

# Tilsyns-rapport 2023

Bethlehems Sogns Børnehave



# Pædagogisk tilsyn i Københavns Kommune

Det pædagogiske tilsyn skal sørge for, at alle institutioner i Københavns Kommune fungerer godt og overholder gældende lovgivning. Tilsynet ser på dagligdagen i institutionen og på det pædagogiske arbejde med børnene.

#### Det årlige tilsyn består af:

- Et anmeldt tilsynsbesøg, hvor den tilsynsførende pædagogiske konsulent observerer det daglige arbejde med børnene ud fra en række observationskriterier<sup>1</sup>.
- En faglig dialog med ledelse og re præsentanter for medarbejdere og forældre.
- En til synsrapport, der samler op på observationer og faglig dialog, og hvor der på baggrund aftilsyn et gives en vurdering af den pædagogiske indsats.

Til synsrapporten præsenteres og drøftes som et fast punkt på det årlige forældremøde. I klyngerne orienteres klynge bestyrelserne herudover om enhedernes til synsrapporter mindst en gang å rligt.

#### Den pædagogiske konsulent

Alle institutioner i Københavns Kommune har en pædagogisk konsulent tilknyttet. Den pædagogiske konsulent rådgi ver og vejleder løbende institutionen om blandt andet pædagogik, faglig udvikling og foræl dresamarbeide.

Det er institutionens tilknytte de pædagogiske konsulent eller en anden konsulent fra områdeforvaltningen, der gennemfører det årlige tilsynsbesøg og skriver tilsynsrapporten.

#### Den bydækkende tilsynsenhed

For at understøtte uvildigheden i tilsynet er der i Københavns Kommune etableret en bydækkende tilsynsenhed, som ikke har løbende samarbejde med institutionerne. Tilsynsenheden deltager i 10% af tilsynene i tilfældigt udvalgte institutioner. Det er tilsynsenhedens opgave dels at kontrollere, at det pædagogiske tilsyn udføres som beskrevet i Københavns Kommunes tilsynskoncept, dels at bidrage med et uvildigt og udefrakommende blik i vurderingen af den pædagogiske praksis.

#### Hvis du vil vide mere

Har du spørgsmål til rapporten, er du velkommen til at kontakte lederen i institutionen.

Du kan læse mere om det pædagogiske tilsyn samt opfølgning på tilsynet og se den seneste kvalitetsrapport for hele dagtilbudsområdet på: www.kk.dk/kvalitetogtilsyn.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>I institutioner, der i et tilsynsår har fået vurderingen "Vedligehold indsats" i alle temaer, gennemføres i det efterfølgende tilsynsår ikke et ordinært tilsyn, men et Light-tilsyn. Light-tilsynet består af en vedligeholdelsesdialog, men der gennemføres ikke observationer, ligesom der heller ikke gives en vurdering af den pædagogiske indsats.

#### Læsevejledning

I rapporten på de kommende sider kan du læse konklusionerne fra det seneste tilsyn i institutionen.
I s lutningen af rapporten finder du institutionens beskrivelse af opfølgning på sidste års tilsyn samt kommentarer til dette års tilsynsrapport. I bilaget til rapporten finder du institutionens selvregistrering, der omhandler lovgi vningsmæssige og kommunale minimumskrav.

#### Tilsyn med den pædagogiske kvalitet

Tilsynet i Københavns kommune føres ud fra en række kriterier, som ifølge forskningen om kvalitet i dagtilbud er væs en tlige for at skabe ra mmer for børnenes trivsel, læring, udvikling og dannelse. Kriterierne er kategoriseret under seks te maer med afsæt i det pædagogiske grundlag i den styrkede pædagogiske læreplan:

- 1. Sams pilog relationer mellem børn og voksne
- 2. Børnefællesskaber og leg
- 3. Sprog og bevægelse
- 4. Forældresamarbejde
- 5. Sammenhængi overgange
- 6. Evalueringskultur

#### Vurdering af indsats i tilsynsrapporten

Det pæda gogiske a rbejde i institutionen vurderes på baggrund af observationer og dialog om kriterierne i de seks tema er. For hvert tema giver den pædagogiske konsulent en vurdering af, hvordan institutionen skal arbejde videre med indsatsen med en af de fire kategorier nedenfor.

**Institutionen skal vedligeholde indsatsen** – betyder at institutionen skal fortsætte det gode pædagogiske arbejde og løbende udvikle deres praksis.

**Institutionen skal** *justere* **indsatsen** – betyder at institutionen skal fortsætte det gode pædagogiske arbejde og foretage nødvendige justeringer i deres praksis. Den tilsynsførende kan evt. give konkrete anvisninger på opføl gende tiltag.

**Institutionen skal** ændre indsatsen – betyder at institutionen skal foretage ændringer i deres praksis, og den til synsførende giver konkrete anvisninger på opfølgende til tag.

**Institutionen skal** *iværksætte en ny* indsats – betyder at institutionen skal gøre noget væsentligt andet i deres praksis, end de gør i dag, og den tilsynsførende giver konkrete anvisninger på opfølgende tiltag.

#### Anvisninger og strakspåbud

I forbindelse med tilsynet kan den pædagogiske konsulent give en eller flere konkrete anvisninger på opfølgende tiltag. Eventuelle konkrete anvisninger på opfølgende tiltag skal efterleves a finstitutionen, og der følges op på disse ved næste års tilsyn.

Hvis den pædagogiske konsulent i forbindelse med tilsynet observerer konkrete enkeltstående forhold, der er s kadelige for børns trivs el og udvikling kan forvaltningen udstede et strakspåbud. Et strakspåbud i ndebærer, at institutionen s kal i værks ætte tiltag, der med det samme ændrer uønsket praksis. Forvaltningen følger op inden for 14 dage. Strakspåbud kan også udstedes, hvis institutionen ikke lever op til et eller flere af de gældende lovkrav, retningslinjer, an befalinger mv.

#### Opfølgning på tilsyn ved bekymring eller alvorlig bekymring

Hvis forvaltningen på baggrund af tilsynet bliver bekymrede for den pædagogiske kvalitet eller andre forhold i institutionen, vil der i forlængelse aftilsynet altid blive i værksat et skærpet tilsyn. Det er i nstitutionens ledelse, der er ans varlig for at rette op på de forhold, der har givet anledning til bekymring, og forvaltningen sørger for, at i nstitutionen får den hjælp og støtte, der er behov for i processen.

Når forval tningen fører skærpet tilsyn, vil en pædagogisk konsulent komme på et eller flere uanmeldte tilsynsbesøg og foretage observationer af den pædagogiske praksis med fokus på de bekymrende forhold. Det skærpede tilsyn ophæves, så s nart i nstitutionen a rbejder konstruktivt med udvikling af kvaliteten af den pædagogiske kvalitet, eller når institutionen har bragt orden i de forhold, som har givet anledning til at i værksætte det skærpede tilsyn.

Hvis bekymringerne for den pædagogiske kvalitet eller andre forhold i institutionen er af alvorlig karakter, vil der blive udarbejdet en handleplan. Handleplanen beskriver kort og præcist, hvilke alvorligt bekymrende forhold der er konstateret, hvilke forandringer der skal ske i perioden med skærpet tilsyn, hvor hurtigt tiltag skal sættes i gang, samt hvordan og hvornår forvaltningen følger op.

#### Særlig indsats til udvikling af pædagogisk kvalitet

Københavns Kommune har fokus på at udvikle høj pædagogisk kvalitet for alle børn. I nogle i nstitutioner kan der i peri oder være behov for at forvaltningen træder tæt sammen om og med i nstitutionen for at understøtte det arbejde. Når tilsynet giver a nledning til bekymring for den pædagogiske kvalitet, igangsætter forvaltningen derfor samtidig med det skærpede tilsyn en særlig indsats til udvikling af den pædagogiske kvalitet.

En særlig i ndsats til udvikling af pædagogisk kvalitet er et toårigt forløb, hvor i nstitutionen arbejder målrettet med at udvikle rammerne for børnenestrivsel, udvikling, læring og dannelse. Forvaltningen understøtter i perioden institutionen med ledelsessparring, faglig opkvalificering og hjælp til at fokusere på de opgaver, der styrker relationer mellem børn og voksne.

Når i ndsatsen er godt i gang, understøtter forvaltningen stadig med support og sparring, men fører i kke længere skærpet tilsyn.

# Fakta om dette års tilsyn

Da to og tidspunkt for observationer: Faglig dialog a fholdt den 17.5.5023 fra kl. 8.45-11.15

Faglig dialog blev a fholdt d. 17-05-2023

Ved den faglige dialog deltog Institutionsleder Pædagog, medarbejderrepræsentant Pædagogisk konsulent Det var i kke muligt at få deltagelse fra en foræl drerepræsentant til den faglige dialog. I stedet har 2 foræl dre fra foræl dre bestyrelsen har sendt en mail, hvor de har udtalt sig om temaet 'forældresamarbejde'

Tilsynet er afsluttet d. 31-05-2023

Tilsyn er gennemført af pædagogisk konsulent Stine Bækgaard Krigger

# Generelle bemærkninger

Informationer om institutionen, observationer og faglig dialog, der vurderes at være relevante i forbindelse med det gennemførte tilsyn.

Beskrivelse af eventuelle strakspåbud

Eventuelle øvrige bemærkning og aftaler vedrørende opfølgning på tilsynet

# Samspil og relationer mellem børn og voksne

#### **Vurdering**

Det vurderes på baggrund af observationer og faglig dialog, at institutionen skal vedligeholde indsatsen

#### Begrundelse for vurderingen

Under observationerne ses:

- Det pæda gogiske personale er altid eller næsten altid opmærksomme og re agerer sensitivt på børnenes signaler.
- Det pæda gogiske personale spejler altid eller næsten altid børnenes følelser ved hjælp af mimik, krop, lyde og ord.
- Det pæda gogiske personale er altid eller næsten altid tilgængelige for børnene og tilbyder trøst og omsorg, når børnene er usikre, bange eller kede af det.
- Det pæda gogiske personale er altid eller næsten altid nærværende og fordybet i samspillet med børnene.
- Det pæda gogiske personale bruger a ltid eller næsten altid rutinesituationerne til at skabe stimulerende samspil præget af nærvær, omsorg, ro og rytme.
- Lærings miljøet bærer i høj grad præg aftyde lig organisering, der skaber rammer for gode samspil og relationer mellem børn og voksne.

Det pædagogiske personale er gennem hele observationsperioden altid opmærksomme på børnene og reagerer s ensitivt på deres signaler. Medarbejderne ta ger relevant og omsorgsfuld imod børnene om morgenen, når de bliver afleveret. De er smilende og i nviterende. Der er mange nye børn i i nstitutionen, grundet overgang til skole for de  $\verb|weldste|. Personalet| har en meget| relevant opmærksomhed| på de nye børn, og møder dem sensitivt og følelses mæssigt leder og meder og m$ afs temt. Op mærksomheden og interaktionen med børnene er ligeledes tilpasset i ft. hvor længe, barnet har været i institutionen. Medarbejderne er tydelige i deres kropssprog, og de spejler børnenes følelser. De er altid nærværende, lyttende og fordybet i samspillet med børnene. Det observeres fx, at en medarbejder taler med et barn om den kommende skolestart til august, og at der skal holdes afslutning for dem. Me darbejderen tager smilende initiativ til at tage barnet på skødet, og det er tydeligt, at medarbejderen holder af barnet. Der observeres gennem hele formi ddagen en meget tydelig organisering og struktur. Både hvad angår planlægning af dagen og personalets organisering og placering ift. hinanden. Det er i ndtrykket, at alle medarbejdere kender til egne og hinandens roller og ans var. Som fx op til og under samlingen, i salen, frokost eller lignende hvor både personale og børn meget hurtig placerer sig der, hvor de forventes at være. Det gør ligeledes, at overgangene bliver glidende, forudsigelige trygge. I samlingen deler de børnene op i to grupper, med tre medarbejdere på hver. Samlingerne er meget struktureret og med relevant pædagogisk i ndhold. Efter samling bliver børnene igen delt op i to grupper, og den ene går i salen og den anden bliver oppe på stuerne.

I den faglige dialog fremgår det, at leder og medarbejder er glade for, at deres hårde arbejde siden de forrige tilsyn, nu kommer til udtryk i praksis. De fortæller, at de har fået skiftet ud i medarbejdergruppen, således de nu er 4 uddannede pædagoger (inkl. lederen) og 2 medhjælpere. De har fået etableret en kultur, hvor man er å ben i dialogen og må sige ting til hinanden i hverdagen. Nogle af medarbejderne har været på kortere kurser, og de har afholdt pædagogiske dage, med sociale relationer m.m. som tema. De har bruget meget tid på at sna kke børnesyn, tilgang til børnene og børne perspektiver, således de får en fælles pædagogisk retning. Det er vigtigt, at børnene ved, hvad de kan forvente af medarbejderne. Medarbejder fortæller, at lederen har været god til at tage styring på udviklingen og være insisterende på den praksis, man har ønsket. De er ligeledes gået i gang med at bruge relationsdrklen som metode til at reflektere over egen relation til hvert enkelt barn. Derudover har det været drøftet, at det er vigtigt, at man husker, at man er rollemodel for hinanden i relationen med børnene. Det er særlig vigtigt at huske på ift. uuddannede, således de kan spejle sig i pædagogerne i den konkrete hverdagspraksis. De oplever, at dette arbejde har haft den effekt, at de nu er meget mere fordybet sammen med børnene. Det har ligeledes haft en positiv effekt på børnene, og den fe edback børnene giver medarbejderne, giver medarbejder mere energi i hverdagen. Nu skal de holde fast i strukturen,

børnes ynet og tilgangen til børnene. På næste p-møde s kal de evaluere de pædagogiske dage samt de handlinger og indsatser, der er blevet gjort. Hvad fungerer og hvad kan man gøre mere af? Det er vigtigt at kunne beskrive sin praksis, og herunder få kendskab til egne udfordringer og styrker.

# Børnefællesskaber og leg

#### **Vurdering**

Det vurderes på baggrund af observationer og faglig dialog, at institutionen skal ve dligeholde i ndsatsen.

#### Begrundelse for vurderingen

Under observationerne ses:

- Det pæda gogiske personale hjælper og guider altid eller næsten altid børnene til at deltage i positive samspil med hi nanden i forskellige børnefællesskaber.
- Det pæda gogiske personale er altid eller næsten altid op mærksomme på og hjælper de børn, der i kke indgår i
  positive samspil og børnefællesskaber.
- Det pæda gogiske personale er altid eller næsten altid a ktive i ft. at støtte og guide børnenes lege med hinanden i større eller mindre fællesskaber.
- Der er i høj grad balance mellem børneinitierede lege og voksenplanlagte lege, aktiviteter og rutinesituationer.
- Det pæda gogiske personale sikrer altid eller næsten altid, at alle børn er aktive deltagere i pædagogiske aktiviteter, rutiner og opgaver.
- De fysiske læringsmiljøer i nviterer i høj grad til forskellige former for leg og understøtter børns lyst til at lege, udforske og eksperimentere.

Der observeres en meget tryg og homogen børnegruppe, med et stærkt børnefællesskab, hvor børnene trives. Der observeres både lege mellem jævnaldrende og lege på tværs af de ældste og yngste børn. Det observeres fx, at et af de ældste børn viser omsorg for et af de yngre børn, som næsten lige er startet, via nysgerrige spørgsmål og knus. Der observeres rollelege, fordybelseslege, konstruktionslege og bevægelseslege. Når der sættes aktivitet er i gang af pers on alet, tiltrækker det ofte en større gruppe af børn, som fx ved brætspil eller lignende. Der observeres gennem formiddagen aldrig børn, som går alene, eller som ikke er en del af fællesskabet. De børn, som vurderes værende usikre, nye, særlig sensitive eller i en anden form for udsat position, mødes med stor omsorg og der er konsekvent fokus på at inddrage dem i det resterende fællesskab. Der observeres i ngen store konflikter mellem børnene. Men der opstår et par gange optakt til noget, som kunne have udviklet sig til en konflikt, men undgås pga. medarbejderen måde at understøtte børnene samspil. Fx observeres en pige skubbe et større dre ng på maven. Me darbejderen som er i nærhe den, ser det, siger hurtig: "X, synes du, at Y er sød?". Medarb ejderen forsøger altså at sætte sig i pigens pers pektiv og at sætte ord på pigens intention. Senere i salen observeres det, at et barn begynder at græde og løber hen til en medarbejder, og peger på et andet barn. Medarbejderen trøster barnet, der græder ve d at tage på skød, ae på ryg og tale kærlig til barnet. Kort efter trækker medarbejderen roligt det andet barn ind til sig også, og er i en rolig dialog med begge børn, og taler om, hvad der skete. Medarbejderen har tålmodighed, og søger i kke at placere skyld eller ansvar. Da de er færdig med at snakke, går barnet der muligvis slog, ned i den anden ende til en anden med a rbejder, som hurtig tager kærlig imod dette barn, ved at tage barnet ind i sin favn. Personalet er fordybet og nærværende i legen. De følger børnenes spor og interesser, men tager også styring på aktiviteten, hvis den kræver det. De værner om børnenes leg ift. andre børn, men de er også opmærksomme på, om de kan invitere børnene ind i lege med andre børn, således de understøtter børnefællesskabet. De kommer med legeideer til videreudvikling af børnenes leg. Det pædagogiske personale sikrer, at alle børn er aktive deltager i aktiviteter, rutiner og opgaver. Fx observe res det, at en medarbejder, skal sætte et stykke papir i et ringbind. I stedet for selv at lave hullerne, lader han et andet bam gøre det, og viser hvordan man bruger hullemaskinen. Til samling får børnene tildelt en rolle som den lille hjælper, eller de skal være med til at lave et eventyr, hvor hvert barn får en rolle. Det observe res under samlingen, at flere børn geme vil være den lille hjælper. I stedet for at fastholde, at der kun er 1 hjælper, tildeles et andet barn rollen som medhjælper. Til rytmik hjælper børnene med at hente tingene, og de hjælper med at køre bordene i salen ud i køkkenet, så de kan være der. Til fro kosthjælper et par børn med at dække bord.

I den faglige dialog fremgår det, at dagtilbuddet siden sidste tilsyn har haft fokus på at arbejde med børnefællesskaber og leg. De har haft et stort fokus på egen organisering og placering ved aktiviteter og lege. Fx har de haft drøftet, hvordan de placerer sig ved den børneinitiere de leg. De har ligeledes et stort fokus på at inviterer børn ind i lege med hinanden. Derudover fortæller de, at de har fokus på at dække op til legi de forskellige zoner fra om morgen. Det gør det meget nemmere for børnene at blive afleveret, og selv gå i gang med leg, og dette frigiver tid for personalet til at kunne have kortere samtaler med forældre. Ift. de mange voksenstyrede aktiviteter der blev observeret ved forrige til syn, fortæller de, at de nu har udviklet ugeplaner, og er meget opmærksomme på at holde fast i dem. Børnene bliver involveret i, hvad de kunne have lyst til at lave. Næste skridt er at blive endnu bedre til at beskrive de aktiviteter, de har lavet, således de kan gentage dem næste år. Det drøftes, at samlingen og aktiviteterne i salen stadig er til den lidt lange side. Dagtilbuddet fortæller, at de er opmærksomme på det, og har haft overvejelser over, om de skal dele børnene op på en anden måde, således aktiviteterne kan tilpasses det alders- og udviklingstrin, børnene er på. De er klar over, at grundet de mange nye yngre børn, de får nu, er de nødt til at korte ned i længden af samlingen, da de i kke kan sidd e så længe, som de æl dre børn. Men den resterende medarbejdergruppe, skal være i nddraget i denne beslutning og det skal give mening for både dem og børnene. Dagtilbuddet har basispladser, og fortæller, at de levet op til kravet om udvidet foræl dresamarbejde. De har samtaler hver 3. mdr. med forældrene og eksterne samarbejdspartnere. De laver handleplaner, hvor der som regeler 1-2 punkter, de arbejder med og evaluerer på. Handplanerne bliver delt med den resterende personalegruppe, således børnene bliver mødt ens af alle medarbejdere. Endelig har de daglig kontakt med foræl drene.

# Sprog og bevægelse

#### **Vurdering**

Det vurderes på baggrund af observationer og faglig dialog, at institutionen skal vedligeholde indsatsen.

#### Begrundelse for vurderingen

Under observationerne ses:

- Det pæda gogiske personale agerer altid eller næsten altid som s proglige rollemodeller for børnene.
- Det pæda gogiske personale a rbejder i høj grad systematisk med s progunderstøttende strategier gennem hele dagen.
- Det pædagogiske personale agerer altid eller næsten altid som rollemodeller ift. bevægelse og brug af kroppen.
- Det pæda gogiske personale i ndtænker altid eller næsten altid sproglige og motoriske læringsmuligheder i alle ruti nesituationer.
- De fysiske læringsmiljøer ude og inde tilbyder i høj grad børnene en bred vifte af sproglige læringsmuligheder og aktiviteter.
- De fysiske læringsmiljøer ude og inde tilbyder i høj grad børnene en bred vifte af kropslige læringsmuligheder og aktiviteter

Der observeres mange eksempler på medarbejdere som altid er sprogunderstøttende og konsekvent bruger s progstrategierne i deres samspil og dialoger med børnene. De er nærværende i dialogen, og prioriterer længe revaren de samtaler, hvor de er i ndlevende og nysgerrige. De har blik for børn, som i kke af sig selv i ndgår i samtalen, ved at invitere dem ind. De stiller meningsfulde spørgsmål afstemt børnenes alder. De følger deres interesse, bruger å bne spørgsmål, er tålmodige i dialogen, fortolker og udvider hvad barnet siger og gentager barnets sætninger. Et eksempeler om morgenen hvor der spilles æggespil mellem en medarbejder og 5 børn. Medarbejderen sætter ord på handlinger og bevægelser m.m.: "Kan du tage dit æg, og lægge det i æggebæger nr. 3? B: "Ægge bæger nr. 3?". M: "ja æggebæger nr. 3". Herefter henvendt til næste barn "Kan du tage dit æg og lægge det i æggebæger nr. 1, som er den gul". Mens spillet er i gang, er der flere dialoger i spil. Hvis medarbejderen i kke forstår, hvad børnene mener, spørger vedkommende nysgerrigt vi dere, i ndtil vedkommende har sikret sig at have forstået barnet. Personaler agerer altid rollemodeller ift. bevægelse og brug af kroppen. De er konstant i børnehøjde i både interaktion og dialog. De viser med tydelig verbal instruktion og tydelige kropslige bevægelser (både fin og grov motorisk), hvad en a ktivitet kræver, og de viser selv bevægelsesglæde i a ktiviteten. Dette ses meget tydeligt i salen, hvor der er motorik. Personalet er selv bå de fordybet og engageret i fx i yoga, stikbold, sangleg m.m. Der laves mange bevægelsesaktiviteter, som er tilpasset børne nes alder og udvikling. Der er tydeligt at børnene kender de lege og aktiviteter som bliver lavet i salen, og at de kender roller og regler. Aktiviteten i salen er lang, men næsten alle børnene er fordybet og engageret hele tiden.

I den faglige dialog fremgår det, at dagtilbuddet fortæller om, hvordan de arbejder sprogunderstøttende i hverdagen. Alle medarbejdere er blevet introduceret til de 10 s progstrategier. De læser bøger med børnene mange gange om dagen. De har fokus på at sætte ord på og bekræfte børnenes initiativer og at være tå Imodige i dialogen. De har fokus på at invitere børn til dialoger og at s pørge ind til deres interesser og behov i fx a ktiviteter. Endelig har de haft fokus på ikke at være fortravlet og styret af dagsplanen. Dagtilbuddet har rigtig mange bøger, og en stor del er også tilgængelig i børnehøjde, men de står i en kasse. Det drøftes, at dagtilbuddet med fordel kunne få deres bøger til at fremstå endnu mere synlige og inspirerende ved fx at lave en hylde med bøger, med fronten ud ad. Dagtilbuddet reflekterer vi dere over, at de bøger man prioriterede at have på denne hylde, ligeledes kunne være en del af det te ma, som de har kørende. Dagtilbuddet fortæller, at de samarbejde tæt med deres tale/høre-konsulent ift. sprogarbejdet med børn der har særligs proglige udfordringer. Dagtilbuddet fortæller, at de har stort fokus på bevægelse, da det er meget vigtigt for børne nes evne til at i ndlære. Blandt andet derfor i nsisterer de på, at de skal i salen 2 gange om ugen for at lave motori k. Børnene glæder sig altid til at skulle i salen. De er et lillehus, og har derfor en stor op mærksomhed på også at bruge gå rden og tagterrassen til lege og bevægelse. Børnene må også godt bruge ga rderoben til at lege de mere fysisk krævende lege og aktiviteter.

# Forældresamarbejde

#### **Vurdering**

Det vurde res på baggrund af den faglige dialog, at institutionen skal vedligeholde indsatsen

#### **Begrundelse**

I den faglige dialog kommer det til udtryk, at:

- Dagtilbud og forældre har i høj grad en ligeværdig og konstruktiv dialog om børnenes trivsel, læring og udvikling.
- Det er i høj grad tydeligt for forældrene, hvad de kan forvente af dagtilbuddet, og hvad dagtilbuddet forventer af dem.
- Foræl dre ne møder i hverdagen i høj grad me darbejdere, der er i mødekommende, og som samarbejder med foræl dre ne i forhold til at understøtte barnets læring i familien.
- Dagtilbuddet inviterer i høj grad forældrene ind i et mere intensivt og systematisk samarbejde om børn, der i kortere eller længere perioder har behov for et særligt fokus for at trives, lære og udvikle sig.
- Foræl drerådet/foræl drebestyrelsen kender og i nddrages i høj gra d i deres opgaver.

I den faglige dialog fremgår det, at det er vigtigt for dagtilbuddet, at forældresamarbejdet et tæt og tillidsfuld. Det er altid vigtigt at kigge i ndad og se, om man kan gøre noget anderledes eller bedre, hvis man fx har fået negative foræl dre henve ndelser. Blandt andet har de ændret deres indkøringspraksis på baggrund afforældrenes respons. Observationerne viste, at medarbejdere og ledere er i dialog med forældrene, når børnene afleveres om morgenen. Nogle forældre bliver lidt tid og sidder sammen med børnene ved bordet og er i dialog med medarbejdere også. Nogle børn viser deres foræl drene de sommerfuglelarver, som står på en reol. Dette viser hvordan dagtilbuddet blandt andet arbejder med at skabe broog sammenhæng mellem hjem og dagtilbud, og at børnene taler med deres forældre om hverdagen i børnehaven. Dagtilbuddet fortæller om deres værdi er og tilgange i dialogerne med forældrene. De har fokus på at fortælle forældrene om baggrunde for deres pædagogiske tilgang, hvad angår både individ og gruppe. De har en stor opmærksomhed på at i talesætte og forstørre børnenes kompetencer overfor forældrene. Det har haft en positiv effekt. Fx har nogle forældre fået øje på kompetencer hos deres børn, som de endnu i kke selv ha vde været opmærks omme på, og har så dyrket dem endnu mere efterfølgende. Hvis børnene har særlige udfordringer, som skal drøftes med foræl drene, er det vigtig at tale om udfordringerne på en respektfuld måde, og med et fokus på at forstørre børnenes kompetencer. Endelig har de et stort fokus på også at inddrage forældrenes egne fortællinger om barnets styrker og udfordringer i hverdagen, således der opstår et partnerskab omkring arbejdet med barnets udvikling. Dagtilbuddet arbejder indenfor principperne om udvidet forældresamarbejde ift. arbejdet med basispladser. Det var ikke muligt at få forældredeltagelse til den faglige dialog. I stedet har repræsentanter fra forældrebestyrelsen skrevet følgende i en mail: "Forældregruppen oplever forældresamarbejdet som særdeles velfungerende og karakteriseret ved gensidig dialog og nysgerrighed fra personalet, og med fokus på barnet som det fælles tre dje. Både leder og personale formår at skabe nærhed og tillid i forældresamarbejdet, så forældrene føler sig trygge ved også at tage de samtaler, der er mere svære, fordi de fx handler om udfordringer hos barnet eller i familien. I sådanne samtaler bliver barnet eller familien aldrig problematiseret - i stedet er fokus på, hvordan det pædagogiske læringsmiljø kan justeres, så barnet bliver støttet på relevant vis. Generelt opleves børnehaven fra et foræl dreperspektiv, som et trygt og kærligt sted at aflevere sit barn. Der opleves en anerkendende og nysgerrig tilgang i mødet med forældre og børn, og der bliver altid hilst med nærhed, når forældre afleverer sine børn om morgenen, ligesom det pædagogiske personale i mødet med børnene og forældrene får fulgt op på begivenheder fra den foregående dag, fra ferier, sygeperioder osv. Personalet tager sig a ltid tid til at spørge nysgerrigt ind og vi se i nteresse og nærhed overfor både børnene og forældrene. Det gør de fx, når de spørger: Havde du en god legeaftale med x i går, Havde du en god tur i, Er du blevet frisk igen etc. Desuden bliver forældregruppen inddraget i børnehavens hverdag via ugeplaner og nyhedsbreve, og der er - med hen blik på at styrke informationsniveauet i børnehaven - blevet udarbejdet en introduktionsfolder til nye forældre. Foldere n bliver anvendt som en indføring til institutionen med fokus på hverdagen, det pædagogiske arbejde samt en samling af relevante, praktiske oplysninger. Alt i alt opleves det, at der altid er plads til at få en s nak med personalet, og der er endvidere god stemning til forældremøderne. Der er 7 forældre re præsenteret i bestyrelsen, hvor der blandt andet tales om pædagogik og om, i hvilken retning i nstitutionen skal. Forældresamarbejdet bærer desuden præg af både at

ville støtte det i ndividuelle barns trivsel såvel som børnefællesskaberne og samarbejde forældre ne imellem - der har blandt andet i det forgange år været a fviklet en arbejdsdag i børnehaven med deltagelse af både forældre og børn og forældre kaffe."

# Sammenhæng i overgange

#### **Vurdering**

Det vurderes på baggrund af den faglige dialog, at institutionen skal vedligeholde indsatsen

#### Begrundelse

I den faglige dialog kommer det til udtryk, at:

- Dagtilbuddet arbejder i høj grad systematisk med at sikre, at børn får en god overgang fra hjem til dagtilbud.
- Dagtilbuddet arbejder i høj grad systematisk med at sikre, at børn får en god sammenhængende overgang mellem dagtilbud.
- Dagtilbuddet arbejder i høj grad systematisk med at sikre, at børn får en god og sammenhændende overgang fra dagtilbud til KKFO og s kole.
- Foræl dre bestyrelsen inddrages i nogen grad i arbejdet med at skabe gode og sammenhængende overgange for børn fra hjem til dagtilbud, mellem dagtilbud og fra dagtilbud til fri tidshjem og skole.
- Dagtilbuddet deltager i høj grad i Stærkt Samarbejde med skolen/KKFO'en og forholder sig aktivt og reflekterende til målene i samarbejdsaftalen.

I den faglige dialog fremgår det, at dagtilbuddet har udviklet en ny indkøringspraksis baggrund af erfaringer og respons fra forældre. De bruger rigtig meget tid og energi på at vise forældrene rundt i institutionen, så forældrene ved, hvad de siger ja til. Ugen inden barnet skal starte, ringer lederen forældrene op for at tale lidt nærmere ind i opstarten. Der afsættes i gennemsnittet 3 dage af til i ndkøring, men det tilpasses den enkelte familie og barnets behov. Generelt er børnenes afgående i nstitutioner gode til at ringe og give overlevering på barnet, men det sker også, at de ikke gør det. Dagtilbuddet vil gerne have den praksis, at der altid sker en mundtlig overlevering fra den afgående institution, og hvis de ikke selv gør det, vil dagtilbuddet (med samtykke fra foræl drene) selv ringe institutionen om. Hvis barnet eller fa milien har udfordringer i en grad, at det kræver et fysisk overleveringsmøde, iværksættes dette. Her deltager også andre relevante parter som fx den afgående institution, sundhedsplejerske og psykolog. Dagtilbuddet fortæller, at de har et godt samarbejde med Blågårds skole og KKFO, som er deres samarbejdsskole. De har været gode til at komme ud og sige hej, inden børnene starter op. Det giver børnene en tryghed i at se de voksne, som de møder i KKFO. Udfordringerne er, at der kun er meget få, der s kal starte på Blågårdsskole. I år har de kun haft 3 børn, og de resterende 15 s kulle starter på a ndre s koler. Le der er ærgerlig over, at samarbejdet er så forskelligt. For dem som skal starte på Blågårdsskole får umiddelbart en bedre og tydeligere overgang, end de andre grundet samarbejdsaftalen. Det er udfordrende at systematisere overgangsarbejdet, da det også er forskelligt, hvornår børnene starter skole. Og endelig står nogle børn på venteliste til en privatskole længe, og det er derfor svært at begynde at forberede børnene på skolestart. Det drøftes, at det vil være en fordel at få forældrebestyrelsen meget mere i dialog om disse udfordringer, så man sammen evt. kan systematisere overgangsarbejdet lidt mere. Omkring selve overleveringen fortæller leder, at han har været i tæt di alog med næsten alle de skoler, børnene skulle og skal starte på. Der har været a fholdt afsluttende samtaler med forældrene til alle børnene, og der har været overlevering til Blågården via dialogprofilen i hjernen og hjertet. De fleste foræl dre udfylder den også. Til nogle skoler har dagtilbuddet udarbejdet et pæda gogisk notat og ved enkelte har der været mundtlig overlevering telefonisk (med samtykke med forældrene). Lederen har deltaget i overleveringmøder med basisbørn med forældre og psykolog.

## **Evalueringskultur**

#### **Vurdering**

Det vurderes på baggrund af den faglige dialog, at institutionen skal vedligeholde indsatsen

#### **Begrundelse**

I den faglige dialog kommer det til udtryk, at:

- Dagtilbuddet arbejder i høj grad systematisk med trivselsvurderinger og opfølgning.
- Dagtilbuddet arbejder i nogen grad systematisk med sprogvurderinger og opfølgning.
- Da gtilbuddet arbejder i høj grad systematisk med at sikre ensartethed i kvaliteten af den pædagogiske praksis på tværs af stuer, afdelinger og matrikler.
- Der er i høj grad etableret en evalueringskultur i dagtilbuddet, som udvikler og kvalificerer det pædagogiske læringsmiljø.
- Dagtilbuddet arbejder i høj grad med at inddrage børnenes perspektiver i den løbende dokumentation og evaluering.

I den faglige dialog fremgår det, at dagtilbuddet fortæller, at de følger retningslinjerne i ft. TOPI -vurdering 2 gange om å ret. Ti dligere lavede alle en fælles TOPI, men nu laver de en individuel først, og så præsenterer de den for hinanden, og la ver derefter en samlet. På den måde undgår de at blive farvet af hinandens oplevelser og vurderinger af barnet. De har haft dialoger om indholdet i redskabet og hvordan man vurderer og placerer. Der laves handleplaner på alle børn s om ligger i enten gul eller rød. Ved basisbørn laves eller justeres der i handleplanerne hver 3. måneder. TOPIvurderinger er ogsås krevet ind i årsplanen, således man er forberedt, når tiden nærmer sig. Det drøftes, at der har haft været et hul i systematikken omkring s progvurderinger, men det er ved at være rettet op nu. De har tidligere lavet s progvurderinger ifm. TOPI, men det kan være vanskeligt at få det til at hænge sammen pga. manglende samtykke fra foræl drene. Planen er at deres skal laves en samtykkeerklæring til forældre, som de skal skrive under på, når børnene starter. De fleste medarbejdere kan lave en sprogvurdering, men det er planen, at der skal udvælges en af me darbejderne, som bliver den ansvarlige. Dagtilbuddet har generelt sprogstærke børn, og derfor er det ikke så mange børn, der s progyurderes. Men det drøftes, at institutionen med fordel kunne sparre med deres tale/høre -konsulent ift., om der er børn, det kunne give mening at sprogvurdere, men som de i kke selv er opmærksomme på. Dagtilbuddet tilføjer, at en sprogvurdering ligeledes er et rigtig godt redskab at have en forældresamtale ud fra, da det giver et fælles grundlag for dialogen. Dagtilbuddet fortæller, at de har arbejdet rigtig meget med at sikre ensartetheden i kvaliteten på tværs af stuer og medarbejdere. De har brugt de pædagogiske dage på at tale om værdier, børnesyn, tilgange m.m. Medarbejdere har været på uddannelse og kurser. De arbejder med 1-2 ting ad gangen. Lige nu arbejder de med at få implementeret relationscirklen og s mttemodellen, så alle kan bruge dem. Medarbejder fortæller, at der har været stor tydelighed fra lederen side, i ft. til hvilken vej, de skal gå. Leder er derudover også god til at inddrage medarbejderne og til at tage i mod ideer og forslag. De rudover fortæller leder, at de sjældent bruger vikarer. De er den p ersonalegruppe, de skal være, og alle er ansat på 35-37 timer. Det betyder, at de dækker hinanden ind ved sygdom og ferie. Det har haft en meget positiv effekt ift. at skabe større kvalitet og ro i hverdagen. Ift. deres evalueringspraksis fortæller de, at de har fået evalueret deres læreplaner og lagt det på hjemmesiden. De skal nu i gang med at evalueret deres s tore s koleprojekt samt nedskrevet det, så dele kan gentages næste år. De har drøftet forskellige evalueringsmetoder, som man vil kunne anvende i praksis. Smitte-modellen bruges på enkelt barns niveau, og så har de drøftet at bruge en fore nklet udgave på aktivets niveau. De vil generelt gerne notere evalueringen af alle deres større projekter og aktiviteter ind i en lille bog, således formål og effekt bliver tydelig og så de kan genbruge igen senere. Dagtilbuddet fortæller, at når man møder ind om morgenen kigger alle på ugeplanerne og ved hvad man skal og hvad der forventes af en i løbet af dagen. De er ved at kende til hinandens kompetencer, og ved hvad hinanden gør. Ift. inddragelse og dokumentation af børneperspektiver fortæller de blandt andet, at børnene selv kommer med i deer til samlingen, til s alen, hvad de ønsker sig i julegaver af julemanden m.m. Køkkendamen har inddraget børnene i mad planen. Hun har haft sat en postkasse op, hvor børnene kunne skrive ønsker til mad ned. Når madplanen er lavet, står der også hvilket barn, der kom med forslaget. Endelig er de begyndt at tage billeder fra dagen og hænge det op i garderoben, når foræl dre ne kommer, således børnene kan tale med deres foræl dre om dagen. De rudover har de s nakket om, at det

kunne være en god ide at tage børnene med rundt på og tage billeder med IPad mhp. at dokumentere ud fra et børne perspektiv som fx ved legetøjsmangel.

### Institutionens kommentarer

#### Institutionens beskrivelse af opfølgning på sidste års tilsyn

Her beskriver institutionens leder i korte træk, hvordan institutionen har arbejdet med opfølgning og eventuelle anvisninger i perioden siden sidste tilsyn

#### Institutionens kommentarer til dette års tilsynsrapport

Institutionens kommentarer til tilsynsrapporten udarbejdes i institutionens forældreråd/den selvejende bestyrelse, hvor institutionen er repræsenteret med både et forældre-, et medarbejder- og et ledelsesperspektiv. Kommentarerne er således et udtryk for en tilbagemelding fra den samlede institution.

Hvilke resultater vil institutionen fremadrettet være særligt optaget af at ændre?

Vi vil forsat have blik for vores evaluerings- og dokumentations kultur, vi vil arbejde med relationscirklen i forhold til det enkelte barn og bruge smttemodellen både i forhold til vores børn og i forbindelse med evaluering samt planlægning af vores pædagogiske praksis. Og samtidig tage udgangspunkt i de drøftelser vi havde på faglig dialog, som blandt andet handlede om vores tilgang til s prog arbejde, udvikling af arbejdet med temaer, samt evalueringer af vores pædagogiske arbejde å ret igennem, med fokus på hvad der fungerer, samt på hvad vi kan gøre mere af.

Hvordan vil institutionen imødekomme tilsynets eventuelle anvisninger på opfølgende tiltag?

Hvordan vil institutionen sikre, at en positiv udvikling fastholdes?

Vi vil forsat arbejde systematisk med børneperspektiver, relationskompetencer, børnesyn og vores tilgang til børnene, sa mt fastholde det gode arbejde og de tiltag, vi har arbejdet med det sidste år og som nu ses i vores praksis. Vi ved at vi forsat som en "nysat" personalegruppe, skal have fokus på vores arbejd e med samspil i forhold til det enkelte barns udviklingszone såvel som i børnefællesskaberne og herved forstørre børnenes kompetencer. Vi vil følge børnenes initiativer, bekræfte disse således at hvert enkelt barn får mod på at tage nye initiativer, så deres udvikling og selvværd øges. Sa mt fastholde vores rutiner og struktur i hverdagen og sikre en tryg og genkendelig hverdag til gavn for vores børn i børne haven. Vi vil som personalegruppe stadig deltage i planlagte kursusforløb, og særligt have i mente at vi er rollemodeller for børnene og ikke mindst for hinanden.

# **Bilag 1: Institutionens selvregistrering**

Forud for tilsynsbesøget har den pædagogiske leder eller i nstitutionslederen udfyldt en selvre gistrering, der omhandler lovgi vningsmæssige eller kommunale minimumskrav. Det er præciseret i parentes, hvis et s pørgsmål kun gælder udvalgte målgrupper og ikke hele 0-18 års området.

Spørgsmål i selvregistrering	Lederens svar
Er de forsikringsmæssige forhold vedrørende institutionen afklaret?	Ja
Overholder i nstitutionen Københavns Kommunes a nbefalinger ve drørende s ovende børn i dagtilbud og brug af s eler? (0-5-års institutioner)	Ja
Overholder i nstitutionen reglerne for befordring af børn	? Ja
Overholder i nstitutionen kravene i bekendtgørelse om legetøjsstandard?	Ja
Overholder i nstitutionen reglerne om røgfri miljøer?	Ja
Overholder i nstitutionen Sundhedsstyrelsens an befalinger om hygiejne i dagtilbud?	Ja
Overholder institutionen hygiejneregler for køkkener i børne institutioner?	Ja
Overholder den mad, der serveres i institutionen, de gældende nationale og kommunale retningslinjer? (0-5-års institutioner)	Ja
Er der gennemført ma dvalg i institutionen inden for de sidste 2 år? (0-5-års institutioner)	Ja
Har institutionen udarbejdet og offentliggjort en pæda gogisk læreplan med udgangspunkt i det pæda gogiske grundlag, de seks læreplanstemaer og mål for sammenhængen mellem det pædagogiske læringsmiljø og børns læring? (0-5-års institutioner)	Ja

Indsæt link til institutionens pædagogiske lære plan https://bethlehemssognsboernehave-(0-5-års institutioner) kk.aula.dk/paedagogik/den-styrkede-paedagogiske-laereplan Har institutionen inden for de seneste to år gennemført Ja og offentliggjort en evaluering af arbejdet med lære planen med udgangspunkt i de pædagogiske mål? (0-5-års institutioner) Indsæt link til seneste evaluering af arbejdet med den https://bethlehemssognsboernehave-kk.aula.dk/detpæda gogiske læreplan paedagogiske/evaluering-af-den-paedagogiske-laereplan (0-5-års institutioner) Har institutionen valgt at arbejde med Ikke besvaret te ma erne i den pædagogiske læreplan for dagtilbud i perioden fra børnenes start i KKFO'en frem til skolestart?? (6-9-års institutioner) Har institutionen valgt at arbejde med de seks Ikke besvaret kompetenceområder, der gæl der for børnehave klassen, i perioden fra børnenes start i KKFO'en frem til skolestart? (6-9-års institutioner) Har KKFO'en udarbejdet en børnemiljøvurdering inden for Ikke besvaret de sidste to år? (6-9 års institutioner) Lever institution en op til Københavns Kommunes Ikke besvaret målsætninger for KKFO'er? (6-9-års institutioner) Lever institution en op til Københavns Kommunes Ikke besvaret målsætninger for fritidscentre? (10-18-års institutioner) Er institutionens lukkedage planlagt i overensstemmelse Ja med Københavns Kommunes retningslinjer for lukkedage? (0-9-års institutioner)

Hvor mange pædagogiske dage har institutionen afholdt i 2

det forløbne år?

Er der gennemført en APV - herunder også ift. kemi og ke misk risikovurdering - i institution en inden for de sidste to år?  $Hvor n \rarfikin stitution en sidst gennem ført hygiejne til syn? 13-12-2022$ (0-5-års institutioner) Er der særlige sundhedsmæssige problemstillinger i Nej institutionen? Overholder institutionen Sundhedsstyrelsens Ja anbefalinger om medicingivning? Overholder institutionen Københavns Kommunes Ja retningslinjer for journalisering, arkivering og brug af netværksdrev? Harinstitutionen en beredskabsplan? Ja Gennemføres der to årlige brandøvelser i institutionen? Ja Følges brandøvelserne op af en skriftlig evaluering? Ja  $Gennemføres\ daglig\ visuel\ inspektion\ a\ f\ legepladsen?$ Ja Gennemføres kvartalsvis driftsinspektion af legepladsen? Ja Er der gennemført legepladsinspektion af Ja legepladsteamet inden for de sidste tre år?