

# Tilsyns-rapport 2023

**Snorretoppen** 



# Pædagogisk tilsyn i Københavns Kommune

Det pædagogiske tilsyn skal sørge for, at alle institutioner i Københavns Kommune fungerer godt og overholder gældende lovgivning. Tilsynet ser på dagligdagen i institutionen og på det pædagogiske arbejde med børnene.

# Det årlige tilsyn består af:

- Et anmeldt tilsynsbesøg, hvor den tilsynsførende pædagogiske konsulent observerer det daglige arbejde med børnene ud fra en række observationskriterier<sup>1</sup>.
- En faglig dialog med ledelse og re præsentanter for medarbejdere og forældre.
- En til synsrapport, der samler op på observationer og faglig dialog, og hvor der på baggrund aftilsynet gives en vurdering af den pædagogiske indsats.

Til synsrapporten præsenteres og drøftes som et fast punkt på det årlige forældremøde. I klyngerne orienteres klynge bestyrelserne herudover om enhedernes til synsrapporter mindst en gang å rligt.

### Den pædagogiske konsulent

Alle institutioner i Københavns Kommune har en pædagogisk konsulent tilknyttet. Den pædagogiske konsulent rådgi ver og vejleder løbende institutionen om blandt andet pædagogik, faglig udvikling og foræl dresamarbejde.

Det er institutionens tilknytte de pædagogiske konsulent eller en anden konsulent fra områdeforvaltningen, der gennemfører det årlige tilsynsbesøg og skriver tilsynsrapporten.

## Den bydækkende tilsynsenhed

For at understøtte uvildigheden i tilsynet er der i Københavns Kommune etableret en bydækkende tilsynsenhed, som ikke har løbende samarbejde med institutionerne. Tilsynsenheden deltager i 10% af tilsynene i tilfældigt udvalgte institutioner. Det er tilsynsenhedens opgave dels at kontrollere, at det pædagogiske tilsyn udføres som beskrevet i Københavns Kommunes tilsynskoncept, dels at bidrage med et uvildigt og udefrakommende blik i vurderingen af den pædagogiske praksis.

# Hvis du vil vide mere

Har du spørgsmål til rapporten, er du velkommen til at kontakte lederen i institutionen.

Du kan læse mere om det pædagogiske tilsyn samt opfølgning på tilsynet og se den seneste kvalitetsrapport for hele dagtilbudsområdet på: www.kk.dk/kvalitetogtilsyn.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>I institutioner, der i et tilsynsår har fået vurderingen "Vedligehold indsats" i alle temaer, gennemføres i det efterfølgende tilsynsår ikke et ordinært tilsyn, men et Light-tilsyn. Light-tilsynet består af en vedligeholdelsesdialog, men der gennemføres ikke observationer, ligesom der heller ikke gives en vurdering af den pædagogiske indsats.

# Læsevejledning

I rapporten på de kommende sider kan du læse konklusionerne fra det seneste tilsyn i institutionen.
I s lutningen af rapporten finder du institutionens beskrivelse af opfølgning på sidste års tilsyn samt kommentarer til dette års tilsynsrapport. I bilaget til rapporten finder du institutionens s elvregistrering, der omhandler lovgivningsmæssige og kommunale minimumskrav.

### Tilsyn med den pædagogiske kvalitet

Tilsynet i Københavns kommune føres ud fra en række kriterier, som ifølge forskningen om kvalitet i dagtilbud er væs en tlige for at skabe ra mmer for børnenes trivsel, læring, udvikling og dannelse. Kriterierne er kategoriseret under seks te maer med afsæt i det pædagogiske grundlag i den styrkede pædagogiske læreplan:

- 1. Sams pilog relationer mellem børn og voksne
- 2. Børnefællesskaber og leg
- 3. Sprog og bevægelse
- 4. Forældresamarbejde
- 5. Sammenhængi overgange
- 6. Evalueringskultur

### Vurdering af indsats i tilsynsrapporten

Det pæda gogiske a rbejde i institutionen vurderes på baggrund af observationer og dialog om kriterierne i de seks tema er. For hvert tema giver den pædagogiske konsulent en vurdering af, hvordan institutionen skal arbejde videre med indsatsen med en af de fire kategorier nedenfor.

**Institutionen skal vedligeholde indsatsen** – betyder at institutionen skal fortsætte det gode pædagogiske arbejde og løbende udvikle deres praksis.

**Institutionen skal** *justere* **indsatsen** – betyder at institutionen skal fortsætte det gode pædagogiske arbejde og foretage nødvendige justeringer i deres praksis. Den tilsynsførende kan evt. give konkrete anvisninger på opføl gende tiltag.

**Institutionen skal** ændre indsatsen – betyder at institutionen skal foretage ændringer i deres praksis, og den til synsførende giver konkrete anvisninger på opfølgende til tag.

**Institutionen skal** *iværksætte en ny* **indsats** – betyder at institutionen skal gøre noget væsentligt andet i deres praksis, end de gør i dag, og den tilsynsførende giver konkrete anvisninger på opfølgende tiltag.

### Anvisninger og strakspåbud

I forbindelse med tilsynet kan den pædagogiske konsulent give en eller flere konkrete anvisninger på opfølgende tiltag. Eventuelle konkrete anvisninger på opfølgende tiltag skal efterleves a finstitutionen, og der følges op på disse ved næste års tilsyn.

Hvis den pædagogiske konsulent i forbindelse med tilsynet observerer konkrete enkeltstående forhold, der er s kadelige for børns trivs el og udvikling kan forvaltningen udstede et strakspåbud. Et strakspåbud i ndebærer, at institutionen s kal i værks ætte tiltag, der med det samme ændrer uønsket praksis. Forvaltningen følger op inden for 14 dage. Strakspåbud kan også udstedes, hvis institutionen ikke lever op til et eller flere af de gældende lovkrav, retningslinjer, an befalinger mv.

# Opfølgning på tilsyn ved bekymring eller alvorlig bekymring

Hvis forvaltningen på baggrund af tilsynet bliver bekymrede for den pædagogiske kvalitet eller andre forhold i institutionen, vil der i forlængelse aftilsynet altid blive i værksat et skærpet tilsyn. Det er institutionens ledelse, der er ans varlig for at rette op på de forhold, der har givet anledning til bekymring, og forvaltningen sørger for, at institutionen får den hjælp og støtte, der er behov for i processen.

Når forval tningen fører skærpet tilsyn, vil en pædagogisk konsulent komme på et eller flere uanmeldte tilsynsbesøg og foretage observationer af den pædagogiske praksis med fokus på de bekymrende forhold. Det skærpede tilsyn ophæves, så s nart i nstitutionen a rbejder konstruktivt med udvikling af kvaliteten af den pædagogiske kvalitet, eller når institutionen har bragt orden i de forhold, som har givet anledning til at i værksætte det skærpede tilsyn.

Hvis bekymringerne for den pædagogiske kvalitet eller andre forhold i institutionen er af alvorlig karakter, vil der blive udarbejdet en handleplan. Handleplanen beskriver kort og præcist, hvilke alvorligt bekymrende forhold der er konstateret, hvilke forandringer der skal ske i perioden med skærpet tilsyn, hvor hurtigt tiltag skal sættes i gang, samt hvordan og hvornår forvaltningen følger op.

# Særlig indsats til udvikling af pædagogisk kvalitet

Københavns Kommune har fokus på at udvikle høj pædagogisk kvalitet for alle børn. I nogle i nstitutioner kan der i peri oder være behov for at forvaltningen træder tæt sammen om og med i nstitutionen for at understøtte det arbejde. Når tilsynet giver a nledning til bekymring for den pædagogiske kvalitet, igangsætter forvaltningen derfor samtidig med det skærpede tilsyn en særlig indsats til udvikling af den pædagogiske kvalitet.

En særlig i ndsats til udvikling af pædagogisk kvalitet er et toårigt forløb, hvor i nstitutionen arbejder målrettet med at udvikle rammerne for børnenestrivsel, udvikling, læring og dannelse. Forvaltningen understøtter i perioden institutionen med ledelsessparring, faglig opkvalificering og hjælp til at fokusere på de opgaver, der styrker relationer mellem børn og voksne.

Når indsatsen er godt i gang, understøtter forvaltningen stadig med support og sparring, men fører i kke længere skærpet tilsyn.

# Fakta om dette års tilsyn

Dato og tidspunkt for observationer: Der er observeret på: Matriklen Snorregade 12 Børne haveafdelingen kl. 9:00 – 11:45, Matriklen Islands Brygge 35 vuggestueafdelingen kl. 13:00 – 15:15.

Faglig dialog blev afholdt d. 19-04-2023

Ved den faglige dialog deltog Pædagogisk leder for børnehaveafdelingen, pædagogisk leder for vuggestueafdelingen, pædagog faglig fyrtårn børnehaveafdelingen, pædagog med ledelse fra vuggestueafdelingen, forældrerepræsentant fra forældrerådet, klyngeleder, tilsynsenheden, og pædagogiske konsulent

Tilsynet er afsluttet d. 17-05-2023

Tilsyn er gennemført af pædagogisk konsulent Leila Steffen Andersen

Stine Angelo Schmidt fra den bydækkende tilsynsenhed deltog i tilsynsbesøget sammen med den pædagogiske konsulent.

# Generelle bemærkninger

Informationer om institutionen, observationer og faglig dialog, der vurderes at være relevante i forbindelse med det gennemførte tilsyn.

Siden sidste tilsyn har i nstitutionen gennemgået en større udskiftning i medarbejdergruppen. Snorretoppen har gennem det sidste år haft en tydelig og stabilledelse som har prioriteret fokus på udvikling og oplæring i professionelle relationskompetencer, samt organisering og dagsstruktur. Derudover har i nstitutionen ned lukket to vugges tuegrupper, fordelt børn og medarbejder på de øvrige stuer i både vuggestueafdelingen og børne haveafdelingen.

Beskrivelse af eventuelle strakspåbud

Eventuelle øvrige bemærkning og aftaler vedrørende opfølgning på tilsynet

# Samspil og relationer mellem børn og voksne

# **Vurdering**

Det vurderes på baggrund af observationer og faglig dialog, at institutionen skal vedligeholde i ndsatsen

# Begrundelse for vurderingen

Under observationerne ses:

- Det pæda gogiske personale er altid eller næsten altid op mærksomme og re agerer sensitivt på børnenes signaler.
- Det pæda gogiske personale s pejler altid eller næsten altid børnenes følelser ved hjælp af mimik, krop, lyde og ord.
- Det pæda gogiske personale er altid eller næsten altid tilgængelige for børnene og tilbyder trøst og omsorg, når børnene er usikre, bange eller kede af det.
- Det pæda gogiske personale er altid eller næsten altid nærværende og fordybet i samspillet med børnene.
- Det pæda gogiske personale bruger a ltid eller næsten altid rutinesituationerne til at skabe stimulerende samspil præget af nærvær, omsorg, ro og rytme.
- Lærings miljøet bærer i høj grad præg aftyde lig organisering, der skaber rammer for gode samspil og relationer mellem børn og voksne.

Alle medarbejder er opmærksomme, er i mødekommende, har fokus på børnene, er engageret og interesseret i børnene. Der ses mange fine eksempler på godt relations a rbejde. Medarbejderne har godt blik for det enkelte bar samt gruppen. Alle medarbejder a gerer roligt i stemme og sprog hvilke giver en rolig stemning i både vuggestue og børne have hvor der ses børn som agerer trygt i samspillet med medarbejder og i børnefællesskabet. Børnene møder medarbejder som trøster både fysisk og verbalt fx ved at blive krammet eller taget op på skød. Alle medarbejder er nærværende og indgår i positivt samspil med det enkelte barn og børnegruppen. Børnene gives tid og ro til fx at komme af overtøjet eller tage overtøjet på, få sat sig op til bordet, komme fra en stue til en anden i vuggestuen – der er i ngen hast eller skynden på børnene. Ved alle sete rutiner skaber medarbejderen ro, nærvær, oms org og rytme. Det skabes b. la. ved medarbejderens rolige ageren som giver børnene ro og tid i rutinerne. Medarbejder kender den pædagogiske arbejdsopgaver de skal i ndgå i, hvilket b. la giver rolige og harmoniske overgange fx i vuggestuen når børnene skal fra oppestuen ud på de enkelte stuer, og i børnehaven når børnene skal bevæge sig fra deres aktivitets grupper ud i deres te ams hvor de skal spise frokost.

I den faglige dialog fremgår det, at Observation er genkendelig for både forældrerepræsentant og institutionen. De pæda gogiske ledere beskriver at der ledelsesmæssigt har været prioriteret tid til oplæring af nye medarbejder ift. institutionens dagsstruktur, og et fælles fagligt fokus på medarbejderens rollefordeling ift. de pædagogiske arbejdsopgaver. Ligeledes har medarbejdernes professionelle relationskompetencer, grundlæggende været centralt gennem året med fokus på, b. la på øvelser i mentalisering hvor der på samarbejdsmøder drøftes medarbejderens møde med barnet / børnene ud fra tilknytningsteori, hvordan tales der med barnet / børnene, s amt hvad kan man s om medarbejder tale om når der er børn til stede. Vuggestuen har i mplementeret en ny struktur som i ndebærer en styrket stue op deling som skaber en trygge base for børnene, samt øget tilknytning for medarbejderen. Derudover har institutionen haft fokus på at øge den enkelte medarbejders bevidsthed om, at det ikke nødvendigvis er målet i en pæda gogisk a ktivitet som er vigtigst, men processen hvor børnene gives tid og ro til en rytme i deres tempo, hvilket særligt afspejles i observationen. Forældre repræsentanten beskriver oplevelsen af dygtige me darbejder som møder børnene på børnenes niveau, s er børn som tri ves og ved hvor de voksne er og hvad de kan bruge dem til. Institutionen fortæller at de fremadrettet kontinuerligt vil være opmærksomme på egen praksis som fortsat vil befinde sig i en udviklingsproces. Derudover påtænkes at anvende metoden SMTTE til at øge den enkelte medarbejders bevidsthed om det pæda gogiske arbejde i ft. rutinesituationer. Samt arbejde ud fra den styrket lære plan med at styrke det pædagogiske arbejde i ft. Iæring gennem hele dagen

# Børnefællesskaber og leg

# **Vurdering**

Det vurderes på baggrund af observationer og faglig dialog, at institutionen skal justere indsatsen.

# Begrundelse for vurderingen

Under observationerne ses:

- Det pæda gogiske personale hjælper og guider altid eller næsten altid børnene til at deltage i positive samspil med hi nanden i forskellige børnefællesskaber.
- Det pæda gogiske personale er altid eller næsten altid op mærksomme på og hjælper de børn, der i kke indgår i positive samspil og børnefællesskaber.
- Det pæda gogiske personale er ofte aktive ift. at støtte og guide børnenes lege med hinanden i større eller mindre fællesskaber.
- Der er i høj grad balance mellem børneinitierede lege og voksenplanlagte lege, aktiviteter og rutinesituationer.
- Det pæda gogiske personale sikrer ofte, at alle børn er aktive deltagere i pædagogiske aktiviteter, rutiner og
  opgaver.
- De fysiske læringsmiljøer i nviterer i mindre grad til forskellige former for leg og understøtter børns lyst til at lege, udforske og eksperimentere.

Der ses kun børn som indgår i positivt samspil med medarbejder og andre børn. Fx når en gruppe på ca. 20 børn sidder ved borde, venter på madvognen og får læst højt af en medarbejder, a gere børnene roligt, virker afslappet og tryg i s i tuationen. Der ses en variation mellem vuggestueafdelingen og børnehaveafdelingen ift. hvordan medarbejderne mes tre a tunderstøtte børnene i leg og a ktiviteter: I børnehaven ses medarbejderen som støtter børnenes deltagelses mulighed i fællesskabet og a ktiviteter, fx i formiddagens aktiviteter ved at skabe tydelige rammer for a kti viteten, have blik for inddragelse / op mærksomhed af det enkelte barn fxi storbørnsgruppen hvor børnene i inddrages i en proces af valg aftema, tegning af interesse indenfor tema, og med efterfølgende fremlæggelse fra børnene – hvor medarbejderen meget fint samler op på børnenes egne udtryk ind i hele børnegruppen. I vuggestuen ved leg på oppestuen ses i mindre grad medarbejder som understøtter børnenes leg fordi medarbejder, i længere tid har et barn på skødet hvorved det bliver svært at i ndgå i leg. I børnehaven ses børn som er a ktive i rutinen frokost ift. s elv a t øs e mad på tallerken, give fadene med mad vi dere til sidemand, rydder s ervice op og hælde madrester i s kraldespand. I vuggestuen er børnene i kke aktive i rutinen eftermiddagsfrugt. Ligeledes ses en variation mellem vuggestuerne i arbejdet med børnenes selvhjulpenhed fx i forhold til at hælde op i egen kop. I vuggestuen er der, på den enkelte stuer legemoduler og legetøj som i nviterer ti l forskellige legemuligheder. I børnehaven er der etablere stuer hvor legen kan blive stående og fortsættes af børnene. Der er i ndrettet særskilte rum til fysisk udfoldelse både i begge afdelinger. Generelt fremstår rummene i mindre grad i ndretter æs tetiske og udsmykket, så de virker inspirerende i børnehøide. Der er i mindre grad indrettet med rum i rummene, og der sessjældent vedligeholdelse af legeområderne / gøre klar til leg gennem dagen. Børnehavens legeplads har næsten altid gode muligheder for fysisk udfoldelse, men i mindre grad små afskærmet legeområder til fordybelse. Vuggestuens legeplads har gode muligheder for både fysisk udfoldelse samt afskærmet / afgrænset områder til fordybet leg.

I den faglige dialog fremgår det, at Det observeret er genkendelig for både i nstitutionen og forældre repræsentanten. Ud fra fre mviste billeder drøftes institutionens fysiske læringsmiljø som i nstitutionen fortsat arbejder med at i ndrette, hvil ket også fremgår af deres læreplan. De pædagogiske ledere giver udtryk for at de er fuldt bevidst om det fortsatte arbejde der ligger ift. udviklingen af det fysiske læringsmiljø, herunder at s kabe en fælles faglig forståelse af det fysiske læringsmiljø. Pt. har institutionen haft stort fokus på at gøre klar til leg" når i nstitutionen å bner.

Med arbejderrepræsentanten beskriver i nstitutionen er påbegyndt arbejdet med inddragelse af børnenes stemme med henblik på at børnene kan få indflydelse på indretningen af det fysiske læringsmiljø. Til at bringe børnenes stemme i spil a nvender i nstitutionen, klyngens ny-udarbejdet materiale en s pørgeguide op bygget ud fra modellen Deltagerstigen.

Der drøftes observationen i vuggestuen hvor det ses at børnene sjældent er a ktive i rutinen eftermiddagsfrugt. De pædagogiske ledere giver også her udtryk for bevidstheden om at der fortsat skal udvikles på den fælleds faglige

fors tå else a f det pædagogiske a rbejde med børnenes selvhjulpenhed, sådan at blikke for rutinernes pædagogiske læringsrum, skærpes. Forældrerepræsentanten fortæller hvordan forældregruppen oplever at rammer for børnenes måltider har udviklet sig betydeligt gennem det sidste år, og at de ser medarbejder der har bevidsthed om at få børnene med i legen.

# Sprog og bevægelse

# **Vurdering**

Det vurderes på baggrund af observationer og faglig dialog, at institutionen skal justere indsatsen.

# Begrundelse for vurderingen

Under observationerne ses:

- Det pæda gogiske personale a gerer altid eller næsten altid som s proglige rollemodeller for børnene.
- Det pæda gogiske personale arbejder i mindre grad systematisk med sprogunderstøtte nde strategier gennem hele dagen.
- Det pæda gogiske personale a gerer af og til som rollemodeller ift. bevægelse og brug af kroppen.
- Det pæda gogiske personale i ndtænker altid eller næsten altid sproglige og motoriske læringsmuligheder i alle ruti nesituationer.
- De fysiske læringsmiljøer ude og inde tilbyder i mindre grad børnene en bred vifte af sproglige læringsmuligheder og aktiviteter.
- De fysiske læringsmiljøer ude og inde tilbyder i høj grad børnene en bred vifte af kropslige læringsmuligheder og aktiviteter

Alle medarbejder er bevidst om vigtigheden af at kommunikere til/med børnene. Alle medarbejder taler i en ordentlig og roligtone, sætter ord på og italesætter det der sker / skal ske, samt egne og børnenes handlinger. Der ses en variation mellem vuggestueafdelingen og børnehaveafdelingen ift. hvordan medarbejderen mestre arbejdet med sprogstrategierne. I børnehaven høres dialoger med op til 5 turtagninger, læsning med dialogisk perspektiv, samt en udvidelse af sproget, særligt ift. de ældste børn. I vuggestuen høres kun enkelte dialoger på op til 5 turtagninger. Her tales mere til børnene og ses i mindre grad, en bevidsthed om at vente på barnets verbale eller nonverbale reaktion. Alle medarbejder bruger deres krop ift. at komme i øjenhøjde med børnene, ned på gulvet, og være kropsligt ilgængelig for børnene. Medarbejder guider børnene til selvhjulpenhed ift. påklædning, og i nogen grad ift. selvhjulpenhed omkring frokost og eftermiddagsfrugt Indendørs er der i nogen grad ophængt børneproduceret produkter, noget i børne højde og noget i voksenhøjde, noget fremstår æstetisk og andet ser tilfæl digt ud. Vuggestuens legeplads byder i høj grad på sproglige læringsmuligheder via sin indretning med mange afskærmet / afgrænset områder til s må tætte lege. Børnehavens legeplads byder i mindre grad på s proglige læringsmuligheder da den er meget å ben og dermed færre muligheder for små tætte lege. Ingen af legepladserne har illustrationer s om inviterer til lege s om fx i skagehus, bager mm. Bå d indendørs og udendørs er der gode muligheder for fysisk udfoldelse.

I den faglige dialog fremgår det, at Det observeret er genkendelig for både institutionen og forældrerepræsentanten, dog gør foræl dre repræsentanten opmærksom på egen oplevelse af, at me darbejderne i vuggestuen er gode til at have en ligeværdig dialog med børnene hvor der tales med børnene. Der beskrives institutionens kontinuerlige fokus på s progarbejdet som gennem å rene er op bygget i fællesskab med hele klyngen og derfor fungere som et godt grundlag for sprogarbejdet, hvor det nuværende arbejde ligger i oplæring af nye medarbejder til bevidsthed om sprogarbejde. Vugge stuens brug af metoden "EVA te st" er blevet erstattet af metoden "Sprogtrappen", som er i gang med at blive implementeret ift. vurdering af børnene inden de flytter over til børnehaven. I lighed med klyngens øvrige institutioner har Snorretoppen valgt at lægge deres fokus på s progvurdering af børn hvor der er en bekymring. I s amarbejde med klyngen er der, i den forbindelse udarbejdet en række kriterier som indikerer begrebet bekymring, sådan at der sikres et størst muligt, ens faglig blik på vurderingen a fen bekymring. Kriterierne vægte r b. la data fra Sprogtrappen og TOPI (Tidlig indsats), viden om barnets udfordringer fx socialt eller sprogligt mm. Ud fra fremviste billeder fra observationen drøftes den sete variation ift. ophængt af udsmykning til dialog, i børnehøjde – b. la beskrives i nstitutionens udfordring med den fysiske plads til ophæng på væggene ift. de ophængte støjdæmper som skal fre mstå i ren form og dermed gør det vanskeligt at finde plads til ophæng i børnehøjde. Der drøftes forskellige muligheder, og at institutionen fortsat har en opmærksomhed på at skabe faglig bevidsthed i ft. at opsætte sprogligt materialet i børnehøjde. Pædagogisk leder fortæller at der ér indkøbt illustrationsbilleder til legepladserne som skal ophænges i legehusene til i nspiration for lege som bager, ishus mm

# Eventuelle konkrete anvisninger på opfølgende tiltag

• Ska b øget fokus på s progstrategierne. • Forhold jer til hvor i rummet der er mulighed for ophæng af billed materiale i børne højde, og prioriter derudfra hvad der skal ophænges. • Tyde liggør områder hvor der er tid og ro til at læse.

# Forældresamarbejde

# **Vurdering**

Det vurde res på baggrund af den faglige dialog, at institutionen skal ve dligeholde indsatsen

# **Begrundelse**

I den faglige dialog kommer det til udtryk, at:

- Dagtilbud og forældre har i høj grad en ligeværdig og konstruktiv dialog om børnenes trivsel, læring og udvikling.
- Det er i høj grad tydeligt for forældrene, hvad de kan forvente af dagtilbuddet, og hvad dagtilbuddet forventer af dem.
- Foræl dre ne møder i hverdagen i høj grad me darbejdere, der er i mødekommende, og som samarbejder med foræl dre ne i forhold til at understøtte barnets læring i familien.
- Dagtilbuddet inviterer i høj grad forældrene ind i et mere intensivt og systematisk samarbejde om børn, der i kortere eller længere perioder har behov for et særligt fokus for at trives, lære og udvikle sig.
- Foræl dre rådet/foræl drebestyrelsen kender og i nddrages i høj grad i deres opgaver.

I den faglige dialog fremgår det, at der opleves et gensidigt godt samarbejde mellem forældre gruppen / den enkelte foræl dre og i nstitutionen. Foræl drerepræs entanten beskriver en generel oplevelse af en god dialog med medarbejderne som opleves i nitiativrige og imødekommen overfor den kontakt forældre kan søge. Ligeledes inddrages foræl dre rådet hvis forældre giver udtryk for ønsker som ligger ud over det grundlæggende samarbejdet. Institutionen bes kriver deres faste procedure for forældresamtaler som ligger gennem barnets liv i Snorre toppen, forældresamtaler s om a fholdes ud fra faste dagsordner samt efterfølgende referater. Der beskrives og drøftes institutionens forskellige a fleveringsformer i henholdsvis vuggestue og børnehave, hvor forældrene kommer i nd på stuerne i vuggestuen, og i børne have n aflever i døren ind til institutionen. Beslutningen og dis se a fleve ringsformer har været drøftet i foræl dre rådet og medarbejdergruppen, med fokus på de pædagogiske overvejelser som ligger på børnenes trivsel og udvikling. I den forbindelse har institutionen genetableret flere former for forældreeftermiddage som giver alle foræl dre mulighed for at komme i nd i institutionen. Disse forældre formiddage bliver kontinuerligt evalueret ift. at justere således at det bliver så optimalt som muligt for børn og forældre. Derudover beskrives hvordan foræl drene inddrages i samarbejdet omkring udarbejdelsen af handleplaner i fm. TOPI (Tidlig opsporing), at forældrene i dette sa marbejde er en del af en længere proces omkring handleplanen både ift. udarbejdelse, evaluering, og justering. Lige ledes fortæller forældrere præsentanten om egne og andre forældres oplevelse af et rigtig godt samarbejde med me darbejderne omkring deres børn, ift. særlige opstået situationer i hjemmene. Klyngeleder og forældrerepræsentant  $beskriverhvordan \, \emptyset nsker fra \, forældre, som \, pt. \, ligger \, omkring \, inddrag \, else \, i \, \, udarbejdelsen \, a \, fovergangsmateriale \, till \, a \, four \, for a \, four \, fou$ foræl dre ne – førs t ge nnemarbejdet i foræl drerådet og derfra videre til klynge bestyre lsen.

# Sammenhæng i overgange

# **Vurdering**

Det vurderes på baggrund af den faglige dialog, at institutionen skal vedligeholde indsatsen

# Begrundelse

I den faglige dialog kommer det til udtryk, at:

- Dagtilbuddet arbejder i høj grad systematisk med at sikre, at børn får en god overgang fra hjem til dagtilbud.
- Dagtilbuddet arbejder i høj grad systematisk med at sikre, at børn får en god sammenhængende overgang mellem dagtilbud.
- Dagtilbuddet arbejder i nogen grad systematisk med at sikre, at børn får en god og sammenhændende overgang fra dagtilbud til KKFO og skole.
- Foræl dre bestyrelsen in ddrages i høj grad i arbejdet med at skabe gode og sammen hængende overgange for børn fra hjem til dagtilbud, mellem dagtilbud og fra dagtilbud til fritidshjem og skole.
- Dagtilbuddet deltager i høj grad i Stærkt Samarbejde med skolen/KKFO'en og forholder sig aktivt og reflekterende til målene i samarbejdsaftalen.

I den faglige dialog fremgår det, at Institutionen beskriver deres systematik omring arbejdet med overgangene fra hjem til vuggestue, fra vuggestue til børnehave og fra børnehave til KKFO / skole. Hvor der a rbejdes ud fra e ns udarbejdet materiale, samt anvendes overgangsmaterialet fra Aula. For at styrke overgangene yderlige, for børnene – samarbejder institutionen, forældrerådet og bestyrelsen på udarbejdelsen a fnyt overgangsmateriale som skal styrke de gensidige forventninger forældre og institution har til overgangene. Medarbejderre præsentanten beskriver hvorledes der eta bleres storgrupper for de kommende skolestarter fra start maj, at grupperne er koblet til det team barnet er tilknyttet med to gennemgåen de medarbejder. Og at der også arbejdes på tværs af de tre teams b. la. ift. heldagsture for alle s kolestartende børn i Snorretoppen. I storgrupperne arbejdes der målretter på at sende kompetente børn videre til KKFO / skole, børn som b. la mestre at kunne begå sig i stører børnegrupper, samt være opsøgende på hjælp af voks ne. Det beskrives at man i den pædagogiske planlægning af aktiviteter og lege i storgruppen opfylder kravene fra den styrket læreplan, og at fokus primært ligger på selvhjulpenhed, tilvalg/fravalg, samt det at kunne navigere i en større børnegruppe. I Stærk Samarbejde har institutionen a rbejdet a ktivt for op nåelse af de nuværende aftaler om storgruppens besøg på skolen, skole og KKFO´s deltagelse på forældremøder for storgruppen, samt det at der i storgruppen i børnehaven tales ind i opstart i KKFO, mere end skole. Forældre repræsentant og klyngeleder fortæller at overgangsarbejdet altid har været præs enteret for bestyrelsen gennem årene, og at der pt. arbejdes med overgangsmaterialet b. la ud fra at forælder øns ke at skabe forståelse for institutionens pædagogiske overve jelser.

# **Evalueringskultur**

# **Vurdering**

Det vurderes på baggrund af den faglige dialog, at institutionen skal justere indsatsen

# Begrundelse

I den faglige dialog kommer det til udtryk, at:

- Dagtilbuddet arbejder i høj grad systematisk med trivselsvurderinger og opfølgning.
- Dagtilbuddet arbejder i høj grad systematisk med sprogvurderinger og opfølgning.
- Da gtilbuddet arbejder i høj grad systematisk med at sikre ensartethed i kvaliteten af den pædagogiske praksis på tværs af stuer, afdelinger og matrikler.
- Der er i mindre grad etableret en evalueringskultur i dagtilbuddet, som udvikler og kvalificerer det pædagogiske læringsmiljø.
- Dagtilbuddet arbejder i mindre grad med at inddrage børnenes perspektiver i den løbende dokumentation og evaluering.

I den faglige dialog fremgår det, at I arbejdet med implementeringen a fen evalueringskultur er Snorretoppen godt på vej, de anvender og arbejder med data fra TOPI og sprogvurderingerne, ligeledes anvendes metoden SMTTE til b. la. handleplaner og planlægning af pædagogiske aktiviteter og lege. Der beskrives ønsket om etableringen a fru m til de levaluering af pædagogiske forløb, sådan at der skabes et øget fokus på videreførelsen af viden fra én evalueringer, ind i næste pædagogiske tema. Institutionen er opstartet med implementeringen af klyngens nylige udarbejdet materiale, en spørgeguide opbygget ud fra modellen Deltagerstigen, til inddragelse af barnets stemme, ind i e valueringen af den dagligdage pædagogiske praksis.

# Institutionens kommentarer

# Institutionens beskrivelse af opfølgning på sidste års tilsyn

Her beskriver institutionens leder i korte træk, hvordan institutionen har arbejdet med opfølgning og eventuelle anvisninger i perioden siden sidste tilsyn

Vi har arbejdet med at implementere klyngens profil: Natur, bevægelse og leg. Her under har der været mes terlærerforløb for personalet, hvor de er blevet oplært i motorikscre eninger, samt den voksnes rolle i børns leg. Der er arbejdet på indretningen af læri ngsrummene i Snorretoppen. Rumfordelingen i børnehaven er ændret så alle teams nu har et ekstra rum tilgængeligt, dermed er der skabt mulighed for at legen kan fortsætte og ikke altid skal afbrydes af pædagogiske rutiner. Vuggestuens legplads er blevet inddelt i flere mindre zoner der gør det nemmere at skærme legen i uderummet. Børnehavens legeplads er blevet gjort mere indbydende - og der er blevet indrettet et ude værksted til børnene i skuret. Der er skabt mere tydelighed omkring de voksnes roller, ved bl.a. faste positioner og roller på legepladsen, overblik, fordyber, praktisk voksen. Mentorordning er opdateret - der gives info om aftaler, værdi er og børnesyn til nye medarbejdere.

# Institutionens kommentarer til dette års tilsynsrapport

Institutionens kommentarer til tilsynsrapporten udarbejdes i institutionens forældreråd/den selvejende bestyrelse, hvor institutionen er repræsenteret med både et forældre-, et medarbejder- og et ledelsesperspektiv. Kommentarerne er således et udtryk for en tilbagemelding fra den samlede institution.

Hvilke resultater vil institutionen fremadrettet være særligt optaget af at ændre?

• Vi vil drøfte de pædagogiske overvejelser omkring rutinepædagogik, så vi sikrer en fælles tilgang i hele institutionen. • Vi vil a rbejde videre på at indrette i ndbyden de læri ngsrum, der skaber mulighed for sproglig udvikling, samt rette fokus på vedligeholdelse af lege områder. • Vi vil fortsat have fokus på den voksnes deltagelse og rolle i børnenes leg.

Hvordan vil institutionen imødekomme tilsynets eventuelle anvisninger på opfølgende tiltag?

• På afdelingsmøder vil vi igen sætte fokus på indretning af pædagogiske lærings miljøer. • Vi vil inddrage te a mkoordinater for sprog som kan give sparring til pædagogisk personale omkring sprogunderstættende læringsmijløer i institutionen. • Vi vil sætte fokus på tilknytningsteori i hele personalegruppen for at skabe en fælles forståelse og tilgang til børnene. Herudover vil vi sætte fokus på hvordan de voksne er tilgængelige for- og deltagende med børnene.

Hvordan vil institutionen sikre, at en positiv udvikling fastholdes?

• Vi vil fastholde institutionens mentorordning, som sikrer vidensdeling om pædagogiske overvejelser, ruti ner og aftaler for nye medarbejder. • Vi vil fortsatte forankring processen afklyngens profil, Natur, bevægelse og leg. • Vi vil just ere institutionens evalueringskultur, ved større inddragelse af børneperspektivet, bedre opsamling og opfølgning., så der sikres høj kvalitet gennem hele dagen.

# **Bilag 1: Institutionens selvregistrering**

Forud for tilsynsbesøget har den pædagogiske leder eller i nstitutionslederen udfyldt en selvregistrering, der omhandler lovgi vningsmæssige eller kommunale minimumskrav. Det er præciseret i parentes, hvis et spørgsmål kun gælder udvalgte målgrupper og ikke hele 0-18 års området.

Spørgsmål i selvregistrering	Lederens svar
Er de forsikringsmæssige forhold vedrørende institutionen afklaret?	Ja
Overholder i nstitutionen Københavns Kommunes a nbefalinger ve drørende s ovende børn i dagtilbud og brug af s eler? (0-5-års institutioner)	Ja
Overholder i nstitutionen reglerne for befordring af børn	? Ja
Overholder i nstitutionen kravene i bekendtgørelse om legetøjsstandard?	Ja
Overholder i nstitutionen reglerne om røgfri miljøer?	Ja
Overholder i nstitutionen Sundhedsstyrelsens an befalinger om hygiejne i dagtilbud?	Ja
Overholder institutionen hygiejneregler for køkkener i børne institutioner?	Ja
Overholder den mad, der serveres i institutionen, de gældende nationale og kommunale retningslinjer? (0-5-års institutioner)	Ja
Er der gennemført ma dvalg i institutionen inden for de sidste 2 år? (0-5-års institutioner)	Ja
Har institutionen udarbejdet og offentliggjort en pæda gogisk læreplan med udgangspunkt i det pæda gogiske grundlag, de seks læreplanstemaer og mål for sammenhængen mellem det pædagogiske læringsmiljø og børns læring? (0-5-års institutioner)	Ja

https://snorretoppen-kk.aula.dk/om-os-0 Indsæt link til institutionens pædagogiske lære plan (0-5-års institutioner) Har institutionen inden for de seneste to år gennemført Ja og offentliggjort en evaluering af arbejdet med lære planen med udgangspunkt i de pædagogiske mål? (0-5-års institutioner) Indsæt link til seneste evaluering af arbejdet med den https://snorretoppen-kk.aula.dk/om-os-0 pæda gogiske læreplan (0-5-års institutioner) Har institutionen valgt at arbejde med Ikke besvaret te ma erne i den pædagogiske læreplan for dagtilbud i perioden fra børnenes start i KKFO'en frem til skolestart?? (6-9-års institutioner) Har institutionen valgt at arbejde med de seks Ikke besvaret kompetenceområder, der gæl der for børnehave klassen, i perioden fra børnenes start i KKFO'en frem til skolestart? (6-9-års institutioner) Har KKFO'en udarbejdet en børnemiljøvurdering inden for Ikke besvaret de sidste to år? (6-9 års institutioner) Lever institution en op til Københavns Kommunes Ikke besvaret målsætninger for KKFO'er? (6-9-års institutioner)

Lever institutionen op til Københavns Kommunes målsætninger for fritidscentre? (10-18-års institutioner) Ikke besvaret

Er institutionens lukkedage planlagt i overensstemmelse Ja med Københavns Kommunes retningslinjer for lukkedage? (0-9-års institutioner)

Hvor mange pædagogiske dage har institutionen afholdt i 2det forløbne år?

Er der gennemført en APV - herunder også i ft. kemi og kemisk risikovurdering - i institutionen i nden for de sidste to år?	Ja e	
Hvornår fik i nstitutionen sidst gennemført hygiejnetilsyn?07-11-2022 (0-5-års institutioner)		
Er der særlige sundhedsmæssige problemstillinger i institutionen?	Nej	
Overholder institutionen Sundhedsstyrelsens anbefalinger om medicingivning?	Ja	
Overholder institutionen Københavns Kommunes retningslinjer for journalisering, arkivering og brug af netværks drev?	Ja	
Harinstitutionen en beredskabsplan?	Ja	
Gennemføres der to årlige brandøvelser i institutionen?	Ja	
Følges brandøvelserne op af en skriftlige valuering?	Ja	
Gennemføres daglig visuel inspektion af legepladsen?	Ja	
Gennemføres kvartalsvis driftsinspektion af legepladsen?	<sup>9</sup> Nej	
Er der gennemført legepladsinspektion af legepladsteamet inden for de sidste tre år?	Ja	