



GUIA PARA EL ANALISIS A IMPLEMENTACION EN LA GESTION DE PROYECTOS.

GUIA PARA EL ANALISIS A IMPLEMENTACIÓN EN LA GESTIÓN DE PROYECTOS

Autores: Luz Adriana Moreno

Juan Felipe Delgadillo

Andrés Castellanos

Universidad de san Buenaventura

Facultad de ingeniería

Bogotá, Colombia

Abril de 2024

Tenga en cuenta que el siguiente formato establece las consideraciones del Desarrollo de su Proyecto y cómo se aplica dentro del marco del PMI. Aquí debes describen el proceso de problemas que se presenten en su Proyecto y como aplicar con los ítems que a continuación se presentan:

DESARROLLO DE CASOS

1. Investigue sobre la metodología de la GESTIÓN DEL VALOR GANADO **EARNED VALUE MANAGEMENT (EVM)** y como se aplica a su proyecto integrador.

La GESTIÓN DEL VALOR GANADO (EVM) constituye una metodología esencial para el monitoreo y control de proyectos, permitiendo una comparación efectiva entre los costos y tiempos previstos y los reales. Su aplicación es particularmente beneficiosa en proyectos de naturaleza compleja y con elevados costos, como el desarrollo de una plataforma web orientada a la rehabilitación cognitiva. En este contexto, la precisión en la gestión de costos y tiempos resulta fundamental para asegurar tanto la calidad como el éxito del proyecto (Arroyo & Ambriz, 2004).

En nuestro proyecto integrador esta metodología nos permite tomar decisiones informadas sobre cómo gestionar los costos y el cronograma del proyecto, asegurando que se mantenga dentro de los límites presupuestarios y se cumpla con los plazos establecidos, teniendo en cuenta la variación del costo, el Índice de Desempeño de Costos y Estimación a la Conclusión

Variación del Costo (CV): $CV = EV - AC = \$150,000 - \$120,000 = \$30,000$. Esto indica que nos encontramos por debajo del presupuesto en términos de costos.

Índice de Desempeño de Costos (CPI): $CPI = EV / AC = \$150,000 / \$120,000 = 1.25$. Un CPI mayor a 1 indica que nos encontramos realizando el trabajo por debajo del costo planificado.

Estimación a la Conclusión (EAC): $EAC = BAC / CPI = \$500,000 / 1.25 = \$400,000$. Esto sugiere que, basándonos en el rendimiento actual, se espera que el costo total del proyecto sea de \$400,000.

Utilizaremos la EVM para registrar todas las actividades realizadas, los costos asociados y el tiempo invertido, permitiéndonos realizar un seguimiento constante del progreso del proyecto y compararlo con lo que se esperaba.

2. ¿Desde su proyecto integrador? ¿cómo podría gestionar eficientemente los costos de su proyecto, considerando la estimación de tiempos planeados y recursos planteados?

En nuestro proyecto enfrentamos desafíos específicos en términos de costos, principalmente relacionados con el consumo de energía eléctrica, el tiempo dedicado y el alojamiento web. Para gestionar eficientemente estos costos, consideraremos estrategias basadas en la GESTIÓN DEL VALOR GANADO (EVM) y prácticas de gestión de proyectos adaptadas a nuestro contexto.

Consumo de Energía Eléctrica

Monitoreo y Ajuste de Horarios: Utilizaremos dispositivos de monitoreo de energía para identificar los momentos de mayor consumo y ajustaremos nuestros horarios de trabajo para minimizar el uso de energía durante las horas pico.

Equipo Eficiente: Evaluaremos la necesidad de equipos de alta potencia y consideraremos la posibilidad de utilizar computadoras portátiles o laptops para reducir el consumo de energía.

Gestión Eficiente del Tiempo

Planificación y Priorización: Como equipo estableceremos un cronograma detallado y utilizaremos técnicas de priorización para enfocarnos en las tareas más críticas, asegurando que el proyecto avance según lo planeado.

Colaboración y División de Tareas: Como equipo, nos dividiremos las tareas de manera eficiente para maximizar el uso del tiempo y evitar retrasos.

Optimización del Alojamiento Web

Selección de Proveedor: Investigaremos y compararemos diferentes proveedores de alojamiento web para encontrar el mejor equilibrio entre precio, rendimiento y características, seleccionando una opción que ofrezca suficiente capacidad para nuestro proyecto sin exceder el presupuesto.

Monitoreo y Ajuste: Monitoreamos regularmente el uso de recursos del servidor y ajustaremos la configuración según sea necesario para optimizar el rendimiento y reducir el costo.

3. Ante la posibilidad de cambios en el alcance en su proyecto, ¿cómo usted podría evaluar el impacto financiero y ajustar su propuesta económica inicial sin comprometer la calidad del producto final?

Enfrentando la posibilidad de cambios en el alcance de nuestro proyecto de plataforma web de rehabilitación cognitiva infantil, es crucial evaluar el impacto financiero de estos cambios y ajustar nuestra propuesta económica inicial sin comprometer la calidad del producto final. Para lograrlo, adoptaremos un enfoque que integre la GESTIÓN DEL VALOR GANADO (EVM) y prácticas de gestión de proyectos, adaptándolas a nuestro contexto específico.

Impacto financiero: Primero, identificamos y analizamos los cambios propuestos en el alcance del proyecto. Esto incluirá la evaluación de los costos adicionales asociados con cada cambio, como el desarrollo, pruebas y mantenimiento de nuevas funcionalidades o ajustes. Posteriormente, compararemos estos costos con el presupuesto original para determinar el impacto financiero total de los cambios.

Para ajustar la propuesta económica inicial sin comprometer la calidad del producto final, consideraremos las siguientes estrategias:

4. **Revisión de Prioridades:** Determinaremos qué cambios son esenciales y cuáles pueden ser postergados o eliminados para mantener el presupuesto.
5. **Optimización de Recursos:** Buscaremos formas de reutilizar los recursos existentes, asignando habilidades y capacidades dentro del equipo en lugar de contratar nuevos.
6. **Exploración de Fuentes de Financiamiento Alternativas:** Investigaremos la posibilidad de obtener financiamiento adicional a través de subvenciones o préstamos con condiciones favorables, en este caso alguna política de salud que nos financie ya que es para el mejoramiento de la población infantil que sufre este tipo de lesiones.
7. **Negociación de Costos:** Trabajaremos con proveedores y contratistas para negociar mejores condiciones o precios, especialmente si los cambios implican la adquisición de nuevos servicios o materiales.
8. **Evaluación del Impacto en el Cronograma:** Analizaremos cómo los cambios afectarán el cronograma del proyecto, considerando ajustes en el cronograma o la reevaluación de la viabilidad del proyecto si es necesario.

9. Plantee 4 problemas que se han presentado, que se estén presentando o que se puedan predecir en su proyecto considerando alcance, costo y tiempo y que afectan la calidad del proyecto, y plantearlos en el siguiente formato.

Desafío de Expansión del Alcance: Uno de los retos que enfrentamos en nuestro proyecto es la tendencia a expandir el alcance sin una evaluación adecuada de los costos y el tiempo. Esto puede resultar en una sobrecarga de tareas y una falta de recursos para completarlas de manera efectiva, lo que puede afectar la calidad del producto final.

Manejo de Costos Inesperados: La gestión de costos es fundamental para mantener el proyecto dentro del presupuesto. Sin embargo, cambios inesperados en los costos de desarrollo, alojamiento web o mantenimiento pueden poner presión sobre el presupuesto, limitando nuestra capacidad para invertir en mejoras de calidad.

Cumplimiento del Cronograma: Mantener el cronograma es vital para asegurar la calidad del proyecto. Retrasos en el desarrollo o en la implementación de nuevas funcionalidades pueden afectar nuestra capacidad para probar y refinar el producto, lo que puede comprometer la calidad final y a su vez la entrega final del último semestre.

Gestión de Recursos Humanos: La falta de personal capacitado o la sobrecarga de trabajo puede afectar la calidad del proyecto. Si el equipo está demasiado ocupado o carece de habilidades específicas necesarias para ciertas tareas, esto puede llevar a errores o a la omisión de características importantes, afectando la calidad del producto final.

10. Analice los problemas en su proyecto como una oportunidad y plantearlos de forma propositiva y positiva dentro del marco de las solución de esta guía.

1. PROBLEMA/OPORTUNIDAD

1.1. Nombre de la Iniciativa:

Implementación de Funcionalidades Adicionales para Mejorar la Experiencia del Usuario.

1.2. Antecedentes

Durante el desarrollo de la plataforma, hemos identificado la necesidad de integrar funcionalidades adicionales que mejoren la experiencia del usuario y promuevan la participación activa de los niños en las actividades de rehabilitación cognitiva.

1.3. Análisis del Problema u Oportunidad

La falta de estas funcionalidades adicionales puede limitar el compromiso de los usuarios y reducir la eficacia de la plataforma como herramienta de rehabilitación cognitiva. Esta situación requiere una pronta atención para garantizar que el producto final cumpla con los estándares de calidad esperados.

1.4. Objetivo General

Mejorar la experiencia del usuario y aumentar la efectividad de la plataforma como herramienta de rehabilitación cognitiva.

1.5. Objetivos Específicos

Integrar funcionalidades como juegos interactivos, seguimiento del progreso del usuario y retroalimentación personalizada.

2. RELACIÓN CON LA PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

La implementación de estas funcionalidades está alineada con el objetivo estratégico de proporcionar soluciones innovadoras y efectivas para la rehabilitación cognitiva de niños con trauma craneoencefálico.

3. ANÁLISIS DE ALTERNATIVAS

Alternativa de Solución	Presupuesto Aproximado USD antes de IVA	Pros	Contras

Desarrollo Interno de Funcionalidades Adicionales	300.000	Desarrollar internamente las funcionalidades nos brindará un control total sobre el proceso del desarrollo.	El desarrollo interno puede requerir más tiempo
Personalizar las funcionalidades según las preferencias y requisitos de los usuarios	400.000	Mejorar la experiencia del usuario y la efectividad de la plataforma.	Costos Iniciales Potencialmente Más Altos
Integración de Soluciones de Terceros	1'000.000	Se reduce la carga de trabajo del equipo interno de desarrollo, liberando recursos para otras tareas críticas del proyecto.	se adquiere una dependencia de los proveedores externos

4. ALTERNATIVA SELECCIONADA

4.1. Nombre de Propuesta de Solución Seleccionada

Desarrollo Interno de Funcionalidades Adicionales: La propuesta consiste en llevar a cabo el desarrollo interno de las funcionalidades adicionales requeridas para mejorar la experiencia del usuario y aumentar la efectividad de la plataforma de rehabilitación cognitiva para niños con trauma craneoencefálico. Esta solución nos permitirá tener un control total sobre el proceso de desarrollo, asegurando la

integración perfecta de las nuevas funcionalidades con la plataforma existente y garantizando una mayor personalización según las necesidades específicas de nuestros usuarios.

4.2. Alcance y Productos Esperados

1. Desarrollo e integración de juegos interactivos diseñados para fomentar la participación activa de los niños en las actividades de rehabilitación cognitiva.
2. Implementación de un sistema de seguimiento del progreso del usuario, que permita a los terapeutas y cuidadores monitorear el avance de cada niño de manera individualizada.
3. Incorporación de herramientas de retroalimentación personalizada, que brinden sugerencias y recomendaciones adaptadas a las necesidades y capacidades de cada usuario.
4. Pruebas exhaustivas para garantizar la calidad y funcionamiento de las nuevas características antes de su implementación en la plataforma de producción.

4.3. Cronograma General e Hitos Claves del Proyecto Potencial

(“Metas volantes” claves a lograr y tiempos claves para tener en cuenta para la planeación en detalle del proyecto.)

Hitos	Fechas
Definición de requisitos y especificaciones de las nuevas funcionalidades	10/06/2024
Diseño y prototipado de los juegos interactivos y herramientas de seguimiento	25/06/2024
Desarrollo de las funcionalidades adicionales	15/07/2024
Pruebas de calidad y ajustes necesarios	30/07/2024
Implementación en ambiente de producción	10/11/2024

4.4. Presupuesto

(CAPEX proyectado para el logro del objetivo.) “El acrónimo CAPEX se deriva de la expresión “Gastos de Capital” y, por lo tanto, se desarrolla a los gastos e inversiones asociados con los bienes físicos En otras palabras, es todos los bienes comprados por la empresa”.

Rubro	Valor \$COP	Valor \$USD
Recursos Humano	\$25,000,000	\$6,500
Equipo y Tecnología	\$15,000,000	\$3,900
Licencias de Software	\$5,000,000	\$1,300

4.5. Análisis de Gastos AOM

(OPEX proyectado para el logro y sostenimiento de la inversión.) Un **OPEX**, del inglés "Operational expenditures", es un costo permanente para el funcionamiento de un producto, negocio o sistema.

Rubro	2022	2023	2024	2025
Mantenimiento de Plataforma	\$ 0.0	0.0	500.000	2'000.000
Soporte Técnico	\$ 0.0	\$ 0.0	500.000	2'000.000
Marketing y Publicidad	\$ 0.0	\$ 0.0	\$ 0.0	\$4,000,000
Costos Operativos Generales	200.000	300.000	350.000	\$8,000,000

4.6. Beneficios Esperados

Mejora significativa en la rehabilitación cognitiva: Anticipamos que las nuevas funciones mejorarán la experiencia del usuario, lo que debería tener un impacto

positivo en la efectividad del tratamiento de rehabilitación cognitiva. Esta mejora puede marcar una diferencia notable en el progreso y bienestar de los niños que utilizan la plataforma.

Fidelización con nuestros clientes: Con la implementación de juegos interactivos y herramientas de seguimiento personalizadas, esperamos fortalecer el compromiso de los usuarios con la plataforma. Esto no solo significa que los niños disfrutarán más del proceso de rehabilitación, sino que también es probable que los usuarios permanezcan más tiempo en la plataforma, aumentando así la retención de clientes.

Reconocimiento y Prestigio Incrementado: El éxito en el lanzamiento de estas nuevas características podría colocar a nuestra plataforma en un lugar destacado dentro del campo de la rehabilitación cognitiva infantil. Esto no solo beneficia a nuestros usuarios directos, sino que también puede atraer la atención de profesionales de la salud, investigadores y otras partes interesadas, aumentando así nuestra credibilidad y prestigio en el sector.

4.7. Análisis de Riesgos

(Referencie posibles escenarios que pudieran afectar la consecución de los objetivos y la manera de gestionarlos para el bien del proyecto.)

Nombre del riesgo	Explicación	Causa
Interrupciones en la Conectividad o Disponibilidad de la Plataforma	Estas interrupciones podrían ser causadas por fallas técnicas, problemas con el proveedor de servicios de internet o ataques cibernéticos.	Las interrupciones en la conectividad pueden ser el resultado de diversos factores, como fallos en la infraestructura de red, problemas con los servidores de alojamiento de la plataforma o ataques maliciosos por parte de hackers
Falta de Adopción o Aceptación por Parte de los Usuarios.	Existe el riesgo de que los usuarios, incluidos los niños con trauma craneoencefálico, no adopten o acepten plenamente la plataforma de rehabilitación cognitiva desarrollada	La falta de adopción o aceptación por parte de los usuarios puede ser el resultado de una comunicación inadecuada sobre los beneficios de la plataforma, una experiencia de usuario deficiente, una interfaz poco intuitiva o la falta de incentivos para

		utilizar la plataforma de manera regular
Limitaciones de Recursos Financieros	Existe el riesgo de que los recursos financieros asignados para el proyecto no sean suficientes para cubrir todos los costos asociados con el desarrollo, implementación y mantenimiento de la plataforma de rehabilitación cognitiva).	Las limitaciones de recursos financieros pueden ser el resultado de presupuestos inadecuados, cambios en las prioridades de financiamiento de la institución académica o la imprevista necesidad de costos adicionales debido a problemas técnicos o de desarrollo.

4.8. Restricciones

Límite de Recursos Financieros: El proyecto se desenvuelve dentro de un presupuesto definido, requiriendo una gestión cuidadosa para garantizar que todos los aspectos del desarrollo y mantenimiento de la plataforma de rehabilitación cognitiva se cubran de manera eficiente.

Disponibilidad de Personal Limitada: Con la participación de estudiantes y profesores, el proyecto debe gestionar la disponibilidad de recursos humanos de manera equitativa para cumplir con las responsabilidades y objetivos establecidos.

Tiempo de Ejecución Ajustado: El proyecto tiene un cronograma determinado que demanda una planificación detallada y una ejecución eficaz para alcanzar los hitos y objetivos dentro del plazo establecido.

Requisitos Tecnológicos Diversos: La plataforma debe ser compatible con una amplia gama de dispositivos y sistemas operativos, lo que puede presentar desafíos tecnológicos durante su desarrollo para garantizar una experiencia de usuario óptimo.

Cumplimiento Normativo: El proyecto debe cumplir con normativas relacionadas con la privacidad de datos, seguridad informática y estándares médicos, lo que puede influir en las decisiones y acciones dentro del proyecto.

Acceso a Recursos y Datos Existentes: La disponibilidad de datos y recursos preexistentes, como bases de datos clínicos o herramientas de desarrollo, puede estar sujeta a restricciones de acceso o licenciamiento, lo que debe ser considerado en la planificación del proyecto.

4.9. Supuestos

Trabajo Colaborativo Interdisciplinario: Se da por sentado que habrá una colaboración fluida entre estudiantes y profesores de distintas áreas de conocimiento, así como una participación activa de terapeutas y especialistas en rehabilitación cognitiva. Esto asegurará un enfoque completo en el desarrollo de la plataforma.

Acceso a Tecnología Necesaria: Se parte del supuesto de que se contará con la tecnología adecuada para el desarrollo del proyecto, incluyendo herramientas de programación, software de diseño y equipos de prueba, además de una conexión a internet estable.

Respaldo Institucional: Se presupone que la institución académica brindará el respaldo requerido en términos de recursos financieros, instalaciones y tiempo dedicado por parte de los estudiantes y profesores involucrados en el proyecto.

Interés y Participación de los Usuarios: Se espera que los niños con trauma craneoencefálico, así como sus cuidadores y terapeutas, muestren interés en utilizar la plataforma de rehabilitación cognitiva y estén dispuestos a colaborar activamente en su desarrollo y evaluación.

Cumplimiento Normativo: Se asume que el proyecto cumplirá con todas las normativas y regulaciones vigentes relacionadas con la privacidad de datos, seguridad informática y atención médica. Se tomarán las medidas necesarias para asegurar el cumplimiento continuo en todas las etapas del proyecto.

4.10. Asuntos a Considerar

Accesibilidad y Diseño Universal: Se debe tener en cuenta la accesibilidad de la plataforma para garantizar que sea utilizada por niños con diferentes niveles de capacidades cognitivas y físicas. Esto implica diseñar la plataforma de manera universal, que sea fácil de usar y comprender para todos los usuarios, independientemente de sus habilidades.

Seguridad y Privacidad de los Datos: Es crucial garantizar la seguridad y privacidad de los datos de los usuarios, especialmente cuando se trata de información médica sensible. Se deben implementar medidas de seguridad robustas para proteger los datos de los usuarios de accesos no autorizados y cumplir con las regulaciones de privacidad de datos aplicables.

Evaluación y Validación Clínica: Se requiere una evaluación y validación clínica rigurosa de la plataforma para garantizar su eficacia y seguridad en el entorno clínico. Esto implica colaborar con profesionales de la salud y realizar pruebas clínicas para validar la efectividad de la plataforma en la rehabilitación cognitiva de los niños con trauma craneoencefálico.

Formación y Capacitación del Personal: Es importante proporcionar formación y capacitación adecuadas al personal que utilizará la plataforma, incluyendo terapeutas, cuidadores y otros profesionales de la salud. Esto garantizará que puedan utilizar la plataforma de manera efectiva y aprovechar al máximo sus características y funcionalidades.

Sostenibilidad a Largo Plazo: Se debe considerar la sostenibilidad a largo plazo de la plataforma, incluyendo su mantenimiento, actualizaciones y soporte continuo. Esto implica desarrollar un plan de sostenibilidad financiera y establecer colaboraciones estratégicas para garantizar la continuidad de la plataforma en el tiempo.

4.11. Viabilidad Financiera

Beneficios Esperados:

Mejora en la efectividad de la rehabilitación cognitiva, lo que puede conducir a una mayor calidad de vida para los niños con trauma craneoencefálico y sus familias.

Aumento en la retención de usuarios y la participación activa en la plataforma, lo que puede generar un crecimiento en la base de usuarios y potencialmente mayores ingresos.

Mayor reconocimiento y prestigio en el campo de la rehabilitación cognitiva y su relación con la tecnología, lo que puede abrir oportunidades de colaboración y expansión futuro.

Costos Asociados

Costos de desarrollo e implementación de nuevas funcionalidades, incluyendo recursos humanos, tecnología y licencias de software.

Gastos operativos continuos, como mantenimiento de la plataforma, actualizaciones de software, soporte técnico y actividades de marketing y publicidad.

Posibles costos adicionales relacionados con la capacitación del personal, evaluación clínica y cumplimiento normativo.

Análisis

Se realizará un análisis detallado de los costos y beneficios esperados para determinar el punto de equilibrio y el potencial de retorno de la inversión.

Se evaluará la sensibilidad del proyecto a diferentes escenarios y variables, como cambios en la base de usuarios, tasas de retención y costos operativos.

Se identificarán posibles riesgos y se desarrollarán estrategias de mitigación para garantizar la viabilidad financiera del proyecto a lo largo del tiempo.

4.12. Viabilidad Ambiental

Impactos Potenciales

consumo de Recursos Naturales: El desarrollo y operación de la plataforma pueden requerir el uso de recursos naturales, como energía eléctrica y agua, lo que puede contribuir a la huella ecológica del proyecto.

Generación de Residuos Electrónicos: La obsolescencia tecnológica y el descarte de equipos electrónicos pueden generar residuos electrónicos que deben ser gestionados de manera adecuada para evitar impactos ambientales negativo.

Eficiencia Energética: Se implementarán medidas para mejorar la eficiencia energética de la plataforma, como la optimización del código y el uso de servidores con bajo consumo de energía.

Gestión de Residuos: Se establecerán políticas de gestión de residuos electrónicos, incluyendo la reutilización, reciclaje y disposición adecuada de equipos obsoletos para minimizar el impacto ambiental.

Concientización y Educación: Se llevarán a cabo actividades de concientización y educación ambiental entre los usuarios y el personal involucrado en el proyecto para promover prácticas sostenibles y responsables.

Compromiso con la Comunidad: Se establecerán colaboraciones con organizaciones locales y comunitarias para identificar y abordar preocupaciones ambientales específicas y promover el desarrollo sostenible en la región.

Monitoreo y Evaluación Continua

Se realizará un monitoreo continuo de los impactos ambientales del proyecto y se llevará a cabo una evaluación periódica para garantizar el cumplimiento de las medidas de mitigación y la mejora continua de las prácticas ambientales.

4.13. Viabilidad Legal y/o Regulatoria

Protección de Datos y Privacidad: Es esencial asegurar que la plataforma cumpla con las leyes de protección de datos y privacidad vigentes para garantizar la seguridad y confidencialidad de la información de los usuarios, especialmente en el caso de datos médicos sensibles.

Normativas de Salud y Seguridad: Se deben seguir rigurosamente las regulaciones relacionadas con la salud y la seguridad, particularmente al brindar servicios de rehabilitación cognitiva a niños con trauma craneoencefálico, para garantizar su bienestar y el cumplimiento normas.

Accesibilidad Web: La plataforma debe cumplir con los estándares de accesibilidad web para garantizar que sea usable por todas las personas, incluidas aquellas con discapacidades, en línea con las pautas internacionales y nacionales aplicables.

Derechos de Autor y Propiedad Intelectual: Es fundamental respetar los derechos de autor y propiedad intelectual al incorporar contenido protegido en la plataforma, asegurándose de obtener los permisos necesarios y cumplir con las leyes de propiedad intelectual correspondientes.

Licencias y Permisos: Se deben obtener todas las licencias y permisos requeridos para el desarrollo, operación y comercialización de la plataforma, asegurándose de cumplir con las regulaciones locales e internacionales pertinentes.

4.14. Viabilidad Organizacional



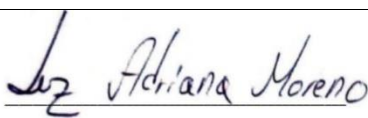
Gestión Eficiente: Se examinará la capacidad de la organización para administrar de manera eficaz todos los aspectos del proyecto, desde la asignación de recursos hasta el seguimiento del progreso y la gestión de riesgo.

Carga Administrativa: Se analizará el impacto administrativo del proyecto en términos de procedimientos internos, cumplimiento normativo y gestión de proveedores, para garantizar que la organización pueda manejar adecuadamente estas responsabilidades adicionales.

Recursos Humanos Adecuados: Se evaluará si la organización cuenta con el personal adecuado en términos de habilidades y experiencia para llevar a cabo las actividades necesarias para el proyecto, así como para adaptarse a cualquier desafío que pueda surgir.

Capacidades Técnicas: Se verificará si la organización posee las capacidades técnicas requeridas para desarrollar, implementar y mantener la plataforma de rehabilitación cognitiva, así como para adaptarse a los avances tecnológicos en el futuras.

5. FIRMAS

Rol	Nombre	Firma
Scrum Master	Juan Felipe Delgadillo	
Desarrollador	Andrés Castellanos	
Product Owner	Luz Adriana Moreno	



UNIVERSIDAD DE
SAN BUENAVENTURA

GUIA PARA EL ANALISIS A IMPLEMENTACION EN LA GESTION DE PROYECTOS.

Referencias

Arroyo Yllanes, L. M. & Ambriz Avelar, R. (2004). Aplicación de la técnica del valor del trabajo realizado (Earned Value Management) a programas cuyo elemento de operación continua es producción: Application of the value of work performed (earned value management) technique to programs in which production is the continuous operational element. Paper presented at PMI® Global Congress 2004—Latin America, Buenos Aires, Argentina. Newtown Square, PA: Project Management Institute.