

АТ «Укрзалізняця» 2021 рік

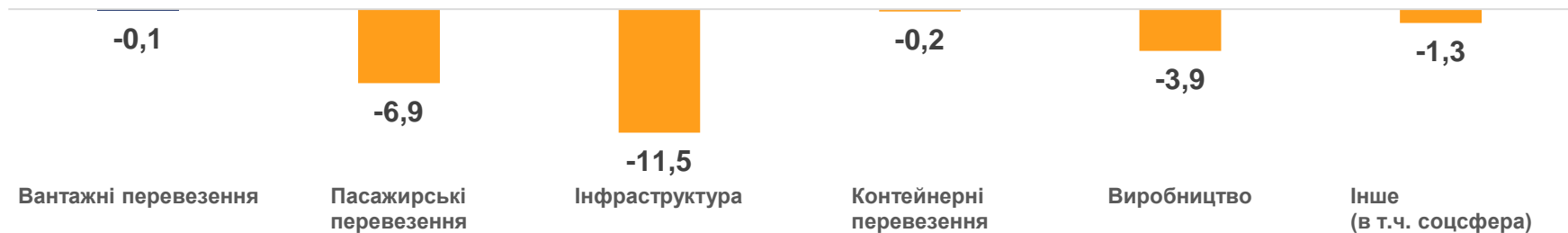
Жмак В.М.
Голова правління

УКРЗАЛІЗНИЦЯ 

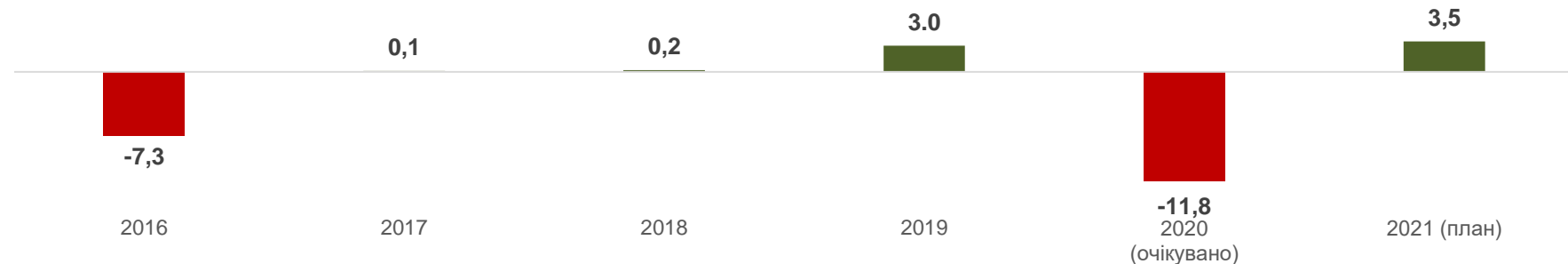
uz.gov.ua

Через надмірний фіскальний тягар та карантинні обмеження фінансовий результат діяльності УЗ змінився на негативний

EVA (станом на 31.12.2020), млрд. грн



Забезпечення прибутковості АТ «Укрзалізниця» в 2021 році, млрд. грн



Анбандлінг АТ «Укрзалізниця»

КОРПОРАТИВНИЙ ЦЕНТР УЗ

Фінанси

Кадрова політика

Стратегія

Антикорупційна політика

Методологічна підтримка



Вертикаль пасажирських перевезень

Послуги:

- оперування пасажирським парком
- ремонт пасажирського рухомого складу

Активи:

- пасажирські вагони
- локомотиви
- МВРС
- депо

Фінансування:

- державнорегульовані тарифи
- державні дотації



Вертикаль вантажних перевезень

Послуги:

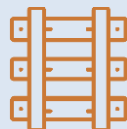
- оперування вантажним парком
- організація маневрової роботи на станціях
- організація ремонту рухомого складу

Активи:

- вантажні вагони
- локомотиви
- депо

Фінансування:

- державнорегульовані тарифи
- вільні тарифи (вагонна складова, тощо)



Оператор Інфраструктури

Послуги:

- централізоване управління рухом
- обслуговування залізничної інфраструктури
- доступ до інфраструктури

Активи:

- колії
- енергетика
- СЦБ

Фінансування:

- державнорегульовані тарифи



Вертикаль виробництва та сервісу

Послуги:

- виробництво рухомого складу
- забезпечення потреб УЗ та бізнесу у капітальних ремонтах рухомого складу

Активи:

- вагоно- та локомотиворемонтні заводи
- депо

Фінансування:

- замовлення від вантажної та пасажирської вертикалей
- приватні замовлення

Взаємозв'язок між вертикалями та Клієнтами УЗ



Інфраструктура. Ініціативи 2021

Основні проєкти



○ Реалізуються в 2021 році

**1,2
млрд. грн
(2021)**

- Ковель – Ізов (реалізація)
- Долинська – Миколаїв – Колосівка (початок, завершення - 2023 р)

○ Передбачено Державним бюджетом

Електрифікація та реконструкція:

- Черкаси – ім. Т. Шевченка
- Ворожба – Люботин
- Житомир – Новгород-Волинський
- Львів – Ходорів – Хриплин
- держ. кордон – Мостиська II –Скнилів

Реконструкція:

- KyivCityExpress
- Пасажирські вокзальні комплекси

○ Проводиться аналіз доцільності та пошук фінансування



Зменшення витрат за рахунок використання електротяги



Зменшення кількості дизельних локомотивів, що використовуються для перевезень



Реалізація інфраструктурних проєктів із залученням працівників УЗ



Підвищення якості транспортного сполучення

ЦІЛІ

Ремонт та реконструкція колій



3,5 млрд. грн

Передбачено проєктом Фінансового плану АТ«Укрзалізниця» на 2021 рік



Забезпечення безпеки руху



Збільшення продуктивності роботи локомотивів за рахунок зменшення кількості швидкісних обмежень



Збільшення пропускної спроможності

ЦІЛІ

Вантажні перевезення. Ініціативи 2021



Забезпечення перевезень за умов
добового навантаження **1 млн. тон**



Завантаження **власних виробничих**
потужностей



Збільшення частки ринку перевезень
у вагонах УЗ з **19% до 35%**

ЦІЛІ

Ремонт та закупівля рухомого складу



БУДІВНИЦТВО ТА РЕМОНТ ВАГОНІВ*

6,3 млрд. грн



ЗАКУПІВЛЯ ЕЛЕКТРОВОЗІВ**

(розглядається)

50 одиниць



РЕМОНТ ЛОКОМОТИВІВ* 3,4 млрд. грн

Магістральні локомотиви: Маневрові локомотиви:

166 одиниць

112 одиниць

Тарифні та інші ініціативи



Впровадження **єдиного логістичного**
коефіцієнту



Довгострокові контракти з
гарантованим використанням
вагонів УЗ



Концесія вантажних терміналів

Пасажирські перевезення. Ініціативи 2021 (1/2)



Збільшення обсягів
пасажирських перевезень



Компенсації збитків від
перевезень



Збільшення доходів від
додаткових послуг



Покращення сервісу
для пасажирів

ЦІЛІ

Ремонт та закупівля рухомого складу



ЗАКУПІВЛЯ ВАГОНІВ*

до 100 одиниць



ЗАКУПІВЛЯ МВРС**

(дизель-поїзди)

2 одиниці
0,3 млрд. грн



РЕМОНТ РУХОМОГО СКЛАДУ 2,4 млрд грн (капітальний ремонт + модернізація)**

Вагони:

450 одиниць

МВРС:

76 секцій

6 диз. поїзди

3 рейк. автобуси

Локомотиви:

35 одиниць

Тарифні та інші ініціативи



Створення каналів продажу B2B, розвиток
партнерських відносин та програм лояльності



Впровадження проєкту PSO в Дніпропетровській
та Запорізькій областях



Рамкові угоди щодо закупівлі вугілля



Концесія вокзалів

Пасажирські перевезення. Ініціативи 2021 (2/2)



Врегулювання на законодавчому рівні суспільно важливих перевезень всіма видами транспорту

Поточний стан в Україні



Встановлюється низька вартість квитка (регульований тариф), що не покриває витрати на здійснення таких перевезень



Знижка для пільгових категорій населення до вже збиткових тарифів



- Вартість квитків нижче собівартості послуг
- Витрати за надані знижки компенсуються в неповному обсязі (приклад - Міносвіти)

Досвід Європейського Союзу

Вартість квитка на суспільно-важливі перевезення в ЄС **нижче витрат**, проте **Держава компенсує** такі витрати

Необхідність законодавчих змін викликана

- Відсутністю дієвих **механізмів компенсації**
- Необхідністю **покращення якості** та доступності перевезень

Варіанти організації суспільно-важливих перевезень

Ефективна модель для здійснення приміських перевезень, як правило, включає **самостійне володіння та управління** місцевими органами виконавчої влади:

- рухомим складом
- депо



Вид перевезень

Перевезення у далекому сполученні



Приміські перевезення



Замовник перевезень



Центральний орган виконавчої влади



Місцевий орган виконавчої влади



Витатки



Державний бюджет



Місцеві бюджети

Оптимізація витрат – один із ключових пріоритетів

Ключові ініціативи

1. Запобігання корупції та підвищення прозорості

Опис ініціативи

Запровадження антикорупційних та превентивних програм відповідно до світових практик

2. Оптимізація непрофільних активів

Всі активи, що не відносяться до залізничної інфраструктури, рухомого складу та диспетчеризації є непрофільними.
Виключення: позиції, де є ризик монополізації послуг, що отримує УЗ

3. Оптимізація адміністративного персоналу

Перехід від регіонального управління до вертикально інтегрованого управління бізнес-вертикалями зменшить кількість рівней управління та зменшить адміністративний персонал з дублюючими функціями

4. Зменшення податку на землю

В ЄС залізничні оператори не сплачують податок на землю, а УЗ направляє на його сплату кошти, які можуть бути використані на оновлення рухомого складу або інфраструктури

5. Створення Державного фонду розвитку залізничного транспорту

Спрямування частини акцизу від дизельного пального

Спрямування частини акцизу до Державного фонду розвитку залізничного транспорту

- Наразі акциз на паливо, що споживає УЗ, **спрямовується в Дорожній фонд**
- УЗ – один з **найбільших споживачів дизельного палива** в Україні
- Акциз у вартості палива, **спожитого локомотивами**, використовується для **розвитку конкурентного виду транспорту** – автомобільного
- Акциз від палива, що споживає залізничний сектор, - надійне **джерело для наповнення Фонду**

Мета утворення Державного фонду розвитку залізничного транспорту:



Оновлення рухомого складу



Модернізація і розвиток інфраструктури