
“Comer es una necesidad, pero comer de forma inteligente es un arte”. François de La Rochefoucauld

ASSESSMENT

Autores: Itzel Alejandra Zarate Solis,
Miriam Nallely Alonso Neri y Alvaro
Alberto Ramírez Mazón

*Nutrition
Tech*

CUIDANDOTE DESDE 2002





Nuestra Historia

Gerardo Fernández es el CEO de Nutrition Tech, una empresa fundada en 2002 dedicada a la elaboración de alimentos de alto contenido nutricional para la población infantil. Nutrition Tech tiene 15 años en el mercado con un crecimiento constante en sus ventas gracias a productos que se diferencian notablemente por su calidad, lo que les ha permitido tener una participación de mercado del 35% en México para este tipo de productos.



*Sabores y aromas
de la historia, con un
servicio de calidad.*

Más Información

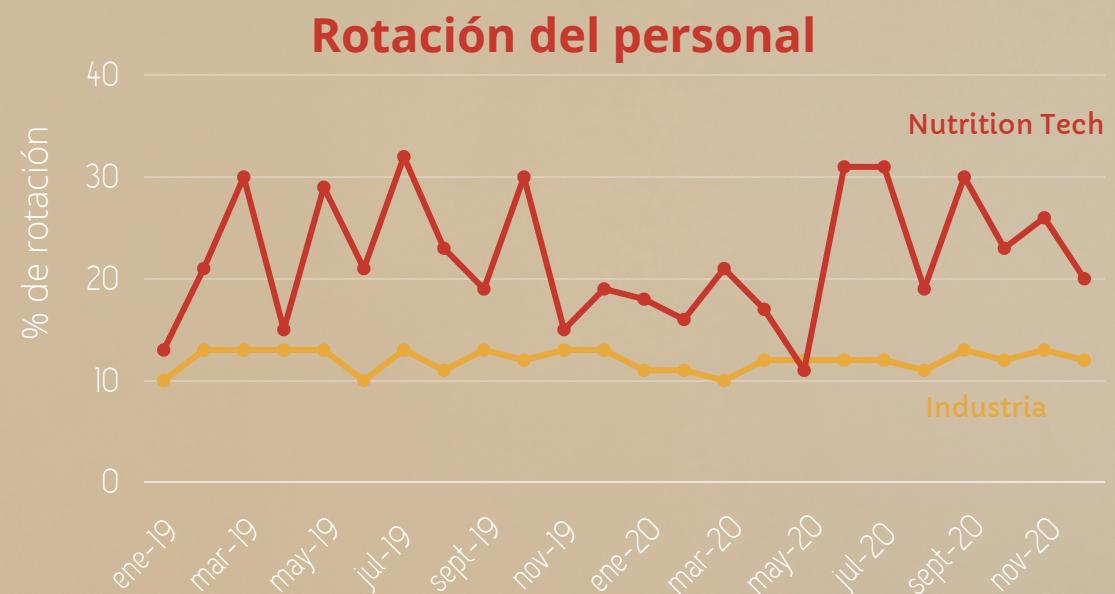
En los últimos 2 años, Jorge Rocha, director del área de Talento ha reportado en las juntas directivas un incremento constante en las separaciones voluntarias.

Jorge explicó que cada industria tiene un porcentaje promedio de rotación que se considera que está en rango y el de la industria de alimentos es de 11%, mientras que Nutrition Tech tiene una rotación promedio de 22 %.



Afectación

Las implicaciones de una alta rotación son un incremento notable en costos (costos por finiquitos, costos de sustitución, costos de contratación, costos de entrenamiento, costos por disminución de productividad), fuga de talento con alto desempeño con conocimiento especializado que puede ir a la competencia así como la disminución de la satisfacción laboral y el desempeño de las personas como el de la organización.



Hablemos un poco

Después de una junta directiva donde se abordó el problema, Jorge con el equipo de Talento, comenzaron a recopilar datos correspondientes al último año de algunas variables que consideran importantes y que se considera se relacionan con la rotación de personal. Dada la relevancia de la problemática y el impacto en la organización, se generó un presupuesto para contratar un servicio de consultoría analítica que pueda generar insights de calidad para la toma de decisiones y así disminuir la rotación.

