



**PROGRAM STUDI ILMU KOMPUTER
FAKULTAS MATEMATIKA DAN ILMU PENGETAHUAN ALAM
UNIVERSITAS PAKUAN**

Jl. Pakuan PO. Box 452, Bogor 16143. Telp. (0251)

8363419 E-mail : ilkom@unpak.ac.id

**UJIAN TENGAH SEMESTER GANJIL
TAHUN AKADEMIK 2021/2022**

Mata Kuliah : Manajemen Proyek
Jumlah SKS : 2 (Dua) SKS
Semester/ Kelas : 5 / A,B,C dan D
Dosen Penguji : Dr. Hermawan Thaheer
Hari/ Tanggal : Selasa, 16 November 2021
Waktu Ujian : 15.00 – 16.30 WIB
Sifat Ujian : *Online*

QUALITY CONTROL

Validasi Soal :

UPMS Ilmu Komputer

(Mulvati, M. Kom.)

Pengesahan Soal:

Ketua Prodi Ilmu Komputer

(Lita Karlitasari, S. Kom., MMSI)

SOAL TIPE PILIHAN GANDA: Dr.Ir. Hermawan

INSTRUKSI Pengerjaan :

Kerjakan secara mandiri. Soal pilihan ganda dikerjakan di kertas soal dengan memberikan “Shading kuning” pada pilihan. Setiap soal bernilai 1

1. Tahap yang menjembatani antara proses *Pre-conditioning* dengan manajemen proyek disebut
 - a. fase perencanaan
 - b. fase evaluasi
 - c. fase inisiasi
 - d. fase rekonsiliasi
2. Studi kelayakan proyek dilaksanakan pada fase
 - a. perencanaan proyek
 - b. penyelesaian proyek
 - c. penyenggaraan proyek
 - d. pengevaluasian proyek
3. Membangun tim yang kompak dalam proyek dapat dilakukan melalui
 - a. memberi penghargaan pada pemimpin proyek
 - b. memberi penghargaan pada anggota yang berprestasi
 - c. menghargai personal yang ahli
 - d. semua orang memiliki fee yang sama

- Selamat Mengerjakan -

“Sesungguhnya Allah Maha Melihat apa yang kamu kerjakan...”

| |
|--|
| 4. Mendefinisikan sejumlah tujuan menggunakan ukuran kuantitatif di dalam inisiasi proyek adalah elemen matriks delta |
| <ul style="list-style-type: none"> a. Process b. Scope c. Purpose d. support |
| 5. Ciri-ciri proyek sebenarnya adalah |
| <ul style="list-style-type: none"> a. dikerjakan secara bersama b. terbatas rentang waktu tertentu c. memiliki estimator proyek d. memerlukan biaya |
| 6. Hal paling penting dalam perencanaan proyek adalah |
| <ul style="list-style-type: none"> a. Didokumentasikan b. Dikerjakan bersama c. Memiliki organisasi dan pemimpin d. Ada rancangan anggaran biayanya |
| 7. Jika tujuan proses jelas, maka dengan orang yang tepat, akan tercapai |
| <ul style="list-style-type: none"> a. cepat selesai b. hemat biaya c. maksud proyek d. kinerja tinggi |
| 8. Membangun tim proyek yang tepat tidak dapat menggunakan prinsip |
| <ul style="list-style-type: none"> a. Tidak ada orang yang dapat mengerjakan semua b. Semua keputusan diambil sendiri oleh Manajer Proyek c. Tidak ada orang yang tidak tergantikan d. Setiap orang adalah penting |
| 9. Rencana proyek yang logis adalah rencana |
| <ul style="list-style-type: none"> a. yang melebar b. tidak terburu-buru c. memerlukan pengakuan d. dapat dibandingkan dengan realisasi |
| 10. Rencana konfigurasi proyek terdiri dari beberapa hal berikut kecuali |
| <ul style="list-style-type: none"> a. Jadwal b. keinginan ketua tim c. pihak yang terlibat d. biaya |
| 11. Rencana bersifat strategis merupakan persyaratan yang penting untuk |
| <ul style="list-style-type: none"> a. melakukan transaksi b. mengejar keuntungan c. memenangkan persaingan d. memberikan balas jasa |
| 12. Salah satu syarat mengikuti proyek pemerintah yang mempersyaratkan pengalaman nilai kontrak kerja yang pernah ditangani disebut |
| <ul style="list-style-type: none"> a. kelayakan dasar b. kemampuan dasar c. pengalaman pelaksana d. kemampuan penyelesaian pekerjaan |
| 13. Ringkasan eksekutif pada dokumen perencanaan proyek setidaknya memenuhi persyaratan |
| <ul style="list-style-type: none"> a. tidak terlalu rinci, mudah dipahami dengan cepat b. ditanda-tangani pimpinan proyek c. memiliki jumlah halaman tertentu d. dilengkapi perhitungan rinci |
| 14. Ruang lingkup proyek dapat ditentukan menggunakan metoda SMART, merupakan rangkaian dari prinsip |
| <ul style="list-style-type: none"> a. Sederhana, terukur, dapat dicapai, nyata, dan terjangkau |

| |
|--|
| b. Khas, terukur, dapat dimodifikasi, nyata, dan terjangkau |
| c. Khas, terukur, dapat dicapai, nyata, dan terjangkau |
| d. Khas, terukur, dapat dimodifikasi, nyata, dan terjangkau |
| 15. Sumberdaya proyek dapat dioptimalkan penggunaannya apabila |
| a. Proses efisien dan strategi tepat |
| b. Output dapat dicapai dan tujuan jelas |
| c. Tujuan jelas dan strategi tepat |
| d. Proses efisien dan tujuan jelas |
| 16. Keterkaitan antar fungsi dalam proyek dapat dilakukan melalui |
| a. Analisa data |
| b. <i>Brainstorming</i> |
| c. Penyusunan laporan |
| d. Inisiasi proyek |
| 17. Sebagai seorang pimpinan proyek anda tidak boleh melakukan |
| a. menegur anggota tim bila bersalah |
| b. mengambil inisiatif |
| c. melakukan pemeriksaan secara detil terhadap komponen pekerjaan yang tidak anda kuasai |
| d. memeriksa jadwal kegiatan |
| 18. Siklus proyek dibentuk dari |
| a. fase-fase proyek |
| b. laporan proyek |
| c. keberhasilan penyelesaian proyek |
| d. nilai proyek |
| 19. Pengerjaan proyek berturutan dari fasa demi fasa dikenal sebagai pendekatan |
| a. spiral |
| b. scatter |
| c. waterfall |
| d. waterflow |
| 20. Ringkasan eksekutif pada dokumen perencanaan proyek tidak boleh |
| a. jelas, tepat, dan tepat menjelaskan |
| b. dibuat setelah dokumen perencanaan selesai disusun |
| c. menyingkat waktu bagi pembacanya |
| d. terlalu rinci dan bertele-tele |
| 21. Untuk membangun tim yang kompak dalam proyek tidak boleh |
| a. membuat keputusan bersama |
| b. membangun rasa percaya diri tim |
| c. merasa tidak tergantikan |
| d. memperlakukan bahwa setiap orang dalam tim itu penting |
| 22. Menjembatani tahap <i>Pre-Conditioning</i> dengan <i>Project Management</i> adalah |
| a. fasa planning |
| b. fase inisiasi |
| c. fasa operasi |
| d. fasa pembukaan |
| 23. Termasuk kegiatan menghentikan proyek tak berguna adalah |
| a. menghindari istilah kegagalan |
| b. mengikuti kebutuhan user |
| c. sudah merasa puas |
| d. lupakan perubahan penting |
| 24. Uniknya proyek survai terkait dengan pengadaan bahan baku adalah |
| a. Murah |
| b. Tidak memerlukan penggudangan |
| c. mudah diperoleh |
| d. dapat diukur |

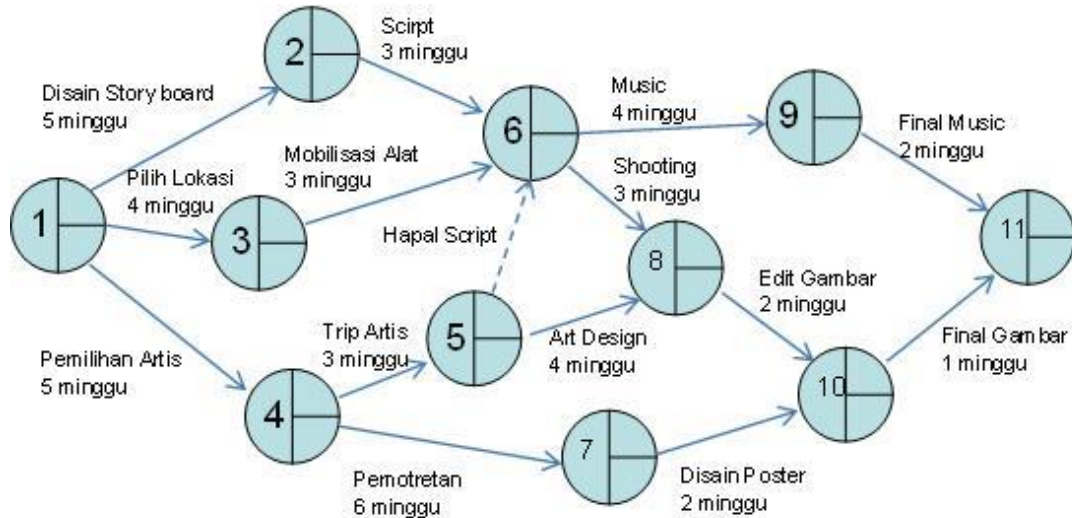
| |
|---|
| 25. Aktivitas di mana pekerjaan yang telah digariskan di dalam proyek dilaksanakan atau diterapkan dinamakan |
| <ul style="list-style-type: none"> a. proses planning b. process anwijing c. proses executing d. process controlling |
| 26. Prinsip paling utama yang harus dipegang teguh dalam manajemen proyek adalah |
| <ul style="list-style-type: none"> a. proyek harus dapat menghemat b. proyek harus sesuai permintaan c. proyek harus menyerap tenaga kerja d. proyek harus selesai tepat waktu |
| 27. Salah satu karakteristik dari fase proyek adalah |
| <ul style="list-style-type: none"> a. menjadi bagian dari perencanaan b. tidak memerlukan biaya c. dimulai dari <i>start point</i> dan diakhiri dengan <i>end point</i> d. melibatkan orang-orang |
| 28. Salah satu yang termasuk <i>fascilitating process</i> adalah |
| <ul style="list-style-type: none"> a. Manajemen resiko b. manajemen proyek c. Manajemen basis data d. manajemen laba-rugi |
| 29. Tidak termasuk sumberdaya yang perlu dikendalikan dalam proyek adalah |
| <ul style="list-style-type: none"> a. Manusia b. Waktu c. Keuangan d. Referensi |
| 30. Pada tahap inisiasi proyek, anda harus mempertimbangkan untuk mendekati PEOPLE dalam matriks Delta. Kelompok berikut bukan termasuk katagori PEOPLE yang dimaksud adalah |
| <ul style="list-style-type: none"> a. Masyarakat pengguna proyek b. Organisasi Kemasyarakatan c. Masyarakat terdampak proyek d. Penyandang Dana Proyek |

SOAL TIPE JAWABAN PANJANG/ESSAY: Dr.Ir.Hermawan

INSTRUKSI Pengerjaan : Kerjakan secara mandiri dengan baik dan benar. Jawablah dengan singkat tetapi lengkap.

Soal 31 dikerjakan di kertas soal, no 32-35 boleh dikerjakan di lembar jawaban terpisah

31. Perhatikan Jaringan Kerja di bawah ini, selesaikan ES/EF dan LS/LF, tentukan umur proyek dan jalur kritisnya (Nilai 20)



32. Sebutkan dan jelaskan tahapan dalam siklus proyek teknologi informasi ! (Nilai 15)

33. Sebutkan ciri-ciri proyek yang anda ketahui ! (Nilai 10)

34. Sebutkan kekhususan proyek sistem/teknologi informasi ! (Nilai 10)

35. Perusahaan anda pernah memenangkan tender proyek pengolahan data pada Dinas Kependudukan Kota Bogor senilai Rp. 415 jt rupiah pada tahun anggaran 2018. Pada tahun 2021 pekerjaan mana di bawah ini yang berpeluang anda menangkan ? Sebutkan alasannya (Nilai 15)

- 1) pembangunan jalan Tol layang Ruas Cimanggu-Parung senilai Rp. 9,12 Milyar
- 2) perancangan sistem seleksi pegawai kontrak secara on line pada Bagian Kepegawaian Kementerian Perindustrian RI , senilai Rp. 2 Milyar
- 3) pemeliharaan komputer kantor Kementerian Pertanian RI senilai Rp. 1.9 Milyar

- Selamat Mengerjakan -

“Sesungguhnya Allah Maha Melihat apa yang kamu kerjakan...”