

Tilsyns-rapport 2023

Søstjernen



Pædagogisk tilsyn i Københavns Kommune

Det pædagogiske tilsyn skal sørge for, at alle institutioner i Københavns Kommune fungerer godt og overholder gældende lovgivning. Tilsynet ser på dagligdagen i institutionen og på det pædagogiske arbejde med børnene.

Det årlige tilsyn består af:

- Et anmeldt tilsynsbesøg, hvor den tilsynsførende pædagogiske konsulent observerer det daglige arbejde med børnene ud fra en række observationskriterier¹.
- En faglig dialog med ledelse og re præsentanter for medarbejdere og forældre.
- En til synsrapport, der samler op på observationer og faglig dialog, og hvor der på baggrund aftilsynet gives en vurdering af den pædagogiske indsats.

Til synsrapporten præsenteres og drøftes som et fast punkt på det årlige forældremøde. I klyngerne orienteres klynge bestyrelserne herudover om enhedernes til synsrapporter mindst en gang å rligt.

Den pædagogiske konsulent

Alle institutioner i Københavns Kommune har en pædagogisk konsulent tilknyttet. Den pædagogiske konsulent rådgi ver og vejleder løbende institutionen om blandt andet pædagogik, faglig udvikling og foræl dresamarbeide.

Det er institutionens tilknytte de pædagogiske konsulent eller en anden konsulent fra områdeforvaltningen, der gennemfører det årlige tilsynsbesøg og skriver tilsynsrapporten.

Den bydækkende tilsynsenhed

For at understøtte uvildigheden i tilsynet er der i Københavns Kommune etableret en bydækkende tilsynsenhed, som ikke har løbende samarbejde med institutionerne. Tilsynsenheden deltager i 10% af tilsynene i tilfældigt udvalgte institutioner. Det er tilsynsenhedens opgave dels at kontrollere, at det pædagogiske tilsyn udføres som beskrevet i Københavns Kommunes tilsynskoncept, dels at bidrage med et uvildigt og udefrakommende blik i vurderingen af den pædagogiske praksis.

Hvis du vil vide mere

Har du spørgsmål til rapporten, er du velkommen til at kontakte lederen i institutionen.

Du kan læse mere om det pædagogiske tilsyn samt opfølgning på tilsynet og se den seneste kvalitetsrapport for hele dagtilbudsområdet på: www.kk.dk/kvalitetogtilsyn.

¹I institutioner, der i et tilsynsår har fået vurderingen "Vedligehold indsats" i alle temaer, gennemføres i det efterfølgende tilsynsår ikke et ordinært tilsyn, men et Light-tilsyn. Light-tilsynet består af en vedligeholdelsesdialog, men der gennemføres ikke observationer, ligesom der heller ikke gives en vurdering af den pædagogiske indsats.

Læsevejledning

I rapporten på de kommende sider kan du læse konklusionerne fra det seneste tilsyn i institutionen.
I s lutningen af rapporten finder du institutionens beskrivelse af opfølgning på sidste års tilsyn samt kommentarer til dette års tilsynsrapport. I bilaget til rapporten finder du institutionens s elvregistrering, der omhandler lovgivningsmæssige og kommunale minimumskrav.

Tilsyn med den pædagogiske kvalitet

Tilsynet i Københavns kommune føres ud fra en række kriterier, som ifølge forskningen om kvalitet i dagtilbud er væs en tlige for at skabe ra mmer for børn enes trivsel, læring, udvikling og dannelse. Kriterierne er kategoriseret under seks te maer med afsæt i det pædagogiske grundlag i den styrkede pædagogiske læreplan:

- 1. Sams pilog relationer mellem børn og voksne
- 2. Børnefællesskaber og leg
- 3. Sprog og bevægelse
- 4. Forældresamarbejde
- 5. Sammenhængi overgange
- 6. Evalueringskultur

Vurdering af indsats i tilsynsrapporten

Det pæda gogiske a rbejde i institutionen vurderes på baggrund af observationer og dialog om kriterierne i de seks tema er. For hvert tema giver den pædagogiske konsulent en vurdering af, hvordan institutionen skal arbejde videre med indsatsen med en af de fire kategorier nedenfor.

Institutionen skal vedligeholde indsatsen – betyder at institutionen skal fortsætte det gode pædagogiske arbejde og løbende udvikle deres praksis.

Institutionen skal *justere* **indsatsen** – betyder at institutionen skal fortsætte det gode pædagogiske arbejde og foretage nødvendige justeringer i deres praksis. Den tilsynsførende kan evt. give konkrete anvisninger på opføl gende tiltag.

Institutionen skal ændre indsatsen – betyder at institutionen skal foretage ændringer i deres praksis, og den til synsførende giver konkrete anvisninger på opfølgende til tag.

Institutionen skal *iværksætte en ny* **indsats** – betyder at institutionen skal gøre noget væsentligt andet i deres praksis, end de gør i dag, og den tilsynsførende giver konkrete anvisninger på opfølgende tiltag.

Anvisninger og strakspåbud

I forbindelse med tilsynet kan den pædagogiske konsulent give en eller flere konkrete anvisninger på opfølgende tiltag. Eventuelle konkrete anvisninger på opfølgende tiltags kal efterleves a finstitutionen, og der følges op på disse ved næste års tilsyn.

Hvis den pædagogiske konsulent i forbindelse med tilsynet observerer konkrete enkeltstående forhold, der er s kadelige for børns trivs el og udvikling kan forvaltningen udstede et strakspåbud. Et strakspåbud i ndebærer, at institutionen s kal i værks ætte tiltag, der med det samme ændrer uønsket praksis. Forvaltningen følger op inden for 14 dage. Strakspåbud kan også udstedes, hvis institutionen ikke lever op til et eller flere af de gældende lovkrav, retningslinjer, an befalinger mv.

Opfølgning på tilsyn ved bekymring eller alvorlig bekymring

Hvis forvaltningen på baggrund af tilsynet bliver bekymrede for den pædagogiske kvalitet eller andre forhold i institutionen, vil der i forlængelse aftilsynet altid blive i værksat et skærpet tilsyn. Det er i nstitutionens ledelse, der er ans varlig for at rette op på de forhold, der har givet anledning til bekymring, og forvaltningen sørger for, at i nstitutionen får den hjælp og støtte, der er behov for i processen.

Når forval tningen fører skærpet tilsyn, vil en pædagogisk konsulent komme på et eller flere uanmeldte tilsynsbesøg og foretage observationer af den pædagogiske praksis med fokus på de bekymrende forhold. Det skærpede tilsyn ophæves, så s nart i nstitutionen a rbejder konstruktivt med udvikling af kvaliteten af den pædagogiske kvalitet, eller når institutionen har bragt orden i de forhold, som har givet anledning til at i værksætte det skærpede tilsyn.

Hvis bekymringerne for den pædagogiske kvalitet eller andre forhold i institutionen er af alvorlig karakter, vil der blive udarbejdet en handleplan. Handleplanen beskriver kort og præcist, hvilke alvorligt bekymrende forhold der er konstateret, hvilke forandringer der skal ske i perioden med skærpet tilsyn, hvor hurtigt tiltag skal sættes i gang, samt hvordan og hvornår forvaltningen følger op.

Særlig indsats til udvikling af pædagogisk kvalitet

Københavns Kommune har fokus på at udvikle høj pædagogisk kvalitet for alle børn. I nogle i nstitutioner kan der i peri oder være behov for at forvaltningen træder tæt sammen om og med i nstitutionen for at understøtte det arbejde. Når tilsynet giver a nledning til bekymring for den pædagogiske kvalitet, igangsætter forvaltningen derfor samtidig med det skærpede tilsyn en særlig indsats til udvikling af den pædagogiske kvalitet.

En særlig i ndsats til udvikling af pædagogisk kvalitet er et toårigt forløb, hvor i nstitutionen arbejder målrettet med at udvikle rammerne for børnenestrivsel, udvikling, læring og dannelse. Forvaltningen understøtter i perioden institutionen med ledelsessparring, faglig opkvalificering og hjælp til at fokusere på de opgaver, der styrker relationer mellem børn og voksne.

Når i ndsatsen er godt i gang, understøtter forvaltningen stadig med support og sparring, men fører i kke længere skærpet tilsyn.

Fakta om dette års tilsyn

Dato og tidspunkt for observationer: Forud for den faglige dialog er der foretaget observationer af institutionens pæda gogiske praksis ud fra observationsguiden i Køben havns kommunes tilsynskonce pt. Observationen fandt sted i hjemmedelen d. 21. marts 2023 kl. 13.00-16.00 og i udflytteren d. 22. marts kl. 10.00-12.00.

Faglig dialog blev afholdt d. 29-03-2023

Ved den faglige dialog deltog Klyngeleder, pædagogisk leder, 2 medarbejderre præsentanter, forældrerådsrepræsentant og pædagogisk konsulent

Tilsynet er a fsluttet d. 09-05-2023

Tilsyn er gennemført af pædagogisk konsulent Eva Møller Nielsen

Generelle bemærkninger

Informationer om institutionen, observationer og faglig dialog, der vurderes at være relevante i forbindelse med det gennemførte tilsyn.

Beskrivelse af eventuelle strakspåbud

Eventuelle øvrige bemærkning og aftaler vedrørende opfølgning på tilsynet

Samspil og relationer mellem børn og voksne

Vurdering

Det vurderes på baggrund af observationer og faglig dialog, at institutionen skal justere indsatsen

Begrundelse for vurderingen

Under observationerne ses:

- Det pæda gogiske personale er ofte opmærksomme og reagerer sensitivt på børnenes signaler.
- Det pæda gogiske personale spejler ofte børnenes føl elser ved hjælp af mimik, krop, lyde og ord.
- Det pæda gogiske personale er altid eller næsten altid tilgængelige for børnene og tilbyder trøst og omsorg, når børnene er usikre, bange eller kede af det.
- Det pæda gogiske personale er altid eller næsten altid nærværende og fordybet i samspillet med børnene.
- Det pæda gogiske personale bruger ofte rutin esituationerne til at skabe stimulerende samspil præget af nærvær, oms org, ro og rytme.
- Lærings miljøet bærer i nogen grad præg af tydelig organisering, der skaber rammer for gode samspil og relationer mellem børn og voksne.

Søs tjernen har omorganiseret i vuggestuen og er gået fra at have 4 vuggestuegrupper med ca. 16. børn i hver gruppe til 6 vuggestuegrupper med ca. 11 børn i hver. Det har betydet færre skift for børnene i løbet af dagen og mere ro til både børn og voks ne, som er tydeligt på observationsdagen. Det ses derfor ofte, at personalet er op mærksomme, i møde kommende, giver sig tid og reagerer sensitivt på børnenes signaler. Der høres en rolig og rar stemmeføring og der s es masser af s mil. Der høres i år flere eksempler på, at Marte Meo principperne er i s pil, bla. ved, at der bliver sat ord på barnets udtryk, handlinger og i ntentioner. Det ses bla. i vuggestuen, hvor et barn græder, da et andet barn er gået med en voksen ud for at hente madvognen. En voksen rejser sig og sætter sig på hug og holder lidt om barnet og siger: "Du blev lige gal fordi de andre henter vognen. Det kan jeg godt høre". Barnet græder højere og kigger på den voksne. Du er vred nu. Det er også ok. Du kan komme, når du har lyst." Den voksne går ind i bevægelsesrummet og kigger efter barnet og rækker hånden ud. Barnet skifter humør og løber glad i nd til den voksne. Det pædagogiske personale er, og kun med enkelte undtagelser, tilgængelige og i øje nhøjde med børnene. Det ses bla. ved, at de voksne fordeler sig på stuerne og på legepladsen, de sætter sig på gulvet og er i børnehøjde. Børnene trøstes gennem fysisk omsorg, der er afstemt både det lille og det store barn og der sættes ord på. Læri ngsmiljøet bærer ofte præg af tydelig o rganisering, der skaber rammer for det gode samspil og relationer mellem børn og voksne, men i udflytteren udfordres det gode s a mspil i overgangen fra legepladsen, idet børnene ikke opdeles i mindre grupper og der dækkes bord, imens de andre børn sidder og venter ved bordet. Det betyder bla. ventetid for børnene, som bliver utålmodige og larmer og der tysses unødigt på børnene. Observationen viser, at der er behov for at justere på overgangen fra legepladsen til at frokosten er gå et i gang for at sikre det ellers rigtigt gode samspil.

I den faglige dialog fremgår det, at Me darbejdere og forældre genkender observationerne. Søstjernen har arbejdet rigtigt meget med strukturen i hverdagen, hvor det er tydeligt, 'hvem, der gør hvad'. Man har forskellige roller og det giver overskud og e nergi samt tid og ro til at varetage rollen, som f.eks. 'Fordyber'. Personalet har derfor over længere tid arbejdet med organiseringen hele dagen og haft drøftelser om at sikre den gode kontakt til barnet før de praktiske opga ver løses. De fortæller videre, at drøftelserne også er gået på, at alt, hvad der foregår for og med børnene er pæda gogiske a ktiviteter, så i stedet for at skulle skynde sig videre til det næste, så skal man fordybe sig og være nærværende med børnene hele dagen i alle opgaver og rutiner. Det har taget tid at indføre de tre roller, og for nogle har det været en aha-oplevelse, da det først rigtigt kørte, som aftalt. Særligt indendørs på stuerne kører det rigtigt fint, men der arbejdes videre med at sikre rollerne udenfor på legepladserne. F.eks. kunne 'Flyveren' være mere synligfor bå de børn og forældre ved at bære en gul vest el. lign. Forældrerådet kender til rollefordelingen, men der kan være behov for at få det formidlet til resten afforældregruppen. På personalemøder gennemgås Marte Meo-principperne

jævnligt og medarbejderne fortæller, at det nu er kommet meget mere ind under huden. Personalet øver sig i fht. at stille færre spørgsmål og i stedet sige: 'du faldt og du slog dig'. På den måde lærer børnene, at de voksne møder dem på en anden måde ved hjælp af Marte Meo. Afslutningsvis drøfter vi overgangen til frokost i udflytteren og der er allerede nye fors lag, som skal afprøves for at skabe mere ro for børn og voksne.

Eventuelle konkrete anvisninger på opfølgende tiltag

Hus k hele tiden at reflektere over, hvornår det gode samspil mellem børn og voksne udfordres unødigt, f.eks. i overgangene, rutinesituationer m.v. og vær opmærks omme på, hvordan I kan hjælpe jer selv ved at være på forkant. Drøft med hinanden, hvad I forstår ved begreberne samspil, tilknytning, relationer og kontakt, så begreberne kan forstås og knyttes naturligt til Marte Meo-principperne.

Børnefællesskaber og leg

Vurdering

Det vurderes på baggrund af observationer og faglig dialog, at institutionen skal justere indsatsen.

Begrundelse for vurderingen

Under observationerne ses:

- Det pæda gogiske personale hjælper og guider ofte børnene til at deltage i positive samspil med hinanden i forskellige børnefællesskaber.
- Det pæda gogiske personale er ofte opmærksomme på og hjælper de børn, der ikke i ndgår i positive samspil og børne fæl lesskaber.
- Det pæda gogiske personale er ofte aktive ift. at støtte og guide børnenes lege med hinanden i større eller mindre fællesskaber.
- Der er i nogen grad balance mellem børneinitierede lege og voksenplanlagte lege, aktiviteter og rutinesituationer.
- Det pædagogiske personale sikrer altid eller næsten altid, at alle børn er aktive deltagere i pædagogiske aktiviteter, rutiner og opgaver.
- De fysiske læringsmiljøer i nvi terer i høj grad til forskellige former for leg og understøtter børns lyst til at lege, udforske og eksperimentere.

Det pæda gogiske personale sætter rigtig ofte ord på barn-barn samspillet og hjælper børnene med at løse konflikter. Det ses bla. i udflytteren, da et barn siger, det ikke må være med og den voksne kommer med forslag til, hvad de to børn i butikken kan have brug for hjælp til og mangler – nemlig en der kan købe, og straks vinker børnene det tredje barn hen for at købe. I sandkassen leger en voksen og nogle børn konditori og lidt senere graver de efter guld, som bliver udstillet på kanten. I bybørnehaven er en gruppe på legepladsen i længere tid, hvor de både leger og spiser eftermiddagsmad. Oppe i børnehaven er der i løbet af eftermiddagen arrangeret et bord på hver stue med perleplader og ellers er der 'fri leg', som i længere tid bliver svær for nogle børn at være i uden støtte fra de voksne, som i kke rigtigt fordyber sig sammen med børnene. Det observeres, at børnene i nddrages ved rutinerne og hjælper til. I vuggestuen ved eftermiddagsmaden hælder de fleste børn selv op i glasset, i udflytteren vælges to børn til at dække bord, børnene skal selv rydde op efter sig og her ses voksne, som er tydelige på og vedholdende i fht., at børnene har en opgave med at rydde op. De yngste børnehavebørn bliver derfor guidet og får hjæl p og de roses, når de har klaret opgaven. Børn med særlige behov udfordrer de voksne på en stue i udflytteren under frokosten og det bliver unødigt konflikt fyldt. Det fys i ske læringsmiljø er i udflytteren i ndrettet æstetisk og udsmykket med gamle møbler og genstande, naturmaterialer og små terrarier samt relevant legetøj i markerede legezoner. I hjemmedelen er de fleste stuer kommer rigtigt langt efter at vuggestuerne er opdelt i 6 stuer. Vuggestuerne er nymalede og indrettet med nye legezoner med begrænset, men relevant legetøj, små nye borde samt bevægelsesrum tilknyttet alle stuer. På nær en enkelt stue er der fint klargjort til leg på observationsdagen. I bybørnehaven er de også rigtigt godt på vej med opdelte og tydelige legezoner og rigtig god plads med mange muligheder for børnene.

I den faglige dialog fremgår det, at Medarbejdere og forældre genkender observationerne. Ved dialogen drøfter vi, hvordan eftermiddagen i børnehaven kan se ud for at sikre deltagelsesmuligheder for alle børn. Eftermiddagen er generelt mindre struktureret, og børnene ses have brug for guidning i fht. deres lege og indbyrdes samspil. Der skal til bydes a ktiviteter om eftermiddagen, som f.eks. kan synliggøres på en ta vle, så børnene ved, hvad de skal og kan. De voks nes roller skal aftales og være synlige og dørene mellem stuerne skal evt. være lukkede. Dette for at fore bygge unødige forstyrrelser, løben frem og tilbage samt at børnene skal hjæl pestil, at de ikke går glip af noget på den anden stue. Vi drøfter også brug af musik, som nogle børn gerne vil høre, men som forstyrrer andre og hvordan man i stedet kan bruge musik mere konstruktivt og planlagt for at mindske unødig støj på stuerne. Hele institutionen har netop har deltaget i et fælles oplæg om leg - et tema som skal køre i klyngen i 2 år, så Søstjernen arbejder videre i forskellige fora. Et nyt te ma, som medarbejderne i børnehaven er blevet optagede af er normkritisk pædagogik. Der er behov for at refle ktere sammen over hvordan personalet italesætter drenge og piger samt hvilke lege og a ktiviteter der til bydes.

Eventuelle konkrete anvisninger på opfølgende tiltag

Der er behov for, at I taler sammen om, hvordan man på bedst mulig vis sikrer alle børn deltagelsesmuligheder i leg og samspil – især om eftermiddagen, som udfordres af færre voksne og mindre struktur. Reflekter over, hvordan musik bruges i hverdagen og som pædagogisk aktivitet. Aftal en plan B, når I er færre voksne ved måltidet og skal have mulighed for at kunne i mødekomme børn med særlige behov mere hensigtsmæssigt.

Sprog og bevægelse

Vurdering

Det vurderes på baggrund af observationer og faglig dialog, at institutionen skal vedligeholde indsatsen.

Begrundelse for vurderingen

Under observationerne ses:

- Det pædagogiske personale agerer ofte som sproglige rollemodeller for børnene.
- Det pædagogiske personale arbejder i høj grad systematisk med s progunderstøttende strategier gennem hele dagen.
- Det pæda gogiske personale agerer ofte som rollemodeller i ft. bevæge lse og brug af kroppen.
- Det pæda gogiske personale i ndtænker altid eller næsten altid sproglige og motoriske læringsmuligheder i alle ruti nesituationer.
- De fysiske læringsmiljøer ude og inde tilbyder i høj grad børnene en bred vifte af sproglige læringsmuligheder og aktiviteter.
- De fysiske læringsmiljøer ude og inde tilbyder i høj grad børnene en bred vifte af kropslige læringsmuligheder og aktiviteter.

Det fysiske læringsmiljø både ude og inde tilbyder i begge afdelinger en bred vifte af sproglige og kropslige læringsmuligheder. Det ses bla. på legepladserne, som er zoneopdelt og i forskellige niveauer og med tavler af smådyr m.m. I hje mmedelen har stuerne bevæge lsesrum med madrasser og puder, og i legezonerne generelt ses billeder, tegninger osv., så børnene kan orientere sig i fht., hvad man kan lege og hvor legetøjet er. Der er læsekroge med bøger, pus lespil og bøger på s kråhylder, så børnene i vuggestuen kan se dem, pege og vælge. Der ses plakater, tilgængelige tegne materialer samt bogstaver, som på en stue i udflytteren sidder helt oppe under loftet. Forskelligt musik spilles i baggrunden på flere stuer - også hvor børnene ligger og sover (afslapningsmusik). Generelt er personalet for det meste gode sproglige rollemodeller og prioriterer længerevarende samtaler med børnene, men der ses også det modsatte enkelte steder. Bla. høres det, at de fleste medarbejderne følger barnets interesse, leger med sproget, sætter mange ord på, i talesætter børnene og egne handlinger (Marte Meo) og der stilles åbne spørgsmål. Det høres bla. i udflytteren, hvor et barn sidder på legepladsen og venter på, at nybagte donuts på bålet bliver færdige og nærmest synger 'Donuts donuts'. En voksen smiler, sætter sig sammen med barnet og siger: Du har lavet en donut sang. Du elsker donuts! Ja, du vil også ha' en. Vi får a lle sammen donuts. De skal lige være færdige. Om eftermiddagen ses det på en stue i vugges tuen, at flere børn har behov for at bevæge sig, hoppe og lege lidt mere vildt, men bevægelsesrummet er lukket! På en anden stue er bevægelsesrummet åbent for børnene, som tumler, rutsjer og klatrer på ma drasserne sammen med de voksne. I vuggestuen er der god tid til at børnene kan være selvhjulpne på badeværelset efter de har sovet til middag. Og i udflytteren er børnene vant til at tage tøjet af og på flere gange om dagen. Nogle børn er meget s elvhjulpne og hurtigt i tøjet – andre skal indfanges og stritter i mod, men får hjælp af de voksne.

I den faglige dialog fremgår det, at Medarbejdere og forældre genkender observationerne. Eftermiddagene er så vidt muligt planlagt med små a ktiviteter, som krea, bevægelse og leg. I bybørnehaven er bevægelsesrummet meget populært med de store nye magnetpuder. Men medarbejderne giver udtryk for, at de skal arbejde mere bevidst med, hvornår de går foran, bagved og ved siden af og agerer rollemodeller. På sidste personalemøde blev der fulgt op på oplægget om leg i fht. når børn er legeudfordret og har behov for, at de voksne går foran og inspirerer til leg. Det arbejdes der videre med. I sprogindsatsen arbejdes der med Marte Meo, Sprogtrappen, årshjul med månedens rim, remser, sange og fokusord. Årshjulet hænger på gangen, så forældrene også kan følge med. I fht. Sprogtrappen, så mærker medarbejderne, at jo mere man får den ind under huden, des mere naturligt bliver det at anvende sprogtrappen som et 'stillads' til at spotte de børn, som har udfordringer. Personalet har lavet SMTTE på 'kommunikation og sprog' og der evalueres på målene. Med udgangspunkt i SMTTEn arbejdes der også med modellen 'Cirkulær sprogpædagogik' som et mere konkret arbejdsværktøj med uddybning af tiltagene fra SMTTEn. De overordnede SMTTEr ligger på AULA og kan genbruges. Af kropslige og sansemotoriske a ktiviteter nævner medarbejderne bla. et 'Koldt/Varmt' -tema samt Meyers madhus/Madliv, hvor også køkkenet er i nvolveret.

Eventuelle konkrete anvisninger på opfølgende tiltag

Fortsæt det gode arbejde og husk at tilbyde børnene samme kvalitet om eftermiddagen - særligt i fht. bevægelsesaktiviteter i vuggestuen.

Forældresamarbejde

Vurdering

Det vurderes på baggrund af den faglige dialog, at institutionen skal vedligeholde indsatsen

Begrundelse

I den faglige dialog kommer det til udtryk, at:

- Dagtilbud og forældre har i høj grad en ligeværdig og konstruktiv dialog om børnenes trivsel, læring og udvikling.
- Det er i nogen grad tydeligt for forældrene, hvad de kan forvente af dagtilbuddet, og hvad dagtilbuddet forventer af dem.
- Foræl dre ne møder i hverdagen i høj grad me darbejdere, der er i mødekommende, og som samarbejder med foræl dre ne i forhold til at understøtte barnets læring i familien.
- Dagtilbuddet inviterer i høj grad forældrene ind i et mere intensivt og systematisk samarbejde om børn, der i kortere eller længere perioder har behov for et særligt fokus for at trives, lære og udvikle sig.
- Foræl dre rådet/foræl drebestyrelsen ke nder og i nddrages i høj gra d i deres opgaver.

I den faglige dialog fremgår det, at Både forældre og personale lægger vægt på en meget ærlig, ligeværdig og god dialog med hinanden og man kan derfor som foræl dre altid komme og sige, hvis der er noget der undrer. Særlige te maer, som kan fyl de tages op på forældremøder eller ved samtaler, og så der bliver lagt en fæl les strategi og løsningsplan. Pers onalet henvender sig også til forældrene, hvis noget har været på spil hos børnene og så mødes man og taler om forventningerne til hinanden. I forældre rådet har man drøftet i nformationsniveauet til forældrene og der er mange forskellige forventninger, men ønsket er dog, at personalet prioriterer at være sammen med børnene. Det er derfor aftalt, at der sendes dagbog ud ca. 3 gange om ugen samt et par billeder. I personalegruppen har man drøftet videre, hvilke billeder der skal sendes ud og det skal være billeder af aktiviteterne, billeder fra 'helikopterperspektiv' og ikke af de enkelte børn. Udflytteren sender nyhedsbrev ud månedligt med info om temaarbejde, forløb, praktisk m.m. Generelt bruges AULA rigtigt meget af udflytteren og i bussen på vej hjem har en medarbejder opgaven med at skrive på AULA. Søstjernen a rbejder systematisk med at tilbyde forældrene samtaler i løbet af både vuggestue- og børne have tiden. Lige fra opstartssamtale til overgangssamtale til KKFO og s kole samt tri vselssamtaler ve d behov, netværks samtaler med den tværfaglige support osv. Netværkssamtalerne tager oftest udgangspunkt i, at man tidligere har haft samtaler med foræl drene om en bekymring for barnets tri vsel. En Socialrådgiver har været med rundt på stue møderne og talt med medarbejderne om TOPI samt hvad de tre kategorier egentlig betyder og det har været med $til\ at\ skærpe\ opmærksomheden\ yderligere.\ Generelt\ opleve\ s\ et\ rigtig\ godt\ samarbejde\ med\ den\ tværfaglige\ support.\ I$ $forældrer \mathring{a}det \, har \, man \, dr \rlap/oftet \, pædagog manglen, \, vuggestuens \, stueorganisering, \, mad \, og \, m\mathring{a}ltidspolitik, \, modtagelse \, affine and \, man \, dr \rlap/oftet \, pædagog manglen, \, vuggestuens \, stueorganisering, \, mad \, og \, m\mathring{a}ltidspolitik, \, modtagelse \, affine and \, man \, dr \rlap/oftet \, pædagog manglen, \, vuggestuens \, stueorganisering, \, mad \, og \, m\mathring{a}ltidspolitik, \, modtagelse \, affine and \, man \, dr \,$ nye forældre m.m. Referater sendes ud på AULA.

Eventuelle konkrete anvisninger på opfølgende tiltag

Hver opmærks omme på, at alle forældre får den nødvendige viden om jeres pædagogiske metoder.

Sammenhæng i overgange

Vurdering

Det vurderes på baggrund af den faglige dialog, at institutionen skal vedligeholde indsatsen

Begrundelse

I den faglige dialog kommer det til udtryk, at:

- Dagtilbuddet arbejder i høj grad systematisk med at sikre, at børn får en god overgang fra hjem til dagtilbud.
- Dagtilbuddet arbejder i høj grad systematisk med at sikre, at børn får en god sammenhængende overgang mellem dagtilbud.
- Dagtilbuddet arbejder i høj grad systematisk med at sikre, at børn får en god og sammenhændende overgang fra dagtilbud til KKFO og skole.
- Foræl dre bestyrelsen inddrages i nogen grad i arbejdet med at skabe gode og sammenhængende overgange for børn fra hjem til dagtilbud, mellem dagtilbud og fra dagtilbud til fri tidshjem og skole.
- Dagtilbuddet deltager i høj grad i Stærkt Samarbejde med skolen/KKFO'en og forholder sig aktivt og reflekterende til målene i samarbejdsaftalen.

I den faglige dialog fremgår det, at I Søstjernen gør man meget ud af den daglige dialog generelt, men når nye børn starter, kan det være svært for foræl drene at gå fra børnene og så a ftales det, at forældrene kan ringe, så de ikke skal bekymre sig unødigt. Derudover tilbydes en fast opstartsplan, som forældrene kan forholde sigtil samtidig med den løbende daglige dialog. Skrivelsen om modtagelse af nye forældre og børn skal medarbejderne dog have opdateret. Vuggestue og børnehave taler sammen inden barnet skal rykke videre og foræl drene i nviteres til en overgangssamtale. Vuggestuen besøger børnehaven og de modtagne voksne opsøger børnene på legepladsen for at de kan lære hinanden at kende. I udflytteren kan forældrene være med hele dagen og der er lavet plan for børnehave dagen til forældrene, som sikrer mere ensarte thed i hele institutionen. I alle overgange er der fok us på trygge ra mmer for børnene, genkendelighed og forudsigelighed. Bla. har man besluttet 3 sange, som synges både i vuggestuen og børnehaven. I overgangen til KKFO/skole arbejdes der med storegruppeaktiviteter allerede fra 1. maj. Søstjernen arbejder godt og syste matisk med overgangen og de store børn i fht. aftalerne i Stærkt Samarbejde, som er besøg, særlige aldersvarende aktiviteter osv. I modtagelsen om morgenen arbejdes der med de tre voksenroller og der sidder f.eks. altid en voksen klar ved morgenbordet og tager i mod.

Eventuelle konkrete anvisninger på opfølgende tiltag

Husk at få opdateret jeres beskrivelser af overgangsarbejdet.

Evalueringskultur

Vurdering

Det vurderes på baggrund af den faglige dialog, at institutionen skal vedligeholde indsatsen

Begrundelse

I den faglige dialog kommer det til udtryk, at:

- Dagtilbuddet arbejder i nogen grad systematisk med trivselsvurderinger og opfølgning.
- Dagtilbuddet arbejder i høj grad systematisk med sprogvurderinger og opfølgning.
- Dagtilbuddet arbejder i høj grad systematisk med at sikre ensartethed i kvaliteten af den pædagogiske praksis på tværs af stuer, afdelinger og matrikler.
- Der er i høj grad etableret en evalueringskultur i dagtilbuddet, som udvikler og kvalificerer det pædagogiske læringsmiljø.
- Dagtilbuddet arbejder i nogen grad med at inddrage børnenes perspektiver i den løbende dokumentation og evaluering.

I den faglige dialog fremgår det, at Der arbejdes systematisk med at lave TOPI samt handleplaner på børn i gul og rød position. Det viser sig, at personalet ikke får vurderet de børn der lige er startet og det aftaler vi, at institutionen vil gøre fre ma dre ttet bla. med kommentarer om, at personalet kun har kendt barnet i kortere tid. Det er blevet nemmere at tilgå TOPI og vurderingerne med å rene og efter socialrådgiveren har været rundt på stuerne. Der laves sprogvurderinger af de tre å rige børn, som vurderes at have behov. Nye børn som starter i børnehaven og som skønnes, vurderes også. Vi drøfter, at institutionen kan overve je om det giver mening at lave 's tikprøve vurderinger' på nogle af andre de 5 å rige. For at sikre ensartethed i kvaliteten på alle etager og i alle afdelinger mødes personalet på kryds og tværs til videndeling og s parring. • Pæda gogerne samles på fre dagsmøder – her drøftes den pædagogiske praksis, børn, handleplaner, evalueringer m.m. • Etagemøder hver onsdag til sparring, børn m.m. • Stuemøder • Personalemøder - Marte Meo, leg, refleksion, nysgerrighed på hinanden, nye i deer til hinanden, sparring, På Aula ligger alle referaterne tilgængeligt for den pædagogiske leder og medarbejderne. Der har været stort fokus på tri vsel i personalegruppen og det er en fast rutine, at personalet om morgenen orienterer sig i kalenderen og tjekker, hvordan dagen ser ud. Det giver e n god sammenhæng i hele institutionen, man er god ved hinanden, hjælper hinanden og alle har et fælles ansvar for hele børnegruppen. Afslutningsvis nævnes det, at tilsynsobservationerne har i nspireret til at finde nye løsninger og veje i den pædagogiske praksis til gavn for børnene. Samtidig er i nstitutionen rigtig glad for den positive fortælling, at pers on alet har arbejdet godt, at institutionen er nået så langt og at der er andre, der også kan se den positive udvikling.

Eventuelle konkrete anvisninger på opfølgende tiltag

Institutionens kommentarer

Institutionens beskrivelse af opfølgning på sidste års tilsyn

Her beskriver institutionens leder i korte træk, hvordan institutionen har arbejdet med opfølgning og eventuelle anvisninger i perioden siden sidste tilsyn

Vi har haft særlig fokus på at skabe tryghed og nærvær, ved bl.a. at arbejdet med de 3 roller (ford., oms., flyver), sætte ambitionsniveauet ned og prioritere samværet, være mere i børnehøjde, følge børnenes i nitiativ samt arbejde med benævne og turtagning. Gruppestørrelserne i VG er ændret, så der nu er 10/11 børn på hver stue - hvilket er fantastisk! Vi arbejder med kollegial pædagogisk sparring ugentligt samt har sat de faglige fyrtårn i spil. Vi har ændret på hvordan vi planlægge pæd. aktiviteter. Vi bruger nu et cirkulært pædagogisk aktivitetsskema, som hver me darbejder laver for 4 uger af gangen. Vi bruger data fra bl.a. sprogvurderingerne og topi når vi planlægger forløb i små grupper. Det har været nødvendigt at forenklet metoder og arbejdsgange ift. den metodiske systematik, da vi er gået fra at have to pædagoger til at have en uddannet pædagog på hver stue.

Institutionens kommentarer til dette års tilsynsrapport

Institutionens kommentarer til tilsynsrapporten udarbejdes i institutionens forældreråd/den selvejende bestyrelse, hvor institutionen er repræsenteret med både et forældre-, et medarbejder- og et ledelsesperspektiv. Kommentarerne er således et udtryk for en tilbagemelding fra den samlede institution.

Hvilke resultater vil institutionen fremadrettet være særligt optaget af at ændre?

Vi vil arbejde med organiseringen af dagligdagen og se på, hvornår det gode samspil udfordres i overgange. Derudover vil vi have særlig fokus på, at der om eftermiddagen tilbydes aktiviteter på lige fod med om formiddagen.

 $Hvordan\ vil\ institutionen\ im \emptyset de komme\ til synets\ eventuelle\ anvisninger\ på\ opf \emptyset lgende\ til tag?$

Vi vil fastholde organiseringen af dagligdagen i de tre roller; fordyberen, omsorgsgiveren og den praktiske. Vi vil drøfte de små overgange og se på hvordan vi kan organisere os bedre, så vi mindsker ve ntetid og uro. Vi vil, ved hjælp af de tre roller, organisere eftermiddagene således, at aktiviteter er mulige.

Hvordan vil institutionen sikre, at en positiv udvikling fastholdes?

De næste to år er vores hovedfokus "leg". Vi vil flette andre emner, så som pædagogens rolle, sprog, barnets deltagelsesmuligheder, normkritisk pædagogik, brug af musik osv. ind i arbejdet med temaet leg. Marte Meo vil fortsat være en grundlæggende og central del af det pædagogiske arbejde og vil fast emne på dagsordenen på alle pædagogiske møder. Vores struktur med pædagogisk møder, hvor pædagogerne sparre ift. pædagogiske udfordringer bi beholdes. Og de faglig fyrtårn, de s progansvarlige vil få en s tørre rolle i den faglige understøttelse. Et enigt foræl dreråd udtrykte glæde ved pædagogisk konsulents observationer og påskønnede det store arbejde der er gjort i Søstjernen.

Bilag 1: Institutionens selvregistrering

Forud for tilsynsbesøget har den pædagogiske leder eller institutionslederen udfyldt en selvregistrering, der omhandler lovgi vningsmæssige eller kommunale minimumskrav. Det er præciseret i parentes, hvis et spørgsmål kun gælder udvalgte målgrupper og ikke hele 0-18 års området.

Spørgsmål i selvregistrering	Lederens svar
Er de forsikringsmæssige forhold vedrørende institutionen afklaret?	Ja
Overholder i nstitutionen Københavns Kommunes a nbefalinger ve drørende s ovende børn i dagtilbud og brug af s eler? (0-5-års institutioner)	Ja
Overholder i nstitutionen reglerne for befordring af børn	? Ja
Overholder i nstitutionen kravene i bekendtgørelse om legetøjsstandard?	Ja
Overholder i nstitutionen reglerne om røgfri miljøer?	Ja
Overholder i nstitutionen Sundhedsstyrelsens an befalinger om hygiejne i dagtilbud?	Ja
Overholder institutionen hygiejneregler for køkkener i børne institutioner?	Ja
Overholder den mad, der serveres i institutionen, de gældende nationale og kommunale retningslinjer? (0-5-års institutioner)	Ja
Er der gennemført ma dvalg i institutionen inden for de sidste 2 år? (0-5-års institutioner)	Ja
Har institutionen udarbejdet og offentliggjort en pæda gogisk læreplan med udgangspunkt i det pæda gogiske grundlag, de seks læreplanstemaer og mål for sammenhængen mellem det pædagogiske læringsmiljø og børns læring? (0-5-års institutioner)	Ja

Indsæt link til institutionens pædagogiske lære plan https://soestjernen-kk.aula.dk/sites/soestjernenkk.aula.dk/files/arkiv/Download_filer/S%C3%B8stjernens%20 (0-5-års institutioner) 1%C3%A6replan%2C%202020%20-%202022_0.pdf Har institutionen inden for de seneste to år gennemført Ja og offentliggjort en evaluering af arbejdet med lære planen med udgangspunkt i de pædagogiske mål? (0-5-års institutioner) Indsæt link til seneste evaluering af arbejdet med den https://soestjernen-kk.aula.dk/sites/soestjernenpæda gogiske læreplan kk.aula.dk/files/arkiv/Download_filer/Evaluering%20af%20ar bejdet%20med%20den%20p%C3%A6dagogiske%20l%C3%A6r (0-5-års institutioner) eplan%2C%20S%C3%B8stjernen%202021_0.pdf Har institutionen valgt at arbejde med Ikke besvaret te ma erne i den pædagogiske læreplan for dagtilbud i perioden fra børnenes start i KKFO'en frem til skolestart?? (6-9-års institutioner) Har institutionen valgt at arbejde med de seks Ikke besvaret kompetenceområder, der gælder for børnehave klassen, i perioden fra børnenes start i KKFO'en frem til skolestart? (6-9-års institutioner) Har KKFO'en udarbejdet en børnemiljøvurdering inden for Ikke besvaret de sidste to år? (6-9 års institutioner) Lever institution en op til Københavns Kommunes Ikke besvaret målsætninger for KKFO'er? (6-9-års institutioner) Lever institution en op til Københavns Kommunes Ikke besvaret målsætninger for fritidscentre? (10-18-års institutioner) Er institutionens lukkedage planlagt i overensstemmelse Ja med Københavns Kommunes retningslinjer for lukkedage? (0-9-års institutioner) Hvor mange pædagogiske dage har institutionen afholdt i 1

det forløbne år?

Er der gennemført en APV - herunder også ift. kemi og ke misk risikovurdering - i institution en inden for de sidste to år? $Hvor n \rarfikin stitution en sidst gennem ført hygiejne til syn? 22-09-2022$ (0-5-års institutioner) Er der særlige sundhedsmæssige problemstillinger i Nej institutionen? Overholder institutionen Sundhedsstyrelsens Ja anbefalinger om medicingivning? Overholder institutionen Københavns Kommunes Ja retningslinjer for journalisering, arkivering og brug af netværksdrev? Harinstitutionen en beredskabsplan? Ja Gennemføres der to årlige brandøvelser i institutionen? Ja Følges brandøvelserne op af en skriftlig evaluering? Ja $Gennemføres\ daglig\ visuel\ inspektion\ a\ f\ legepladsen?$ Ja Gennemføres kvartalsvis driftsinspektion af legepladsen? Ja Er der gennemført legepladsinspektion af Ja legepladsteamet inden for de sidste tre år?