



GESTÃO DE PROJETOS DE SW COM PMBOK

CRONOGRAMA

INTRODUÇÃO

A fase de Cronograma compreende 6 etapas:

1. Planejar o gerenciamento do cronograma;
2. Definir as atividades;
3. Sequenciar as atividades;
4. Estimar as durações das atividades;
5. Desenvolver o cronograma;
6. Controlar o cronograma.

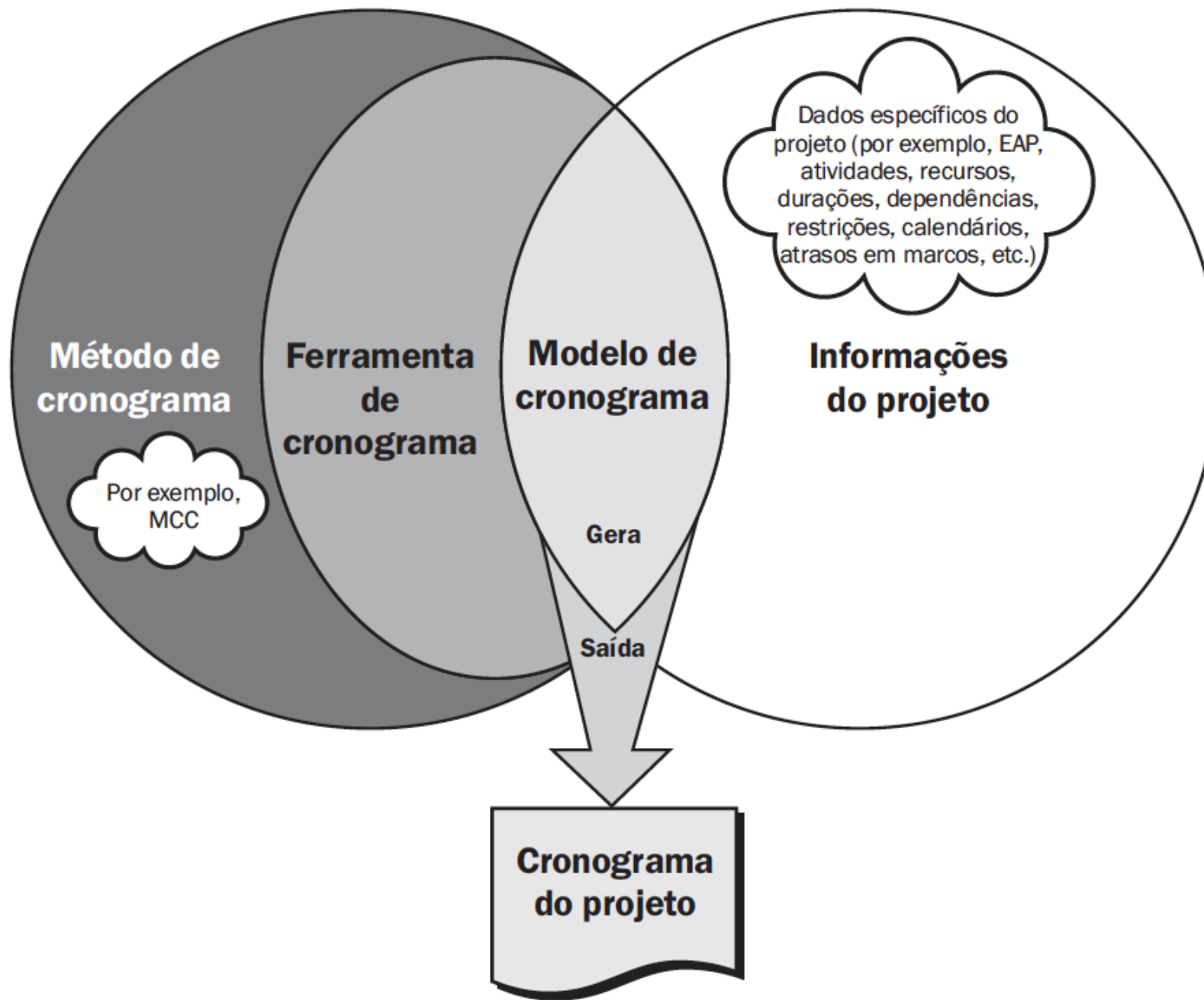
INTRODUÇÃO

Objetivo do cronograma:

Fornecer um plano detalhado que representa como e quando o projeto vai entregar o produto ou um incremento.

Projetos menores podem integrar as fases distintas em uma só apenas.

Projetos mais complexos podem requerer técnicas específicas para cada fase, por isso são desmembradas pelo PMBOK.



Exemplos de apresentações do cronograma do projeto

01-00000-01-00000-01-00000	01-00000	01-00000
02-00000-02-00000-02-00000	02-00000	02-00000
03-00000-03-00000-03-00000	03-00000	03-00000
04-00000-04-00000-04-00000	04-00000	04-00000
05-00000-05-00000-05-00000	05-00000	05-00000
06-00000-06-00000-06-00000	06-00000	06-00000
07-00000-07-00000-07-00000	07-00000	07-00000
08-00000-08-00000-08-00000	08-00000	08-00000
09-00000-09-00000-09-00000	09-00000	09-00000
10-00000-10-00000-10-00000	10-00000	10-00000
11-00000-11-00000-11-00000	11-00000	11-00000
12-00000-12-00000-12-00000	12-00000	12-00000
13-00000-13-00000-13-00000	13-00000	13-00000
14-00000-14-00000-14-00000	14-00000	14-00000
15-00000-15-00000-15-00000	15-00000	15-00000
16-00000-16-00000-16-00000	16-00000	16-00000
17-00000-17-00000-17-00000	17-00000	17-00000
18-00000-18-00000-18-00000	18-00000	18-00000
19-00000-19-00000-19-00000	19-00000	19-00000
20-00000-20-00000-20-00000	20-00000	20-00000
21-00000-21-00000-21-00000	21-00000	21-00000
22-00000-22-00000-22-00000	22-00000	22-00000
23-00000-23-00000-23-00000	23-00000	23-00000
24-00000-24-00000-24-00000	24-00000	24-00000
25-00000-25-00000-25-00000	25-00000	25-00000
26-00000-26-00000-26-00000	26-00000	26-00000
27-00000-27-00000-27-00000	27-00000	27-00000
28-00000-28-00000-28-00000	28-00000	28-00000
29-00000-29-00000-29-00000	29-00000	29-00000
30-00000-30-00000-30-00000	30-00000	30-00000
31-00000-31-00000-31-00000	31-00000	31-00000
32-00000-32-00000-32-00000	32-00000	32-00000
33-00000-33-00000-33-00000	33-00000	33-00000
34-00000-34-00000-34-00000	34-00000	34-00000
35-00000-35-00000-35-00000	35-00000	35-00000
36-00000-36-00000-36-00000	36-00000	36-00000
37-00000-37-00000-37-00000	37-00000	37-00000
38-00000-38-00000-38-00000	38-00000	38-00000
39-00000-39-00000-39-00000	39-00000	39-00000
40-00000-40-00000-40-00000	40-00000	40-00000
41-00000-41-00000-41-00000	41-00000	41-00000
42-00000-42-00000-42-00000	42-00000	42-00000
43-00000-43-00000-43-00000	43-00000	43-00000
44-00000-44-00000-44-00000	44-00000	44-00000
45-00000-45-00000-45-00000	45-00000	45-00000
46-00000-46-00000-46-00000	46-00000	46-00000
47-00000-47-00000-47-00000	47-00000	47-00000
48-00000-48-00000-48-00000	48-00000	48-00000
49-00000-49-00000-49-00000	49-00000	49-00000
50-00000-50-00000-50-00000	50-00000	50-00000
51-00000-51-00000-51-00000	51-00000	51-00000
52-00000-52-00000-52-00000	52-00000	52-00000
53-00000-53-00000-53-00000	53-00000	53-00000
54-00000-54-00000-54-00000	54-00000	54-00000
55-00000-55-00000-55-00000	55-00000	55-00000
56-00000-56-00000-56-00000	56-00000	56-00000
57-00000-57-00000-57-00000	57-00000	57-00000
58-00000-58-00000-58-00000	58-00000	58-00000
59-00000-59-00000-59-00000	59-00000	59-00000
60-00000-60-00000-60-00000	60-00000	60-00000
61-00000-61-00000-61-00000	61-00000	61-00000
62-00000-62-00000-62-00000	62-00000	62-00000
63-00000-63-00000-63-00000	63-00000	63-00000
64-00000-64-00000-64-00000	64-00000	64-00000
65-00000-65-00000-65-00000	65-00000	65-00000
66-00000-66-00000-66-00000	66-00000	66-00000
67-00000-67-00000-67-00000	67-00000	67-00000
68-00000-68-00000-68-00000	68-00000	68-00000
69-00000-69-00000-69-00000	69-00000	69-00000
70-00000-70-00000-70-00000	70-00000	70-00000
71-00000-71-00000-71-00000	71-00000	71-00000
72-00000-72-00000-72-00000	72-00000	72-00000
73-00000-73-00000-73-00000	73-00000	73-00000
74-00000-74-00000-74-00000	74-00000	74-00000
75-00000-75-00000-75-00000	75-00000	75-00000
76-00000-76-00000-76-00000	76-00000	76-00000
77-00000-77-00000-77-00000	77-00000	77-00000
78-00000-78-00000-78-00000	78-00000	78-00000
79-00000-79-00000-79-00000	79-00000	79-00000
80-00000-80-00000-80-00000	80-00000	80-00000
81-00000-81-00000-81-00000	81-00000	81-00000
82-00000-82-00000-82-00000	82-00000	82-00000
83-00000-83-00000-83-00000	83-00000	83-00000
84-00000-84-00000-84-00000	84-00000	84-00000
85-00000-85-00000-85-00000	85-00000	85-00000
86-00000-86-00000-86-00000	86-00000	86-00000
87-00000-87-00000-87-00000	87-00000	87-00000
88-00000-88-00000-88-00000	88-00000	88-00000
89-00000-89-00000-89-00000	89-00000	89-00000
90-00000-90-00000-90-00000	90-00000	90-00000
91-00000-91-00000-91-00000	91-00000	91-00000
92-00000-92-00000-92-00000	92-00000	92-00000
93-00000-93-00000-93-00000	93-00000	93-00000
94-00000-94-00000-94-00000	94-00000	94-00000
95-00000-95-00000-95-00000	95-00000	95-00000
96-00000-96-00000-96-00000	96-00000	96-00000
97-00000-97-00000-97-00000	97-00000	97-00000
98-00000-98-00000-98-00000	98-00000	98-00000
99-00000-99-00000-99-00000	99-00000	99-00000
100-00000-100-00000-100-00000	100-00000	100-00000

Lista de
atividades

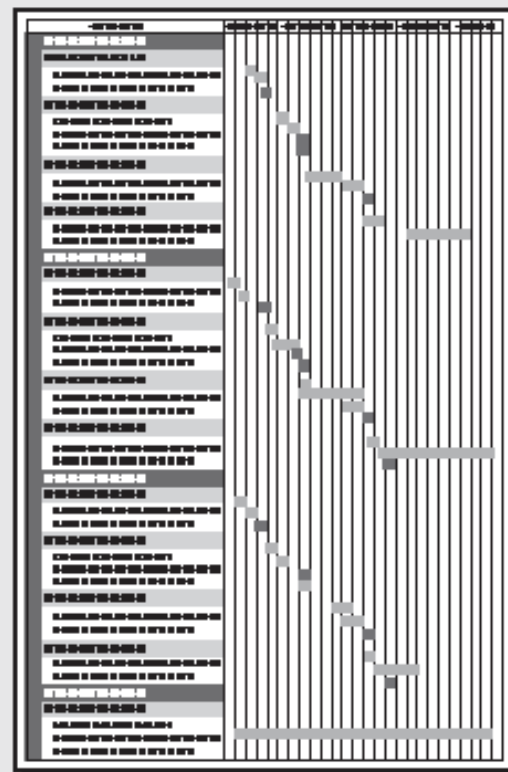
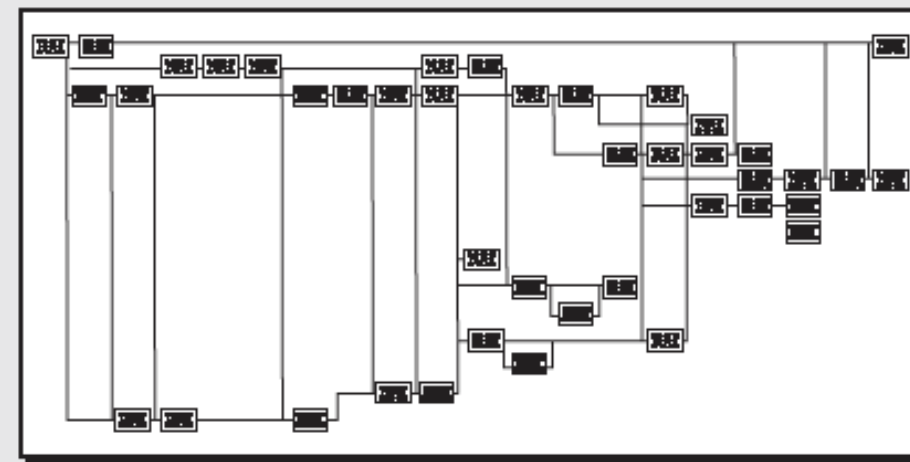


Gráfico de barras



Rede do cronograma

1 PLANEJAR O CRONOGRAMA

Entradas

- .1 Termo de abertura do projeto
- .2 Plano de gerenciamento do projeto
 - Plano de gerenciamento do escopo
 - Abordagem de desenvolvimento
- .3 Fatores ambientais da empresa
- .4 Ativos de processos organizacionais

Ferramentas e técnicas

- .1 Opinião especializada
- .2 Análise de dados
- .3 Reuniões

Saídas

- .1 Plano de gerenciamento do cronograma

2 DEFINIR AS ATIVIDADES

Entradas

- .1 Plano de gerenciamento do projeto
 - Plano de gerenciamento do cronograma
 - Linha de base do escopo
- .2 Fatores ambientais da empresa
- .3 Ativos de processos organizacionais

Ferramentas e técnicas

- .1 Opinião especializada
- .2 Decomposição
- .3 Planejamento em ondas sucessivas
- .4 Reuniões

Saídas

- .1 Lista de atividades
- .2 Atributos das atividades
- .3 Lista de marcos
- .4 Solicitações de mudança
- .5 Atualizações do plano de gerenciamento do projeto
 - Linha de base do cronograma
 - Linha de base dos custos

2 DEFINIR AS ATIVIDADES

Lista de Atividades

- Atividades do cronograma necessárias ao projeto;
- Pode ser atualizada periodicamente, independente do modelo de planejamento adotado;
- Inclui:
 - Identificador de atividade;
 - Escopo de trabalho detalhado.

2 DEFINIR AS ATIVIDADES

Atributos das Atividades:

- Ampliam a **descrição** das atividades;
- Podem conter:
 - **Definição de local**;
 - **Calendário**;
 - **Esforço** envolvido;
 - **Sequenciamento**;
 - **Classificação**;
 - Atividades **predecessoras**;
 - Atividades **sucessoras**;
 - **Restrições**;
 - **Premissas**.

3 SEQUENCIAR AS ATIVIDADES

Entradas

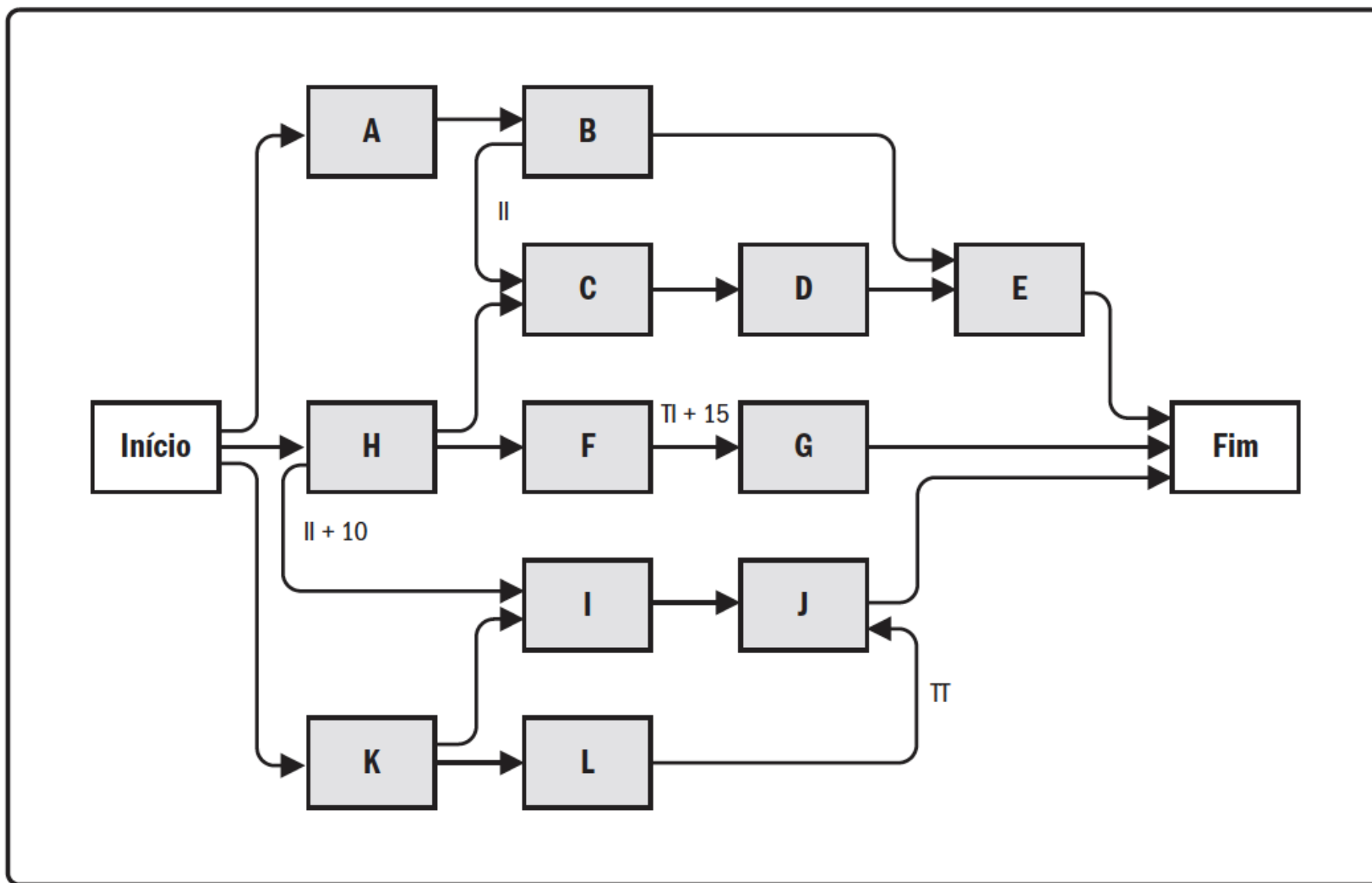
- .1 Plano de gerenciamento do projeto
 - Plano de gerenciamento do cronograma
 - Linha de base do escopo
- .2 Documentos do projeto
 - Atributos das atividades
 - Lista de atividades
 - Registro de premissas
 - Lista de marcos
- .3 Fatores ambientais da empresa
- .4 Ativos de processos organizacionais

Ferramentas e técnicas

- .1 Método do diagrama de precedência
- .2 Integração e determinação de dependência
- .3 Antecipações e esperas
- .4 Sistema de informações de gerenciamento de projetos

Saídas

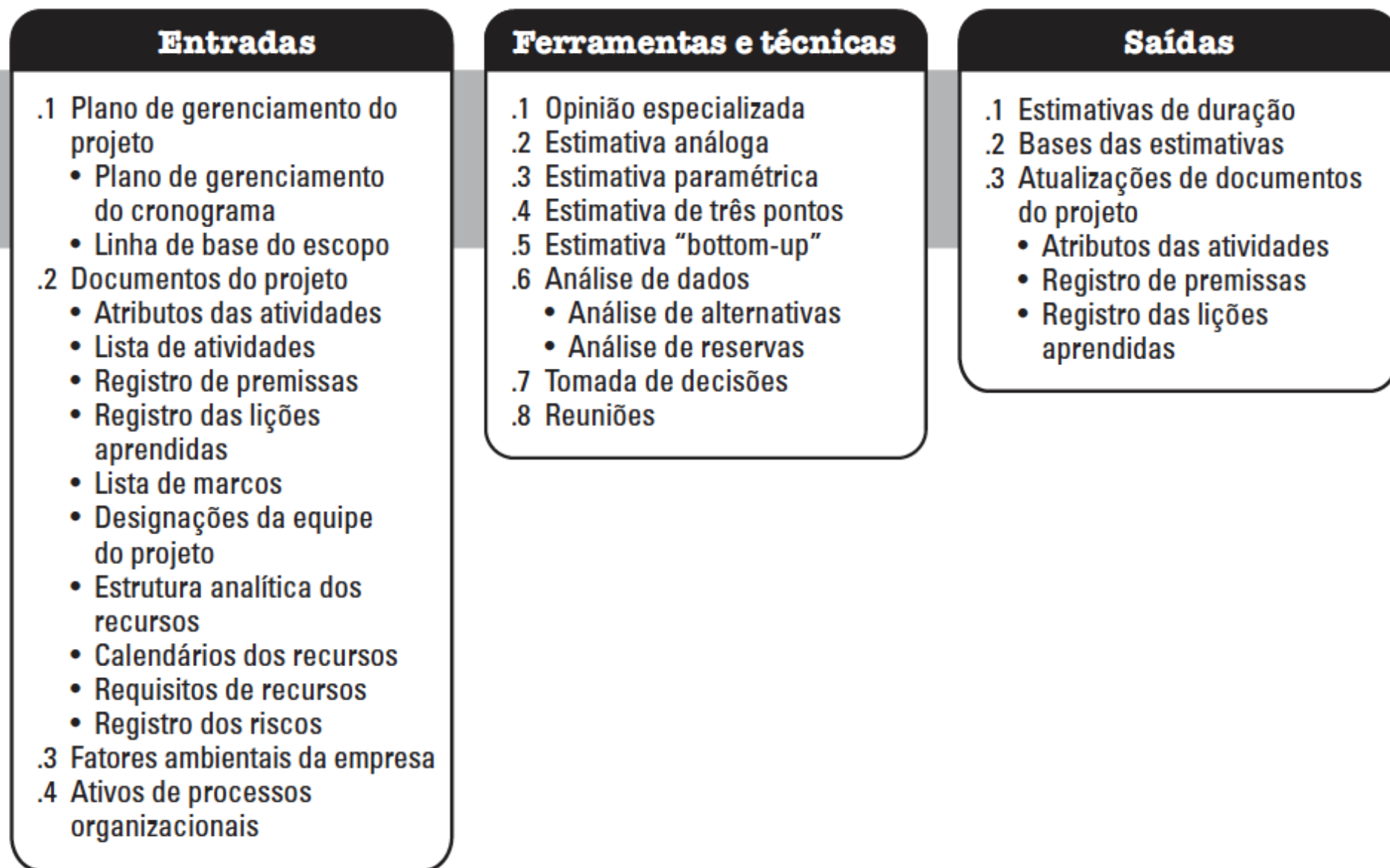
- .1 Diagrama de rede do cronograma do projeto
- .2 Atualizações de documentos do projeto
 - Atributos das atividades
 - Lista de atividades
 - Registro de premissas
 - Lista de marcos



4 ESTIMAR AS DURAÇÕES



PROJETO



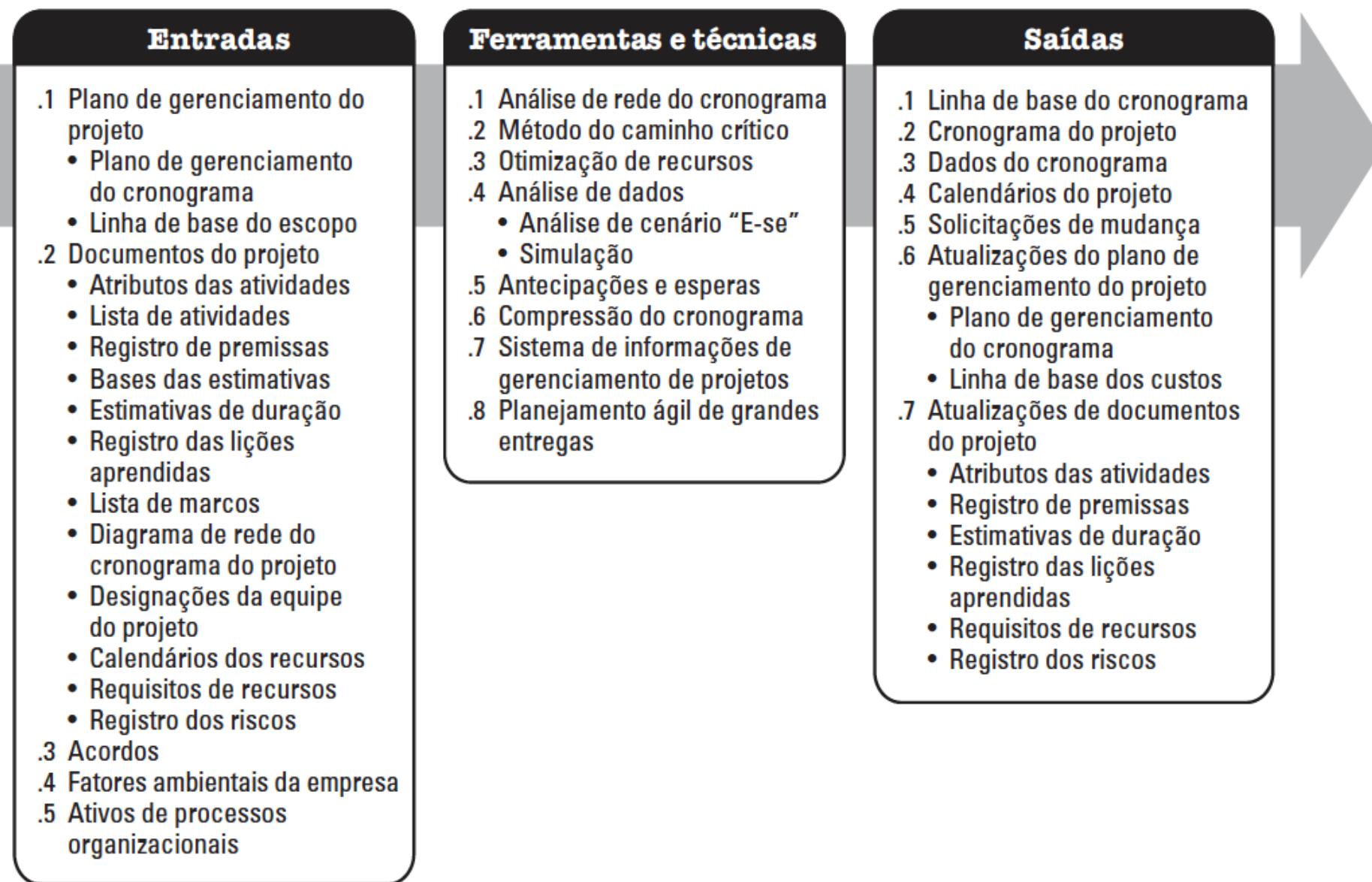


5 DESENVOLVER O CRONOGRAMA



PROJETO

IBRASF



5 DESENVOLVER O CRONOGRAMA

Linha de base do cronograma:

- Compõe o plano de gerenciamento do projeto;
- Trata-se da versão aprovada de um modelo de cronograma que só poderá ser alterado mediante procedimentos de controle de mudanças formais.

5 DESENVOLVER O CRONOGRAMA

Cronograma:

- Conexão de atividades contendo:
 - Datas;
 - Durações;
 - Marcos; e
 - Recursos planejados.

5 DESENVOLVER O CRONOGRAMA

Dados do Cronograma:

- Incluem:
 - Marcos;
 - Atividades do cronograma;
 - Atributos das atividades;
 - Premissas;
 - Restrições.

5 DESENVOLVER O CRONOGRAMA

Calendários do Projeto:

- Identificação de dias úteis e turnos;
- Distingue períodos de tempo nos dias ou partes dos dias que estão disponíveis.



6 CONTROLAR O CRONOGRAMA



PROJETO

Entradas

- .1 Plano de gerenciamento do projeto
 - Plano de gerenciamento do cronograma
 - Linha de base do cronograma
 - Linha de base do escopo
 - Linha de base da medição do desempenho
- .2 Documentos do projeto
 - Registro das lições aprendidas
 - Calendários do projeto
 - Cronograma do projeto
 - Calendários dos recursos
 - Dados do cronograma
- .3 Dados de desempenho do trabalho
- .4 Ativos de processos organizacionais

Ferramentas e técnicas

- .1 Análise de dados
 - Análise de valor agregado
 - Gráfico de evolução regressiva (burndown) de iteração
 - Análises de desempenho
 - Análise de tendências
 - Análise de variação
 - Análise de cenário "E-se"
- .2 Método do caminho crítico
- .3 Sistema de informações de gerenciamento de projetos
- .4 Otimização de recursos
- .6 Antecipações e esperas
- .7 Compressão do cronograma

Saídas

- .1 Informações sobre o desempenho do trabalho
- .2 Previsões do cronograma
- .3 Solicitações de mudança
- .4 Atualizações do plano de gerenciamento do projeto
 - Plano de gerenciamento do cronograma
 - Linha de base do cronograma
 - Linha de base dos custos
 - Linha de base da medição do desempenho
- .5 Atualizações de documentos do projeto
 - Registro de premissas
 - Bases das estimativas
 - Registro das lições aprendidas
 - Cronograma do projeto
 - Calendários dos recursos
 - Registro dos riscos
 - Dados do cronograma



Obrigado!

Professor Gustavo Dias
luizdias@univas.edu.br