

# 风险区(II区, 高排放 × 低配合)政策概览

## 一、总体策略与目标

- 定位: 高排放且抵触合作 → 重点监管与替代评估
- 目标:
  1. 限制其碳排放增长并逐步改善配合度
  2. 在 3 年内实现 10–20% 累计减排(基线年排放量为基准)
  3. 确保风险可控, 避免供应链中断或商业损失
- 商业考量: 主要强调监管、合同约束与替代供应商储备, 而非深度投资

## 二、政策原则

1. 风险优先: 对高排放 × 低配合供应商, 优先采取监管、约束措施, 控制碳排放风险。
2. 成本控制: 避免高额 CAPEX 投入, 防止资金沉没。
3. 可替代性: 同时开展供应商替代评估与潜力供应商储备, 降低单点风险。
4. 数据透明: 加强数据采集与核查, 确保真实可靠。

## 三、具体政策措施

1. 合同与采购杠杆(**Procurement & Contract**)
  - 联合减排承诺: 合同中明确减排目标(可保守 10–20%), 设置年度里程碑
  - 违约与激励条款: 未达标启动“补救计划”, 严重不达标可调整采购权重或终止合作
  - 审计与核查: 每年第三方验证其碳排放数据

2. 监管与运营约束(Regulation & O&M Control)

- 实施 能耗上限/排放上限:限定其年度排放或能耗总量
- 必要时采取技术强制措施(如部分设备升级或能耗监控安装)
- 对供应商生产能力进行动态监控, 确保其不超出排放阈值

3. 替代与供应链弹性(Supply Chain Contingency)

- 开展 替代供应商评估:识别可替代工厂或区域生产能力
- 建立储备订单计划, 降低单点供应风险
- 对可替代供应商提供 合作激励, 增强整体供应链韧性

4. 数据与监测机制(Data & Verification)

- 核心 KPI:
  - 能耗与产量数据上传率 ≥ 95%
  - 年度绝对减排量(tCO<sub>2</sub>/年)
  - 合规率:合同约定减排目标完成比例
- 平台监控:将数据接入 SCDM, 启用异常预警
- 强化第三方审计频率(建议每年一次)

四、量化目标与预算示例(以单个供应商为例)

项目	单位	示例值(单个供应商)
基线年排放	tCO <sub>2</sub> /年	12,000–18,000
3 年目标减排比例	%	10–20%

年减排量(目标)	tCO <sub>2</sub> /年	1,200–3,600
单位减排成本	US\$/tCO <sub>2</sub>	30–50
预算估算	US\$	36,000–180,000
KPI	-	数据完整性 ≥ 95%，年度减排目标达标率 ≥ 90%
核心措施	-	合同约定、年度第三方审计、在线能耗监测、替代供应商储备

说明:此区主要是监管与约束, 预算较 A 类低, 不做大规模投资。

## 五、风险与应对

风险类型	应对措施
执行风险	合同约定 + 强制监管 + 异常预警，确保排放控制
供应风险	替代供应商储备 + 动态订单调整
数据真实性风险	强化第三方审计，智能表计监测，违规惩戒
改造不配合	避免大额 CAPEX 投入，重点关注能耗监控与管理措施

## 六、执行建议

1. 合同强化:立即更新采购合同, 加入减排目标、里程碑和违约条款
2. 年度审计:每年实施一次第三方能效审计及数据验证
3. 替代供应商储备:建立 1-2 个可替代供应商名单, 并评估其技术能力与碳排放水平
4. 最低监管措施:安装在线能耗监测系统, 异常超标立即预警与干预