**渔乐生活APP**

**项目章程**



版本号：[0.1.2.20210319]

拟制人：朱邦杰 31801305

刘 哲 31801318

童峻涛 31801341

牛旷野 31803199

徐 任 31801346

审核人：朱邦杰 31801305

批准人： 杨 枨 老 师

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 文件状态：  [ ] 草稿  [ ] 正式发布  [√] 正在修改 | 文件标识： | PRD2021-G10-项目章程 |
| 当前版本： | 0.1.2 |
| 作者： | 朱邦杰、刘哲、童峻涛、徐任、牛旷野 |
| 完成日期： | 2021-03-19 |

软件章程

说明：

1. 《项目章程》是证明项目存在的正式书面说明和证明文件。由高级管理层签署，规定项目范围，如质量、时间、成本和可交付成果的约束条件，授权项目经理分派组织资源用于项目工作。

2. 主要包括两方面内容：一是项目满足的商业需求，二是产品描述。通常也会包括对项目经理,项目工作人员，项目发起人和高层管理人员在项目中承担主要责任和任务的描述。

**注：本文档参考GB+T-8567-2006计算机软件文档编制规范及ISO-9000标准并作出略微修改。**

文档修订记录

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 版本 | 修订人 | 参与者 | 修订日期 | 修订状态 | 修订说明 | 审批日期 | 审核人 |
| 0.1.0 | 刘哲 | 全组人员 | 2021-03-11 | 首次编写 | 初始版本 | 2021-03-11 | 全体组员 |
| 0.1.1 | 朱邦杰 | 全组人员 | 2021-03-12 | 审核方案 | 修订版本 | 2021-03-14 | 全体组员 |
| 0.1.2 | 刘哲 | 全组人员 | 2021-03-19 | 细节修订 | 据PMBOK修订 | 2021-03-19 | 全体组员 |

目录

[软件章程 2](#_Toc67212303)

[1项目概述 4](#_Toc67212304)

[1.1项目名称 4](#_Toc67212305)

[1.2项目背景 4](#_Toc67212306)

[1.3项目目的 4](#_Toc67212307)

[2项目目标 4](#_Toc67212308)

[2.1时间目标 4](#_Toc67212309)

[2.2可交付成果目标 4](#_Toc67212310)

[2.3费用目标 5](#_Toc67212311)

[3项目主要阶段及里程碑 5](#_Toc67212312)

[4项目管理团队 5](#_Toc67212313)

[5项目成员名单 6](#_Toc67212314)

[6项目利害关系者名单 6](#_Toc67212315)

[7项目沟通汇报需求 6](#_Toc67212316)

[8项目审批要求 7](#_Toc67212317)

[9项目退出标准 7](#_Toc67212318)

[10委派的项目经理及其职责和职权 7](#_Toc67212319)

[11发起人或其他批准项目章程的人员的姓名和职权 7](#_Toc67212320)

[12项目授权 7](#_Toc67212321)

[13文件签署 7](#_Toc67212322)

# 1项目概述

## 1.1项目名称

渔乐生活APP

## 1.2项目背景

我们身边都有许多钓鱼爱好者，他们热爱钓鱼、乐于分享，可这一相对小众的垂钓类爱好者总是无处分享自己的生活，或者只仅限于一个小圈子。借着互联网时代的红利，一些和钓鱼有关的交流分享app应运而生。本app围绕钓鱼爱好者打造，解决爱好者们的需求，探索发现更多生活中的乐趣，主要围绕“休闲”、“资讯”、“交友”等主题，发现垂钓点、同城结交新的朋友、查询天气和渔具店等功能，分享钓鱼视频和心得体会，放大各位“渔友”们的乐趣。随时随地彼此相约，让钓鱼不再孤单！

## 1.3项目目的

为热爱钓鱼的朋友们设计一款属于他们自己的app，让热爱钓鱼的渔友也能有一个自己的社交圈，能够在这款app中互相交流、分享收获、共同出行、查出附近的能钓鱼的地点、查找出附近在钓鱼的渔友等，为渔友提供一个方便的平台。

解决目前广大爱好者钓鱼难、交友难、分享难的痛点。

# 2项目目标

## 2.1时间目标

本项目要求于2021年3月11日开始，于2021年6月27日结束。项目的结束以正式发布项目结项通知的日期为准。

## 2.2可交付成果目标

本项目要求最终交付如下的成果：

项目应于2021年6月27日前提交。由杨枨老师负责组织评审，须满足的质量要求为：高保真界面原型，各阶段所有文档。

文档内容大致如下（初步）：

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 阶段编号 | 里程碑 | 文档内容 |
| M0 | 项目章程 | 项目章程 |
| M1 | 软件需求工程项目计划 | 可行性分析、需求工程项目计划 |
| M2 | 软件需求规格说明SRS | Vision & Scope文档、SRS、界面原型、用例文档 |
| M3 | 软件需求变更文档 | 软件需求变更文档 |
| M4 | 文档改进 |  |
| M5 | 项目收尾 | 项目总结报告 |

其余文档还有GANTT图、WBS、OBS、会议记录、绩效评分、各阶段PPT等。

## 2.3费用目标

本项目总预算为：￥ 133949.4 元整。费用预算明细请见 项目总体计划 。

# 3项目主要阶段及里程碑

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 阶段编号 | 里程碑 | 时间 |
| M0 | 项目章程 | 2021.3.11 |
| M1 | 软件需求工程项目计划 | 2021.3.18 |
| M2 | 软件需求规格说明SRS | 2021.5.20 |
| M3 | 软件需求变更文档 | 2021.6.10 |
| M4 | 文档改进 | 2021.6.17 |
| M5 | 项目收尾 | 2021.6.24 |

# 4项目管理团队

**项目赞助人：**\_\_\_无\_\_\_\_\_；

**项目经理：**\_\_\_朱邦杰\_\_\_\_\_；

**项目PMO代表：**\_\_\_杨枨老师\_\_\_\_\_\_；

**项目技术负责人：**\_\_\_\_\_朱邦杰\_\_\_\_\_；

# 5项目成员名单

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **姓名** | **职务** | **联系电话** | **邮箱** | **微信** | **地址** |
| 朱邦杰 | 组长 | 15715787525 | 31801305@stu.zucc.edu.cn | zbj997525 | 明德1-402 |
| 刘哲 | 组员 | 19967305331 | 31801318@stu.zucc.edu.cn | liuzhe2000531 | 明德1-406 |
| 童峻涛 | 组员 | 13588631227 | 31801341@stu.zucc.edu.cn | \_Anchovy | 明德1-409 |
| 徐任 | 组员 | 18857748370 | 31801346@stu.zucc.edu.cn | wxid\_3svwgm638zcb21 | 明德1-412 |
| 牛旷野 | 组员 | 19967306396 | 31803199@stu.zucc.edu.cn | n2236702464 | 精诚2-612 |

# 6项目利害关系者名单

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **姓名** | **角色** | **联系电话** | **邮箱** | **微信** | **地址** |
| 杨枨 | 发起人/当然用户 | 13357102333 | [yangc@zucc.edu.cn](mailto:yangc@zucc.edu.cn) | Holley Yong | 理四504 |

# 7项目沟通汇报需求

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **发出者** | **沟通事项** | **接收者** | **发送方式** | **周期** |
| 1 | PMO代表 | 项目合规性报告 | PMO、项目赞助人 | 邮件 | 每月1日、15日 |
| 2 | G10小组 | 需求确认 | 最终用户 | 邮件 | 每月1日、15日 |
| 3 | 朱邦杰 | 小组组内会议 | 小组其余成员 | 上传git配置管理 | 每周周一、周五 |

# 8项目审批要求

由 杨枨老师 对项目成功下结论，以杨枨老师客课堂要求为准。

由 杨枨老师 来签署项目结束。

# 9项目退出标准

在最终评审结束后可关闭项目

# 10委派的项目经理及其职责和职权

项目经理：朱邦杰

职责和职权：对项目完全管理与负责

# 11发起人或其他批准项目章程的人员的姓名和职权

发起人：杨枨

职权：核心用户、需求提供者、项目全权监管、项目审批

# 12项目授权

本项目由杨枨老师发起，由杨枨老师对项目经理进行授权，并由杨枨老师对本项目各阶段进行验收评审。

# 13文件签署

对该项目进行审阅并给予批准

签署意见：

发起人：杨枨

签字：

年 月 日