

ИСП1.2 Сравнение подходов и инструментов планирования и анализа временных затрат.

1) Диаграмма Ганта

Диаграмма Ганта - один из самых распространенных инструментов для визуализации управления проектами. Как у любого инструмента, у нее есть свои преимущества и недостатки

Плюсы:

- наглядность — видны все задачи и сроки выполнения каждой из них;
- простота реализации — легко нарисовать от руки или сделать в Гугл-таблицах;
- доступность — диаграмма понятна даже восьмикласснику;
- структурированность — видна этапность и очередность работ;

Минусы:

- Чаще всего не отражает всей картины проекта.
- Если в проект вносятся изменения, скорее всего, диаграмму придётся перестраивать.
- Плохо масштабируется для крупных компаний.

2) Покер планирования

Planning poker— техника командной оценки задач в относительных единицах. Впервые описана в 2002 году Джеймсом Гренингом, одним из авторов Agile-манифеста. В дальнейшем популяризирована Майком Коном в книге «Agile Estimating and Planning».

Плюсы:

Вовлекает всех участников в процесс оценки.

Позволяет сформировать у команды одинаковое понимание сути оцениваемой задачи.

Позволяет команде за ограниченное время прийти к консенсусу в определении сложности задачи.

Помогает минимизировать эффект якорения.

Минусы:

Явных минус выявлено не было.