**POCKET APP**

**项目章程**

版本号：[0.1.0.20210413]

拟制人：朱邦杰 31801305

刘 哲 31801318

童峻涛 31801341

牛旷野 31803199

徐 任 31801346

审核人：童峻涛 31801341

批准人： 侯宏仑 老 师

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 文件状态：  [ ] 草稿  [ ] 正式发布  [√] 正在修改 | 文件标识： | PM2021-G10-项目章程 |
| 当前版本： | 0.1.0 |
| 作者： | 朱邦杰、刘哲、童峻涛、徐任、牛旷野 |
| 完成日期： | 2021-04-13 |

软件章程

说明：

1. 《项目章程》是证明项目存在的正式书面说明和证明文件。由高级管理层签署，规定项目范围，如质量、时间、成本和可交付成果的约束条件，授权项目经理分派组织资源用于项目工作。

2. 主要包括两方面内容：一是项目满足的商业需求，二是产品描述。通常也会包括对项目经理,项目工作人员，项目发起人和高层管理人员在项目中承担主要责任和任务的描述。

**注：本文档参考GB+T-8567-2006计算机软件文档编制规范及ISO-9000标准并作出略微修改。**

文档修订记录

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 版本 | 修订人 | 参与者 | 修订日期 | 修订状态 | 修订说明 | 审批日期 | 审核人 |
| 0.1.0 | 牛旷野 | 全组人员 | 2021-04-13 | 首次编写 | 初始版本 | 2021-04-13 | 全体组员 |

目录

[软件章程 1](#_Toc22303)

[1项目概述 4](#_Toc1423)

[1.1项目名称 4](#_Toc7493)

[1.2项目背景 4](#_Toc22662)

[1.3项目目的 4](#_Toc7495)

[2项目目标 4](#_Toc12902)

[2.1时间目标 4](#_Toc13332)

[2.2可交付成果目标 4](#_Toc27221)

[3项目主要阶段及里程碑 5](#_Toc23142)

[4项目管理团队 5](#_Toc17319)

[5项目成员名单 5](#_Toc17846)

[6项目利害关系者名单 6](#_Toc1923)

[7项目沟通汇报需求 6](#_Toc9692)

[8项目审批要求 6](#_Toc11398)

[9项目退出标准 6](#_Toc3227)

[10委派的项目经理及其职责和职权 7](#_Toc1173)

[11发起人或其他批准项目章程的人员的姓名和职权 7](#_Toc13996)

[12项目授权 7](#_Toc27206)

[13文件签署 7](#_Toc27144)

# 1项目概述

## 1.1项目名称

POCKET APP

## 1.2项目背景

如今，人们困陷于忙碌的生活节奏之中，记忆力普遍下降，往往容易忽略或者忘记自己身边物品所存放的位置，导致想要用到这些物品时产生记忆空白，又或者忘记家庭中食用重要物品的保质期等等。

基于此我们希望设计一款APP——“Pocket”，用来帮助有健忘症或伴有记忆力下滑的用户记录身边的事物，达到提醒归纳的作用，同时我们也希望不局限于单一场景，在家庭，公司等多种场景下切换，另外我们也将组合智能化查找，智能家居管理等智能化功能，使用户的生活更加便捷。

## 1.3项目目的

参考市面上多种不同的生活类app，综合他们的优点，考虑我们的目标人群所需要的一些需求，提供一个基于家庭生活的记录app。帮助用户找到自己需要的物品，通过拍照等方式记录物品存放的位置，整理物品信息，给予用户在特定时间提示信息。同时搭配多种场景切换，智能物品搜索，家具管理，扫码获取物品信息等功能为用户提供一个方便快捷的生活收纳工具。

# 2项目目标

## 2.1时间目标

本项目要求于2021年4月13日开始，于2021年6月27日结束。项目的结束以正式发布项目结项通知的日期为准。

## 2.2可交付成果目标

本项目要求最终交付如下的成果：

项目应于2021年6月27日前提交。由侯宏仑老师负责组织评审，须满足的质量要求为：高保真界面原型，各阶段所有文档。

文档内容大致如下（初步）：

|  |  |
| --- | --- |
| 阶段编号 | 里程碑 |
| M0 | 项目启发 |
| M1 | 项目任务书 |
| M2 | 项目研发与跟踪 |
| M3 | 项目收尾与总结 |
| M4 | 学期总结与感想 |

其余文档还有GANTT图、WBS、OBS、会议记录、绩效评分、各阶段PPT等。

# 3项目主要阶段及里程碑

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 阶段编号 | 里程碑 | 时间 |
| M0 | 项目启发 | 2021.4.13 |
| M1 | 项目任务书 | 2021.4.20 |
| M2 | 项目研发与跟踪 | 2021.6.01 |
| M3 | 项目收尾与总结 | 2021.6.17 |
| M4 | 学期总结与感想 | 2021.6.24 |

# 4项目管理团队

**项目赞助人：**\_\_\_无\_\_\_\_\_；

**项目经理：**\_\_\_童峻涛\_\_\_\_\_；

**项目PMO代表：**\_\_\_侯宏仑老师\_\_\_\_\_\_；

**项目技术负责人：**\_\_\_\_\_朱邦杰\_\_\_\_\_；

# 5项目成员名单

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **姓名** | **职务** | **联系电话** | **邮箱** | **微信** | **地址** |
| 朱邦杰 | 组长 | 15715787525 | 31801305@stu.zucc.edu.cn | zbj997525 | 明德1-402 |
| 刘哲 | 组员 | 19967305331 | 31801318@stu.zucc.edu.cn | liuzhe2000531 | 明德1-406 |
| 童峻涛 | 组员 | 13588631227 | 31801341@stu.zucc.edu.cn | \_Anchovy | 明德1-409 |
| 徐任 | 组员 | 18857748370 | 31801346@stu.zucc.edu.cn | wxid\_3svwgm638zcb21 | 明德1-412 |
| 牛旷野 | 组员 | 19967306396 | 31803199@stu.zucc.edu.cn | n2236702464 | 精诚2-612 |

# 6项目利害关系者名单

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **姓名** | **角色** | **邮箱** |
| 侯宏仑 | 发起人/当然用户 | houhonglun@gmail.com |

# 7项目沟通汇报需求

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **发出者** | **沟通事项** | **接收者** | **发送方式** | **周期** |
| 1 | PMO代表 | 项目合规性报告 | PMO、项目赞助人 | 邮件 | 每月1日、15日 |
| 2 | G10小组 | 需求确认 | 最终用户 | 邮件 | 每月1日、15日 |
| 3 | 朱邦杰 | 小组组内会议 | 小组其余成员 | 上传git配置管理 | 每周周一、周五 |

# 8项目审批要求

由 侯宏仑老师 对项目成功下结论，以杨枨老师客课堂要求为准。

由 侯宏仑老师 来签署项目结束。

# 9项目退出标准

在最终评审结束后可关闭项目

# 10委派的项目经理及其职责和职权

项目经理：童峻涛

职责和职权：对项目完全管理与负责

# 11发起人或其他批准项目章程的人员的姓名和职权

发起人：侯宏仑

职权：核心用户、需求提供者、项目全权监管、项目审批

# 12项目授权

本项目由侯宏仑老师发起，由侯宏仑老师对项目经理进行授权，并由侯宏仑老师对本项目各阶段进行验收评审。

# 13文件签署

对该项目进行审阅并给予批准

签署意见：

发起人：侯宏仑

签字：

年 月 日