

ANALISIS DATA PENGIRIMAN OPERASIONAL 2023

PT. MULTIMAS NABATI ASAHAN – SERANG

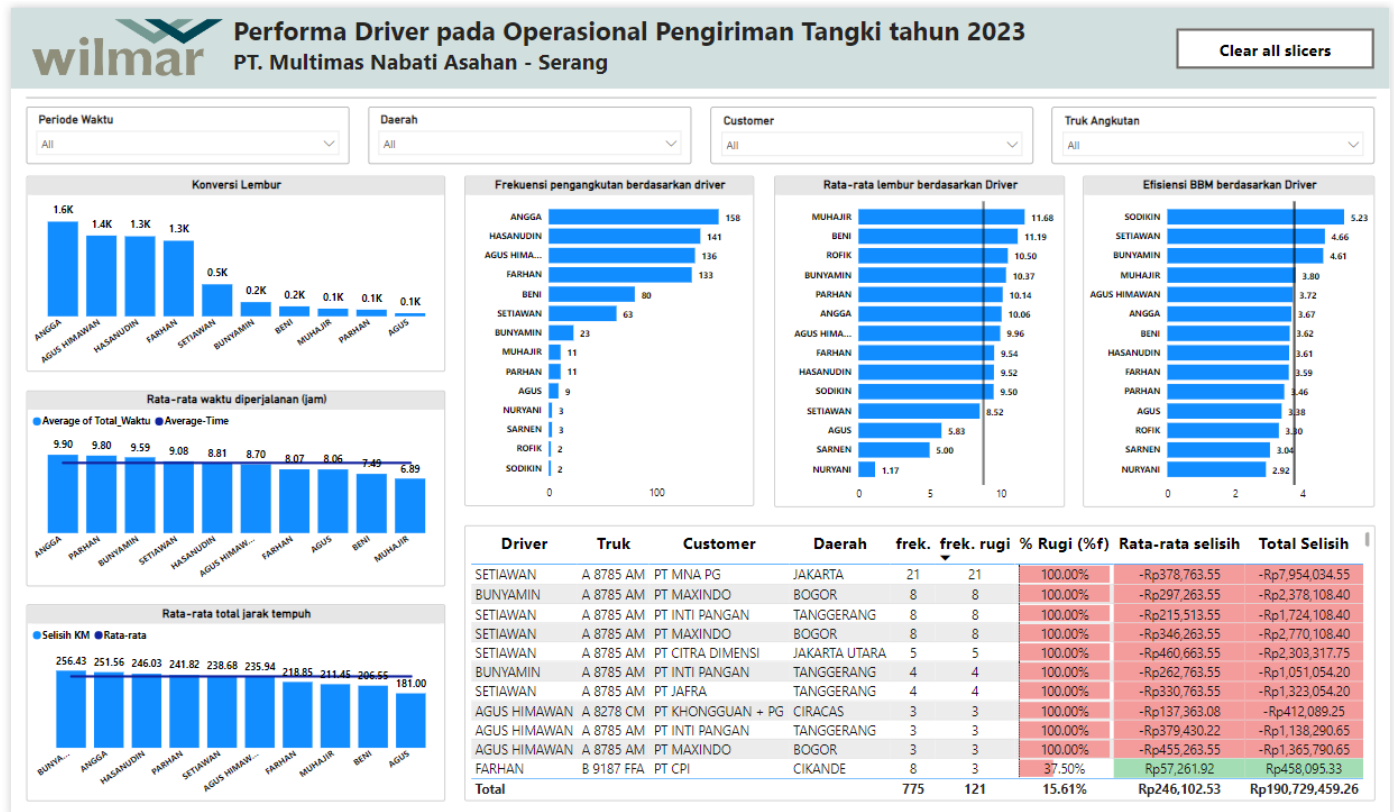
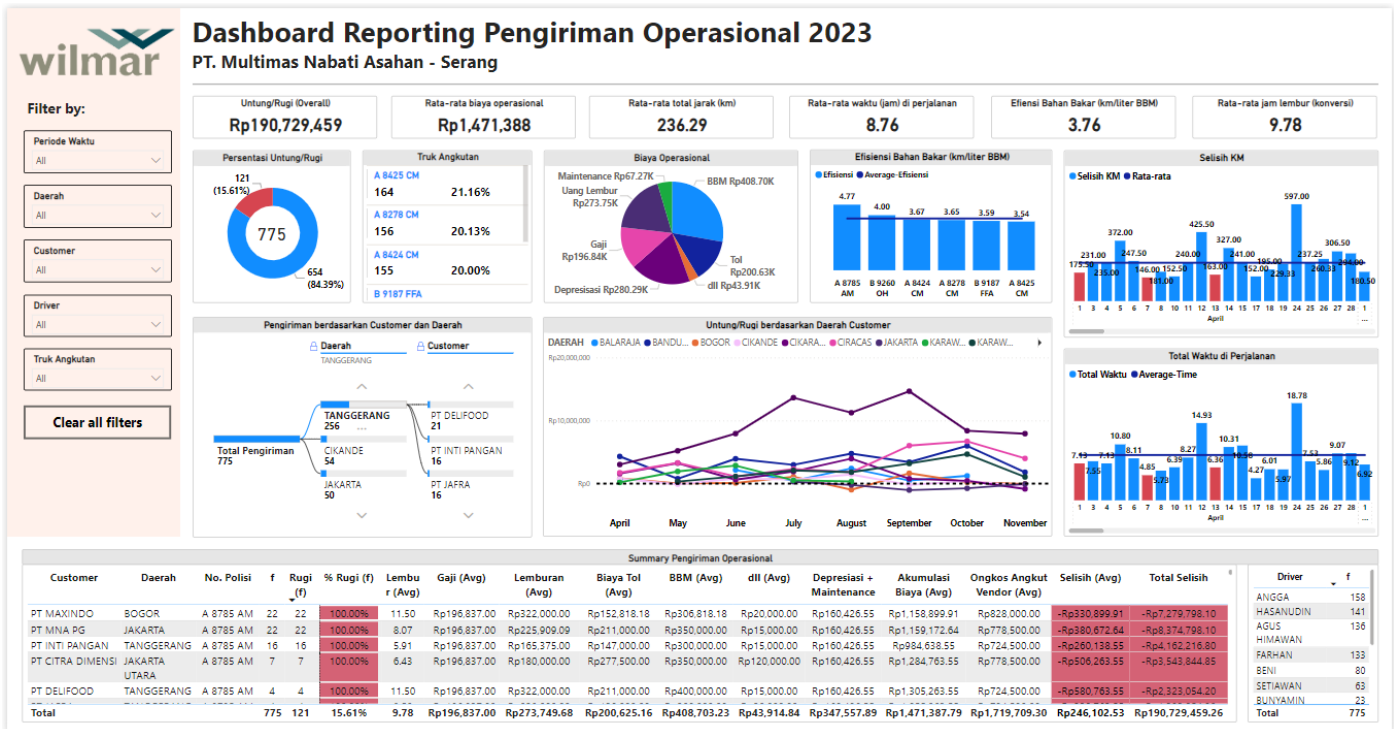
(April 2023 – to date 17 Nov 2023)

Key findings:

1. Pengiriman dengan kapasitas 5000kg adalah tidak efisien (rugi) menggunakan angkutan internal. 91 dari 92 (99%) pengiriman dengan kapasitas 5000kg memiliki cost yang lebih besar jika dibandingkan dengan cost menggunakan angkutan vendor. **Dapat dipertimbangkan** untuk menggunakan angkutan vendor untuk pengiriman dengan kapasitas 5000kg untuk menghemat cost.
2. Uang lemburan driver berpengaruh pada efisiensi pengiriman dengan angkutan internal. Uang lemburan dapat mencapai hingga sekitar 30% dari biaya operasional. Pada beberapa pengiriman, pengiriman tidak efisien (rugi) dikarenakan tingginya lemburan oleh driver
3. Pada pengiriman ke daerah yang sama, beberapa pengiriman yang tidak efisien (rugi) tercatat memiliki rata-rata jarak yang lebih tinggi dan rata-rata waktu di perjalanan yang lebih lama.

Note: tidak efisien (rugi) = kondisi saat cost yang dikeluarkan dengan angkutan internal lebih tinggi dibandingkan cost yang dikeluarkan dengan angkutan vendor.

Dashboard Online Interaktif



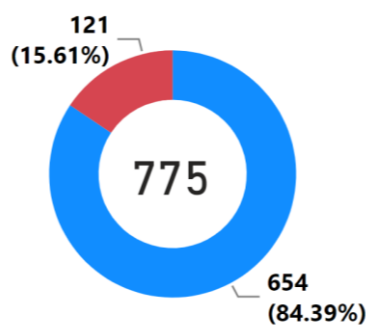
Link dashboard:

https://app.powerbi.com/links/GVt7DmlcMy?ctid=282d2c97-fb76-4e05-8e80-26c8db2b972e&pb_source=linkShare

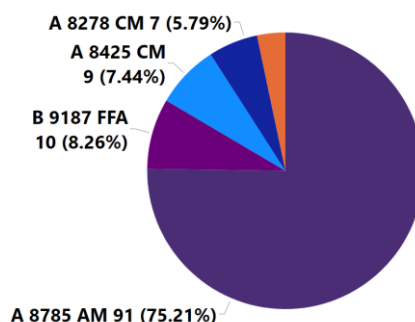
(akses dengan email perusahaan)

1. Efisiensi berdasarkan angkutan yang digunakan

Persentase pengangkutan tidak efisien



Berdasarkan angkutannya



Findings

- Sebanyak **121 (15.61%)** dari total **775** pengangkutan adalah tidak efisien (rugi). Mayoritas adalah pengangkutan dengan **A 8785 AM** yaitu sebanyak **91 (75.21%)**
- Angkutan yang paling tidak efisien adalah **A 8785 AM**, dimana **91 (99%)** pengangkutannya tidak efisien (rugi) dari total **92** pengangkutan

Ringkasan biaya operasional untuk angkutan A 8785 AM (kapasitas 5000kg)

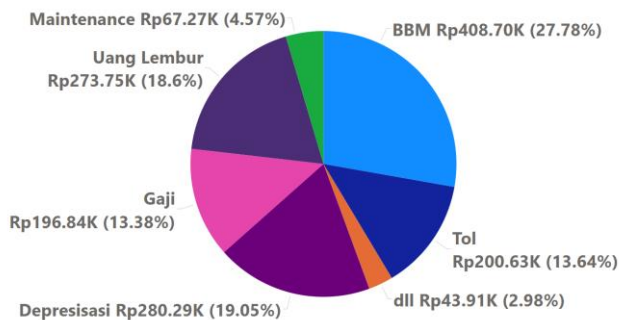
Daerah	Customer	frek.	Rata-rata Akumulasi Biaya	Rata-rata ongkos angkut	Rata-rata selisih
BALARAJA	PT MAYORA	1	1,138,263.55	724,500.00	-Rp 413,763.55
BOGOR	PT BELLFOOD	1	1,652,263.55	828,000.00	-Rp 824,263.55
	PT KHONGGUAN	1	1,249,263.55	778,500.00	-Rp 470,763.55
	PT MAXINDO	22	1,158,899.91	828,000.00	-Rp 330,899.91
CIKANDE	PT CPI	2	1,032,263.55	544,500.00	-Rp 487,763.55
	PT JAFRA	1	889,263.55	484,000.00	-Rp 405,263.55
CIRACAS	PT KHONGGUAN	2	1,060,263.55	778,500.00	-Rp 281,763.55
CIREBON	PT BAWANG KUNINGAN	1	2,357,263.55	1,746,000.00	-Rp 611,263.55
	PT SUMBER MEGAH NUSANTARA	1	2,225,263.55	1,746,000.00	-Rp 479,263.55
JAKARTA	PT MNA PG	22	1,159,172.64	778,500.00	-Rp 380,672.64
JAKARTA UTARA	PT CITRA DIMENSI	7	1,284,763.55	778,500.00	-Rp 506,263.55
JATAKE	PT MAYORA	1	1,158,263.55	724,500.00	-Rp 433,763.55
KUNINGAN	PT BAWANG KUNINGAN	1	2,245,263.55	1,939,500.00	-Rp 305,763.55
MOGOT	PT MAYORA	2	1,178,763.55	778,500.00	-Rp 400,263.55
SUMEDANG	PT PRIMA JAYA	1	1,625,763.55	1,813,500.00	Rp 187,736.45
TANGGERANG	PT DELIFOOD	4	1,305,263.55	724,500.00	-Rp 580,763.55
	PT FEDERAL	2	958,263.55	724,500.00	-Rp 233,763.55
	PT INTI PANGAN	16	984,638.55	724,500.00	-Rp 260,138.55
	PT JAFRA	4	1,055,263.55	724,500.00	-Rp 330,763.55
Grand Total		92	1,175,948.33	811,054.35	-Rp 364,893.98

Findings

Untuk angkutan **A 8785 AM** (kapasitas 5000kg) dapat dilihat **99% (91 dari 92)** pengangkutannya tidak efisien (rugi). Untuk pengangkutan dengan kapasitas 5000kg, dapat dipertimbangkan untuk menggunakan angkutan vendor. Dengan menggunakan angkutan vendor, estimasi savings sebesar **Rp. 364,893.98** untuk setiap pengangkutannya.

2. Komponen biaya operasional: Uang lemburan driver

Komponen biaya operasional



Findings

- Uang lembur driver adalah salah satu komponen tertinggi pada biaya operasional, yaitu rata-rata **Rp. 273.750,00 (18.6%)**.
- Beberapa pengangkutan menjadi tidak efisien (rugi) oleh karena tingginya uang lembur, yaitu dapat mencapai sekitar **30%** dari biaya operasional.
- Lemburan yang tinggi dipengaruhi oleh beberapa hal, seperti durasi loading di MNA, durasi bongkar di customer tujuan, durasi di perjalanan, dll.

Berikut adalah pengangkutan yang tidak efisien karena lemburan yang tinggi

Daerah	Customer	Kapasitas	Frekuensi	Frekuensi Tidak Efisien (Rugi)	Biaya Operasional (tanpa lembur)	Rata-rata ongkos angkut vendor	Batas lembur (jam konversi)	Rata-rata lembur
CIRACAS	PT KHONGGUAN + PG	10000	8	7 (87.5%)	1,551,174.77	1,730,000.00	6.39	10.50
CIKANDE	PT INPOVITA	10000	2	2 (100%)	1,166,363.08	1,210,000.00	1.56	8.50
CIKANDE	PT CPI	10000	37	10 (27.03%)	924,564.79	1,231,621.62	10.97	7.43

Pengangkutan yang tidak efisien (rugi) karena lemburan yang tinggi:

- Untuk tujuan **PT. KHONGGUAN + PG** (Ciracas), **7** dari **8** pengangkutan tidak efisien (rugi) karena konversi lemburan yang tinggi, yaitu **11.5 jam**
- Untuk tujuan **PT. INPOVITA** (Cikande), **2** dari **2** pengangkutan tidak efisien (rugi) karena konversi lemburan yang tinggi, yaitu rata-rata **8.5 jam**.
- Untuk tujuan **PT. CPI** (Cikande), **10** dari **37** pengangkutan tidak efisien (rugi) karena konversi lemburan yang tinggi, yaitu rata-rata konversi lemburnya **11.7 jam**, sementara untuk yang tidak rugi rata-ratanya adalah **5.85 jam**.

3. Summary pengangkutan yang tidak efisien (rugi)

Summary pengangkutan yang tidak efisien (rugi)

Customer	Daerah	Total Pengangkutan	Pengangkutan Tidak Efisien (Rugi)	Rata-rata Lembur (konversi)	Estimasi Saving (per trip)	Estimasi Saving Total
					(jika menggunakan vendor)	(jika menggunakan vendor)
PT INTI PANGAN	TANGERANG	16	16 (100%)	5.91	Rp260,138.55	Rp4,162,216.80
PT MAXINDO	BOGOR	22	22 (100%)	11.50	Rp330,899.91	Rp7,279,798.10
PT CPI	CIKANDE	39	12 (30.77%)	7.64	Rp113,929.11	Rp1,367,149.26
PT KHONGGUAN + PG	CIRACAS	8	7 (87.5%)	10.50	Rp144,005.01	Rp1,008,035.08
PT CITRA DIMENSI	JAKARTA UTARA	8	7 (87.5%)	6.81	Rp506,263.55	Rp3,543,844.85
PT MNA PG	JAKARTA	43	22 (51.16%)	8.63	Rp380,672.64	Rp8,374,798.10
Others	Others	639	35			

Findings

Beberapa (atau bahkan semua) pengiriman untuk tujuan customer dan daerah diatas tidak efisien (rugi) karena biaya lembur dan/atau jenis angkutan yang digunakan. Dapat dipertimbangkan untuk menggunakan angkutan vendor untuk pengiriman dengan tujuan tsb.

- Untuk tujuan **PT. INTI PANGAN** (Tangerang), tidak efisien (rugi) karena menggunakan angkutan **A 8785 AM** (kapasitas 5000kg)

- Untuk tujuan **PT. MAXINDO** (Bogor), tidak efisien (rugi) karena menggunakan angkutan **A 8785 AM** (kapasitas 5000kg) serta lemburan driver yang tinggi.
- Untuk tujuan **PT. CPI** (Cikande), 12 dari 39 pengangkutan tidak efisien (rugi) karena lemburan yang tinggi, yaitu rata-rata 11.5 jam.
- Untuk tujuan **PT. KHONGGUAN + PG** (Ciracas), tidak efisien karena durasi perjalanan yang tinggi. Rata-rata durasi perjalanannya adalah 11.5 jam yang menyebabkan lemburan driver menjadi tinggi.
- Untuk tujuan **PT. CITRA DIMENSI** (Jakarta Utara), pengangkutan tidak efisien karena menggunakan angkutan **A 8785 AM** (kapasitas 5000kg)
- Untuk tujuan **PT. MNA PG** (Jakarta), 22 pengangkutan yang tidak efisien (rugi) adalah dikarenakan pengangkutan dengan menggunakan angkutan **A 8785 AM**.

4. Membandingkan Jarak dan Waktu pada Pengangkutan yang tidak Efisien

Ringkasan data rata-rata jarak dan rata-rata total waktu berdasarkan daerah.

Daerah	Customer	Efisiensi	f	Rata-rata jarak	Rata-rata total waktu di perjalanan (jam)
Tangerang	Others	Efisien	169	148.29	6.36
	PT INTI PANGAN	Tidak Efisien (Rugi)	16	181.13	8.13
Ciracas	PT. KHONGGUAN	Efisien	94	238.29	9.48
	PT. KHONGGUAN	Tidak Efisien (Rugi)	8	291.63	10.29
	PT. KHONGGUAN + PG	Tidak Efisien (Rugi)	7	351.00	11.92
Bogor	Others	Efisien	48	274.71	9.86
	PT MAXINDO	Tidak Efisien (Rugi)	22	287.95	10.47
Jakarta	Others	Efisien	28	260.04	9.75
	PT. MNA PG	Tidak Efisien (Rugi)	22	276.27	9.86
Cikande	Others	Efisien	37	104.95	4.37
	PT. CPI	Tidak Efisien (Rugi)	12	104.75	4.54

Findings

- Untuk pengiriman ke daerah **Tangerang**, pengiriman yang tidak efisien (rugi) memiliki rata-rata jarak tempuh lebih jauh sekitar **33km** dan waktu di perjalanan lebih lama sekitar **1.5 jam**.
- Untuk pengiriman ke daerah Ciracas, pengiriman yang tidak efisien (rugi) memiliki rata-rata jarak tempuh lebih jauh sebesar **81km** dan waktu di perjalanan lebih lama sekitar **1.5 jam**.
- Untuk pengiriman ke daerah **Bogor** dan **Jakarta**, rata-rata jarak dan rata-rata total waktu tidak menunjukkan perbedaan signifikan. Perbedaannya adalah pada angkutan yang digunakan, yaitu yang menggunakan angkutan **A 8785 AM** (kapasitas 5000kg)
- Untuk pengiriman ke daerah **Cikande**, rata-rata jarak dan rata-rata total waktu tidak menunjukkan perbedaan signifikan. Pada **12** pengiriman yang tidak signifikan tsb adalah dikarenakan driver memiliki lemburan yang **tinggi**.