**项目个人总结**

SAR2021-G10-渔乐生活 朱邦杰 软件工程1801 31801305

### 所分配的工作

项目经理，任务分配、绩效评价，项目推进

项目计划、需求规格说明、需求变更，项目总结等项目环节进行控制

部分编写：愿景与范围文档、用户群分类、需求工程计划书、可行性分析文档等。

定期参加小组答辩

### 对项目做出的贡献

作为项目经理，可能主要精力花在任务分配以及每一阶段的项目推进，同时通过任务分配的反馈进行组员绩效评价。组员们的能力都比较强，分配的任务都能及时完成，并且在一些重要的节点时期，也会一起考虑提出建议，总的来说，我作为项目经理，在一些具体的文档以及界面原型上都有所涉及，但并未有特别精通，把握进度和维持推进是我对于项目最大的贡献。

### 遇到的困难以及解决方法

1.项目各阶段所需的文档以及相关会议结果，在相关书籍和老师的帮助下，是否能够把握每个阶段的所需步骤和项目应有水平。

2.团队协作上，能否与每个组员都进行良好的沟通交流，对于能力不同，擅长面不同的组员是否能合理安排工作任务。

3.对接用户和项目下达者以及其他干系人能否对线成功，合理的听取需求并思考项目相关改进。

解决方法：1.多看书本，掌握每个阶段所需内容

2.尝试与组员多沟通交流，了解当前组内状况。

3.转换语言，尽量都获取需求，并进行组内评审

### 需要改进和努力的地方

改进的地方在于我认为我还可以与组员进行沟通和交流，在部分工作内容上更加了解组员，同时在项目阶段上也可以更多的向老师和助教进行提问。

### 对本课程的感想或建议

**感想：**经过这一学期的课程学习，作为项目经理，或多或少有一些焦虑，无论是项目进展还是团队组员沟通上我认为我还有许多需要学习和改善，但是我也从中学习到了许多项目需求分析上的知识，对于整个过程的把握有了更清楚地认识，同时也十分感谢组员这一学期的帮助和建议，共同完成最终的项目。

**建议：**多一些阶段性方向指导建议以及小组监管工作，多些奖惩可以激励学习。同时真心希望这门课的质量能越来越高。在课后小组互评上可以增加评分规则，尽量保证评分的合理性和质量。