

<b>FINAL PROJECT REPORT</b>	Project Name  <b>VÖR -Sensing Technology</b>	Project No.  0.0.1	Project Manager  Antonio Tagliente, Davide del Vecchio
Executive Summary <p>La consegna del progetto è stata effettuata nei tempi previsti dal planning. I piccoli ritardi creatisi all'interno di alcuni task sono stati assorbiti mediante una risoluzione tempestiva delle problematiche generanti avvalendosi anche di personale extra. La gestione delle criticità aveva come metronomo la parsimonia riducendo al minimo gli sprechi, facendo rientrare i costi extra nel budget.</p> <p>Gli UAT hanno mostrato un livello di soddisfazione del cliente in linea con le aspettative e le piccole migliorie, evidenziate dal cliente ma non previste, sono state effettuate in corso d'opera prima della consegna finale.</p>			
Livello di successo e performance complessive del progetto <p>Al fine di rendere misurabili le performance del progetto si è scelti di utilizzare lo scostamento dai Success Criteria come KPI.</p> <p>Monitorando tali KPI è stato possibile tenere lo sguardo volto verso il risultato per tutta la durata del progetto, variando o modificando le scelte progettuali al fine di mantenere i valori nella norma.</p> <p>Tra i principali KPI annoveriamo:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• costo del device complessivo &lt; €200;</li> <li>• costo di installazione nullo;</li> <li>• costo connettività per singolo device nullo;</li> </ul> <p>Alla fine del progetto siamo arrivati ad avere un device dal costo finale compreso tra €170 - €190, Tale variazione è dovuta alla aleatorietà del prezzo di alcune componenti.</p> <p>Tale variazione è stata stimata analizzando lo storico del prezzo di tali componenti a partire dal 2018.</p> <p>I costi d'installazione sono stati annullati introducendo una modifica al contratto già in essere di manutenzione ordinaria e straordinaria delle unità immobiliari.</p> <p>Tale contratto tra il committente e Corazza Impianti Bologna SRL è attivo dal 2019 e si concluderà nel 2023.</p> <p>Per quanto riguarda l'ultimo punto possiamo parlare di problema inesistente in quanto tutte le strutture del committente sono già dotati di connettività locale.</p>			
Organizzazione e amministrazione del progetto <p>Per quanto riguarda questa fase la gran parte della pianificazione è stata fatta a monte avvalendosi della documentazione standard quali GANTT, POS, WBS, etc. Le criticità sono state gestite mediante incontri specializzati volti a una tempestiva risoluzione integrando risorse in outsourcing.</p> <p>Oltre a una documentazione di sviluppo creata parallelamente alla prosecuzione del progetto, è stata prodotta una documentazione per il cliente e l'installatore.</p>			
Tecniche impiegate per raggiungere il risultato <p>L'approccio principale utilizzato è stato di tipo incrementale, aggiungendo funzionalità con la prosecuzione del progetto. Il deliverable risulta essere unico e coincide con la fine del progetto.</p> <p>A supporto dello sviluppo e organizzazione sono stati utilizzati supporti visuali quali GANTT e KanBan.</p>			

Pregi e difetti dell'approccio utilizzato (sia dal punto di vista architettuale che di gestione del progetto)

L'utilizzo dell'approccio di tipo incrementale ha avuto un warm up più lungo a causa della pianificazione già molto dettagliata da produrre.

Questo ha avuto un impatto negativo sull'entusiasmo del team di sviluppatori, i quali volevano sin da subito partire con lo sviluppo. Con la fine della pianificazione però, questi ultimi hanno avuto un quadro chiaro e ben dettagliato delle problematiche da affrontare e conoscevano in ogni momento il passo da compiere per la normale prosecuzione del progetto.

L'utilizzo di altre metodologie quali Scrum avrebbe prodotto un picco di entusiasmo iniziale che, in caso di modifiche continue al progetto, avrebbe potuto portare a un senso di frustrazione e allontanamento sostanziale da KPI e deadline finale.

Raccomandazioni

Si rammenta che al fine di mantenere la continuità del progetto è necessario un controllo continuo sulle normative e tenere sempre sotto controllo eventuali vincoli burocratici per dispositivi di questo genere.

E inoltre necessario mantenere una comunicazione continua con la ditta preposta all'installazione e la manutenzione e rinnovare per tempo il contratto con quest'ultima.

Prepared By

Antonio Tagliente,  
Davide del Vecchio

Date

11/05/2021

Approved By

Luca Calderoni

Date

13/05/2021