



GESTÃO DE PROJETOS DE SW COM PMBOK

RISCOS

RISCOS

A fase de Riscos compreende 7 etapas:

1. Planejar o gerenciamento dos riscos;
2. Identificar os riscos;
3. Realizar a análise qualitativa dos riscos;
4. Realizar a análise quantitativa dos riscos;
5. Planejar as respostas aos riscos;
6. Implementar respostas aos riscos;
7. Monitorar os riscos.

RISCOS

Visa **identificar os riscos** que não são considerados pelos outros processos de gerenciamento do projeto.

Estão agrupados em dois níveis:

1. Risco **individual** do projeto;
2. Risco **geral** do projeto.

RISCOS

Podem acarretar:

a) Quando não gerenciados:

- Atrasos no cronograma;
- Estouro no orçamento;
- Desempenho insuficiente;
- Perda de reputação.

b) Quando aproveitadas oportunidades:

- Redução de tempo;
- Diminuição no custo;
- Maior produtividade;
- Ganho de reputação.

1 PLANEJAR O GERENCIAMENTO

Entradas

- .1 Termo de abertura do projeto
- .2 Plano de gerenciamento do projeto
 - Todos os componentes
- .3 Documentos do projeto
 - Registro das partes interessadas
- .4 Fatores ambientais da empresa
- .5 Ativos de processos organizacionais

Ferramentas e técnicas

- .1 Opinião especializada
- .2 Análise de dados
 - Análise das partes interessadas
- .3 Reuniões

Saídas

- .1 Plano de gerenciamento dos riscos

1. PLANEJAR O GERENCIAMENTO

- a) **Estratégia** (abordagem geral);
 - b) **Metodologia** (especifica abordagem, ferramentas e fontes de dados);
 - c) **Papéis e responsabilidades**;
 - d) **Financiamento**;
 - e) **Prazos**;
 - f) **Categoria** (EAR).
-

PROJETO

1. PLNEJAR O GERENCIAMENTO

EAR NÍVEL 0	EAR NÍVEL 1	EAR NÍVEL 2
0. TODAS AS FONTES DE RISCO DO PROJETO	1. RISCO TÉCNICO	1.1 Definição do escopo
		1.2 Definição dos requisitos
		1.3 Estimativas, premissas, e restrições
		1.4 Processos técnicos
		1.5 Tecnologia
		1.6 Interfaces técnicas
		Etc.
	2. RISCO DE GERENCIAMENTO	2.1 Gerenciamento de projetos
		2.2 Gerenciamento de portfólio/programa
		2.3 Gerenciamento de operações
		2.4 Organização
		2.5 Recursos
		2.6 Comunicação
		Etc.
	3. RISCO COMERCIAL	3.1 Termos e condições do contrato
		3.2 Aquisição interna
		3.3 Fornecedores e prestadores de serviços
		3.4 Subcontratos
		3.5 Estabilidade do cliente
		3.6 Parcerias e joint ventures
		Etc.
	4. RISCO EXTERNO	4.1 Legislação
		4.2 Taxas de câmbio
		4.3 Local/instalações
		4.4 Meio ambiente/clima
		4.5 Concorrência
		4.6 Regulamentação
		Etc.

1. PLNEJAR O GERENCIAMENTO

1. RISCO TÉCNICO	1.1 Definição do escopo
	1.2 Definição dos requisitos
	1.3 Estimativas, premissas, e restrições
	1.4 Processos técnicos
	1.5 Tecnologia
	1.6 Interfaces técnicas
	Etc.

1. PLANEJAR O GERENCIAMENTO

2. RISCO DE GERENCIAMENTO	2.1 Gerenciamento de projetos
	2.2 Gerenciamento de portfólio/programa
	2.3 Gerenciamento de operações
	2.4 Organização
	2.5 Recursos
	2.6 Comunicação
	Etc.

1. PLANEJAR O GERENCIAMENTO

3. RISCO COMERCIAL	3.1 Termos e condições do contrato
	3.2 Aquisição interna
	3.3 Fornecedores e prestadores de serviços
	3.4 Subcontratos
	3.5 Estabilidade do cliente
	3.6 Parcerias e joint ventures
	Etc.

1. PLANEJAR O GERENCIAMENTO

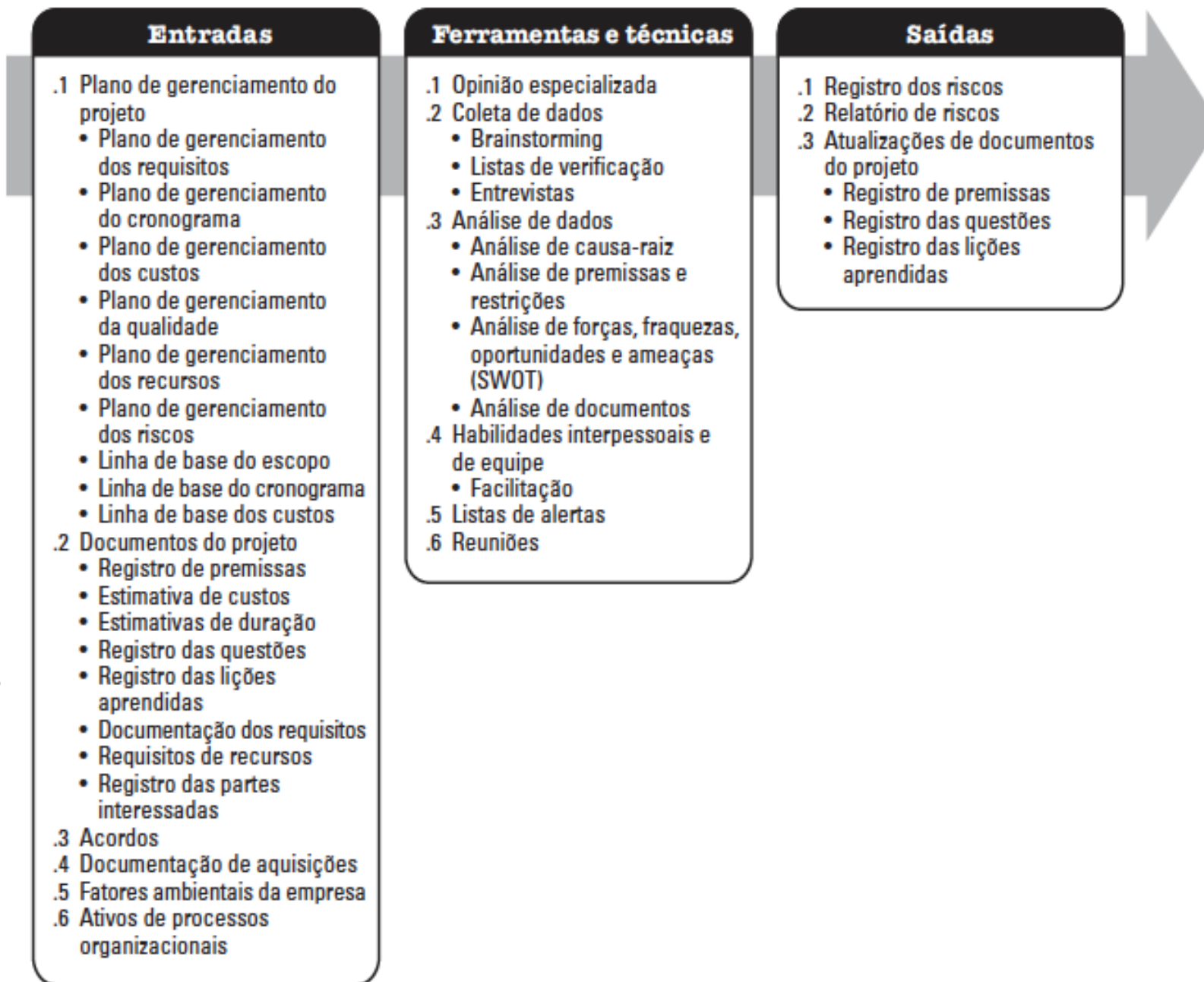
4. RISCO EXTERNO	4.1 Legislação
	4.2 Taxas de câmbio
	4.3 Local/instalações
	4.4 Meio ambiente/clima
	4.5 Concorrência
	4.6 Regulamentação
	Etc.



2 IDENTIFICAR OS RISCOS



PROJETO



2 IDENTIFICAR OS RISCOS

O registro dos riscos deve conter, essencialmente:

- a) Identificação do **risco**;
- b) Identificação do **responsável**;
- c) **Resposta** ao risco.

DEMAIS ÁREAS

3. Análise
qualitativa

4. Análise
quantitativa

5. Planejar
respostas

6. Implementar
respostas

7. Monitorar



Obrigado!

Professor Gustavo Dias
luizdias@univas.edu.br