



Консалтинг. Аудит



Консалтинг. Типы консультантов

Управленческий консалтинг – «большая тройка»



Узкоспециализированные консультанты в недвижимости



Многопрофильные консультанты – «большая четверка»



Многопрофильные консультанты – «второй эшелон»



Управленческий консалтинг

Основные услуги

Стратегии развития:

- определение трендов развития компаний и рынков;
- определение возможностей роста;
- разработка стратегии достижения цели.

Например. Компания планирует стать лидером украинского рынка в сегменте продажи упакованных овощей.

Операционная оптимизация:

- выявления «узких» мест в организации компании;
- разработка решений по устранению проблем, связанных с операционной эффективностью.

Например. Компания планирует сократить транспортные расходы.

Компания планирует провести проверку правильности расходования средств на производство и адекватность политики закупок.



Многопрофильные консультанты

Основные услуги

Стратегическое консультирование:

- повышение операционной эффективности;
- управление рисками;
- IT системы.

Налоговое консультирование:

- планирование и оптимизация налогообложения;
- налоговое и юридическое сопровождение сделок.

Сопровождение сделок:

- планирования и контроль процесса привлечения финансирования;
- оценка и бизнес моделирование;
- due diligence;
- реструктуризация.



Консультанты по недвижимости

Основные услуги

Агентские услуги.

Управление недвижимостью:

- административные услуги;
- техническое обслуживание и эксплуатация;
- финансовый менеджмент.

Стратегическое консультирование:

- технический due diligence;
- оптимизация портфеля недвижимости;
- анализ экономической целесообразности;
- оценка.



Аудит как бизнес

Аудит - это предпринимательская деятельность по независимой проверке бухгалтерского учета и финансовой отчетности организации и индивидуальных предпринимателей.

Цель аудита — выражение мнения о достоверности финансовой отчетности аудируемых лиц и соответствия порядка ведения бухгалтерского учета

Особенности аудита:

- аудиторские услуги предоставляются согласно договору на проведение аудита
- процесс аудита — аудиторская проверка
- форма отчета аудитора - аудиторское заключение
- продолжительность аудита - от 2 месяцев до 6 месяцев

«Большая четверка»

Компания	Страна	Выручка	Персонал
	Швейцария	\$ 28.2 млрд	146,700
	Великобритания	\$ 27.4 млрд	165,000
	Швейцария	\$ 24.5 млрд	130,000
	Великобритания	\$ 19.8 млрд	123,000

Рейтинг аудиторских компаний

■ США:











■ Великобритания:











История «Большой Четверки»

- До 1989
 - Большая Восьмерка Arthur Anderson, Arthur Young & Company, Coopers & Lybrand, Ernst & Whinney, Deloitte Haskins & Sells, Peat Marwick, Price Waterhouse, Touch Ross
- 1989-1998
 - Большая Шестерка Arthur Anderson, Ernst & Young (Arthur Young & Company, Ernst & Whinney), Deloitte & Touche (Deloitte, Haskins & Sells, Touche Ross), Price Waterhouse, KPMG (KPM group, Peat Marwick), Coopers & Lybrand.
- 1998-2002
 - Arthur Anderson, Ernst & Young, Deloitte & Touche, KPMG, PricewaterhouseCoopers (Price Waterhouse, Coopers & Lybran)
- 2002 – н.в.
 - Ernst & Young, Deloitte & Touche, KPMG, PricewaterhouseCoopers

Крупнейшие аудиторские компании мира

- Ernst & Young (EY) - британская аудиторско-консалтинговая компания



- Год основания: 1989
- Расположение: Лондон , Великобритания
- Ключевые фигуры: Марк Вейнбергер (председатель совета директоров и генеральный директор)
- Отрасль: аудиторские услуги, консалтинговые услуги
- Оборот компании: \$ 24 млрд. (2012 год)
- Число сотрудников: 167 тыс. человек (2012 год)

Ernst & Young



Офис Ernst & Young в Сиднее (Австралия)

- Основана в 1989 путем слияния американских аудиторских компаний A.C. Young, основанной Артуром Янгом в 1906, и Ernst & Whinney, основанной Элвином Эрнстом в 1903 году.
- Ernst & Young проводила аудит Lehman Brothers, чье банкротство в сентябре 2008 года ознаменовало переход мирового экономического кризиса конца 2000-х в наиболее острую фазу. Впоследствии Ernst & Young заявил, что крах Lehman был связан с серией беспрецедентных негативных событий на финансовых рынках, а уровень кредитной задолженности банка отвечает его менеджмент, а не аудитор.

Рынок аудиторских услуг

Факторы влияющие на рост рынка аудиторских услуг:

- устойчивый рост экономики;
- активное стремление ведущих отечественных компаний к публичности;
- приток иностранного капитала в Украину;
- приобретение зарубежными компаниями украинских активов.

Проблемы в отрасли:

- Высокий уровень конкуренции – демпинг цен – снижение качества аудита.
- «Клиент – всегда прав» - Независимость.
- Заказчик аудита – собственник.
- Противостояние менеджмента и аудиторов.
- «Юность» ревизоров.

Глобальные тенденции в отрасли:

- Переход к Международным Стандартам Финансовой Отчетности
- Переход к саморегулированию рынка

Предпосылки необходимости перехода к МСФО:

- Глобализация рынка
- Создание транснациональных компаний
- Развитие фондовых рынков
- Международная интеграция



Стандартизация



МСФО - язык международного бизнеса

Влияние МСФО на аудиторскую деятельность

Влияние МСФО на аудиторскую деятельность:

1. Появление новых видов услуг и их значительный прирост:
 - Аудит международной отчетности.
 - Трансформация отчетности.
2. Необходимость повышения квалификации персонала (АССА, ДипИФР, CPA)
3. Обучение + консалтинг.

Стоимость и сроки МСФО:

- Трансформация отчетности:
Первичной: стоимость - около 200 тыс. долл. , длительность - около 4-6 месяцев,
? В дальнейшем стоимость - 50-70 тыс. долл ., длительность - 3-4 недели
 - Параллельный учет
-

Кто составляет отчетность по МСФО в Украине ?

- Компании, имеющие ценные бумаги, находящиеся в свободном обращении;
- Финансовые организации, работающие со средствами физических или юридических лиц;
- Дочерние структуры иностранных холдингов, а также компании с иностранными владельцами;
- Компании, привлекающие зарубежное финансирование .

Услуги современной международной аудиторской компании (аудиторского департамента)

- Аудит финансовой отчетности в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) и национальными стандартами (US GAAP, российскими принципами бухгалтерского учета)
- Обзорные проверки
- Содействие в подготовке финансовой отчетности
- Консультационные услуги по ведению бухгалтерского учета
- Организацию процесса перехода на МСФО
- Специальные заключения и выполнение согласованных процедур
- Содействие в проектах первичного размещения акций (IPO)

Взаимоотношения аудитора с клиентом

В ходе аудита аудитор должен предоставлять клиенту не только аудиторское заключение, но и разного рода объяснения по вопросам методологии аудита, подхода к аудиту и его процесса.

Процесс коммуникации между аудитором и клиентом:

- обеспечение акционерам более высокого уровня уверенности;
 - «аудиторское» поведение: профессиональный скептицизм;
 - оценка информации о возможных рисках при наличии оговорок в аудиторском отчете;
 - более высокий уровень внешних коммуникаций;
 - более высокий уровень внутренних коммуникаций;
 - независимая оценка отчетности по социальной корпоративной ответственности и защите окружающей среды;
 - расширение полномочий аудиторов: заключения на основе не только исторической информации, но и прогнозов.
-

Этапы аудиторской проверки

■ **Планирование (предварительный этап):**

1) знакомство с клиентом:

а) понимание деятельности экономического субъекта;

б) тестирование системы бухгалтерского учета;

в) тестирование системы внутреннего контроля;

2) расчет уровня существенности и приемлемого аудиторского риска;

3) работа по организации аудита;

4) разработка и согласование общего плана и программы аудита;

5) подписание договора на аудиторскую проверку.

■ **Сбор аудиторских доказательств (рабочий этап):**

1) получение надлежащих аудиторских доказательств;

2) проведение детального комплекса тестов внутреннего контроля;

3) процедуры проверки по существу:

а) детальные тесты;

б) аналитические процедуры;

в) оценка прогнозной информации;

4) уточнение приемлемого уровня аудиторского риска, существенности;

5) документирование аудиторских процедур.

■ **Завершение аудита (завершающий этап):**

1) завершение подготовки рабочей документации;

2) информирование руководства аудируемого лица о выявленных нарушениях в системе бухгалтерского учета;

3) расчет степени влияния выявленных и неисправленных аудируемым лицом искажений на достоверность финансовой (бухгалтерской) отчетности;

4) формирование мнения аудитора и подготовка итоговых документов:

а) подготовка отчета для аудируемого лица;

б) подготовка и представление аудиторского заключения;

5) подписание акта приема-сдачи выполненных работ.

Приложение 1. Стадии и сроки продвижения в компаниях «Большой четверки»

Название должности	Время
Intern	1 год
A1	1 год
A2	1 год
A3	1 год
Senior	3 года
Manager	До 5 лет
Partner	10 лет

Приложение 2. Скандалы на рынке аудиторских услуг

Arthur Anderson и Enron

- Мошенничество компании заключалось в ее бухгалтерских операциях. Руководством компании была разработана и воплощена в жизнь сложнейшая схема сокрытия определенных данных не только от общественности, но и от акционеров и инвесторов. Делалось это с целью искажения истинного финансового положения корпорации.
- Декабрь 2001 года - банкротство Enron.
- 16.06.2002 – Федеральный суд США в Хьюстоне признал Arthur Anderson виновной в противодействии правосудию. Сотрудники аудиторской компании «Артур Андерсен» разрабатывали схемы мошеннических операций для Enron, и в преддверии катастрофы, уничтожили огромное количество документации.
- 31.08.2002 - положен конец 89-летней истории крупнейшей аудиторской компании США
- В 2005 году Верховный суд США оправдал аудиторов

Приложение 2. Скандалы на рынке аудиторских услуг (продолжение)

PWC и Юкос

- В 2006 году Юкос был признан банкротом.
- 20.03.2007 – Арбитражным судом договоры на проведение аудита ЮКОСа за 2002-2004 годы признаны недействительными. «Гонорар» аудитора - \$480 тыс. взыскано в доходы бюджета.
- Апрель 2007 - АвтоВаз прерывает 13 летнее сотрудничество с PWC.
- Июнь 2007 - отзыв аудиторских заключений.
- 26.06.2007 - отказ Генпрокуратуры в возбуждении уголовного дела.

Авторский коллектив

- Червяченко Евгений
- Кузнецов Артем
- Романов Александр
- Прозоров Юрий
- Перепелица Инна
- Калиушенко Андрей
- Ильницкий Дмитрий
- Савченко Юлия
- Косенко Евгения