

EN ESTE NÚMERO:

- Primer encuentro del foro directivo BAC de MONDRAGON
- Activación de la red social ELKARBIDE
- Aprobado el primer proyecto del BAC de MONDRAGON

Lanzamiento del Business Acceleration Center de MONDRAGON

El Consejo Industrial de la Corporación MONDRAGON celebrado el 31 de marzo de 2010 adoptó la decisión de crear, dentro del Centro de Promoción, un Business Acceleration Center, una estructura destinada a dinamizar los procesos de lanzamiento de iniciativas empresariales mediante el fomento de nuevos negocios generados por intercooperación.

Con el propósito de intensificar la dinámica del Business Acceleration Center, el Centro de Promoción ha seleccionado a ISEA S.COOP. como estructura de soporte. Para ello se ha tenido presente la experiencia de ISEA en el seno de la División de Ingeniería y Servicios, reconocida con la mención de "Buena Práctica" del Modelo de Gestión Corporativo de MONDRAGON en Promoción Empresarial.

La gestión del BAC de MONDRAGON se basará en la libre adscripción de empresas a la iniciativa, bajo la creencia en la **intercooperación** como estrategia de desarrollo empresarial.

Las estrategias para la generación de nuevas opciones de negocio desplegadas por el BAC de MONDRAGON consistirán en:

- Explorar espacios en blanco en materia de ofertas y mercados existentes entre las divisiones y empresas de la corporación.
- La integración de las ofertas parciales de las empresas: Fomentar la combinación de capacidades ya existentes en los negocios para dar lugar a nuevas modalidades de oferta más sofisticadas.

- El fomento de los servicios creados a partir de la base instalada de manufactura actual.

- Sacar partido de la proximidad al cliente y el conocimiento sectorial de las empresas con acceso directo a los mercados (ingenierías, sector distribución,...).

- La sectorialización, consistente en valorizar el saber hacer tecnológico y de gestión abordando nuevos sectores de actividad económica.

Para ello, la labor del BAC de MONDRAGON se articulará sobre las actividades siguientes...:

- **Exploración:** Prospectiva de espa-

cios de oportunidad para nuevos negocios basados en la intercooperación.

- **Intermediación:** Orquestrar la arquitectura de la participación, creando puentes entre las empresas comprometidas con el emprendizaje colaborativo.

- **Liderazgo:** identificación y captación de líderes para los proyectos interempresariales.

- **Socialización:** de las actividades, la dinámica de trabajo y los resultados del emprendizaje colaborativo.

- **Gobernanza:** Mecanismos de gestión del BAC y de sus proyectos.

Los proyectos promovidos con el soporte del BAC de MONDRAGON serán seleccionados conforme a los siguientes criterios:

- Proyectos en los que participen cooperativas de más de una división (condición necesaria).

- Presunción de proyecto de carácter ambicioso, con potencial de impacto transformador.

- Disponibilidad de un promotor liberado a plena dedicación para la elaboración del Plan de Negocio.

- Existencia de una empresa comprometida que actúe como esponsor de la nueva oportunidad de negocio.

- Factor "Lean": Período de elaboración de Planes de Negocio inferior a los 9 meses.



Primer encuentro del foro directivo BAC de MONDRAGON

En el marco de las actividades de socialización de las actividades y la dinámica de trabajo del Business Acceleration Center de MONDRAGON, se ha constituido un Foro Directivo destinado a:

- Facilitar el encuentro y la interacción entre los directivos interesados en la promoción de nuevos proyectos empresariales.

- Compartir experiencias exitosas de intraemprendizaje procedentes tanto del seno de la Corporación MONDRAGON como de compañías del exterior.

El primer encuentro del Foro Directivo del BAC de MONDRAGON se llevará a cabo el próximo **día 6 de octubre**, a partir de las **15:00 de la tarde**, en el

Salón de Actos de la sede corporativa de MONDRAGON, y se desarrollará conforme el siguiente orden del día:

1. Introducción a la jornada, por Javier Sotil Arriaran, Vicepresidente para la Innovación, Promoción y Conocimiento.

2. La experiencia de IBM en materia de promoción de nuevos negocios, por Juan Antonio Zufiria Presidente de IBM España, Portugal, Grecia e Israel

3. El Business Acceleration Center de MONDRAGON, por Mikel Orobengoa Ortubai, Director Gerente de ISEA S.COOP.

El propósito del Foro Directivo es potenciar la interconexión personal y la

fertilización cruzada mediante la compartición del conocimiento y las experiencias innovadoras. Por ello, el público objetivo al que se dirige el Foro Directivo del BAC de MONDRAGON estaría compuesto por Gerentes, Directores de Innovación y Promoción Empresarial de las cooperativas y divisiones de la corporación.

Para participar en este primer encuentro del Foro Directivo del BAC de MONDRAGON es preciso inscribirse, bien sea llamando al teléfono (943082215) o enviando un mensaje a la siguiente dirección de correo electrónico (mondragon-cp@mondragoncorporation.com)-



Activación de la red social ELKARBIDE

En el marco de las estrategias de socialización del Business Acceleration Center de MONDRAGON, es decir, de difusión de sus actividades, la dinámica de trabajo y los resultados del emprendizaje colaborativo, se ha puesto en marcha la red social ELKARBIDE.

El propósito es desarrollar una red social especializada para articular el conocimiento colectivo acerca de los sectores y actividades de alto potencial, así como compartir experiencias exitosas de intraemprendizaje, tanto en el seno de la Corporación MONDRAGON como procedentes del exterior.

Se trata de un sistema software que aplica las tecnologías Web 2.0 con el objeto de crear Redes Sociales Empresariales en el contexto de la Innovación Estratégica, con el propósito último de propiciar una mayor participación social en la actividad emprendedora en el seno de la Corporación MONDRAGON.

Así, entre las funcionalidades de ELKARBIDE, además de las propias de una red social, destacan las siguientes:

- Información descriptiva sobre los

objetivos del BAC de MONDRAGON,

- Anuncios sobre eventos y actividades destinadas a potenciar la interconexión personal y la fertilización cruzada mediante la compartición del conocimiento y las experiencias innovadoras.

- La gobernanza de los procesos de gestión del BAC, así como un panel de indicadores acerca del avance los proyectos.

- Un foro de emprendedores, destinado al intercambio de experiencias y el soporte mutuo entre los promotores de nuevas iniciativas empresariales.

- Recursos a disposición de los emprendedores, como puedan ser documentación relativa a casos de emprendizaje, plantillas y aplicaciones para la elaboración de planes de negocio, etc.

ELKARBIDE está ya accesible en la dirección (www.elkarbide.com), y su acceso, previa inscripción, está restringido a los socios de la empresas de la Corporación MONDRAGON que deseen estar informados sobre la actividad del Business Acceleration Center y pretendan realizar aportaciones innovadoras en la materia.



Aprobado el primer proyecto del BAC de MONDRAGON

EL Consejo Industrial de la Corporación MONDRAGON, en sesión celebrada el pasado 3 de septiembre de 2010, aprobó la elaboración de un Plan de Viabilidad para el lanzamiento de una nueva actividad empresarial de equipamiento para hospitales, en concreto para la automatización de los procesos de farmacia mediante un robot para preparación de citostáticos.

El objetivo del proyecto denominado “Chemosafe” sería mejorar la precisión y reducir los riesgos en la preparación y administración de tratamientos a pacientes mediante la aplicación de soluciones industriales a procesos manuales en hospitales.

Inicialmente el proyecto prevé el diseño y fabricación de una célula robotizada para la preparación de medicación intravenosa para el tratamiento del cáncer. Como resultado de la automatización, se mejorarán los procesos en las farmacias hospitalarias, ofreciendo mayor seguridad al paciente y un menor peligro de exposición a compuestos tóxicos a las personas que operan con los fármacos.

El proyecto se trata de una iniciativa empresarial promovida en régimen de intercooperación que integra a las siguientes entidades:

- Por la División Utillaje y Sistemas, las cooperativas AURRENAK S.COOP. y LORAMENDI S.COOP.

- Por la División Automatización Industrial, la cooperativa MONDRAGON ASSEMBLY S.COOP.

Complementariamente, el proyecto cuenta con la aportación del Centro Tecnológico KONIKER S.COOP.

Conforme a los criterios de gestión establecidos para la Gobernanza del BAC, el Consejo Industrial aprobó una ayuda para la realización del Plan de Viabilidad Empresarial del Proyecto “Chemosafe”.



BAC de MONDRAGON es una publicación de MONDRAGON CENTRO DE PROMOCIÓN S.COOP., con la colaboración de ISEA S.COOP.

ZENBAKI HONETAN:

- BAC-en zuzendarien foroaren lehen topaketa
- ELKARBIDE sare soziala abian jartzea
- Lehenengo proiektua onartu da MONDRAGONeko BAC-en

MONDRAGONeko Business Acceleration Center

MONDRAGON Korporazioko Kon-tseilu Industrialak, 2010eko martxoaren 31ko bileran, Sustapen Zentroaren barruan Business Acceleration Center (BAC) ize-neko egitura berri bat sortzea erabaki zuen. Egitura horren egitekoa da enpresa ekimen berrien hastapen prozesuak dinamizatzea, betiere **lankidetzan** sortutako negozio berrien sustapenaren bitartez.

BACen dinamika areagotzeko asmoarekin, Sustapen Zentroak ISEA, KOOP. E. aukeratu du egitura laguntzaile moduan. Horretarako ISEAk Ingeniaritza eta Zerbitzuen Dibisioan duen esperientzia hartu da kontuan, horren adierazle baita Enpresa Sustapenari dagokionez MONDRAGONeko Gestio Eredu Korporatiboak "Praktika On" izendatu izana.

MONDRAGONen BACen kudeaketa ekimenarekiko enpresen atxikipen askean oinarrituko da, enpresa garapenaren estrategiaren giltzarria **lankidetzan** denaren uste osoaz.

MONDRAGONen BACetik abiarazitako negozio aukera berriak sortarazteko estrategiak, ondoko hauek izango dira:

- Korporazioko dibisio eta enpresen arteko eskaintza eta merkatuetako hutsuneak aztertzea.
- Enpresen zatikako eskaintzak integratzea: negozioetan jada badiren gaitasunen elkarretaratzea sustatzea, eskaintza modalitate sofistikuagoei bide emateko.
- Gaur egungo ekoizpen oinarrietatik sortutako zerbitzuak sustatzea.

- Bezeroenganako hurbiltasunetik eta merkatuetara sarbide zuzena duten enpresen ezagutza sektorialetik (ingeniaritzak, banaketa sektoreak, ...) etekina ateratzea

- Sektorializazioa, teknologia eta kudeaketa ezaguerei balioa emanez eta jarduera ekonomikorako sektore berriei ekinez.

Horretarako, MONDRAGONeko BACen zeregina ondoko jardueren inguruan gauzatuko da:

- **Miaketa:** lankidetzan oinarritutako negozio berrientzako aukeren prospektiba.

- **Bitartekaritza:** parte-hartzearen egituraketa antolatzea eta elkarlanerako ekintzaitasunarekin konprometitutako enpresen artean zubi-lanak egitea.

- **Lidergoa:** enpresa-arteko proiektuetarako liderrak identifikatzea eta bereganatzea.

- **Sozializazioa:** jarduerak, lan-dinamika eta elkarlanerako ekintzaitasunaren emaitzak sozializatzea.

- **Gobernua:** BAC eta bere proiektuak kudeatzeko mekanismoak.

MONDRAGONeko BACen laguntzaz sustatuko diren egitasmoak ondoko irizpideen arabera aukeratu:

- Dibisio bakar bateko baino kooperatiba gehiagok parte hartzen duten proiektuak (ezinbesteko baldintza).

- Ustez asmo handiko proiektuak, eragin eraldatzailea izan dezaketenak.

- Negozio Plana egiteko dedikazio osoz sustatzaile bat liberatuta izatea.

- Negozio aukera berriaren sponsor lana egingo duen enpresa konprometitu bat izatea.

- "Lean" faktorea: Negozio Plana egiteko epea 9 hilabetetik beherakoa izatea.



MONDRAGONeko BAC-en zuzendarien foroaren lehen topaketa

MONDRAGONeko Business Acceleration Centerren jarduera eta lan dinamika gizarteratzen zuzendutako ekintzen esparruan, ondorengo helburuak dituen Zuzendari Foroa eratu da:

- Enpresa proiektu berriak sustatzeko interesa duten zuzendarien artean harremana eta elkarreragina erraztea.

- MONDRAGON Korporazioaren barruan zein kanpoko beste konpainietan arrakasta izan duten ekintzailatzaren esperientziak partekatzea.

MONDRAGONeko BACen Zuzendari Foroaren lehen topaketa urriaren 6an

izango da, arratsaldeko 15:00etan, MONDRAGONen egoitzako ekitaldi aretoan. Honako gai zerrenda izango du:

1. Jardunaldiaren sarrera. Javier Sotil Arriaran, Berrikuntza, Sustapena eta Ezagutzaren lehendakariordea.

2. IBMren esperientzia negozio berrien sustapenean. Juan Antonio Zufria, Espainia, Portugal, Grezia eta Israeleko IBMko lehendakaria.

3. MONDRAGONeko Business Acceleration Center. Mikel Orobengoa Ortubai, ISEA Koop. E.ko zuzendari gerentea.

Aipatu bezala, Zuzendari Foroaren asmoa pertsonen arteko lotura indartzea da eta ezagutza aberasteko, jakintza eta esperientzia berritzaileak partekatuz, elkarri eragitea. Horrela, bada, MONDRAGONeko BACen Zuzendarien Foroa Korporazioko kooperatiba eta dibisioetako gerente eta Berrikuntza eta Enpresa Sustapen zuzendariak osatuko dute.

MONDRAGONeko BACen Zuzendari Foroan parte hartzeko izena eman behar da. Izen-ematea telefonoz (943 08 22 15) edo e-postaz (mondragon-cp@mondragon-corporacion.com) egin daiteke.



ELKARBIDE sare sozialaren abian jartzea

MONDRAGONeko Business Acceleration Center gizarteratzeko estrategien esparruaren barruan, hau da, bere jarduerak, lan dinamika eta lankidetzaren bidezko ekintzailetzaren emaitzak hedatzearen, ELKARBIDE sare soziala abiarazi da.

Helburua da sare sozial espezializatu bat garatzea, potentzial handiko sektoreei eta jardueri buruzko ezagutza kolektiboa antolatzeke, eta barne ekin-tzailetzako esperientzia arrakastatsuek partekatzeke, bai MONDRAGON Korporazioaren barrukoak, bai kanpotik datozenak.

Software sistema bat da, Web 2.0 teknologiak aplikatzen dituen, Berrikuntza Estrategikoaren testuinguruan Enpresa Sare Sozialak sortzeko helburuarekin eta, finean, MONDRAGON Korporazioaren baitan ekintzailetzako jardueretan partaidetza sozial handiagoa izateko xedearekin.

Horrenbestez, ELKARBIDEren funtzionaltasunen artean, sare sozial orok dituen gain, honako hauek nabarmentzen dira:

- MONDRAGONeko BACen hel-

buruen gaineko informazio deskriptiboa.

- Jakintza eta esperientzia berritzaileak partekatuz sortzen den interkonexio pertsonala eta ernalketa gurutzatua sustatzeko ekitaldiei eta jardueri buruzko iragarkiak.

- BACEko kudeaketa prozesuen gobernantza, baita proiektuen aurrerapenari buruzko adierazleen panel bat ere.

- Ekintzaileen foroa, esperientziak partekatzeke eta enpresa ekimen berrien sustatzaileek elkarri euskarriak emateko.

- Ekintzaileen esku jartzeko baliabideak, hala nola ekintzailetza kasuei buruzko dokumentazioa, negozio planak lantzeko txantiloak eta aplikazioak, etab.

ELKARBIDE www.elkarbide.com helbidean eskura daiteke dagoeneko, eta MONDRAGON Korporazioko enpresetako bazkideetara mugatuta dago, aurretiaz izena eman eta gero, Business Acceleration Center-en jardueraren informazioa jaso nahi badute eta gaiari buruzko ekarpen berritzaileak egin nahi badituzte.



MONDRAGONeko BAC-en lehenbiziko proiektua onartu da

MONDRAGON Korporazioko Industria Kontseiluak, joan den 2010eko irailaren 3an egindako saioan, Bideragarritasun Plan bat onartu zuen ospitaleetako ekipamenduen inguruko jarduera berri bat ateratzeko, zehazki, farmaziako prozesuak automatizatzeko, zitostatikoak prestatzeko robot baten bitartez.

Chemosafe izeneko proiektuaren helburua pazienteen tratamenduak prestatzeko eta emateko doitasuna hobetzea eta arriskuak murriztea da, ospitaleetan eskuz egiten diren prozesuetan industri soluzioak aplikatuz.

Hasteko, proiektuak zelula robotizatu bat diseinatzea eta fabrikatzea aurreikusten du, minbiziaren tratamenduan zain barneko medikazioa prestatzeko. Automatizazioaren ondorioz, ospitaleetako farmazietan prozesuak hobetu egingo dira, eta pazienteari segurtasun handiagoa eskainiko zaio eta farmakoak manipulatzen dituzten pertsonak konposatu toxikoekiko esposizioarako arrisku txikiagoa izango dute.

Proiektua lankidetzan sustatutako hainbat enpresaren ekimenetik dator, eta horien artean daude:

- Tresneria eta Sistemen Dibisiotik, AURRENAK S.COOP. eta LORAMENDI S.COOP. kooperatibak.

- Industria Automatizazioko Dibisiotik, MONDRAGON ASSEMBLY S.COOP kooperatiba.

Osagarri gisa, proiektuak KONIKER S.COOP. Zentro Teknologikoaren ekarpena ere badu.

BACen gobernantzari begira ezarritako gestio irizpideen arabera, Industria Kontseiluak Chemosafe proiektuaren Enpresa Bideragarritasun Plana egiteko laguntza bat onartu zuen.



MONDRAGONeko BAC aldizkaria MONDRAGON CENTRO DE PROMOCIÓN KOOP. E.-ko argitalpen bat da, ISEA KOOP. E.-ko lankidetzaz argitaratutakoa.