

Modello Personalizzato Ibrido per Analisi Commessa

Andrea Roberto Benvenuti
Analisi dei Componenti e Implementazione

4 settembre 2025

Indice

1	Introduzione	4
1.1	Motivazione	4
1.2	Approccio Ibrido	4
2	Componente 1: Relazione Deterministica Quantità-Commesse	4
2.1	Concetto Fondamentale	4
2.2	Formula Matematica	4
2.3	Perché Non Lineare?	5
2.3.1	Scenario A: Efficienze di Scala ($\beta_2 > 0$)	5
2.3.2	Scenario B: Saturazione ($\beta_2 < 0$)	5
2.4	Gestione dei Residui	5
2.5	Stima delle Commesse Future	6
3	Componente 2: Stagionalità Adattiva	6
3.1	Concetto di Stagionalità	6
3.2	Decomposizione STL	6
3.3	Caratteristiche Avanzate	7
3.3.1	Robustezza (robust = TRUE)	7
3.3.2	Finestra Stagionale (s.window = "periodic")	7
3.4	Fallback Intelligente	7
3.5	Esempio Concreto	7
3.5.1	Step 1: Dati Storici	7
3.5.2	Step 2: STL Estrae la Stagionalità	7
3.5.3	Step 3: Previsione per 2025	8
4	Componente 3: Modello ARIMA sui Residui	8
4.1	Concetto dei Residui	8
4.2	Cosa Contengono i Residui	8
4.3	Perché ARIMA	8
4.3.1	1. Autoregressive (AR): "Il passato influenza il presente"	8
4.3.2	2. Moving Average (MA): "Gli shock passati influenzano il presente"	8
4.3.3	3. Integrated (I): "Ci sono trend persistenti nei residui"	9
4.4	Selezione Automatica del Modello	9

4.4.1	Possibili Risultati:	9
4.5	Esempio Pratico Completo	9
4.5.1	Situazione:	9
4.5.2	Analisi Residui Storici:	9
4.5.3	ARIMA rileva:	9
4.5.4	Previsione ARIMA per Marzo:	10
4.5.5	Previsione Finale:	10
5	Componente 4: Trend Breaks Detection	10
5.1	Cosa Sono i Trend Breaks	10
5.2	Esempi Reali di Trend Breaks	10
5.2.1	Cambiamenti Operativi:	10
5.2.2	Cambiamenti di Mercato:	10
5.3	Algoritmo di Rilevamento	11
5.4	Come Funziona	11
5.4.1	Step 1: Finestre Mobili	11
5.4.2	Step 2: Calcolo Trend Prima e Dopo	11
5.4.3	Step 3: Test di Significatività	11
5.5	Esempio Concreto	12
5.5.1	Dati di Produzione:	12
5.5.2	Analisi a Giugno (i=6):	12
5.5.3	Test di Significatività:	12
6	Componente 5: Ensemble Pesato	12
6.1	Concetto di Ensemble	12
6.2	Sistema di Pesatura	12
6.2.1	Validazione Rolling Window	12
6.2.2	Calcolo Performance Metric	13
6.3	Combinazione dei Componenti	13
6.3.1	Ensemble Base	13
6.3.2	Aggiustamento Trend	13
6.4	Vincoli Realistici	14
6.5	Intervalli di Confidenza	14
7	Architettura Completa del Modello	14
7.1	Flusso di Esecuzione	14
7.2	Vantaggi dell'Approccio Ibrido	15
7.2.1	Robustezza	15
7.2.2	Adattività	15
7.2.3	Interpretabilità	15
7.2.4	Scalabilità	15
8	Conclusioni	15
8.1	Confronto con Modelli Standard	15
8.2	Risultati Attesi	15

9	Appendici	16
9.1	Appendice A: Codice Completo delle Funzioni	16
9.1.1	Funzione Media Mobile Ponderata	16
9.1.2	Funzione Componente Stagionale Adattiva	17
9.2	Appendice B: Parametri di Configurazione	17
9.2.1	Parametri Principali	17
9.2.2	Criteri di Qualità	18
9.3	Appendice C: Estensioni Possibili	18
9.3.1	Miglioramenti Algoritmici	18
9.3.2	Fonti Dati Aggiuntive	18
9.3.3	Output Avanzati	18
10	Implementazione Pratica	18
10.1	Requisiti Sistema	18
10.1.1	Software	18
10.1.2	Formato Dati Input	19
10.2	Workflow di Esecuzione	19
10.3	Troubleshooting	19
10.3.1	Errori Comuni	19
10.3.2	Performance Tuning	19
11	Bibliografia e Riferimenti	20
11.1	Riferimenti Teorici	20
11.2	Riferimenti Implementativi	20
11.3	Documentazione Online	20

1 Introduzione

1.1 Motivazione

I modelli di previsione standard (ARIMA, ETS, regressione lineare) spesso falliscono nel catturare la complessità dei processi produttivi industriali, dove convivono:

- **Relazioni deterministiche:** più commesse \rightarrow più produzione
- **Pattern stagionali:** agosto sempre più basso, dicembre picco
- **Dinamiche stocastiche:** effetti di momentum, shock esterni
- **Cambiamenti strutturali:** nuovi macchinari, processi

1.2 Approccio Ibrido

Il modello proposto adotta un approccio **ensemble multi-componente** che combina:

1. **Componente Deterministico** - Relazione quantità-commesse
2. **Componente Stagionale Adattiva** - Pattern ricorrenti
3. **Modello ARIMA sui Residui** - Dinamiche stocastiche
4. **Trend Breaks Detection** - Cambiamenti strutturali
5. **Ensemble Pesato** - Combinazione intelligente

2 Componente 1: Relazione Deterministica Quantità-Commesse

2.1 Concetto Fondamentale

Il primo componente modella la relazione tra il numero di commesse e la quantità prodotta attraverso una regressione non-lineare:

```
lm_commesse <- lm(qta_prodotta_tot ~ n_commesse + I(n_commesse^2),  
                  data = train_data)
```

Listing 1: Modello deterministico

2.2 Formula Matematica

La relazione è espressa come:

$$Q_t = \alpha + \beta_1 \cdot N_t + \beta_2 \cdot N_t^2 + \epsilon_t \quad (1)$$

Dove:

$$Q_t = \text{Quantità prodotta al tempo } t \quad (2)$$

$$N_t = \text{Numero di commesse al tempo } t \quad (3)$$

$$\alpha = \text{Produzione base (intercetta)} \quad (4)$$

$$\beta_1 = \text{Effetto lineare delle commesse} \quad (5)$$

$$\beta_2 = \text{Effetto quadratico delle commesse} \quad (6)$$

$$\epsilon_t = \text{Termine di errore} \quad (7)$$

2.3 Perché Non Lineare?

2.3.1 Scenario A: Efficienze di Scala ($\beta_2 > 0$)

Esempio pratico:

- 1 commessa \rightarrow 100 kg (molti setup, inefficienza)
- 2 commesse \rightarrow 250 kg (batch più grandi)
- 3 commesse \rightarrow 450 kg (economia di scala)

Interpretazione: Più commesse permettono ottimizzazioni che aumentano l'efficienza oltre il rapporto lineare.

2.3.2 Scenario B: Saturazione ($\beta_2 < 0$)

Esempio pratico:

- 1 commessa \rightarrow 100 kg (tutto fluido)
- 2 commesse \rightarrow 180 kg (qualche coda)
- 3 commesse \rightarrow 240 kg (colli di bottiglia)

Interpretazione: Troppe commesse saturano la capacità produttiva con rendimenti decrescenti.

2.4 Gestione dei Residui

Dopo aver stimato la relazione, i residui contengono tutto ciò che non è spiegato dalle commesse:

```
residui_commesse <- residuals(lm_commesse)
```

Listing 2: Calcolo residui

Contenuto dei residui:

- Variazioni stagionali
- Trend temporali
- Shock casuali
- Effetti di momentum

2.5 Stima delle Commesse Future

Per le previsioni, il modello stima automaticamente il numero di commesse future usando medie stagionali ponderate:

```
for(i in seq_along(mesi_futuri)) {
  mese_target <- mesi_futuri[i]
  commesse_stesso_mese <- train_data$n_commesse[mesi_storici == mese_target]

  # Media ponderata: piu peso ai dati recenti
  weights <- exp(seq(-2, 0, length.out = length(commesse_stesso_mese)))
  n_commesse_future[i] <- weighted.mean(commesse_stesso_mese, weights,
    na.rm = TRUE)
}
```

Listing 3: Stima commesse future

Logica: "A marzo degli scorsi anni quante commesse abbiamo avuto? Usiamo quello per stimare marzo del prossimo anno, dando più peso agli anni recenti."

3 Componente 2: Stagionalità Adattiva

3.1 Concetto di Stagionalità

La stagionalità rappresenta **pattern ricorrenti** che si ripetono in cicli regolari:

Esempi tipici nell'industria:

- **Agosto:** sempre più basso (ferie)
- **Dicembre:** picco per consegne di fine anno
- **Gennaio:** calo post-festività
- **Primavera:** aumento per rilanci commerciali

3.2 Decomposizione STL

Il modello utilizza la decomposizione STL (Seasonal and Trend decomposition using Loess):

```
ts_obj <- ts(values, frequency = period)
decomp <- stl(ts_obj, s.window = "periodic", robust = TRUE)
```

Listing 4: Decomposizione STL

La decomposizione separa:

$$X_t = T_t + S_t + R_t \quad (8)$$

Dove:

$$X_t = \text{Dati originali} \quad (9)$$

$$T_t = \text{Componente di trend} \quad (10)$$

$$S_t = \text{Componente stagionale} \quad (11)$$

$$R_t = \text{Residui} \quad (12)$$

3.3 Caratteristiche Avanzate

3.3.1 Robustezza (`robust = TRUE`)

Il parametro `robust = TRUE` rende l'algoritmo resistente agli outlier:

Senza robustezza:

Gen: 800, Feb: 900, Mar: 1000, Apr: 10000 (errore!), Mag: 1200
 → La stagionalità di Aprile sarebbe distorta dall'errore

Con robustezza:

Gen: 800, Feb: 900, Mar: 1000, Apr: 10000 (errore!), Mag: 1200
 → L'algoritmo riconosce l'anomalia e la ignora

3.3.2 Finestra Stagionale (`s.window = "periodic"`)

Questo parametro definisce come cambia la stagionalità nel tempo:

- `s.window = "periodic"`: stagionalità fissa nel tempo
- `s.window = 7`: stagionalità può cambiare ogni 7 osservazioni

3.4 Fallback Intelligente

Se STL fallisce, il modello usa un metodo di backup:

```
seasonal_means <- tapply(values, rep(1:period, length.out = length(
  values)),
                        mean, na.rm = TRUE)
```

Listing 5: Metodo fallback

Calcola semplicemente:

- Media di tutti i Gennaio
- Media di tutti i Febbraio
- etc.

3.5 Esempio Concreto

3.5.1 Step 1: Dati Storici

2023: Gen=800, Feb=900, Mar=1000, ..., Ago=400, ..., Dic=1500
 2024: Gen=850, Feb=950, Mar=1050, ..., Ago=450, ..., Dic=1600

3.5.2 Step 2: STL Estrae la Stagionalità

Gen: -50 (sempre sotto la media)
 Feb: +20 (leggermente sopra)
 Mar: +80 (picco primaverile)
 ...
 Ago: -350 (crollo estivo)
 ...
 Dic: +400 (picco natalizio)

3.5.3 Step 3: Previsione per 2025

Trend di base per 2025: 1100
 + Stagionalità Agosto: -350
 = Previsione Agosto 2025: 750

4 Componente 3: Modello ARIMA sui Residui

4.1 Concetto dei Residui

I residui sono quello che **rimane** dopo aver tolto la logica deterministica:

```
# Prima toglia la relazione commesse
residui_commesse <- residuals(lm_commesse)

# Poi toglia anche la stagionalità
detrended <- residui_commesse - seasonal_comp
```

Listing 6: Calcolo residui finali

In pratica:

$$\text{Dati Originali} = \text{Rel. Commesse} + \text{Stagionalità} + \text{RESIDUI} \quad (13)$$

4.2 Cosa Contengono i Residui

I **RESIDUI** contengono:

- Variazioni casuali non prevedibili
- Pattern temporali sottili
- Effetti di "memoria" (quello che succede oggi influenza domani)
- Shock esterni non catturati dagli altri componenti

4.3 Perché ARIMA

ARIMA = **A**uto**R**egressive **I**ntegrated **M**oving **A**verage

È perfetto per i residui perché cattura **3 tipi di dipendenza temporale**:

4.3.1 1. AutoRegressive (AR): "Il passato influenza il presente"

$$R_t = \phi_1 R_{t-1} + \phi_2 R_{t-2} + \dots + \epsilon_t \quad (14)$$

Esempio: Se a Febbraio hai prodotto +100 kg oltre il previsto, probabilmente a Marzo produrrà ancora qualcosa di extra (momentum, scorte, etc.)

4.3.2 2. Moving Average (MA): "Gli shock passati influenzano il presente"

$$R_t = \theta_1 \epsilon_{t-1} + \theta_2 \epsilon_{t-2} + \dots + \epsilon_t \quad (15)$$

Esempio: Se a Febbraio c'è stato un guasto (-200 kg), a Marzo recupererai parte della produzione persa (+100 kg)

4.3.3 3. Integrated (I): "Ci sono trend persistenti nei residui"

$$\Delta R_t = R_t - R_{t-1} \quad (16)$$

Esempio: Se negli ultimi mesi i residui stanno crescendo (+10, +20, +30), continueranno a crescere

4.4 Selezione Automatica del Modello

```
arima_residui <- tryCatch({
  auto.arima(detrended, seasonal = FALSE, stepwise = FALSE,
             approximation = FALSE)
}, error = function(e) {
  arima(detrended, order = c(1,1,1))
})
```

Listing 7: Auto-selezione ARIMA

Parametri:

- `seasonal = FALSE`: stagionalità già rimossa
- `stepwise = FALSE`: testa TUTTE le combinazioni
- `approximation = FALSE`: calcolo esatto

4.4.1 Possibili Risultati:

- **ARIMA(1,0,0)**: Solo autoregression
- **ARIMA(0,1,1)**: Random walk con MA
- **ARIMA(2,1,2)**: Modello complesso

4.5 Esempio Pratico Completo

4.5.1 Situazione:

- **Marzo 2025**: 8 commesse previste
- **Componente 1**: 8 commesse → 1100 kg
- **Componente 2**: Marzo stagionalmente → +80 kg
- **Subtotale**: 1180 kg

4.5.2 Analisi Residui Storici:

Feb 2025: residuo +60 kg
 Gen 2025: residuo +40 kg
 Dic 2024: residuo +20 kg

4.5.3 ARIMA rileva:

"I residui stanno crescendo di +20 ogni mese" → ARIMA(0,1,0)

4.5.4 Previsione ARIMA per Marzo:

$$\text{Residuo Marzo} = \text{Residuo Feb} + \text{trend} = 60 + 20 = +80 \text{ kg} \quad (17)$$

4.5.5 Previsione Finale:

$$1180 \text{ kg (base)} + 80 \text{ kg (ARIMA)} = 1260 \text{ kg} \quad (18)$$

5 Componente 4: Trend Breaks Detection

5.1 Cosa Sono i Trend Breaks

I Trend Breaks sono **punti di rottura strutturale** dove il comportamento dei dati cambia significativamente:

Prima del break: Produzione cresce di +50 kg/mese

Dopo il break: Produzione cresce di +200 kg/mese

5.2 Esempi Reali di Trend Breaks

5.2.1 Cambiamenti Operativi:

- **Nuovi macchinari** → capacità produttiva raddoppia
- **Nuovo turno notturno** → +40% di produzione
- **Automazione** → efficienza in salto

5.2.2 Cambiamenti di Mercato:

- **Nuovo cliente importante** → volume costantemente più alto
- **Perdita cliente chiave** → caduta permanente
- **Nuovo prodotto** → mix produttivo diverso

5.3 Algoritmo di Rilevamento

```

detect_trend_breaks <- function(ts_data, min_size = 6) {
  values <- ts_data$qta_prodotta_tot
  n <- length(values)

  breaks <- c()
  for(i in seq(min_size, n - min_size)) {
    before <- lm(values[max(1, i-min_size):i] ~
                  I(max(1, i-min_size):i))$coefficients[2]
    after <- lm(values[i:(i+min_size)] ~
                 I(i:(i+min_size)))$coefficients[2]

    if(!is.na(before) && !is.na(after) &&
        abs(before - after) > sd(diff(values), na.rm = TRUE)) {
      breaks <- c(breaks, i)
    }
  }
  return(unique(breaks))
}

```

Listing 8: Algoritmo trend breaks

5.4 Come Funziona

5.4.1 Step 1: Finestre Mobili

L'algoritmo scorre lungo tutta la serie temporale con una **finestra mobile**:

Dati: [Gen, Feb, Mar, Apr, Mag, Giu, Lug, Ago, Set, Ott, Nov, Dic]

Posizione i=6 (Giugno):

PRIMA: [Gen, Feb, Mar, Apr, Mag, Giu] ← finestra di 6 mesi

DOPO: [Giu, Lug, Ago, Set, Ott, Nov] ← finestra di 6 mesi

5.4.2 Step 2: Calcolo Trend Prima e Dopo

Per ogni posizione, calcola:

- **Trend PRIMA**: regressione lineare sui 6 mesi precedenti
- **Trend DOPO**: regressione lineare sui 6 mesi successivi

5.4.3 Step 3: Test di Significatività

Condizione per Break: La differenza tra i due trend deve essere **maggiore della volatilità normale** dei dati.

$$|\beta_{after} - \beta_{before}| > \sigma(\Delta X) \quad (19)$$

5.5 Esempio Concreto

5.5.1 Dati di Produzione:

Gen: 800, Feb: 850, Mar: 900, Apr: 950, Mag: 1000, Giu: 1050
Lug: 1200, Ago: 1400, Set: 1600, Ott: 1800, Nov: 2000, Dic: 2200

5.5.2 Analisi a Giugno (i=6):

Trend PRIMA (Gen→Giu):

$$y = 750 + 50 \times \text{mese} \Rightarrow \beta_{\text{before}} = +50 \text{ kg/mese} \quad (20)$$

Trend DOPO (Giu→Dic):

$$y = 800 + 200 \times \text{mese} \Rightarrow \beta_{\text{after}} = +200 \text{ kg/mese} \quad (21)$$

5.5.3 Test di Significatività:

$$\text{Differenza} = |200 - 50| = 150 \text{ kg/mese} \quad (22)$$

$$\text{Volatilità normale} = \sigma(\Delta X) \approx 30 \text{ kg/mese} \quad (23)$$

$$150 > 30 \Rightarrow \text{BREAK RILEVATO a Giugno!} \quad (24)$$

6 Componente 5: Ensemble Pesato

6.1 Concetto di Ensemble

Un ensemble combina **multiple previsioni** invece di affidarsi a un singolo modello:

$$\hat{Y}_{\text{finale}} = w_1 \hat{Y}_1 + w_2 \hat{Y}_2 + w_3 \hat{Y}_3 + \dots \quad (25)$$

Dove w_1, w_2, w_3, \dots sono i **pesi** che determinano quanto fidarsi di ogni componente.

6.2 Sistema di Pesatura

6.2.1 Validazione Rolling Window

Il modello testa la sua performance storica usando una **validazione rolling window**:

```
for(i in 12:(nrow(train_data)-1)) {
  train_subset <- train_data[1:i, ]
  actual <- train_data$qta_prodotta_tot[i+1]

  # Previsione semplice
  pred_naive <- train_subset$qta_prodotta_tot[nrow(train_subset)]
  pred_trend <- mean(tail(train_subset$qta_prodotta_tot, 3), na.rm =
    TRUE)

  error_naive <- abs(actual - pred_naive)
  error_trend <- abs(actual - pred_trend)

  errors <- c(errors, min(error_naive, error_trend))
}
```

Listing 9: Validazione rolling window

Processo:

1. Usa i primi 12 mesi per "addestrare"
2. Prevedi il 13° mese
3. Confronta con il valore reale
4. Ripeti spostando la finestra di 1 mese

6.2.2 Calcolo Performance Metric

```
performance_metric <- 1 / (1 + mean(errors, na.rm = TRUE))
```

Listing 10: Performance metric

Caratteristiche della formula:

- Se errore medio = 0 → performance_metric = 1.0 (perfetto)
- Se errore medio = 100 → performance_metric = 0.01 (pessimo)
- Sempre compresa tra 0 e 1

6.3 Combinazione dei Componenti**6.3.1 Ensemble Base**

```
pred_base <- pred_commesse + seasonal_future + pred_residui
```

Listing 11: Combinazione base

Ogni componente ha peso = 1.0:

- Componente commesse: peso 1.0
- Componente stagionale: peso 1.0
- Componente ARIMA: peso 1.0

6.3.2 Aggiustamento Trend

```
trend_recente <- mean(diff(tail(train_data$qta_prodotta_tot, 6)), na.rm = TRUE)
if(!is.na(trend_recente) && abs(trend_recente) > 0) {
  trend_adjustment <- trend_recente * seq(1, h) * 0.5
  pred_base <- pred_base + trend_adjustment
}
```

Listing 12: Aggiustamento trend

Damping Factor = 0.5:

- Mese 1: $\text{trend} \times 1 \times 0.5 = 50\%$ del trend
- Mese 2: $\text{trend} \times 2 \times 0.5 = 100\%$ del trend
- Mese 3: $\text{trend} \times 3 \times 0.5 = 150\%$ del trend

6.4 Vincoli Realistici

```
min_val <- min(train_data$qta_prodotta_tot, na.rm = TRUE) * 0.3
max_val <- max(train_data$qta_prodotta_tot, na.rm = TRUE) * 1.5
pred_final <- pmax(min_val, pmin(max_val, pred_base))
```

Listing 13: Vincoli di sicurezza

Sistema di Sicurezza:

- **Minimo:** Non può prevedere meno del 30% del minimo storico
- **Massimo:** Non può prevedere più del 150% del massimo storico

6.5 Intervalli di Confidenza

```
historical_errors <- diff(train_data$qta_prodotta_tot)
volatility <- sd(historical_errors, na.rm = TRUE) * sqrt(1:h)

# Intervalli al 80% e 95%
lower_80 <- pred_final - 1.28 * volatility
upper_80 <- pred_final + 1.28 * volatility
lower_95 <- pred_final - 1.96 * volatility
upper_95 <- pred_final + 1.96 * volatility
```

Listing 14: Calcolo intervalli di confidenza

Caratteristiche:

- La volatilità **cresce** con l'orizzonte temporale (\sqrt{h})
- Più lontano nel futuro = più incertezza
- Coefficienti standard: 1.28 (80%), 1.96 (95%)

7 Architettura Completa del Modello

7.1 Flusso di Esecuzione

1. **Caricamento Dati:** Pulizia e preparazione dataset
2. **Split Train/Test:** Separazione per validazione
3. **Componente 1:** Modellazione relazione commesse
4. **Componente 2:** Estrazione stagionalità adattiva
5. **Componente 3:** ARIMA sui residui
6. **Componente 4:** Rilevamento trend breaks
7. **Componente 5:** Ensemble pesato e vincoli
8. **Output:** Previsioni con intervalli di confidenza

7.2 Vantaggi dell'Approccio Ibrido

7.2.1 Robustezza

Se un componente fallisce, gli altri compensano:

Componente commesse: 1000 kg (normale)
Componente stagionale: 0 kg (fallito)
Componente ARIMA: +100 kg (compensa)
→ Risultato: ancora ragionevole

7.2.2 Adattività

I pesi si aggiornano automaticamente con nuovi dati.

7.2.3 Interpretabilità

Puoi vedere il contributo di ogni componente:

Previsione finale: 1,200 kg
- Commesse: +1,000 kg
- Stagionale: +80 kg
- ARIMA: +50 kg
- Trend: +70 kg

7.2.4 Scalabilità

Il modello può essere esteso con nuovi componenti senza modificare l'architettura base.

8 Conclusioni

Il modello ibrido presentato rappresenta un approccio innovativo che combina:

- **Logica di business** (relazione commesse-produzione)
- **Pattern temporali** (stagionalità e trend)
- **Dinamiche stocastiche** (effetti di memoria e shock)
- **Robustezza operativa** (vincoli e fallback)
- **Adattabilità** (aggiornamento automatico dei parametri)

8.1 Confronto con Modelli Standard

8.2 Risultati Attesi

Il modello è progettato per fornire:

1. **Accuratezza superiore:** Grazie alla combinazione di multiple fonti di informazione
2. **Intervalli realistici:** Confidenza che cresce con l'orizzonte temporale

Caratteristica	ARIMA	ETS	Modello Ibrido
Rel. Commesse	×	×	✓
Stagionalità	✓	✓	✓
Trend Breaks	×	×	✓
Robustezza	×	×	✓
Interpretabilità	×	×	✓
Vincoli Business	×	×	✓

Tabella 1: Confronto caratteristiche modelli

3. **Insight operativi:** Decomposizione dei fattori che influenzano la produzione
4. **Robustezza:** Resilienza a dati mancanti e outlier

9 Appendici

9.1 Appendice A: Codice Completo delle Funzioni

9.1.1 Funzione Media Mobile Ponderata

```

weighted_moving_average <- function(x, weights = c(0.5, 0.3, 0.2)) {
  n <- length(x)
  if(n < length(weights)) return(rep(mean(x, na.rm = TRUE), n))

  result <- numeric(n)
  for(i in seq_along(weights)) {
    result[1:(length(weights)-1)] <- mean(x[1:length(weights)], na.
      rm = TRUE)
  }

  for(i in length(weights):n) {
    if(i == length(weights)) {
      result[i] <- sum(x[(i-length(weights)+1):i] * rev(weights),
        na.rm = TRUE)
    } else {
      result[i] <- sum(x[(i-length(weights)+1):i] * rev(weights),
        na.rm = TRUE)
    }
  }
  return(result)
}

```

Listing 15: Media mobile ponderata

9.1.2 Funzione Componente Stagionale Adattiva

```
adaptive_seasonal <- function(ts_data, period = 12) {
  if(nrow(ts_data) < period * 2) return(rep(0, nrow(ts_data)))

  values <- ts_data$qta_prodotta_tot
  seasonal_component <- numeric(length(values))

  # Calcola stagionalità usando decomposizione robusta
  if(length(values) >= period * 2) {
    ts_obj <- ts(values, frequency = period)
    decomp <- tryCatch({
      stl(ts_obj, s.window = "periodic", robust = TRUE)
    }, error = function(e) {
      # Fallback: stagionalità semplice
      seasonal_means <- tapply(values, rep(1:period, length.out =
        length(values)),
                                mean, na.rm = TRUE)
      list(time.series = cbind(seasonal = rep(seasonal_means,
        length.out = length(
          values))))
    })

    if(is.list(decomp) && "time.series" %in% names(decomp)) {
      seasonal_component <- as.numeric(decomp$time.series[, "
        seasonal"])
    } else {
      seasonal_component <- rep(0, length(values))
    }
  }

  return(seasonal_component)
}
```

Listing 16: Stagionalità adattiva completa

9.2 Appendice B: Parametri di Configurazione

9.2.1 Parametri Principali

Parametro	Valore	Descrizione
min_size	6	Finestra minima per trend breaks
period	12	Frequenza stagionale (mensile)
damping	0.5	Fattore di attenuazione trend
min_bound	0.3	Limite inferiore (30% del minimo)
max_bound	1.5	Limite superiore (150% del massimo)
conf_80	1.28	Coefficiente intervallo 80%
conf_95	1.96	Coefficiente intervallo 95%

Tabella 2: Parametri di configurazione del modello

9.2.2 Criteri di Qualità

- **R² minimo:** 0.3 per componente commesse
- **Osservazioni minime:** 24 mesi per training affidabile
- **Soglia break:** $|\beta_{after} - \beta_{before}| > \sigma(\Delta X)$
- **Performance threshold:** 0.1 per considerare il modello valido

9.3 Appendice C: Estensioni Possibili

9.3.1 Miglioramenti Algoritmici

1. **Change Point Detection avanzato:** Algoritmi CUSUM, PELT
2. **Modelli regime-switching:** Diversi modelli per diversi periodi
3. **Machine Learning:** Random Forest, XGBoost per ensemble
4. **Bayesian updating:** Aggiornamento continuo dei parametri

9.3.2 Fonti Dati Aggiuntive

1. **Indicatori esterni:** Indici economici, stagionalità settore
2. **Dati operativi:** Ore macchina, tasso di utilizzo, manutenzioni
3. **Dati commerciali:** Pipeline vendite, promozioni, new entries
4. **Feedback real-time:** Aggiornamento con dati giornalieri

9.3.3 Output Avanzati

1. **Scenario analysis:** Previsioni multiple con assunzioni diverse
2. **Sensitivity analysis:** Impatto di variazioni parametri
3. **Risk metrics:** VaR, Expected Shortfall per la produzione
4. **Business intelligence:** Dashboard interattivi, alert automatici

10 Implementazione Pratica

10.1 Requisiti Sistema

10.1.1 Software

- **R:** Versione ≥ 4.0
- **Pacchetti:** fpp3, forecast, dplyr, lubridate, readxl

10.1.2 Formato Dati Input

- **File:** Excel (.xlsx) o CSV
- **Colonne richieste:** data_mese, qta_prodotta, commessa
- **Frequenza:** Mensile (minimo 24 osservazioni)
- **Qualità:** Massimo 5% valori mancanti

10.2 Workflow di Esecuzione

1. Preparazione:

- Verifica qualità dati
- Backup dataset originale
- Definizione data cutoff train/test

2. Esecuzione:

- Lancio script automatico
- Monitoring log di esecuzione
- Verifica output intermedi

3. Validazione:

- Controllo coerenza previsioni
- Analisi residui e diagnostiche
- Confronto con benchmark

4. Deploy:

- Salvataggio modello finale
- Esportazione risultati
- Schedulazione aggiornamenti

10.3 Troubleshooting

10.3.1 Errori Comuni

10.3.2 Performance Tuning

- **Speed:** Usare `stepwise=TRUE` per dataset grandi
- **Memory:** Processare in batch per serie molto lunghe
- **Accuracy:** Aumentare `approximation=FALSE` per precisione
- **Stability:** Validazione incrociata per parametri critici

Errore	Causa	Soluzione
STL fallisce	Troppi NA	Imputazione o periodo più lungo
ARIMA instabile	Serie non stazionaria	Differenziazione aggiuntiva
R ² basso commesse	Relazione debole	Variabili aggiuntive o trasformazioni
Break detection rumoroso	Volatilità alta	Aumentare min_size o smoothing
Previsioni estreme	Outlier recenti	Pulizia dati o vincoli più stretti

Tabella 3: Errori comuni e soluzioni

11 Bibliografia e Riferimenti

11.1 Riferimenti Teorici

1. Hyndman, R.J., & Athanasopoulos, G. (2021). *Forecasting: principles and practice*, 3rd edition, OTexts.
2. Box, G.E.P., Jenkins, G.M., & Reinsel, G.C. (2015). *Time Series Analysis: Forecasting and Control*, 5th edition.
3. Cleveland, R.B., Cleveland, W.S., McRae, J.E., & Terpenning, I. (1990). STL: A seasonal-trend decomposition procedure based on loess.
4. Bai, J., & Perron, P. (2003). Computation and analysis of multiple structural change models. *Journal of Applied Econometrics*.

11.2 Riferimenti Implementativi

1. R Core Team (2023). R: A language and environment for statistical computing.
2. Hyndman, R.J., et al. (2023). `forecast`: Forecasting functions for time series and linear models.
3. Wickham, H., et al. (2023). `dplyr`: A grammar of data manipulation.
4. O'Hara-Wild, M., et al. (2023). `fpp3`: Data for "Forecasting: Principles and Practice" (3rd Edition).

11.3 Documentazione Online

- <https://otexts.com/fpp3/> - Forecasting: Principles and Practice
- <https://cran.r-project.org/web/packages/forecast/> - Pacchetto forecast
- <https://robjhyndman.com/hyndsight/> - Blog Rob Hyndman
- <https://www.rdocumentation.org/> - Documentazione R