

- 1.什么是项目管理（P7）？项目的几个要素是什么（P3、P5）？项目管理的要素是什么（P9）？
- 2.项目与运作之间的关系，或项目与运行之间的关系？（P3）
- 3.项目的角色（项目经理、项目团队、项目的发起人、项目的执行对象）（P8），每一个项目的角色和项目之间的关系是什么？他对项目在什么方面的影响？（项目经理P15）（提示第一章）
- 4.项目报告：进度报告（P295）、技术报告（P295）、总结报告（P43）（作用与影响）
- 5.投资回报分析，某一个领域（P109）
- 6.组织结构，哪几种（矩阵型），优点各自是什么？（P35）
- 7.风险分析：风险管理的过程（风险识别、风险分析、风险管理、风险控制对策），哪些环节需要什么样的风险管理（P314）
- 8.项目活动图：项目活动强度图，从项目计划开始，每个阶段会做什么事（执行、控制、终止、评估）（P165）
- 9.分析，消除威胁，消除风险（P328）。我们一般在什么时候去做特定的风险消除或者威胁消除？哪一种风险的方法是用于消除特定的危险风险的？
- 10.利益相关者，列表会在什么过程中去做？（P361）一般都是项目计划结束了，开始执行的时候做，项目执行中。
- 11.项目的生命周期有哪些环节组成的？（P41）
- 12.项目收益周期哪些环节它的资源消耗量最大，哪一些环节它的单位资源战略最高？（P41）（在R&D项目管理实施过程，实施是项目生命周期中时间最长、完成的工作量最大、资源消耗最多的阶段。）
- 13.什么时候项目团队做成本评估以及利益相关的绩效分析还不错？（开发、执行、概念化、收尾、关闭）（P197）
- 14.WBS是什么？（P141）WBS在什么阶段做好？（P134）
- 15.统一开发过程，敏捷开发过程。那么迭代软件开发当中，如果你专注团队专注开发过程的时候，最佳实践是在哪一个？一般是用哪个过程模型来描述的？（P43、P51、P64）
- 16.uml体系
- 17.采购过程里面什么东西对监控的要求最高（P342）？采购过程是什么（P341）？采购的要素是什么？（P338）
- 18.敏捷方法，在敏捷管理里面敏捷团队是什么？虚拟团队（P49）
- 19.敏捷交互与瀑布的交互的区别，和原始的迭代有什么区别？
- 20.项目的绩效（P208）和项目的资金的需求的制定（P197、P204）是在哪个阶段做的？（成本管理P208）
- 21.合同，外包（P49定义，没有特点）的优点是什么，缺点是什么？（P339）
- 22.个人软件开发过程和团队开发管理过程的管理当中，有什么差别？tsp和psp
- 23.价值是什么？什么叫真实价值？（成本管理P206）
- 24.兴趣和能力图（P362）
- 25.记录跟踪矩阵，需求跟踪矩阵（P138）
- 26.如何确定利益关系人或利益相关者？（P361）

- 27.什么是交付物，什么是范围（P134），什么是工作包？（P143）
- 28.什么时候资源加载？资源负荷？（P268）什么时候资源平衡（P270）？什么时候资源分配（P267）？什么时候用到资源直方图（P266）？
- 29.什么是利润（P194）？什么时候用到加权的评分模型（P111）？
- 30.什么时候做风险识别（P318），什么时候做风险登记（P320），什么时候做风险规避（P328）？
- 31.变更控制，cb什么时候做？怎么做？（P123）
- 32.WBS自顶向下和自底向上各有什么特点？（P146）
- 33.里程碑是什么？\*2（P164、P173）
- 34.成本管理的步骤1234是什么？（P193）
- 35.马斯洛需求原理的顶层和底层，这个过程描述是怎么样过来的？（P256）
- 36.项目时间管理要做几个步骤，每个步骤做什么事？（P162）
- 37.什么时候做成本估算（P197），什么时候做成本控制（P206），什么时候做预算（P204）？
- 38.现金流分析是什么，什么时候做现金流分析？（P195）
- 39.什么是关键路径，什么时候做关键问题分析？（P174）
- 40.什么时候做净现值分析，哪个时候做需求的东西？（P107）
- 41.自顶向下和自底向上的估算各有什么优点缺点？（P199）
- 42.拉动的沟通形式，推动的沟通形式（沟通的方法P293），合同关系的过程？
- 43.预算型体制结构有什么特点？
- 44.时间管理中，什么时候确认确定活动，什么时候估计活动的时间，什么时候估计活动的单位资源占用量，什么时候形成资源的控制表，时间管理过程是什么样子？（P162）
- 45.在项目哪一个阶段它的资源占的最多，它的时间消耗最长（项目管理的执行过程组花费最多的时间和资源P43）
- 46.成本偏差，正向和负向代表什么意思？（P207）
- 47.项目启动会议的时候，一般需要哪些人员参与？（P71）
- 48.RFP和RFQ有什么区别？（P347）
- 49.利益相关者里面包含哪些人？（stakeholderP8，P360）
- 50.三种组织结构：功能性（职能性）组织结构，项目型组织结构，矩阵型组织结构，每种结构的特点。（P35）（工厂项目、学校职能）
- 51.净现值分析的最基本的东西是什么？（P107）
- 52.做成本偏差对我的实际进度和成本投入的管理关系（P207）
- 53.责任分配矩阵 是干嘛用的？ram 和 obs（265页）
- 54.项目经理的主要责任是什么（P15）？出资人的责任是什么（P5）？
- 55.项目风险对项目的影响有什么？（P310）
- 56.项目进度计划包含什么？（P163）
- 57.内部的利益相关者和外部的利益相关者，在整个项目中它起到什么作用？（P38，P360）

58.合同我们画了张图就是固定加收益固定，哪一个合同的风险最高，哪个合同的风险最低，对于买方最低还是对卖方最低？（P344）

59.SWOT是什么？主要分析哪些要素？（P102）

60.项目管理的几个最核心的要素是什么？（十个知识域、目录）每个要素的管理的结果是什么？（P8）

61.项目资源管理的过程是什么？

62.需求管理里面的什么工作包（P143），WBS（P141、P146）啊这些必须考，WBS字典（P148）

63.合同管理里面，ffp，pfi（P343?），项目管理人什么时间段花的钱最多，什么时间段用的人最多

64.风险是什么（P312）？风险矩阵是什么？（P322）

65.严重性程度和发生概率，兴趣权力认识图（P362）

66.SWOT分析是什么？（P102）

67.质量管理的目标是什么？质量管理的最基本要素是什么？（P221）

68.项目管理一共包含哪些领域？十个知识域，之间关系是什么？多快好省，五个知识域，一个项目计划管理过程

（简答开始？）

69.成本管理的过程是什么？（P193）

70.马斯洛需求原理之间的层次和他们核心技术之间的关系是什么？（两个问题）（P256）

71.可能性分析的那些所有参数（净收益、净现率、投资回报率、投资回报周期等）（P107）

72.键路径法，关键路径分析里面的最长时间是最短路径最优路径，怎么样去优化路径，怎么样找到关键路径的责任（P174），怎么样画出你的网络图（P166），怎么样通过逆向的去找到最优的优化点？（P176）

73.日志（P364）