'agit de l'année de césure, une pratique ancrée depuis plusieurs années dans certaines écoles de commerce, et qui commence à faire son entrée notamment dans les écoles d'ingénieurs. Le principe consiste à mettre en suspension ses études pour une durée allant de 6 mois à un an pour effectuer un ou plusieurs stages en entreprise, et ce, même à l'étranger. Elle a généralement lieu entre la 2ème et la 3ème année d'école. Cette escapade dans le milieu professionnel présente des avantages multiples. En effet, en plus d'être un atout dans le CV à même à attirer les recruteurs, elle permet une immersion précoce dans le monde du travail, et ainsi la mise en pratique des connaissances académiques inculquées dans les écoles. C'est notamment l'occasion de savoir si l'on a choisi la spécialité d'études qui nous correspond le mieux, où s'il va falloir se réorienter vers un autre domaine. L'année de césure lève le voile sur de grandes opportunités et permet d'élargir son réseau professionnel. De surcroît, la rémunération de ce stage prolongé, pourrait servir à effectuer un master par la suite, chose qui ne ferait qu'enrichir davantage votre parcours professionnel, d'autant plus que s'il est effectué à l'étranger, cela serait une opportunité pour apprendre une nouvelle langue et s'ouvrir sur une nouvelle culture.

Les étudiants l'ayant expérimenté en ressortent plus matures professionnellement parlant, avec une vision plus claire de leurs objectifs de carrière, et bien des fois, ils reçoivent des propositions d'embauches à la fin de leur césure. En effet, cette mise en situation réelle leur permet d'acquérir des aptitudes que seule une réelle immersion dans le monde professionnel permet d'avoir. Toutefois, force est de constater, qu'une réflexion approfondie est nécessaire pour choisir le domaine sur lequel s'axera cette année, il faut déjà avoir en tête un projet professionnel et le confronter à la réalité du terrain.

Au Maroc, cette pratique n'est pas encore incorporée dans les écoles et universités, cependant, avec les multiples efforts déployés pour améliorer le domaine de l'éducation, cela ne saurait tarder.



Meryem **BOURRAS**  
Responsable revue à l'INSEA

# Présidents du comité organisateur du Forum **GENI** Entreprises



Saad **EL ADRAOUI**

Présidente du comité organisateur du Forum GENI Entreprises - ENSIAS



Salma **KETTANI HALABI**

Présidente du comité organisateur du Forum GENI Entreprises - INSEA



Assaad **HAJIBI**

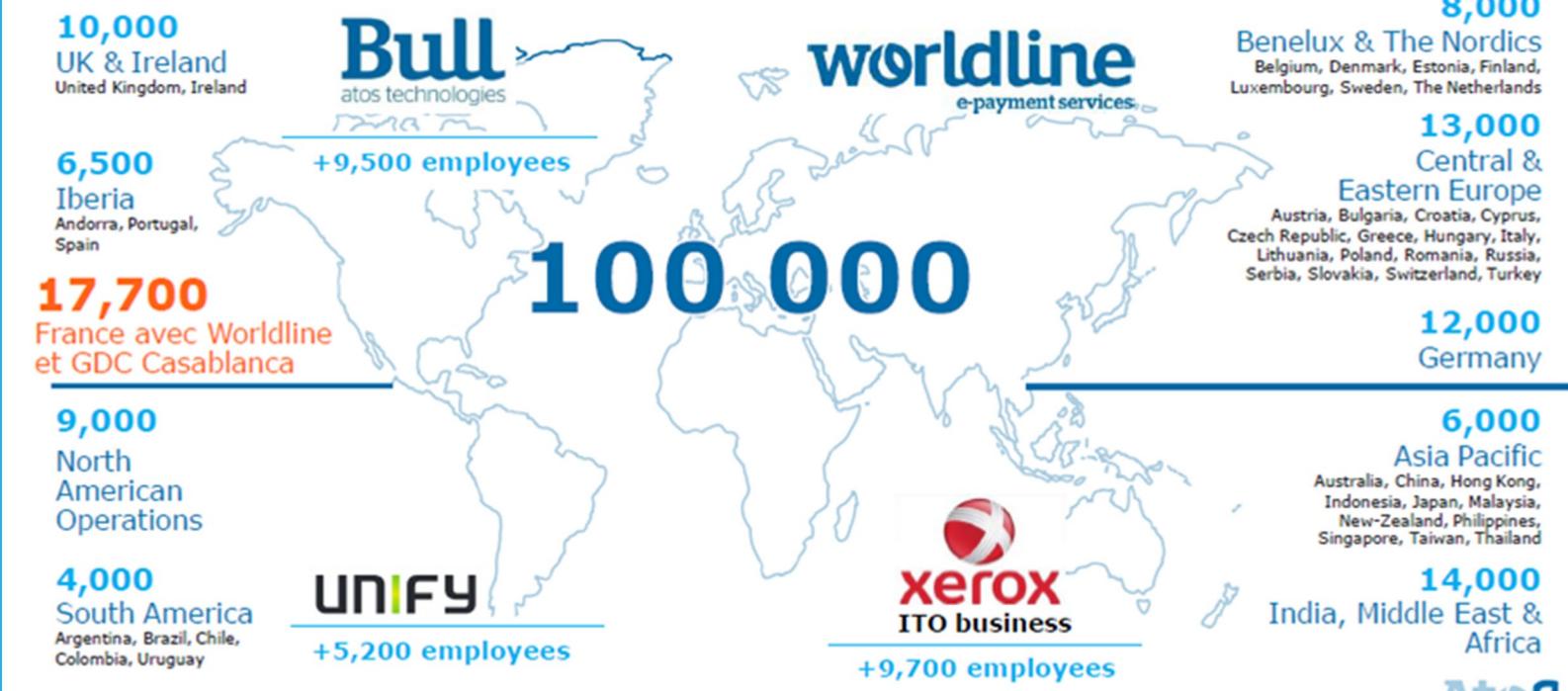
Président du comité organisateur du Forum GENI Entreprises - INPT



Ismail **AIT-MELLAL**

Président du comité organisateur du Forum GENI Entreprises - ENSET

—100 000 collaborateurs et collaboratrices pour faire la différence



— 24 Trusted partner for your Digital Journey

## Designed by :



Zakariae **EL MESAoudi**

Responsable de la cellule technique  
de l'ENSIAS



Mohammed **FADLI**

Co - Responsable de la cellule technique  
de l'ENSIAS



Abdelkarim **REMLI**

Membre de la cellule technique  
de l'ENSIAS





## ***Il y aura toujours un train pour faire voyager vos émotions***

En vous rapprochant de ceux que vous aimez, en réaménageant ses gares et en renouvelant son parc ferroviaire pour vous offrir toujours plus de confort, et en oeuvrant pour réduire les distances et renforcer les liens humains, l'ONCF réinvente pour vous l'art du voyage. Ne vous contentez plus de vous déplacer. VOYAGEZ !

## Partenaires Officiels



### Partenaires Platinum



### Partenaires GOLD



SOCIETE GENERALE  
Corporate & Investment Banking

Africa Technologies & Services



### Partenaires Média



## Partenaires Participants



## Partenaires Nature

