Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia

Dipartimento di Scienze Fisiche, Informatiche e Matematiche

Corso: Algoritmi di ottimizzazione

Schedulazione lavori su macchine industriali

CANDIDATO: ANGELO LONGANO

Professore:
Prof. Mauro Dell'Amico

1 Problema aziendale

1.1 Descrizione generale

L'azienda AP srl di Reggio Emilia è un'azienda manifatturiera specializzata nel settore metallurgico.

L'impresa si occupa di lavorazione, trattamento e rifinitura di metalli semilavorati in metallo e leghe per conto terzi.

L'azienda vuole migliorare l'efficenza dei suoi **processi produttivi** per riuscire ad essere più competitiva nel mercato. I loro processi partono da un prodotto grezzo che deve essere lavorato da una delle macchine presenti in azienda.

Il processo è formato da diverse fasi (come si può notare anche in figura 1):

- 1. Configurazione macchina (20 min).
- 2. L'operatore posiziona il prodotto grezzo in uno dei pallet dedicato della macchina. (5 min)
- 3. La macchina effettua la lavorazione. (dipende dal prodotto)
- 4. L'operatore controlla il prodotto lavorato, effettua i vari test qualità e sposta il prodotto finito fuori dalla macchina (10 min).
- 5. Pulizia macchina (20 min).

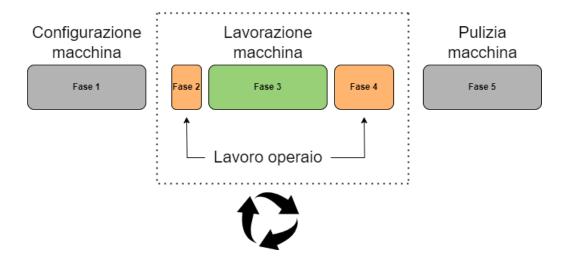


Figura 1: Fasi di produzione

Una macchina ha bisogno di essere configurata da alcuni operatori specifici, nella quale è necessario inserire il programma della lavorazione, un'attrezzatura ad hoc e i vari utensili usati dalla macchina per lavorare il prodotto.

Dopodiché si può iniziare la **lavorazione** vera e propria: l'operatore posiziona l'oggetto grezzo, la macchina lavora il prodotto e l'operatore controlla il lavorato facendo i vari test qualità.

Queste 3 fasi si **ripetono in modo ciclico** fino a quando non si raggiunge la quantità di prodotto desiderata.

Al termine di tutto, la macchina deve essere pulita, rimuovendo l'attrezzatura e tutti i vari utensili utilizzati, in modo da permettere una nuova configurazione.

Cambiare produzione di una macchina è costoso, ma è necessario farlo per poter rispettare i tempi di consegna dei clienti.

L'azienda vorrebbe diminuire al minimo il numero di cambi produzione sulle macchine.

Una macchina può avere diversi pallet e quindi gestire più lavorazioni. Non può lavorare in parallelo su più prodotti, ma è possibile parallelizzare il lavoro dell'operaio (fase 2 e 4) e quello della macchina (fase 3).

In questo modo si può creare una pipeline di produzione come si può notare in figura 2, dove il costo di configurazione e pulizia viene pagato una sola volta per gli n prodotti.

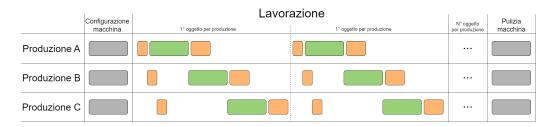


Figura 2: Pipeline di produzione su una macchina

Inoltre dopo aver posizionato il pezzo, la macchina può iniziare la lavorazione e **nel mentre** l'operatore può continuare a posizionare gli altri pezzi. Stesso ragionamento con il controllo qualità che può essere effettuato in parallelo con la lavorazione di un altro prodotto.

L'azienda ha un magazzino interno per ospitare prodotti grezzi e prodotti

finiti, in questo studio non viene considerata una capienza massima. Nel calendario aziendale sono presenti le varie consegne dei prodotti grezzi da parte dei fornitori e le scadenze dei clienti da dover rispettare.

Obiettivo L'azienda vuole una **schedulazione** di N giorni (DA DECIDE-RE) dove per ogni giorno vengono indicate le lavorazioni da assegnare alle macchine e il numero di prodotti da ottenere.

La schedulazione deve rispettare i vincoli del problema e soprattuto le scadenze dei vari fornitori.

Inoltre deve ridurre al minimo i costi legati al cambio configurazione.

1.2 Formalizzazione del problema

Sono date $n_{-}M$ macchine () con una velocità e costo di produzione identico (la differenza è trascurabile), ma ognuna ha un numero di pallet $n_{-}pallet_{m}$ e un numero di utensili $n_{-}tools_{m}$ che può accettare $(m \in M)$.

Un operaio può configurare una macchina con un certo numero di **oggetti grezzi** se il tempo di lavorazione del prodotto è maggiore di un certo $time_to_parallelize$.

La configurazione ha sempre lo stesso costo energetico c_{conf} : sia se si configura la macchina con 1 oggetto sia con n oggetti.

Inoltre sono dati n_W tipologie di lavorazione diverse, dove ogni lavorazione $w \in W$ ha il semilavorato $rp \in RawProducts$, il prodotto $fp \in FinalProducts$, un numero di utensili n_tools_w necessario e un tempo di lavorazione macchina $time_machine_w$.

Nella formalizzazione si definisce l'insieme generico P per riferirsi ai **prodotti** in generale presenti nel magazzino ($P = RawProducts \cup Products$). Il **tempo** viene misurato in minuti(MIN) e giorni (DAYS).

Nel magazzino sono presenti una quantità I_{tp} di prodotti sia grezzi che lavorati $(t \in DAYS, p \in P)$.

L'inventario riceve modifiche giornaliere dalle lavorazioni decise per la giornata e riceve incrementi o decrementi dai fornitori e clienti.

I fornitori F_{tp} aggiungono una certa quantità di prodotto $p \in P$ in un certo giorno $t \in DAYS$, considerando che la mattina del giorno $t \in DAYS$ siano

già disponibili in magazzino.

Mentre i **clienti** C_{tp} rimuovono una certa quantità di prodotto $p \in P$ in un certo giorno $t \in DAYS$, considerando che la mattina del giorno $t \in DAYS$ non siano più disponibili in magazzino.

Il magazzino non può mai andare sotto zero ed ha delle quantità iniziali I_{Op} e quantità finali devono essere comprese tra un minimo $MIN J_{Fp}$ e un massimo $MAX J_{Fp}$.

Differenza tra lavorazione sequenziale e lavorazione in pipeline La lavorazione sequenziale è quella più costosa sia in termini di tempo che di costo energetico.

Analizzando un ciclo della lavorazione in pipeline in figura 3, il tempo di lavorazione dell'operaio si paga **per un solo prodotto** rispetto agli N prodotti: fase 2 primo prodotto e fase 4 ultimo prodotto; mentre il restante tempo necessario alla lavorazione dell'operaio è coperto dalla lavorazione della macchina.

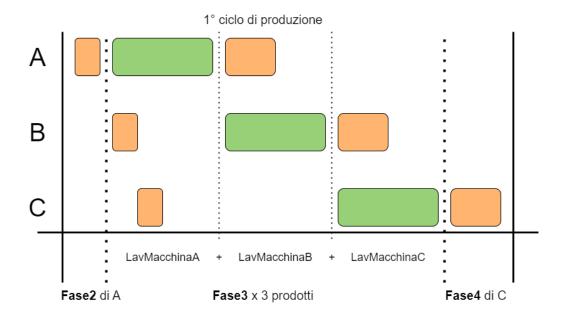


Figura 3: Analisi singolo ciclo di produzione

I tempi delle diverse fasi di produzioni possono essere semplificate come segue:

- 1. $time_conf$: tempo configurazione e pulizia macchina (fase 1 e fase 5).
- 2. time_operator: tempo di lavorazione manuale (fase 2 e fase 4).
- 3. $time_machine_w$: tempo di lavorazione automatica della macchina (fase 3).

I primi due sono tempi costanti, mentre il tempo di lavorazione della macchina dipende dal prodotto da lavorare.

In conclusione la **differenza** tra effettuare n₋works lavorazioni sequenzialmente o in una pipeline per raggiungere N prodotti è la seguente:

Lavorazione sequenziale

$$TotalTime = \sum_{w}^{Works} time_conf + \left(\sum_{w}^{Works} time_machine_{w} + \sum_{w}^{Works} time_operator\right) N$$

$$TotalCost = \sum_{w}^{Works} c_conf$$

$$(2)$$

Lavorazione in **pipeline**

$$TotalTime = time_conf + \left(\sum_{w}^{Works} time_machine_w + time_operator\right) N \quad (3)$$

$$TotalCost = c_conf \quad (4)$$

Scelte dell'algoritmo L'algoritmo dovrà scegliere le lavorazioni da effettuare in una specifica macchina durante il giorno, ma non è importante l'ordine.

Queste scelte vengono definite come TASK e comprendono:

- list_works : lista delle lavorazioni.
- machine : macchina su cui effettuare le lavorazioni.
- quantity : quantità di prodotti da lavorare.
- day : giorno in cui fare le lavorazioni.

Per ogni attività bisogna calcolare il tempo che richiede ad essere eseguito (con le formule 1 e 3).

Se si vuole configurare un lavoro sequenziale si definiscono diversi task con un elemento in list_works.

Mentre se si riesce a creare una pipeline di lavoro, allora si definisce un solo task con le varie lavorazioni in list_works.

Ogni macchina può accettare diversi task giornalieri fino al raggiungimento dell'orario lavorativo massimo dell'azienda (14 ore).

Ad ogni definizione di una nuova attività bisogna aggiornare l'inventario del magazzino.

Le scelte fatte devono garantire il rispetto delle scadenze e quindi che l'inventario non vada mai sotto zero.

Dopo aver controllato questi vincoli, la qualità della soluzione è basata sul calcolo del costo relativo ai cambi di produzione (sommando tutte le configurazioni fatte).

(DA CAPIRE se aggiungere una penalità nel caso in cui si produca troppo un determinato prodotto che rimane in magazzino eøminimizzare il tempo di lavoro).

2 Schema del problema

Ci sono i seguenti insiemi Constanti:

- M: insieme di macchine
- W: insieme di lavorazioni
- P: insieme dei prodotti generico ($RawProducts \cup Products$)
- F: insieme degli incrementi da parte dei fornitori
- C: insieme dei decrementi da parte dei clienti

Ogni **macchina** ha:

- n_{pallet_m} : numero pallet (numero lavorazioni in parallelo)
- n_tools_m : numero utensili massimo

Ogni lavorazione ha:

- $\bullet \ n_tools_w$: numero utensili necessari
- $time_machine_w$: tempo lavorazione macchina
- \bullet rp: prodotto grezzo
- fp: prodotto finale da ottenere

Ogni **prodotto** ha:

 \bullet type: prodotto grezzo o finale

Ogni incremento del **fornitore** ha:

- \bullet rp: prodotto grezzo
- quantity : quantità incrementata
- day : giorno di competenza

Ogni decremento del cliente ha:

- \bullet fp: prodotto finito
- quantity : quantità decrementata
- day : giorno di competenza

Configurazione dell'istanza L'istanza del problema prende in considerazione:

- Numero di macchine: 17 (DA DECIDERE)
- Numero di lavorazioni disponibili: 50 (DA DECIDERE)
- Giornata lavorativa: 14 ore (840 minuti)
- Numero giornate di schedulazioni: 30/90 (DA DECIDERE)
- Tempo di configurazione: 40 minuti (time_conf)

- Tempo lavorazione manuale¹: 15 minuti
- Tempo minimo per parallelizzare la lavorazione²: 20 minuti
- Lista lavorazioni: DA DECIDERE.
- Lista macchine: DA DECIDERE.
- Inventario iniziale: DA DECIDERE.
- Inventario finale minimo e massimo: DA DECIDERE.

Struttura dati delle scelte Ci sono le seguenti variabili:

- \bullet I: insieme dell'inventario presente in azienda
- \bullet T: insieme delle attività da processare nelle macchine

Ogni elemento dell'**inventario** ha:

- day : giorno di riferimento.
- p: prodotto generico $p \in P$.
- start_quantity : quantità del prodotto iniziale,
- used_quantity : quantità del prodotto usata (nel caso di prodotto grezzo).
- generated_quantity : quantità del prodotto generata (nel caso di prodotto finito).

Con le seguenti informazioni calcolabili:

 $current_quantity = start_quantity + generated_quantity - used_quantity$ (5)

Ogni attività ha:

• *list_works* : lista delle lavorazioni.

 $^{^{1}}$ fase 2 +fase 4

²time_to_parallelize, prendendo in considerazione il tempo di lavorazione manuale con 5 minuti di tolleranza)

- machine : macchina su cui effettuare le lavorazioni.
- quantity : quantità di prodotti da lavorare.
- day : giorno in cui fare le lavorazioni.

Con le seguenti informazioni calcolabili:

$$generated_quantity_{fp} = quantity \qquad if \ fp \in list_works, fp \in FinalProducts$$

$$used_quantity_{rp} = quantity \qquad if \ rp \in list_works, rp \in RawProducts$$

$$(7)$$

$$time_task = time_conf + \left(\sum_{w}^{list_works} time_machine_w + time_operator\right)$$
(8)

Vincoli Tutte le variabili del problema hanno solo valori interi e positivi. I vincoli relativi al magazzino³ ($\in I$) sono:

- Quantità iniziali uguali all'inventario iniziale definito (9).
- Quantità finali dentro il range stabilito (10).
- Tutti le quantità attuali sempre maggiori di zero (11).
- Le quantità generate sono effettivamente il risultato delle lavorazioni (12).
- Le quantità usate sono effettivamente state utilizzate nella lavorazione (13).
- Il flusso di fornitori e clienti deve essere rispettato (14).

$$start_quantity_0 = I_O \qquad \forall \ p \in P$$
 (9)

$$MIN_I_F \le current_quantity_F \le MAX_I_F \quad \forall p \in P \quad (10)$$

$$current_quantity >= 0 \qquad \forall \ p \in P \tag{11}$$

$$generated_quantity = \sum_{q=generated_quantity}^{t \in Task} q \qquad \forall \ fp \in Final Products \quad (12)$$

 $^{{}^3}$ Nei vincoli è sotto
inteso $\forall\ i\in I$ e il vincolo riguarda gli attributi d
ii

$$used_quantity = \sum_{q=used_quantity}^{t \in Task} q \qquad \forall \ rp \in RawProducts \qquad (13)$$

$$start_quantity_d = current_quantity_{d-1} + F_quantity_d - C_quantity_d$$
 $\forall p \in P$ (14)

I vincoli relativi alle attività⁴ ($\in T$):

- Il tempo dedicato alle macchine giornaliero deve rimanere nei limiti del'orario lavorativo giornaliero (15)
- Le lavorazioni (*list_works*) di un'attività devono rispettare i vincoli di parallelizzazione: numero di utensili (16) e tempo di lavorazione adeguato (17)

$$\sum_{n_tools}^{w \in list_machine} n_tools_w <= n_tools_m \qquad m = machine \in T \qquad (16)$$

$$time_machine_w >= 20minuti \quad \forall w \in list_works$$
 (17)

Obiettivo L'obiettivo è minimizzare i costi e rispettare i vincoli.

$$MIN \sum_{t}^{t \in TASK} c_conf \tag{18}$$

⁴Nei vincoli è sottointeso $\forall t \in T$ e il vincolo riguarda gli attributi di t