# Team Topologies

Daniel Uría Edroso

Celia Bobo Rodríguez-Noriega

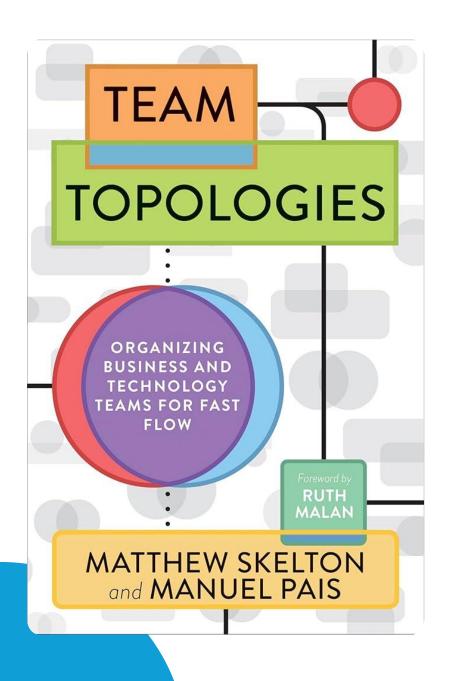
Pablo José Pérez Díez

## ¿Quién es Matthew Skelton?

• CEO de Conflux

 Coautor del libro "Team Topologies"





# ¿Qué son las Team Topologies?

 Método ampliamente reconocido sobre estructuración de equipos

• Extrapolable a otros ámbitos

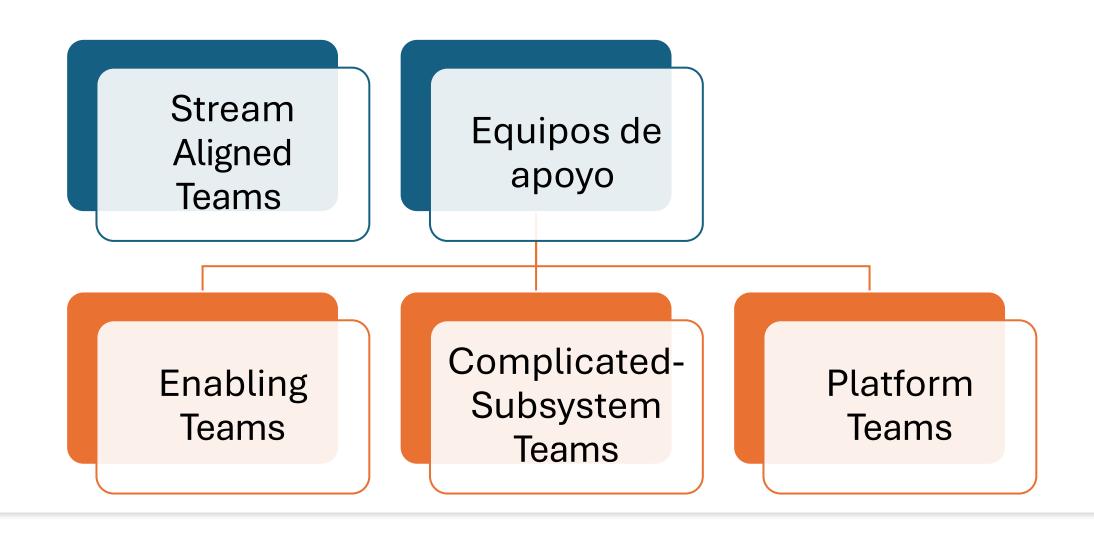
 Incrementa la eficiencia de las empresas

## Pincipios de las Team Topologies

- Des-Sincronización
- Tamaño de los equipos
- La Ley de Conway
- Cambio Tecnológico
- DevOps y Agile
- Carga Cognitiva



## Equipos dentro de las Team Topologies





## Stream Aligned Teams

## Equipo "alineado" con el flujo de valor

### Equipos pequeños

- 8 personas
- Alto grado de confianza

Cross-functional: Amplio rango de habilidades

## Stream Aligned Teams

#### Problema: Aumento de la carga cognitiva

- Aleja al equipo de su objetivo original
- Frena su desempeño

Solución: Equipos de apoyo

## **Enabling teams**





A nivel de equipo

Aumentar las capacidades / habilidades de los Stream Aligned Teams



A nivel de organización

Mecanismo de detección de problemas

# Complicated-Subsystem Team

#### Equipos de expertos

#### Diferencias con Enabling Teams:

- No aumentan las capacidades del equipo
- Lo liberan de parte de la carga cognitiva
- Se utilizan cuando parte del trabajo es demasiado compleja para solucionarla con un Enabling Team

¿El cuarto tipo de equipo?

• Inicialmente llamado "Platform Team".

- ¿Que entiende Matthew por equipo?
  - Hasta 6/8 personas.
  - Alto grado de confianza.
  - Variedad de habilidades.



## ¿Qué son los Platform Groupings?



No es un equipo único, sino una agrupación de varios equipos.



Ofrecen servicios internos a otros equipos dentro de la organización.



Enfocadas en mejorar la experiencia del desarrollador (developer experience) y la entrega de valor.

## Como implementar Team Topologies

#### Identificación de Value Streams:

¿Cuáles son los principales procesos de entrega de valor?

¿Quiénes son los consumidores de este valor?

¿Cuáles son los bloqueos actuales en el flujo de trabajo?

## Creación de Equipos alineados al flujo de valor:

Equipos que estén alineados a un flujo de valor específico, evitando la fragmentación de responsabilidades.

## Como implementar Team Topologies

## Estudiar la necesidad de brindar soporte con otros tipos de equipos

(Platform groupings, Enabling teams...)

#### **Evolución Continua:**

Evitar estructuras estaticas.

A medida que cambian las necesidades del negocio, también debe cambiar la configuración de los equipos

## Conclusión

• No es solo una nueva forma de organizar equipos

• Cambio de mentalidad hacia la optimización del flujo de valor