

# Tilsyns-rapport 2023

Cismofytten



# Pædagogisk tilsyn i Københavns Kommune

Det pædagogiske tilsyn skal sørge for, at alle institutioner i Københavns Kommune fungerer godt og overholder gældende lovgivning. Tilsynet ser på dagligdagen i institutionen og på det pædagogiske arbejde med børnene.

# Det årlige tilsyn består af:

- Et anmeldt tilsynsbesøg, hvor den tilsynsførende pædagog iske konsulent observerer det daglige arbejde med børnene ud fra en række observationskriterier<sup>1</sup>.
- En faglig dialog med ledelse og re præsentanter for medarbejdere og forældre.
- En til synsrapport, der samler op på observationer og faglig dialog, og hvor der på baggrund aftilsynet gives en vurdering af den pædagogiske indsats.

Til synsrapporten præsenteres og drøftes som et fast punkt på det årlige forældremøde. I klyngerne orienteres klynge bestyrelserne herudover om enhedernes til synsrapporter mindst en gang å rligt.

### Den pædagogiske konsulent

Alle institutioner i Københavns Kommune har en pædagogisk konsulent tilknyttet. Den pædagogiske konsulent rådgi ver og vejleder løbende institutionen om blandt andet pædagogik, faglig udvikling og foræl dresamarbeide.

Det er institutionens tilknytte de pædagogiske konsulent eller en anden konsulent fra områdeforvaltningen, der gennemfører det årlige tilsynsbesøg og skriver tilsynsrapporten.

# Den bydækkende tilsynsenhed

For at understøtte uvildigheden i tilsynet er der i Københavns Kommune etableret en bydækkende tilsynsenhed, som ikke har løbende samarbejde med institutionerne. Tilsynsenheden deltager i 10% af tilsynene i tilfældigt udvalgte institutioner. Det er tilsynsenhedens opgave dels at kontrollere, at det pædagogiske tilsyn udføres som beskrevet i Københavns Kommunes tilsynskoncept, dels at bidrage med et uvildigt og udefrakommende blik i vurderingen af den pædagogiske praksis.

# Hvis du vil vide mere

Har du spørgsmål til rapporten, er du velkommen til at kontakte lederen i institutionen.

Du kan læse mere om det pædagogiske tilsyn samt opfølgning på tilsynet og se den seneste kvalitetsrapport for hele dagtilbudsområdet på: www.kk.dk/kvalitetogtilsyn.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup>I institutioner, der i et tilsynsår har fået vurderingen "Vedligehold indsats" i alle temaer, gennemføres i det efterfølgende tilsynsår ikke et ordinært tilsyn, men et Light-tilsyn. Light-tilsynet består af en vedligeholdelsesdialog, men der gennemføres ikke observationer, ligesom der heller ikke gives en vurdering af den pædagogiske indsats.

# Læsevejledning

I rapporten på de kommende sider kan du læse konklusionerne fra det seneste tilsyn i institutionen.
I s lutningen af rapporten finder du institutionens beskrivelse af opfølgning på sidste års tilsyn samt kommentarer til dette års tilsynsrapport. I bilaget til rapporten finder du institutionens s elvregistrering, der omhandler lovgivningsmæssige og kommunale minimumskrav.

### Tilsyn med den pædagogiske kvalitet

Tilsynet i Københavns kommune føres ud fra en række kriterier, som ifølge forskningen om kvalitet i dagtilbud er væs en tlige for at skabe ra mmer for børnenes trivsel, læring, udvikling og dannelse. Kriterierne er kategoriseret under seks te maer med afsæt i det pædagogiske grundlag i den styrkede pædagogiske læreplan:

- 1. Sams pilog relationer mellem børn og voksne
- 2. Børnefællesskaber og leg
- 3. Sprog og bevægelse
- 4. Forældresamarbejde
- 5. Sammenhængi overgange
- 6. Evalueringskultur

### Vurdering af indsats i tilsynsrapporten

Det pæda gogiske a rbejde i institutionen vurderes på baggrund af observationer og dialog om kriterierne i de seks tema er. For hvert tema giver den pædagogiske konsulent en vurdering af, hvordan institutionen skal arbejde videre med indsatsen med en af de fire kategorier nedenfor.

**Institutionen skal vedligeholde indsatsen** – betyder at institutionen skal fortsætte det gode pædagogiske arbejde og løbende udvikle deres praksis.

**Institutionen skal** *justere* **indsatsen** – betyder at institutionen skal fortsætte det gode pædagogiske arbejde og foretage nødvendige justeringer i deres praksis. Den tilsynsførende kan evt. give konkrete anvisninger på opføl gende tiltag.

**Institutionen skal** ændre indsatsen – betyder at institutionen skal foretage ændringer i deres praksis, og den til synsførende giver konkrete anvisninger på opfølgende til tag.

**Institutionen skal** *iværksætte en ny* **indsats** – betyder at institutionen skal gøre noget væsentligt andet i deres praksis, end de gør i dag, og den tilsynsførende giver konkrete anvisninger på opfølgende tiltag.

### Anvisninger og strakspåbud

I forbindelse med tilsynet kan den pædagogiske konsulent give en eller flere konkrete anvisninger på opfølgende tiltag. Eventuelle konkrete anvisninger på opfølgende tiltags kal efterleves a finstitutionen, og der følges op på disse ved næste års tilsyn.

Hvis den pædagogiske konsulent i forbindelse med tilsynet observerer konkrete enkeltstående forhold, der er s kadelige for børns trivs el og udvikling kan forvaltningen udstede et strakspåbud. Et strakspåbud i ndebærer, at institutionen s kal i værks ætte tiltag, der med det samme ændrer uønsket praksis. Forvaltningen følger op inden for 14 dage. Strakspåbud kan også udstedes, hvis institutionen ikke lever op til et eller flere af de gældende lovkrav, retningslinjer, an befalinger mv.

# Opfølgning på tilsyn ved bekymring eller alvorlig bekymring

Hvis forvaltningen på baggrund af tilsynet bliver bekymrede for den pædagogiske kvalitet eller andre forhold i institutionen, vil der i forlængelse aftilsynet altid blive i værksat et skærpet tilsyn. Det er i nstitutionens ledelse, der er ans varlig for at rette op på de forhold, der har givet anledning til bekymring, og forvaltningen sørger for, at i nstitutionen får den hjælp og støtte, der er behov for i processen.

Når forval tningen fører skærpet tilsyn, vil en pædagogisk konsulent komme på et eller flere uanmeldte tilsynsbesøg og foretage observationer af den pædagogiske praksis med fokus på de bekymrende forhold. Det skærpede tilsyn ophæves, så s nart i nstitutionen a rbejder konstruktivt med udvikling af kvaliteten af den pædagogiske kvalitet, eller når institutionen har bragt orden i de forhold, som har givet anledning til at i værksætte det skærpede tilsyn.

Hvis bekymringerne for den pædagogiske kvalitet eller andre forhold i institutionen er af alvorlig karakter, vil der blive udarbejdet en handleplan. Handleplanen beskriver kort og præcist, hvilke alvorligt bekymrende forhold der er konstateret, hvilke forandringer der skal ske i perioden med skærpet tilsyn, hvor hurtigt tiltag skal sættes i gang, samt hvordan og hvornår forvaltningen følger op.

# Særlig indsats til udvikling af pædagogisk kvalitet

Københavns Kommune har fokus på at udvikle høj pædagogisk kvalitet for alle børn. I nogle i nstitutioner kan der i peri oder være behov for at forvaltningen træder tæt sammen om og med i nstitutionen for at understøtte det arbejde. Når tilsynet giver a nledning til bekymring for den pædagogiske kvalitet, igangsætter forvaltningen derfor samtidig med det skærpede tilsyn en særlig indsats til udvikling af den pædagogiske kvalitet.

En særlig i ndsats til udvikling af pædagogisk kvalitet er et toårigt forløb, hvor i nstitutionen arbejder målrettet med at udvikle rammerne for børnenestrivsel, udvikling, læring og dannelse. Forvaltningen understøtter i perioden institutionen med ledelsessparring, faglig opkvalificering og hjælp til at fokusere på de opgaver, der styrker relationer mellem børn og voksne.

Når i ndsatsen er godt i gang, understøtter forvaltningen stadig med support og sparring, men fører i kke længere skærpet tilsyn.

# Fakta om dette års tilsyn

Dato og tidspunkt for observationer: Der blev foretaget observationer d. 13. juni kl. 9-12

Faglig dialog blev a fholdt d. 16-06-2023

Ved den faglige dialog deltog Pædagogisk leder, pædagog i børnehaven, pædagog i vuggestuen, klyngeleder, foræl dre rådsrepræsentant (deltog i de to første te maer samt te amet forældresamarbejde), pædagogisk konsulent.

Tilsynet er a fsluttet d. 07-07-2023

Til syn er gennemført af pædagogisk konsulent Stine Mols Møller

# Generelle bemærkninger

Informationer om institutionen, observationer og faglig dialog, der vurderes at være relevante i forbindelse med det gennemførte tilsyn.

Det observeres og vurderes, at der er store variationer i medarbejdernes praksis, hvor særlig én stue har en praksis, som i kke lever op til den forventede pædagogiske kvalitet. Denne variation har betydning for nedenstående vurderinger. Det er vigtigt at pointere, at det anerkendes, at der ved observation afflere stuer er en god og kontinuerlig pædagogisk praksis, og at dette kan a flæses i børnenes adfærd og tri vsel. Således er vurderingerne et udtryk for, at nogle af stuernes pædagogiske praksis trækker vurderingen op. Klyngeleder og pædagogisk leder er orienteret om hvor variationen er mest fremtrædende. Cismofytten fik ny pædagogisk leder pr. 1. fe bruar 2023. Det vurderes, at der allerede er i værksat nyttige indsatser med henblik på at rette op på Cismofyttens samlede pædagogiske kvalitet.

Beskrivelse af eventuelle strakspåbud

# Eventuelle øvrige bemærkning og aftaler vedrørende opfølgning på tilsynet

I selvregistreringen fremgår det, at der i kke er foretaget opfølgning af bemærkninger på legepladstilsyn. Til den faglige dia log fortæller klyngeleder, at sandkassen for nuværende ikke er i brug, da det skal vurderes om taget kan holde vægten. Cis mofytten er udpeget til at være i en pulje i ft. legepladsfornyelse.

# Samspil og relationer mellem børn og voksne

# **Vurdering**

Det vurderes på baggrund af observationer og faglig dialog, at institutionen skal justere indsatsen

# Begrundelse for vurderingen

Under observationerne ses:

- Det pæda gogiske personale er ofte opmærksomme og reagerer sensitivt på børnenes signaler.
- Det pæda gogiske personale spejler af og til børnenes følelser ved hjælp af mi mik, krop, lyde og ord.
- Det pæda gogiske personale er ofte tilgængelige for børnene og tilbyder trøst og omsorg, når børnene er usikre, bange eller kede af det.
- Det pæda gogiske personale er ofte nærværende og fordybet i samspillet med børnene.
- Det pæda gogiske personale bruger af og til rutinesituationerne til at skabe stimulerende samspil præget af nærvær, oms org, ro og rytme.
- Lærings miljøet bærer i nogen grad præg af tydelig organisering, der skaber rammer for gode samspil og relationer mellem børn og voksne.

Der ses en variation i om personalet lader sigsmitte af barnets begejstring, hjælper børn med at forstå barnets følelser ved at sætte ord på samt er tydelige i mimik og kropssprog. Nogle af personalerne formår det, mens andre i kke gør det. Det ses på tværs af stuer og afdelinger. Et eksempel hvor personalet lykkes med ovenstående ses i en af aktiviteterne, hvor et pers onale tydeligt begejstres sammen med børnene, hvilket vises med mimik, kropssprog og lyde, ligesom der er eks empel med afstemthed ift. børnenes engagement og deltagelse i en leg. Hos andre s es et passivt kropssprog og en fattig mimik som bliver uafstemt ift. børnenes arousalnive au og leg. Det ses, at personalet ofte tilbyder børnene trøst og oms org. Konkret observeres det, at et barn græder højt ved aflevering. Den voksne holder barnet ind til sig og siger "Ja, jeg kan godt høre det. Du blev helt ked af det". Herefter sætter den voksne sig ved bordet, hvor tre andre bøm sidder fordybet i en aktivitet, med barnet på skødet. Barnet stopper med at græde og bliver optaget af aktiviteten. Ift. pers onalets nærvær og fordybelse i samvær med børnene ses som tidligere nævnt en variation på tværs af stuer og afdelinger. Konkret observeres der et eksempel på hvor et personale med sit nærvær fas tholder og griber børns nys gerrighed. På legepladsen er nogle børn blevet optaget af en myre, den voksne deltager i optagetheden, og de går videre rundt på legepladsen for at finde andre små i nsekter. Samtidig ses en kelte personaler, som er mest ståen de og gå en de, optaget af praktiske opgaver og har en sporadisk kontakt til børnene. Det ses, at personalet af og til benytter rutinesituationer som udgangspunkt for samspil præget af nærvær og omsorg. Konkret observeres en puslesituation, hvor et barn og en voksen har et nærværende samspil med smil og øjenkontakt. Samtidig ses der eksempler på guidning af børn, hvor samspillet er præget af korte i nstrukser eller ingen kontakt, men blot handling fra personalets side. Der ses en variation i om børnene bliver delt op i mindre grupper. Tre stuer deler børnene i to eller tre grupper. To stuer har alle børn samlet, hvoraf der på den ene i kke ses vokseninitierede aktiviteter med didaktisk formål. Der ses ligeledes en variation i hvorledes overgange fremstår tydelige for børnene. På de stuer, hvor børn er delt op og der er voks e ninitierede a ktiviteter, s es en tyde lig guidning af børnene og det ses, at rutinerne og overgangene er kendte for børnene. På den stue, som i kke har delt børn op, ses overgangen fra samling til børneinitieret leg og a ktivitet meget utyde lig. Pludselig er samlingen slut. Nogle børn finder tilbage til det de komfra, andre gør i kke. Der ses ikke en introduktion til dagen.

I den faglige dialog fremgår det, at at medarbejderne genkender observationerne ift. hvor forskelligt stuerne arbejder og uddyber, at det er vigtigt at der skabes fælles børnesyn, ligesom en øget ensartethed i organisering vil øge kvaliteten af praksis. Der bliver en opmærksomhed på, at der mangler guidning og information til børnene, og at der kan være en manglende viden om hvorfor det er vigtigt at være nærværende, også ift. det s proglige. Der bliver ligeledes en optagethed af forskellighed i samlinger samt rollefordeling på legepladsen, og det fortælles, at der ti dligere har være t

arbejdet med de tre roller, omsorgsgiver, flyver og fordyber. Generelt er der et ønske om at fastholde gode rutiner, som fx BOB-forløb hver fre dag. Det fortælles, at der ikke har været a fholdt afdelingsmøder i vuggestuen gennem flere år, hvil ket bl.a. har resulteret i egen stuepraksis og den observerede variation i huset. Deltagende forældrerådsforperson fortæller, at der er en oplevelse af mangel på struktur samt manglende opdeling af børn i mindre grupper. Der er des uden en oplevelse af, at børnene mangler samling. Det virker godt at aflevere i døren (levn fra corona), men der er et øns ke om, at personalet er mere opmærksomt på at skabe øjenkontakt ved aflevering, så barnet ved, at det er set. Dette opleves til at variere stuerne i mellem. Den pædagogiske leder kan genkende observationerne og fortæller, at personalet i højere grad viser initiativ og øns ke om en tydeligs truktur, som den pædagogiske leder så småt har introduceret til. Klyngelederen gør opmærksom på, at der er eksempler på god praksis, som der kan tages udga ngspunkt i, i forhold til det videre arbejde med at udvikle kvaliteten. Klyngelederen bliver samtidig op mærksom på, at der gives udtryk for et ønske om at tale faglighed på p-møder, da det har været fra værende i mange år. Det giver an ledning til bekymring, at de sidste fire tilsyn har vist variation i kvaliteten.

# Eventuelle konkrete anvisninger på opfølgende tiltag

Ledelsen skals ikre, at medarbejderne har en ensartet tilgang til at skabe samspil præget af nærvær i ruti nesituationer med særlig fokus på genkendelighed for børnene. Ledelsen skal sikre en tydelig rollefordeling og organisering i mindre grupper, som sikrer fordybelse, omsorg og nærvær med fokus på pædagogisk indhold.

# Børnefællesskaber og leg

# **Vurdering**

Det vurderes på baggrund af observationer og faglig dialog, at institutionen skal ændre indsatsen.

# Begrundelse for vurderingen

Under observationerne ses:

- Det pæda gogiske personale hjælper og guider ofte børnene til at deltage i positive samspil med hinanden i forskellige børnefællesskaber.
- Det pæda gogiske personale er af og til opmærksomme på og hjælper de børn, der i kke indgår i positive samspil og børne fæl lesskaber.
- Det pædagogiske personale er af og til aktive ift. at støtte og guide børnenes lege med hinanden i større eller mindre fællesskaber.
- Der er i mindre grad balance mellem b\u00f8rneinitierede lege og voksenplanlagte lege, aktiviteter og rutinesituationer.
- Det pæda gogiske personale sikrer ofte, at alle børn er aktive deltagere i pædagogiske aktiviteter, rutiner og
  opgaver.
- De fysiske læringsmiljøer i nviterer i mindre grad til forskellige former for leg og understøtter børns lyst til at lege, udforske og eksperimentere.

Det observeres ofte, at personalet i talesætter børnenes ressourcer og positive samspil. Dette ses gennemgående på alle stuer med undtagelse af en. Konkret observeres det, at en voksen siger til et barn "Se, han vil gå med digfordi du er en god ven". Det ses også, under en samling, at børnene bliver anerkendt og bekræftet i deres i nitiativer. Der ses enkelte personaler, som deltager i børnenes lege og derved i ndirekte inviterer andre børn med. Dette observeres primært på de stuer, som har delt børnene op i mindre grupper. Konkret observeres det, at der leges med bilbane og dukker med en mindre gruppe børn. Den voksne understøtter med sit engagement og ved at dele biler ud til de børn, som viser interesse for det og derved kan deltage i den fælles leg. På en stue, hvor børnene i kke er delt i mindre grupper, observeres det, at børnene i længere tid befinder sig i periferien af lege- og børnefællesskaber uden kontakt til andre børn og med ganske lidt sporadisk kontakt til de voksne, som foregår uden øjenkontakt. Der sesen variation i om pers onalet hjælper børn i positivt samspil og guider til leg i fællesskaber – nogle formår at gøre det ofte, andre af og til. Dette kommer bl.a. til udtryk i konkrete observationer afto forskellige samlinger. I den ene samling ses der en tyde lig start, midte og slutning. To børn får til opgave at tælle de andre, de guides og bekræftes af den samlingsansvarlige, og børnegruppen er a ktivt deltagende og fokuserede. Samlingen sluttes med, at børnene får at vi de hvem de skal være i gruppe med samt hvad de skal lave og hvorhenne. I den anden samlings es det, at den er løst struktureret med en utydelig start og afslutning. Et barn får til opgave at tælle de andre, men understøttes ikke af den samlingsansvarlige til atskabe overblik ligesom børnegruppen ikke guides til at holde fokus mens det sker. Der er snak og uro imens, og da barnet er færdigt med at tælle, bliver det ikke anerken dt eller i talesat af den samlingsansvarlige. Det ses i mindre grad at personalet veksler mellem at gå foran, bagved og ved siden af. Det ses sjæl dent at personalet deltager i lege, eller bevidst har organiseret sig, så de børn, der er i kanten af legefæll esskabet, kan få hjælp til at komme i nd i en leg. Der s es en variation i hvor høj grad børnene inddrages i og tildeles roller i de pædagogiske rutiner. Nogle har børn med ude og hente madvogn, andre ikke. Nogle understøtter børnene i at række fade/kander videre til næste, andre ikke, og inddrager børnene i at dække bord og støtter dem i at tælle service. Stuernes fysiske læringsmiljøer afdelingerne i mellem fre mstår forskellige i ft. fokus på æs tetisk in dretning. I den e ne a fdeling er det fysiske læringsmiljø præget a f æs tetetik og der ses relevant legetøj i legezonerne. I den anden afdeling fre mstår stuerne mere rodet og legetøjet er blandet sammen uden reference til legezonen. Der ses få te matiserede og afgrænsede legezoner på stuerne i begge afdelinger.

I den faglige dialog fremgår det, at observationerne er genkendelige for de deltagende me darbejdere. Det fortælles samtidig, at den ene afdeling er i proces ift. at skabe tydelige og afgrænsede legezoner. Me darbejderne oplever, at der er forskel på viden om børns læring, at der ikke er ensartethed stuerne og afdelingerne i mellem, og at der opleves et behov for, at nye kolleger introduceres til organisering etc. Observationerne giver en opmærksomhed på, at der er et

be hov for at øge nysgerrigheden på barn ets handling og motiv. Det genkendes, at det også er forskelligt hvor meget hver stue inddrager børnene i rutiner. Me darbejderne fortæller, at der er et ønske om at vide hvad den gode pædagogiske praksis er, da alle lige nu tror de gør det gode, trods den store variation. Ift. legezonerne fortæller forældrerådsforpersonen, at en af stuerne har optimeret legezonerne, hvilket afspejles i børnenes adfærd, da de ser, at børnene søger derhen hvor de ved, legene er. Den pædagogiske leder bliver optaget af medarbejdernes ønske om at vide hvad god pædagogisk praksis er. Det giver a nledning til i fællesskab at kigge på det som Cismofytten allere de kan, og samtidig kigge på det, der skal justeres. Klyngelederen tilføjer, at den styrkede lære plan beskriver hvad god kvalitet er, og bliver optaget af fælles forståelse af begreber, både for forældre og medarbejdere. Der er meget at hente i ruti ne pædagogikken. Det er positivt at høre, at medarbejderne gerne vil tale faglighed og reflektere over egen praksis.

# Eventuelle konkrete anvisninger på opfølgende tiltag

Ledelsen skals ikre, at alle medarbejdere arbejder målrettet og intensivt i ft. at være opmærksomme på og hjælpe de børn, som i kke indgår i positive samspil og børnefællesskaber samt, at der arbejdes målrettet med at skabe tyde lige rammer for dette. Ledelsen skal sikre, at alle medarbejdere har en forståelse af den pædagogiske konteksts betydning for børns risiko for situationsbestemt udsathed.

# Sprog og bevægelse

# **Vurdering**

Det vurderes på baggrund af observationer og faglig dialog, at institutionen skal ændre indsatsen.

# Begrundelse for vurderingen

Under observationerne ses:

- Det pædagogiske personale agerer af og til som sproglige rollemodeller for børnene.
- Det pæda gogiske personale arbejder i mindre grad systematisk med sprogunderstøttende strategier gennem hele dagen.
- Det pæda gogiske personale agerer af og til som rollemodeller i ft. bevægelse og brug af kroppen.
- Det pæda gogiske personale i ndtæn ker af og til sproglige og motoriske læringsmuligheder i alle rutinesituationer.
- De fysiske læringsmiljøer ude og inde tilbyder i mindre grad børnene en bred vifte af sproglige læringsmuligheder og aktiviteter.
- De fysiske læringsmiljøer ude og inde tilbyder i mindre grad børnene en bred vifte af kropslige læringsmuligheder og a ktiviteter.

Det ses, at personalet af og til agerer som sproglige rollemodeller. Konkret observeres det under frokost, at der tales om det fælles tredje, som fx hva d børnene har leget på legepladsen og hvad de spiser til frokost. Andre steder ses det, at frokosten er præget af tavshed eller hurtige anvisninger og meget lidt dialog om det fælles tredje. Der bliver i mindre grad arbejdet systematisk med de ti sprogstrategier, og kun a f og til ses det, at personalet benytter åbne s pørgs mål og er op mærksomme på at holde pause, så barnet får tid til at svare. Det ses ligeledes i mindre grad, at pers on a let a gerer som kropslige rollemodeller. På enkelte stuer ses der bevægelsesleg i samlingen med personalets del tagelse. Samtidig ses et eksempel på en bevægelsessangleg, som foregår siddende på gulvet ligesom det observeres, at pers onalet deltager perifert og med passive kroppe mens i fysisk aktivitet for børnene. Der observeres en variation i pers on alets in ddragelse af børns motoriske læringsmuligheder i rutinesituationer. F.eks. ses det, at børn løftes ned fra pus lebordet og dermed fratages muligheden for at øve selvh julpenhed ved selv at kravle ned ad trappen. Det samme ses ift. selvhjulpenhed i garderoben, hvor børns mulighed for selv at øve sig i at tage sko på ikke understøttes fra pers on alets side ved tydelig guidning og bekræfte nde nærvær. I en puslesituation ses der et eksempel på god dialog og italesættelse af handlinger. På legepladsen ses relevante læringstavler, og på de indendørs gangarealer ses ins pirerende vægmalerier – begge dele med mulighed for dialog og udforskning af det fælles tredje. Der ses få børne kreationer hængende i en højde, så børnene selv kan se dem, hvilket begrænser muligheden for at styrke den fælles hukommelse gennem sproget. Legepladsen fremstår generelt uinspirerende. På observationsdagen er der få cykler ude, ligesom der ses meget lidt legetøj. Udelegekøkkenet er meget slidt og uinspirerende, og uden relevant legetøj. Det ene legehus er fyldt op med bildæk. Der ses bøger på de fleste stuer, dog er de i kke alle steder sat op så de fremstår i nviterende ligesom det heller ikke er alle steder tydeligt, at der er plads til læsning og fordybelse, hvor de står. Der ses kasser med legetøj uden billeder, så børnene ikke kan se hvad der er i dem.

I den faglige dialog fremgår det, at Medarbejderne bliver opmærksomme på at en af årsagerne til, at voksne ikke del tager i fysiske a ktiviteter, kan skyldes fysiske s kavanker kombineret med en kultur, hvor der siddes på voksenstole. Medarbejderne bliver inspireret af den fælles drøftelse af hvordan personalet kan deltage med mere a ktivt og inviterende kropssprog i samværet med børnene, og nævner BOB-forløb hvor det var tydeligt for personalet, at børnene blev glade for og motiveret af de voksnes deltagelse. Det fortælles, at flere stuer mangler billeder på kasserne, men at der dagligt stilles papir og blyanter frem på nogle af stuerne. Klyngelederen kan genkende, at der mangler at blive sat ord på personalets egne handlinger overfor børnene, og fortæller desuden, at det er aftalt i sprognetværket, at der skal ventes i 20 s ek. Når et barn stilles et spørgsmål (jf. de ti sprogstrategier).

# Eventuelle konkrete anvisninger på opfølgende tiltag

Ledelse skal sikre, at alle me darbejdere har kendskab til og arbejder systematisk med de ti sprogstrategier gennem hele dagen. Ledelsen skal sikre, at medarbejderen gennem fysisk adfærd, mimik og attitude giver udtryk for egen bevægelsesglæde samt inspirerer børnene til at få mere bevægelse in di legen eller initiere fysiske lege.

# Forældresamarbejde

# **Vurdering**

Det vurderes på baggrund af den faglige dialog, at institutionen skal justere indsatsen

# Begrundelse

I den faglige dialog kommer det til udtryk, at:

- Dagtilbud og forældre har i høj grad en ligeværdig og konstruktiv dialog om børnenes trivsel, læring og udvikling.
- Det er i nogen grad tydeligt for forældrene, hvad de kan forvente af dagtilbuddet, og hvad dagtilbuddet forventer af dem.
- Foræl dre ne møder i hverdagen i høj grad me darbejdere, der er i mødekommende, og som samarbejder med foræl dre ne i forhold til at understøtte barnets læring i familien.
- Dagtilbuddet inviterer i nogen grad forældrene ind i et mere intensivt og systematisk samarbejde om børn, der i kortere eller længere perioder har behov for et særligt fokus for at trives, lære og udvikle sig.
- Foræl drerådet/foræl drebestyrelsen kender og inddrages i nogen grad i deres opgaver.

I den faglige dialog fremgår det, at de fleste forældre er klar over, at der er forældremøder. Det er dog ik ke alle, som de ltager. Det fortælles, at den samlede forældregruppe ved, at der er et forældreråd. Der opleves en god kontakt med personalet på de enkelte stuer og samarbejdet fungerer godt. Personalet er altid tilgængelige og der kan søges sparring ved f.eks. en svær a flevering. Det fortælles, at alle føler sig i mødekommet ved en eventuel bekymring. Dette gælder ved henvendelse både til stuen og til den pædagogiske leder. Forældrerådsforpersonen fortæller, at det efter corona blev aftalt, at børn fortsat skal a fleveres ved døren. Der udtrykkes ønske om, at der følges op dette og at det evalueres. Der er god information på AULA, hvor personalet lægger billeder og tekst ud hver dag, hvilket giver forældre et godt indbliki arbejdet med specifikke temaer. Samtidig er der indtryk af, at der er forskel på informationsniveauet stuerne i mellem. Del tagende medarbejderrepræsentanter kan tilslutte sig, at forældrene henvender sig ved bekymringer i dagligdagen. Der hol des tre måneders samtaler med alle forældre, og forældrene er løbende orienteret og inddraget i barnets trivsel og udvikling, hvorfor det sjældent overrasker, hvis der er brug for tværfagligt samarbejde. Den pædagogiske leder op lever ligesom forældrene et godt og tillidsfuldt samarbejde, hvor alle henvendelser betragtes som relevante og vigtige. Forældre rådsforpersonen bliver inddraget for en tilbagemelding inden der meldes ud om organisatoriske ændringer og justeringer.

### Eventuelle konkrete anvisninger på opfølgende tiltag

Cis mofyttens kal i samarbejde med foræl drerådet drøfte, hvordan de kan opstille ra mmer for et ligeværdigt og konstruktivt samarbejde, hvor forældrerådet kender de res opgaver og det bliver tydeligt for forældre, hvad de kan forvente. Anvisningen gives særlig på baggrund a fudskiftning i ledelse og medarbejdergruppen. Cismofyttens kal sikre en oplevelse a fensartethed og lige a dgang til kommunikation via AULA og informationstavler.

# Sammenhæng i overgange

# **Vurdering**

Det vurderes på baggrund af den faglige dialog, at institutionen skal justere indsatsen

### Begrundelse

I den faglige dialog kommer det til udtryk, at:

- Dagtilbuddet arbejder i høj grad systematisk med at sikre, at børn får en god overgang fra hjem til dagtilbud.
- Dagtilbuddet arbejder i nogen grad systematisk med at sikre, at børn får en god sammenhængende overgang mellem dagtilbud.
- Dagtilbuddet arbejder i nogen grad systematisk med at sikre, at børn får en god og sammenhændende overgang fra dagtilbud til KKFO og skole.
- Foræl dre bestyrelsen inddrages i nogen grad i arbejdet med at skabe gode og sammenhængende overgange for børn fra hjem til dagtilbud, mellem dagtilbud og fra dagtilbud til fri tidshjem og skole.
- Dagtilbuddet deltager i nogen grad i Stærkt Samarbejde med skolen/KKFO'en og forholder sig aktivt og reflekterende til målene i samarbejdsaftalen.

I den faglige dialog fremgår det, at der er en procedure for hvordan familie og barn starter trygt i Cismofyttens vugges tue og børnehave. Barnet er bl.a. tilknyttet en fast voksen i de første uger. Der er løbende dialog med forældre og der holdes tre måneders samtale. Ved intern overgang fra vuggestue til børnehave er der planlagt besøg i børne haven fjorten dage inden start. Her deltager en kendt voksne og efterhånden udvides besøget i børnehaven uden den kendte voksne, jo mere trygt barnet bliver. Det fortælles, at der i en del år i kke har været a fholdt overga ngssamtaler med forældrene inden opstart. I stedet informeres de når opstarten nærmer sig. Efter den nye leder er startet har forældre ytret ønske om, at overgangssamtaler genindføres. Adspurgt til hvordan Cismofytten til rettelægger og gennemfører femårsstatus for alle børn, fortælles det, at institutionen er i procesift. Arbejdet med storgruppen samt overlevering af børn, da der skal ændres på hidtidig praksis. KKFO´en har udarbejdet en folder henvendt til forældre, som beskriver hvad det vil sige at gå i KKFO og være skoleparat, bl.a. at det i kke handler om bogstavkendskab. Klyngelederen fortæller, at til digere ledelse i kke har understøttet stærkt samarbejde ligesom der heller ikke har været en systematik ift. skoleudsættere. Der ligger dog en tydelig ramme fra samarbejdet med Rå dmandsgades skole, som dog er sat på pause frem til den samlede samarbejdsaftale gældende for hele området udkommer. Pæda gogisk leder fortæller, at der er en skærpet opmærksomhed på at opspore børns udsathed til dligt, så der kan iværksættes en indsats inden skolestart.

### Eventuelle konkrete anvisninger på opfølgende tiltag

Cis mofyttens kal udvikle deres praksis ift. vi denoverdragelse, herunder 5-års status og forældreinddragelse. Vi densoverdragelse i dagtilbud ved børns overgange fra børnehave til s kole/KKFO | Børne- og ungdomsforvaltningen Cis mofyttens kal sikre s ystematik og ensartethed for børnenes overgange fra hjem til vuggestue, vuggestue til børnehave og fra børnehave til KKFO og s kole.

# **Evalueringskultur**

# **Vurdering**

Det vurderes på baggrund af den faglige dialog, at institutionen skal ændre indsatsen

# **Begrundelse**

I den faglige dialog kommer det til udtryk, at:

- Dagtilbuddet arbejder i nogen grad systematisk med trivselsvurderinger og opfølgning.
- Dagtilbuddet arbejder i mindre grad systematisk med sprogvurderinger og opfølgning.
- Dagtilbuddet arbejder i ringe grad eller slet ikke systematisk med at sikre ensartethed i kvaliteten af den pæda gogiske praksis på tværs af stuer, afdelinger og matrikler.
- Der er i nogen grad etableret en evalueringskultur i dagtilbuddet, som udvikler og kvalificerer det pædago giske læringsmiljø.
- Dagtilbuddet arbejder i ringe grad eller slet ikke med at inddrage børnenes perspektiver i den løbende dokumentation og evaluering.

I den faglige dialog fremgår det, at data viser en høj grad af divergens ift. køn i både sprogdata og data fra TOPI. Ads purgt til hvad medarbejderne ser som å rsag til denne divergens, peges på demografi samt andre specifikke udfordringer. Medarbejderne fortæller, at alle børn sprogvurderes når de er hhv. tre, fire og fem år, og der laves handleplan. Cismofytten har efter ny ledelse ændret praksis ift. det sprogunderstøttende arbejde. Det sker nu som en integreret del af det daglige pædagogiske arbejde. Der er et samarbejde med en støtte pædagog omkring motorisk leg, som et sprogunderstøttende tiltag. Hvor det tidligere har været én pædagog som foretog alle sprogvurderinger, er det nu planen, at flere pædagoger skal introduceres til det af sprogvejleder Malene Meyer. Adspurgt til hvordan der sikres ensartethed i kvaliteten på tværs af stuer og afdelinger, fortæller pædagogisk leder, at der pr. 1. juli er ansat en pædagog med ledelsesfunktion, hvis opgave bl.a. er, at observere praksis, sparre og give feedback til medarbejdere. Deltagende medarbejdere fortæller, at der er et stort ønske om at komme i gang med processen. Pædagogisk leder fortæller, at medarbejderinddragelse bl.a. er den ledelsesmæssige strategi ift. den forandringsprocess om Cismofytten skal gennemgå, og tilføjer samtidig, at det ogsåvigtigt at prioritere i indsatserne og så at sige skynde sigl angsomt.

### Eventuelle konkrete anvisninger på opfølgende tiltag

Ledelsen skals ikre, at der etableres en evalueringskultur, hvor både leden og medarbejderne ud fra en konkret metode løbende og systematisk evaluerer den pædagogiske praksis. Evalueringen skal tilpasses den konkret indsats. Der skal evalueres på den enkelte stue, på tværs af stuer og på tværs af afdelinger således der sikres en større ensartethed i den samlede pædagogiske praksis.

# Institutionens kommentarer

# Institutionens beskrivelse af opfølgning på sidste års tilsyn

Her beskriver institutionens leder i korte træk, hvordan institutionen har arbejdet med opfølgning og eventuelle anvisninger i perioden siden sidste tilsyn

Ny pædagogisk leder startet den 1. februar. pædagogisk praksis ændres.

# Institutionens kommentarer til dette års tilsynsrapport

Institutionens kommentarer til tilsynsrapporten udarbejdes i institutionens forældreråd/den selvejende bestyrelse, hvor institutionen er repræsenteret med både et forældre-, et medarbejder- og et ledelsesperspektiv. Kommentarerne er således et udtryk for en tilbagemelding fra den samlede institution.

Hvilke resultater vil institutionen fremadrettet være særligt optaget af at ændre?

Cis mofytten har i samråd med forældre rådet været særligt optaget af at 1. at arbejde mere ensartet og få skabt en fælles struktur og organisering på alle stuer, med fokus på formålet for børnene. bl.a. 2. at få skabt rammen for et fælles børnesyn i Cismofytten 3. fokus på sprogstimulerende læringsmiljøer, og hvordan man laver sprogvurderinger.

Hvordan vil institutionen imødekomme tilsynets eventuelle anvisninger på opfølgende tiltag? Cis mofytten har i samråd med forældre rådet, drøftet at ledelsen allerede har sat gang i en proces omkring at skabe tyde ligere skruktur samt at der skal a rbejdes med bl.a. børnefællesskaber og leg med med a fsæt i et fælles børnesyn. og at få hjæl p og sparring fra s progkonsulenter a ngående s progarbejdet i Cismofytten.

Hvordan vil institutionen sikre, at en positiv udvikling fastholdes?

Cis mofytten har i samråd med forældre rådet drøftet at ledelsen skal tage udgangspunktet i de positive observationer, og med en reflekterende tilgang fra ledelse til medarbejder. kunne fastholde en god organisering og struktur, for børnene.

# **Bilag 1: Institutionens selvregistrering**

Forud for til synsbesøget har den pædagogiske leder eller institutionslederen udfyldt en selvre gistrering, der omhandler lovgi vningsmæssige eller kommunale minimumskrav. Det er præciseret i parentes, hvis et spørgsmål kun gælder udvalgte målgrupper og ikke hele 0-18 års området.

Spørgsmål i selvregistrering	Lederens svar
Er de forsikringsmæssige forhold vedrørende institutionen afklaret?	Ja
Overholder i nstitutionen Københavns Kommunes a nbefalinger ve drørende s ovende børn i dagtilbud og brug af s eler? (0-5-års institutioner)	Ja
Overholder institutionen reglerne for befordring af børn	? Ja
Overholder institutionen kravene i bekendtgørelse om legetøjsstandard?	Ja
Overholder institutionen reglerne om røgfri miljøer?	Ja
Overholder i nstitutionen Sundhedsstyrelsens an befalinger om hygiejne i dagtilbud?	Ja
Overholder institutionen hygiejneregler for køkkener i børne institutioner?	Ja
Overholder den mad, der serveres i institutionen, de gældende nationale og kommunale retningslinjer? (0-5-års institutioner)	Ja
Er der gennemført ma dvalg i institutionen inden for de si dste 2 år? (0-5-års institutioner)	Ja
Har institutionen udarbejdet og offentliggjort en pæda gogisk læreplan med udgangspunkt i det pæda gogiske grundlag, de seks læreplanstemaer og mål for sammenhængen mellem det pædagogiske læringsmiljø og børns læring? (0-5-års institutioner)	Ja

https://cismofytten-kk.aula.dk/paedagogik/den-styrkede-Indsæt link til institutionens pædagogiske lære plan (0-5-års institutioner) paedagogiske-laereplan Har institutionen inden for de seneste to år gennemført Ja og offentliggjort en evaluering af arbejdet med lære planen med udgangspunkt i de pædagogiske mål? (0-5-års institutioner) Indsæt link til seneste evaluering af arbejdet med den https://cismofytten-kk.aula.dk/sites/cismofyttenpæda gogiske læreplan kk.aula.dk/files/arkiv/Download\_filer/Evaluering%20af%20ar (0-5-års institutioner) bejdet%20med%20den%20p%C3%A6dagogiske%20l%C3%A6r eplan.pdf Har institutionen valgt at arbejde med Ikke besvaret te ma erne i den pædagogiske læreplan for dagtilbud i perioden fra børnenes start i KKFO'en frem til skolestart?? (6-9-års institutioner) Har institutionen valgt at arbejde med de seks Ikke besvaret kompetenceområder, der gæl der for børnehave klassen, i perioden fra børnenes start i KKFO'en frem til skolestart? (6-9-års institutioner) Har KKFO'en udarbejdet en børnemiljøvurdering inden for Ikke besvaret de sidste to år? (6-9 års institutioner) Lever institution en op til Københavns Kommunes Ikke besvaret målsætninger for KKFO'er? (6-9-års institutioner) Lever institution en op til Københavns Kommunes Ikke besvaret målsætninger for fritidscentre? (10-18-års institutioner) Er institutionens lukkedage planlagt i overensstemmelse Ja med Københavns Kommunes retningslinjer for lukkedage? (0-9-års institutioner)

Hvor mange pædagogiske dage har institutionen afholdt i0

det forløbne år?

Er der gennemført en APV - herunder også ift. kemi og ke misk risikovurdering - i institution en inden for de sidste to år?  $Hvorn \verb§arfikinstitutionen sidst gennemført hygiejnetilsyn? 22-11-2022$ (0-5-års institutioner) Er der særlige sundhedsmæssige problemstillinger i Nej institutionen? Overholder institutionen Sundhedsstyrelsens Ja anbefalinger om medicingivning? Overholder institutionen Københavns Kommunes Ja retningslinjer for journalisering, arkivering og brug af netværksdrev? Harinstitutionen en beredskabsplan? Ja Gennemføres der to årlige brandøvelser i institutionen? Ja Følges brandøvelserne op af en skriftlig evaluering? Ja  $Gennemføres\ daglig\ visuel\ inspektion\ a\ f\ legepladsen?$ Ja Gennemføres kvartalsvis driftsinspektion af legepladsen? Ja Er der gennemført legepladsinspektion af Ja legepladsteamet inden for de sidste tre år?