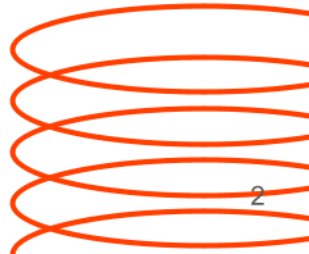


Large Scale Scrum (LeSS)

SinIS: Christopher Acosta, Lester Pereira, Andrés Quesada y Milton Sojo.

Introducción a Large Scale Scrum (LeSS)

Large Scale Scrum (LeSS) es un marco que extiende los principios de Scrum a equipos y proyectos más grandes. Hace hincapié en la colaboración, la simplicidad y la transparencia para mejorar la productividad y la agilidad en el desarrollo de software. Esta presentación explorará las características clave, ventajas, desventajas y aplicabilidad de LeSS en varios contextos.



Características clave de LeSS



Escalado de Scrum para equipos grandes

LeSS proporciona un enfoque estructurado para escalar Scrum eficazmente para equipos más grandes. Permite que varios equipos Scrum trabajen en colaboración en un solo backlog de producto, asegurando la alineación y el enfoque en objetivos compartidos.



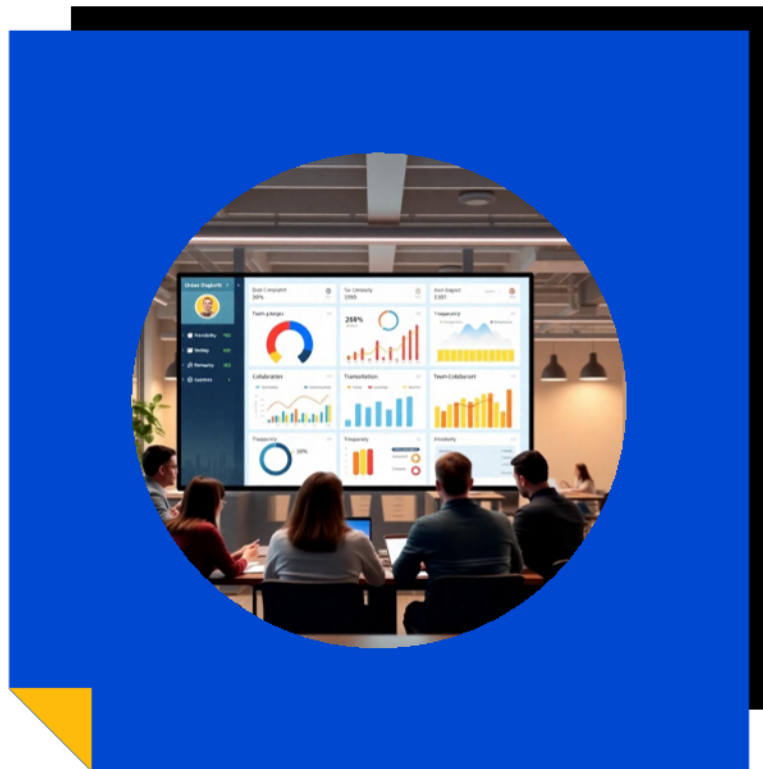
Propiedad y responsabilidad compartida

Uno de los principios básicos del LeSS es el concepto de propiedad compartida entre todos los miembros del equipo. Esto promueve la responsabilidad y fomenta la colaboración, lo que conduce a una mejor toma de decisiones y resolución de problemas.

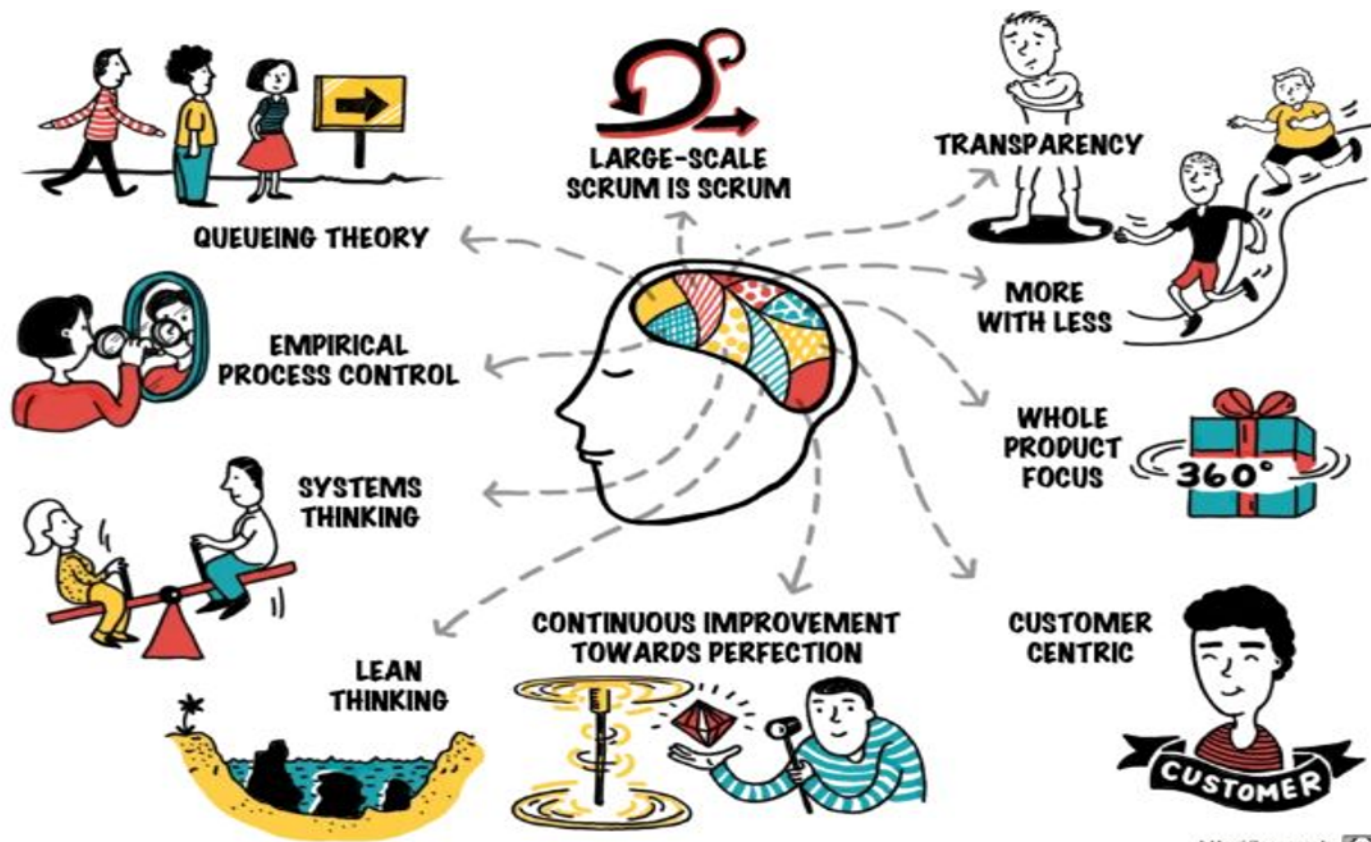
Simplicidad y transparencia en los procesos

LeSS hace hincapié en la simplicidad de los procesos para evitar complejidades innecesarias. La transparencia es clave, ya que garantiza que todos los miembros del equipo conozcan los avances y los retos a los que se enfrentan a lo largo del ciclo de desarrollo.

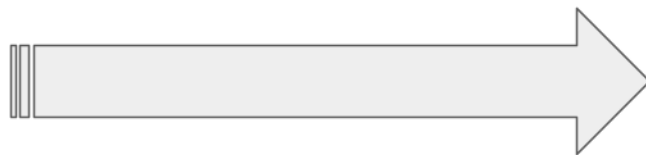
Despliegue colaborativo del producto: LeSS fomenta un entorno de colaboración en el que los equipos trabajan juntos para desarrollar productos. Esta colaboración potencia la creatividad y la innovación, lo que se traduce en resultados de mayor calidad.



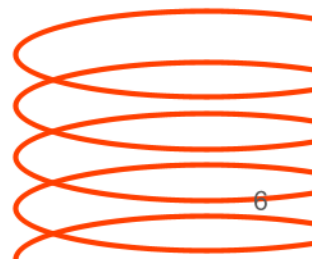
10 principios de LeSS



Principios Fundamentales de LeSS



- **Scrum escalado:** No es una versión nueva de Scrum, sino Scrum aplicado a muchas personas trabajando en un solo producto.
- **Transparencia:** Se enfatiza la visibilidad en el trabajo real y en los productos, con ciclos cortos y elementos tangibles.
- **Más con menos:** Se minimizan roles, artefactos y procesos adicionales para reforzar la responsabilidad de los equipos.
- **Enfoque en el producto completo:** Un solo backlog, un solo Product Owner y un incremento de producto potencialmente entregable al final de cada Sprint.
- **Centrado en el cliente:** Resolver problemas reales de los clientes a través de un aprendizaje continuo y ciclos rápidos de retroalimentación.
- **Mejora continua hacia la perfección:** Realizar experimentos constantes para mejorar el producto y los procesos.
- **Pensamiento Lean:** Optimizar el sistema como un todo, evitando optimizaciones locales que no beneficien al cliente final.
- **Control empírico de procesos:** Adaptar continuamente el producto, los procesos y las prácticas según las necesidades específicas.
- **Teoría de colas:** Entender cómo manejar el trabajo en progreso, limitar colas y minimizar multitareas.



Ventajas de LeSS

Mejora la comunicación y coordinación del equipo

LeSS mejora la coordinación y la comunicación entre los equipos, lo que conduce a una colaboración más eficaz y a procesos de toma de decisiones más rápidos.

Uso eficiente de recursos

Al alinear los equipos en torno a una cartera de productos compartida, LeSS promueve una utilización eficaz de los recursos, garantizando que las competencias y la experiencia se desplieguen de forma óptima en todo el proyecto.

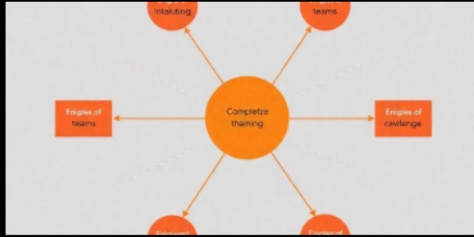
Flexibilidad para adaptarse a cambios de requerimientos

LeSS permite a los equipos ser más flexibles y responder mejor a las necesidades cambiantes, lo que permite a las organizaciones pivotar rápidamente en entornos dinámicos.

Mejora en la calidad del producto: La naturaleza colaborativa del LeSS contribuye a mejorar la calidad del producto, ya que los equipos trabajan juntos para identificar y abordar los problemas en una fase temprana del proceso de desarrollo.



Desventajas de LeSS



Complejidades adicionales en la implementación

Implementar LeSS puede introducir complejidades adicionales, sobre todo a la hora de alinear varios equipos y garantizar la adhesión al marco.



Retos para mantener la coherencia entre los equipos

Mantener la coherencia entre los distintos equipos puede ser difícil, sobre todo a medida que los proyectos se amplían. Esto puede dar lugar a incoherencias y falta de comunicación.



Mayores esfuerzos de coordinación

A medida que crece el tamaño de los equipos, la necesidad de aumentar los esfuerzos de coordinación puede convertirse en un reto, lo que puede dar lugar a retrasos y malentendidos.

Aplicaciones de LeSS

Contexto de Desarrollo de Software

LeSS está diseñado principalmente para el contexto del desarrollo de software, donde la colaboración y el desarrollo iterativo son esenciales para el éxito.

Ejemplos de implantación de LeSS en distintos sectores

LeSS se ha implantado con éxito en varios sectores, más allá del software, lo que demuestra su versatilidad y adaptabilidad en distintos entornos operativos.

Caso práctico 1: LeSS en un gran proyecto de desarrollo de software

Descripción general del proyecto

Este caso de estudio examina un gran proyecto de desarrollo de software que adoptó el marco LeSS para mejorar la coordinación y la entrega.

Implementación de LeSS

El proyecto implicaba a varios equipos Scrum que trabajaban juntos en una cartera de productos compartida, lo que facilitaba la colaboración y la transparencia.

Resultados y lecciones aprendidas

La implantación de LeSS dio lugar a mejoras significativas en la colaboración de los equipos y en los plazos de entrega de los productos, lo que demuestra la eficacia del marco.

Caso práctico 2: LeSS en una organización empresarial

Descripción general del proyecto

Este caso práctico se centra en una organización empresarial que adoptó LeSS para mejorar la agilidad y la productividad de sus equipos.

Impacto en la productividad y agilidad

La adopción de LeSS tuvo un impacto positivo tanto en la productividad como en la agilidad, permitiendo a la organización responder más eficazmente a los cambios del mercado.

Implementación de LeSS

La organización implantó el marco LeSS para alinear los equipos y racionalizar los procesos, lo que dio lugar a operaciones más eficientes.

Consideraciones para la aplicación de LeSS

Estructura y composición del equipo

Para implantar con éxito LeSS es necesario estudiar detenidamente la estructura y composición de los equipos para garantizar una colaboración eficaz.

Formación y entrenamiento

Para que los equipos comprendan y adopten plenamente el marco LeSS, es esencial proporcionarles la formación y el entrenamiento adecuados.

Compromiso y apoyo de las partes interesadas

Conseguir la aceptación y el apoyo de las partes interesadas es fundamental para el éxito de la adopción de LeSS, ya que requiere el compromiso de todos los niveles de la organización.

Mejora continua y ciclos de retroalimentación: La aplicación de prácticas de mejora continua y el establecimiento de ciclos de retroalimentación ayudarán a los equipos a perfeccionar sus procesos y mejorar su rendimiento con el paso del tiempo.



Referencias

- Larman, C. y Vodde, B. (2016). Large-Scale Scrum: More with LeSS. Addison-Wesley.
- LeSS Company. (n.d.). Large-Scale Scrum (LeSS). less.works . Consultado el 13 de noviembre de 2024.