**Gestão de estoques do Parque**

Os Estoques do Parque estão divididos em 8 tipos:

Estoque 1 - Alimentos

Hamburguer, pães, ketchup, manteiga, óleo, pipoca etc.

Estoque 2 - Bebidas

Refrigerantes, água (não é vendido bebidas alcoólicas no Parque)

Estoque 3 - Material de escritório

Papéis, cartuchos de impressora, réguas, mouses, teclado etc.

Estoque 4 - Material de consumo – Descartáveis e Material de Limpeza

Pratos, talheres, copos, saquinhos de lanche, vassouras, luvas, máscaras, detergentes, sacos de lixo etc.

Estoque 5 – Material Promocional

Todos os itens vendidos nas lojas internas, guarda-chuva, bichinhos de pelúcia, panfletos, copos do Parque, para sol veicular etc.

Estoque 6 - Material de consumo - Manutenção

Eletrodos de solda, arames, cabos elétricos, desingripante, EPI etc.

Estoque 7 – Manutenção Civil

Cimento, cal, tintas, ferro, etc.

Estoque 8 – Manutenção Cozinha e Brinquedos

Rolamentos, chaves elétricas, comandos eletrônicos, calços etc.

Os estoques de Alimentos, Bebidas e Material de consumo – Descartáveis e Material de Limpeza estão localizados no mesmo prédio.

O de Material de escritório e Material Promocional estão na administração.

O estoque de Manutenção Civil está separado dos dois outros (Material de consumo – Manutenção e Manutenção Cozinha e Brinquedos) pois este está a cargo de terceiros.

Sua missão é:

A boa gestão de um estoque tem um grande papel para o sucesso do negócio, ele é essencial para descobrir se haverá uma queda no giro do estoque e qual será o comportamento em relação as compras e hábitos dos clientes.

Com a boa gestão de estoque é possivel equilibrar compras, armazenagem e entregas, controlando a entrada e o consumo dos materiais.

1. Apresentar uma Curva ABC dos itens do Estoque 6 – Manutenção.

A curva ABC é uma ferramenta que nos permite classificar os itens do estoque em categorias de importância.

Classe A: itens de maior importância, eles são mais usados e devem ser sempre checados.

Classe B: itens de importância média, não tem uma saída é relativamente grande mas também não ficam parados por muito tempo.

Classe C: itens de menor importância, essa categoria é para os itens que sobraram, itens que são os necessários de vez em quando.

1. Sugerir quais itens o comprador responsável deve focar e o porquê.

Após a realização do gráfico da curva ABC, foi possivel identificar os itens que os compradores devem focar para que a manutenção aconteça sem nenhum problema, os itens com a classificação A, pois são itens que demandam uma maior quantidade em estoque, assim evitando que algum brinquedo ou área do parque fique fechada.

1. Também dar uma ideia de quantos compradores são necessários para gerir os 8 estoques e justificar esta sua escolha.

O parque precisara de 4 compradores para ficarem responsáveis pelos estoques, sendo eles distribuídos da seguinte forma: 1 para o estoque de alimentos e estoque de bebidas; 1 para o estoque de material de escritório, estoque de material de consumo – descartáveis e material de limpeza e estoque de material promocional;

2 para o estoque de material de consumo – manutenção, estoque de manutenção civil e estoque de manutenção de cozinhas e brinquedos

1. Fazer um **ESBOÇO** do layout do prédio do Estoque de Alimentos, Bebidas e Material de consumo.

Lembrando que o prédio é térreo e deve necessariamente conter duas câmaras frias uma para produtos congelados e outra para resfriados.

Nestes prédios são permitidos trânsito apenas de empilhadeiras e pantográficas manuais (hidráulicas).

A curva ABC é um método de classificação de informações para que se separem os itens de maior importância ou impacto, os quais são normalmente em menor número. (Carvalho, 2002, p. 226). Os itens são classificados como (Carvalho, 2002, p. 227):

* **de Classe A**: de maior importância, valor ou quantidade, correspondendo a **20%** do total – podem ser itens do estoque com uma demanda de 65% num dado período;
* **de Classe B**: com importância, quantidade ou valor intermediário, correspondendo a **30%** do total – podem ser itens do estoque com uma demanda de 25% num dado período;
* **de Classe C**: de menor importância, valor ou quantidade, correspondendo a **50%** do total – podem ser itens do estoque com uma demanda de 10% num dado período.
* O estoque tem um papel importante para o sucesso do negócio e é essencial estar atento às suas mercadorias, para descobrir se haverá uma queda no giro do estoque e qual será o comportamento de compra de seus clientes, para adaptar sua empresa aos novos hábitos de compras das pessoas.
* Uma boa **gestão** de estoque passa por **equilibrar compras, armazenagem e entregas**, controlando as entradas e o consumo de materiais, movimentando o ciclo da mercadoria. Além disso, deve ter como objetivo um prazo de pagamento dos fornecedores compatível com os recebimentos dos clientes.
* Para manter a organização, a movimentação de estoque deve ser sistematizada por meio de normas de entrada e saída. É nesse contexto que entra em cena o controle físico e financeiro de estoque, com o objetivo principal de trazer informações sobre a quantidade disponível de cada item e seu correspondente valor financeiro.

Um bom controle de estoque permite ao gestor calcular o giro das mercadorias e aperfeiçoar o processo de compras, diminuindo a pressão sobre o capital de giro da empresa. Implantar esse controle também viabiliza a classificação dos produtos utilizando-se de uma ferramenta conhecida como**Curva ABC**, que se baseia na premissa de que, em geral, 80% das consequências são diretamente influenciadas por apenas 20% das causas.

O objetivo desse método de classificação é, portanto, identificar os itens de maior impacto para os resultados da empresa a partir de indicadores como:

* Giro de estoque
* Lucratividade
* Representatividade no faturamento

De acordo com a mesma lógica, a falta de controle impossibilita ao gestor conhecer o consumo médio dos materiais e pode fazer a empresa comprar mais do que o necessário, aumentando, de maneira desnecessária, o uso de capital de giro.

<https://endeavor.org.br/estrategia-e-gestao/curva-abc-gestao-estoque/>

<https://www.sebrae.com.br/sites/PortalSebrae/artigos/como-melhorar-a-gestao-de-produtos-no-varejo,6ed4524704bdf510VgnVCM1000004c00210aRCRD#:~:text=Um%20bom%20controle%20de%20estoque,capital%20de%20giro%20da%20empresa>.

Tela de computador com jogo

Descrição gerada automaticamente

0,6837

221,6

Tela de computador com texto preto sobre fundo branco

Descrição gerada automaticamente com confiança média

Tela de computador com jogo

Descrição gerada automaticamente

Tela de computador com texto preto sobre fundo branco

Descrição gerada automaticamente

Tela de computador

Descrição gerada automaticamente

Interface gráfica do usuário, Aplicativo

Descrição gerada automaticamente

Tela de computador com jogo

Descrição gerada automaticamente

Tela de computador com jogo

Descrição gerada automaticamente