

P.ERP

**BÁO CÁO KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2024
VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2025 PM QUẢN TRỊ**

NỘI DUNG BÁO CÁO



I. KẾT QUẢ THỰC HIỆN 2024

I.1. Quản điểm & mục tiêu 2024

I.2. Tiến độ, kết quả thực hiện 2024

I.3. Tồn tại

II. KẾ HOẠCH NĂM 2025

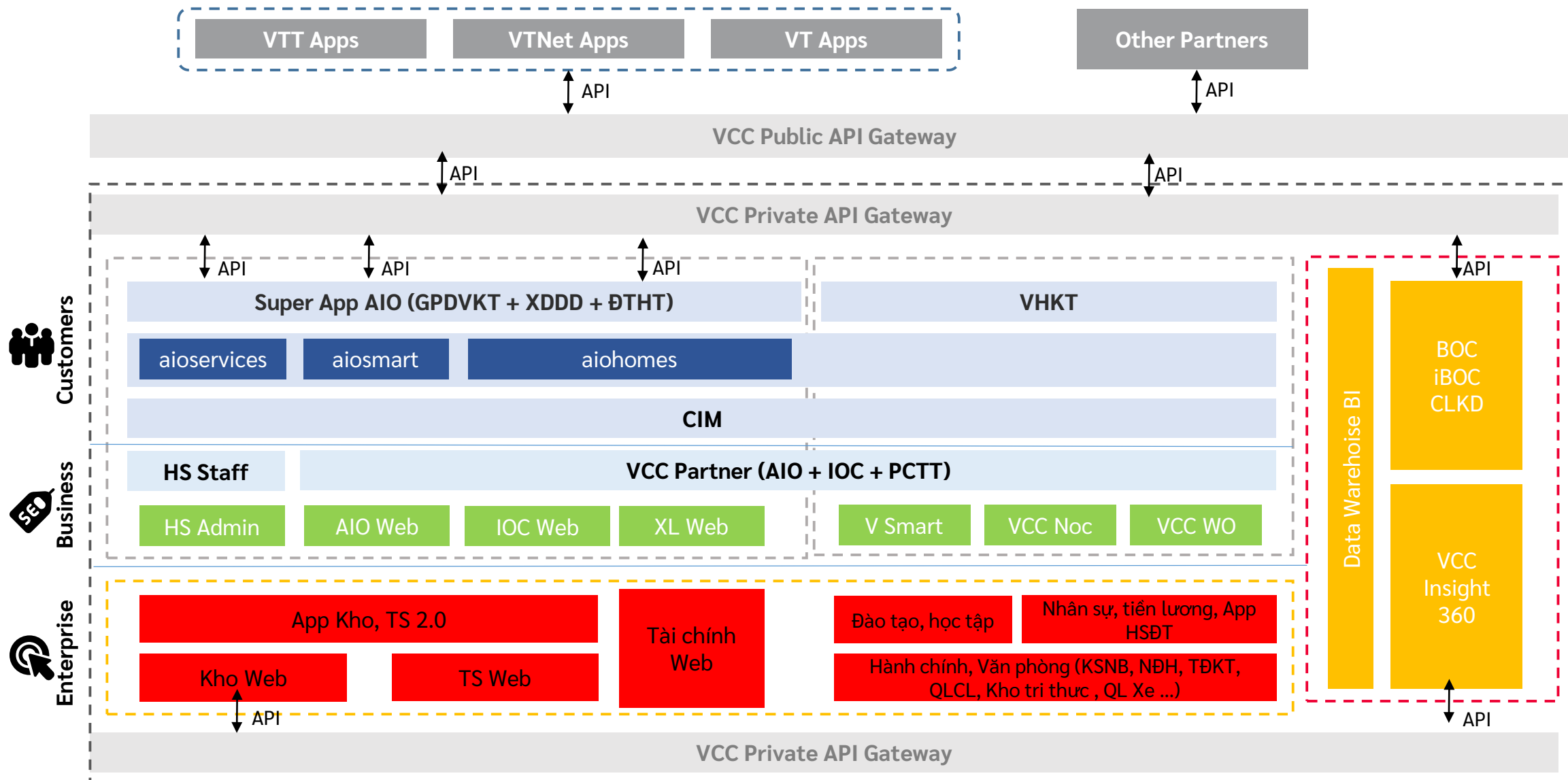
II.1. Quản điểm & mục tiêu 2025

II.2. Kế hoạch thực hiện các dự án

III. ĐỀ XUẤT

I. KẾT QUẢ THỰC HIỆN 2024

TỔNG QUAN VỀ HỆ SINH THÁI ỨNG DỤNG VCC 2024



MỤC TIÊU PM QUẢN TRỊ 2024

Mục tiêu chính

- Độc lập & làm chủ hệ thống TTNS & tiền lương từ Tập đoàn
- Độc lập CSDL và mảng quản trị nhân sự
- Toàn trình hệ sinh thái quản trị nhân sự



**TỰ CHỦ, ĐỘC LẬP
& TOÀN TRÌNH**

Mục tiêu chính

- Số hóa nghiệp vụ mảng ERP
- Xây dựng hệ thống học tập, đào tạo
- Nâng cấp lớn v2.0 3 hệ thống: PM Tài chính, QLKho-TS, ĐHCĐ



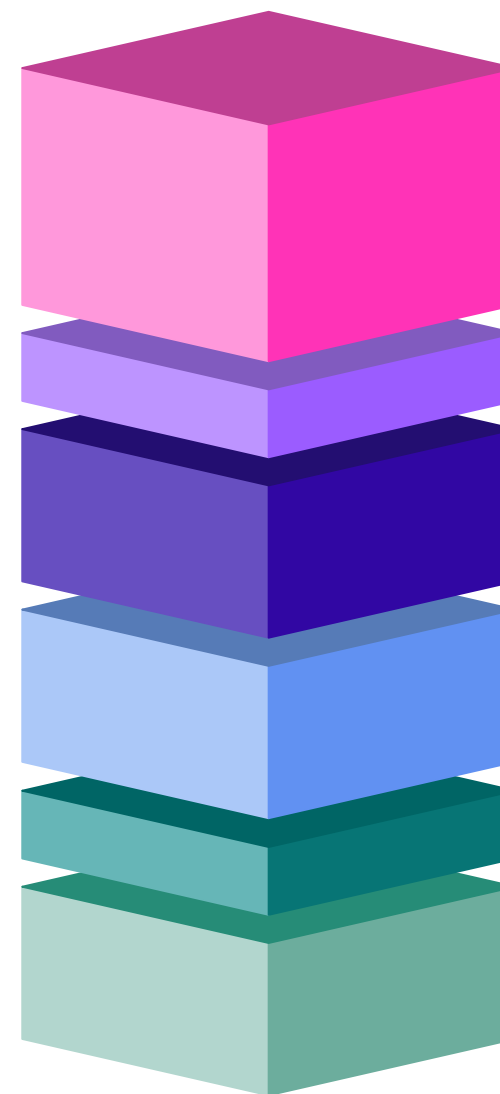
**THÔNG MINH &
HIỆN ĐẠI**

Mục tiêu chính

- Triển khai PM Quản lý xe VCM
- Nâng cấp, hỗ trợ hệ thống Kho-TS , PMTC cho 2 thị trường Cambodia và Myanmar.



GO GLOBAL



PM tài chính

- ✓ TC 2.0: Mô hình hạch toán 3 cấp
- ✓ BC quản trị, thuyết minh BCTC
- ✓ Quản lý Ngân quỹ sao kê tiền ngân hàng

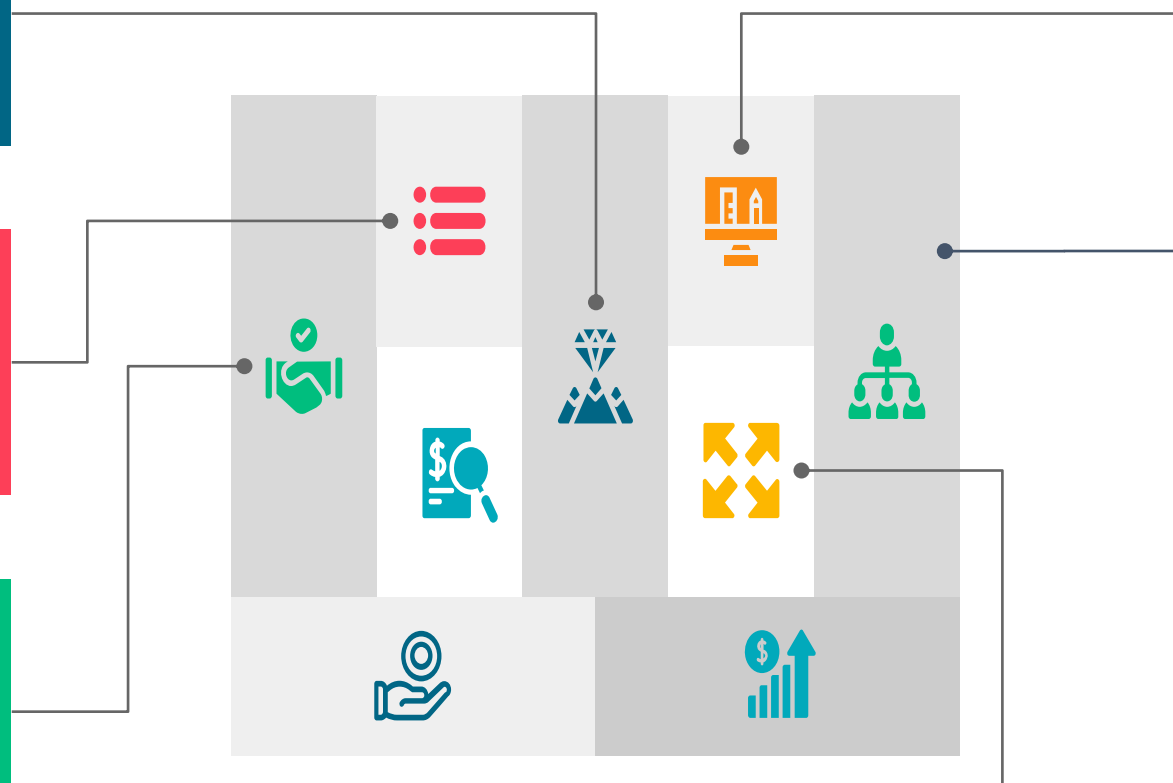
PM kho – tài sản

- ✓ Kho - TS 2.0: Nâng cấp lớn
- ✓ Số hóa nghiệp vụ: quản lý hàng hóa tính tự mua, định mức CCDC, Vật tư A cấp, Quản lý WO tài sản ...
- ✓ App Mobile phân hệ Kho-TS

PM nhân sự, tiền lương

- Độc lập các tính năng:**
- ✓ QL CTV máy nổ, OFT
 - ✓ Quản lý Công tác phí
 - ✓ Bảo hiểm xã hội
 - ✓ Thuế TNCN, giảm trừ gia cảnh

MỤC TIÊU CÁC DỰ ÁN PM QUẢN TRỊ



PM LMS

Một số tính năng chính:

- ✓ QL học viên, giảng viên, khóa học
- ✓ QL tài liệu, chứng chỉ
- ✓ Khảo sát, lộ trình học tập
- ✓ QL kế hoạch đào tạo, chi phí đào tạo
- ✓ ...

PM Xe VCM

- ✓ Quản lý danh mục
- ✓ Quản lý xe (đặt xe, xếp xe, điều xe)
- ✓ Quản lý GS xe
- ✓ Quản lý hóa đơn km, thanh toán.

Nâng cấp số hóa các hệ thống HC,VP

- ✓ Xây dựng PM ĐHCĐ online 2.0
- ✓ Quản lý công tác phát triển Đảng viên
- ✓ Số hóa nghiệp vụ PC&KSNB
- ✓ Số hóa mảng quản lý, điều hành xe
- ✓ Nâng cấp số hóa mảng Tài liệu, QLCL
- ✓ Số hóa mảng GS VHKT

272/KH-VCC

Kế hoạch chi tiết tác nghiệp
năm 2024 TT.CNTT

I.2 Tiến độ và kết quả thực hiện

DỰ ÁN PHẦN MỀM QUẢN TRỊ

Kết quả đạt được

- Triển khai hệ thống ĐHCĐ online Ver2
- Triển khai Hạch toán 3 cấp độc lập theo từng TTKD
- Triển khai các Module độc lập mảng nhân sự
- Triển khai App Mobile Kho, Tài sản trên nền tảng mới
- Triển khai hệ thống Xe cho thị trường Myanmar
- Triển khai CI/CD, Microservice, Opensource DB cho hệ thống HSĐT

Thông minh, hiện đại :

- Triển khai CI/CD: 1/12 hệ thống
- Microservice: 3/12 hệ thống
- ĐHCĐ online Ver2
- App Mobile Kho, Tài sản trên nền tảng mới
- Hạch toán 3 cấp

Độc lập, Toàn trình:

- Triển khai các Module độc lập mảng nhân sự : CTP, BHXH, TNCN, OFT, CTV
- Nâng cấp số hóa các quy trình nghiệp vụ

GoGlobal :

- Triển khai hệ thống Xe cho thị trường Myanmar

KL tiếp nhận

Xxx MM

KL nghiệm thu

Xxx MM

TTM nghiệm thu

Xxx MD

TTM golive

Xxx MD



Tiến độ đang thực hiện các nhiệm vụ

| STT | Nhiệm vụ | Kế hoạch | % HT |
|-----|---|------------|------|
| 01 | Xây dựng hệ thống LMS Phase1. | 30/10/2024 | 75% |
| 02 | Xây dựng hệ thống PMTC 2.0 Phase1 | 31/12/2024 | 30% |
| 03 | Xây dựng hệ thống Web Kho-TS 2.0 Phase1 | 31/12/2024 | 20% |
| 04 | Xây dựng Module giảm trừ gia cảnh | 30/11/2024 | 20% |
| 05 | Xây dựng hệ thống LMS Phase2 | 31/12/2024 | 0% |

Tồn tại các dự án PM Quản trị 2024

Các tồn tại chính năm 2024

05

Triển khai hệ thống 2.0 muộn, chưa quyết liệt, chưa toàn trình số hóa mảng nghiệp vụ , chức năng

Xây dựng hệ thống 2.0 chưa thuyết phục được đơn vị nghiệp vụ đồng hành cùng, hướng chung 1 mục tiêu

Các hệ thống chạy theo tiến độ , chưa chú trọng nâng cao chất lượng
Các hệ thống chưa đánh giá được KPI có phải là KPI xử lý vấn đề gốc không, bài toán có phù hợp hoặc mang lại hiệu quả.

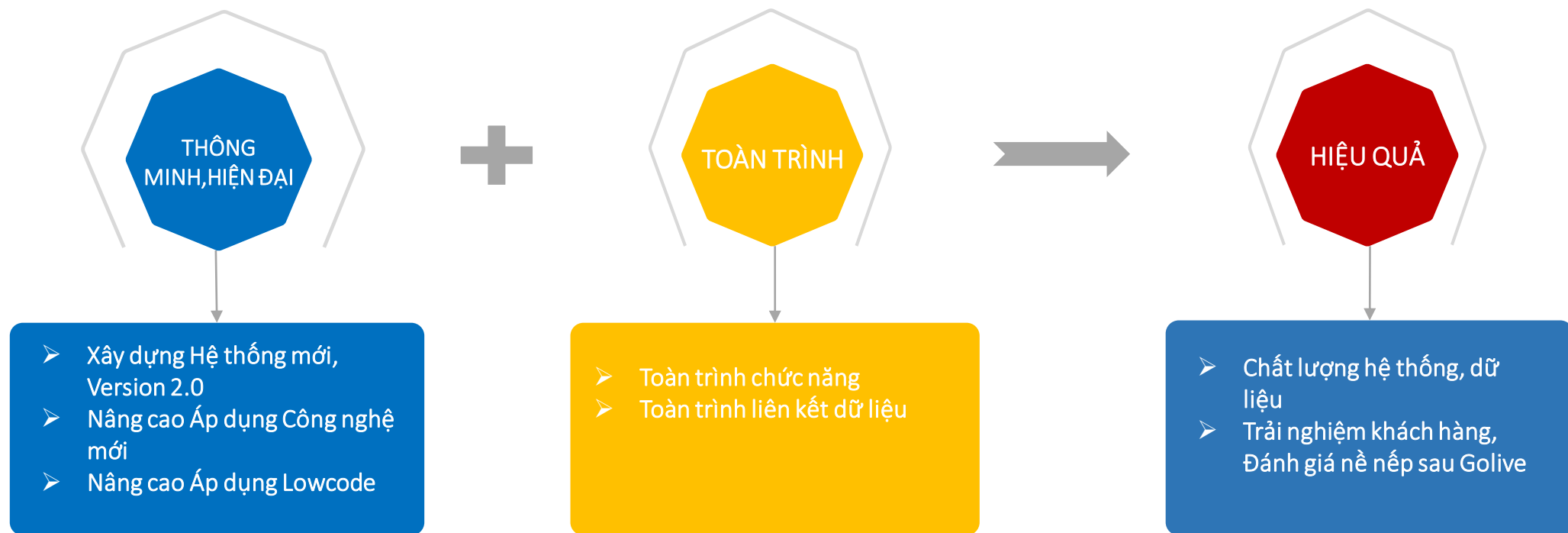
Các hệ thống chưa chú trọng áp dụng thông minh, hiện đại(Tỉ lệ áp dụng CI/CD thấp, Tỉ lệ chuyển đổi Microservice thấp)

Chưa mang lại hiệu quả :

- Chất lượng hệ thống chưa tốt
- Trải nghiệm người sử dụng còn nhiều bất cập, lỗi không rõ ràng
- Chưa đánh giá hiệu quả sau triển khai
- Chưa hoàn thành mục tiêu kế hoạch năm
- Tốn nhiều nỗ lực nâng cấp(maintain)
- Hệ thống kho chưa giải quyết được vấn đề gốc : lệch kho, KPI tồn kho
- Hệ thống PMTC chưa toàn trình liên kết dữ liệu
- Mảng đầu tư, mua sắm tỉ lệ số hóa thấp (20%)
- Mảng nhân sự chưa đánh giá được hiệu quả , năng suất lao động, các góc nhìn thông tin chưa đầy đủ, chưa phản ánh nhiều khía cạnh.

II. KẾ HOẠCH NĂM 2025

Mục tiêu PM Quản trị(ERP)



MỤC TIÊU CHÍNH

Thông minh, Hiện đại:

1. Áp dụng CI/CD, Microservice 100% hệ thống (cSCM, cAMS, cLMS, cFMS, cOFM)
2. Áp dụng LowCode 3/5 hệ thống
3. Xây dựng hệ thống mới: cLMS, cEmployee360, Bidding, WO tập trung
4. Triển khai 2 hệ thống V2 : cSCM, cFMS
5. Số hóa các quy trình nghiệp vụ hệ thống cHRM, cOFM
6. Áp dụng RPA hiệu quả 3 mảng Kho – TS, Nhân sự, Tài chính
7. Áp dụng AI cho 5/5 hệ thống

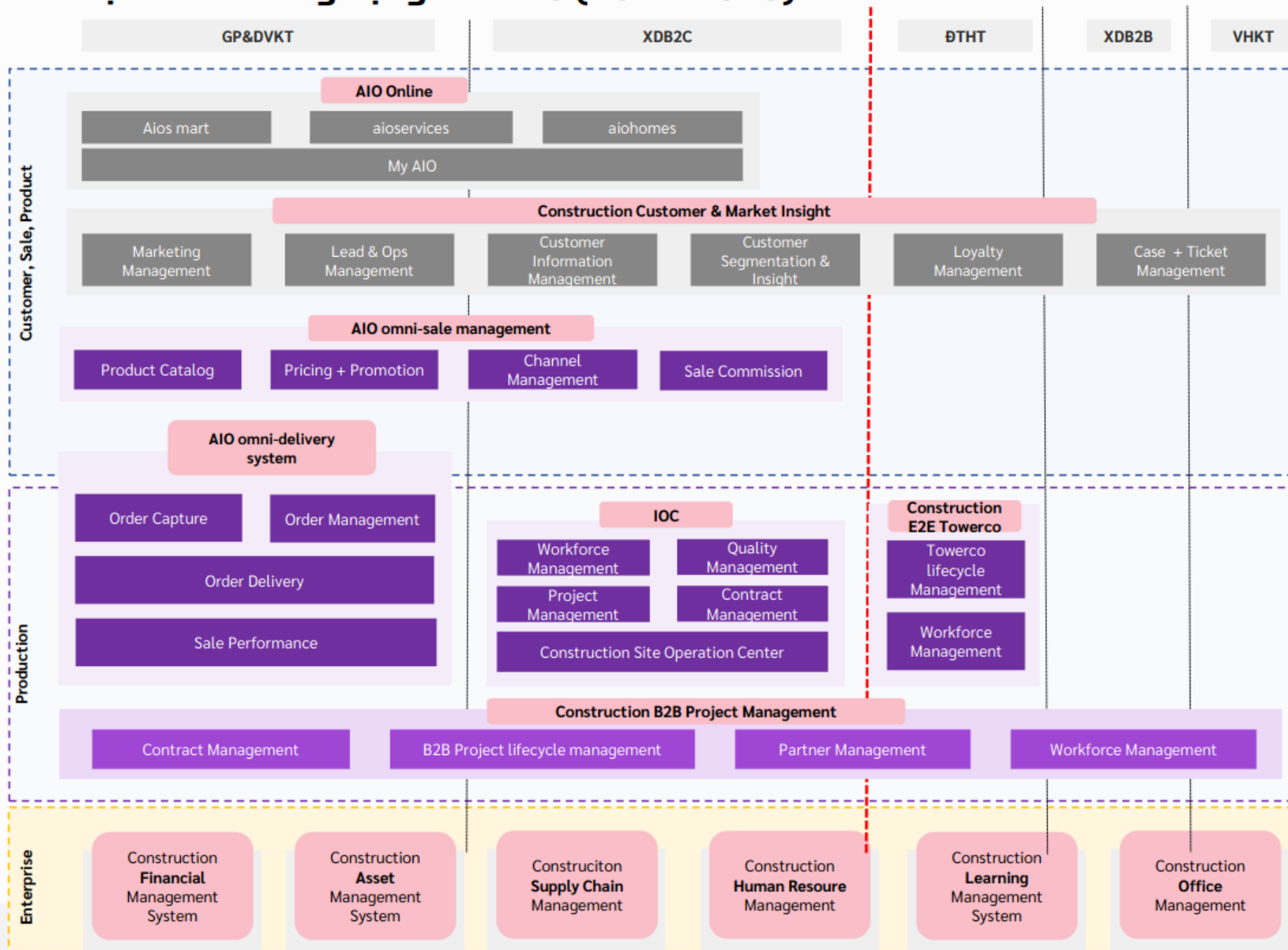
Toàn trình Chức năng:

1. cFMS: Phân bổ kết chuyển CP theo ngày, HĐ đầu ra
Báo cáo tài chính theo chuẩn IFRS, Thuyết minh báo cáo
 2. cSCM: Xây dựng chức năng mảng đầu tư, mua sắm
 3. cHRM: Xây dựng Module Tuyển dụng, chấm công ...
- Toàn trình LK dữ liệu:
4. cFMS Liên kết dữ liệu hóa đơn, sao kê ngân hàng
 5. LK dữ liệu Tài sản Kho – TS – TC – NS
 6. Liên kết dữ liệu LMS – HRM
 7. Liên kết dữ liệu hệ thống Kinh doanh

Hiệu quả :

Chất lượng hệ thống, dữ liệu :

1. Đưa các hệ thống lên Log tập trung 5/5 hệ thống .
 2. Xây dựng bộ mã lỗi cho toàn bộ chức năng hệ thống mới 3/3 hệ thống
 3. Tối ưu hiệu năng hệ thống hàng tháng, nâng cao chất lượng code(coding convention) 5/5 hệ thống
 4. Thiết kế hệ thống trước khi xây dựng : cSCM, cFMS .
 5. Áp dụng Auto Test 3/3 hệ thống mới
 6. Dữ liệu mang lại hiệu quả trong điều hành quản trị(báo cáo quản trị điều hành mảng Xây dựng, Giải pháp&DVKT)
 7. Dữ liệu tồn kho, kiểm kê tài sản đảm bảo đúng giữa vật lý và hệ thống
 8. Dữ liệu tuyển dụng, đối tác, DT, tồn kho mang lại giá trị phân tích, QT(Phối hợp CN, CDS)
 9. Đối soát số liệu giữa các phần mềm : Kho-TS-Tài chính về dữ liệu tồn kho, tài sản.
- Trải nghiệm người sử dụng**
9. Thiết kế UI/UX nâng cao trải nghiệm khách hàng 5/5 hệ thống.
 10. Đánh giá hiệu quả sử dụng sau golive 5/5 hệ thống.
100% chức năng : Nền nếp sử dụng, tần suất sử dụng



Construction Lakehouse

VCCInsight360

BOC/iBOC

ML/AI

BI & AI



Data warehouse

Metadata & Governance layer



Data Lake

MỤC TIÊU TRIỂN KHAI PM cHRM 2025

Mục tiêu chính

- Toàn trình hệ sinh thái quản trị nhân sự
- Thay đổi tên gọi hệ thống Hồ sơ điện tử
Web cHRM, cEmployee 360



**TOÀN TRÌNH CHỨC
NĂNG**

Mục tiêu chính

- Tuyển dụng
- Đánh giá nhân sự 360
- Chăm công tự động
- Đẩy mạnh quản lý nhân sự qua APP mobile
- Số hóa nghiệp vụ mảng nhân sự



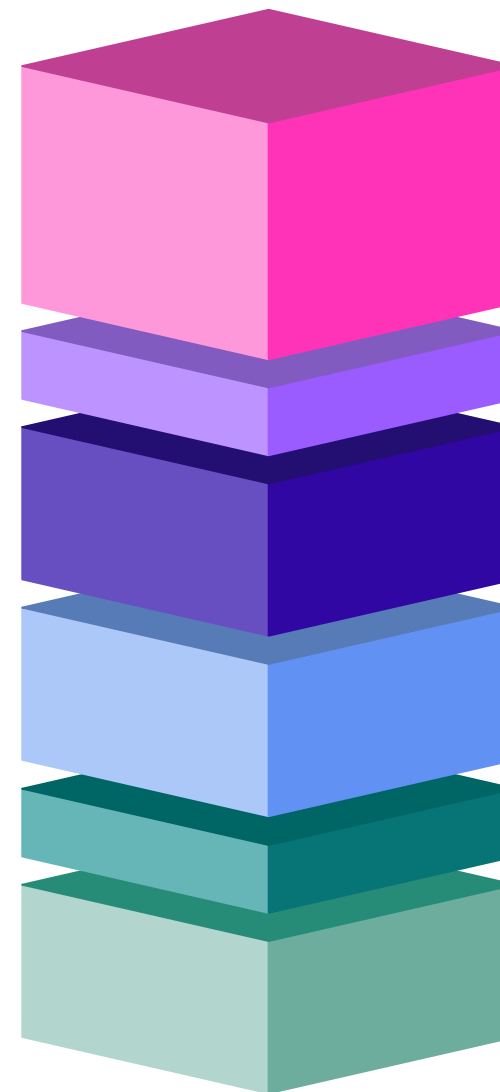
**ĐÁNH GIÁ 360 &
THÔNG MINH &
HIỆN ĐẠI**

Mục tiêu chính

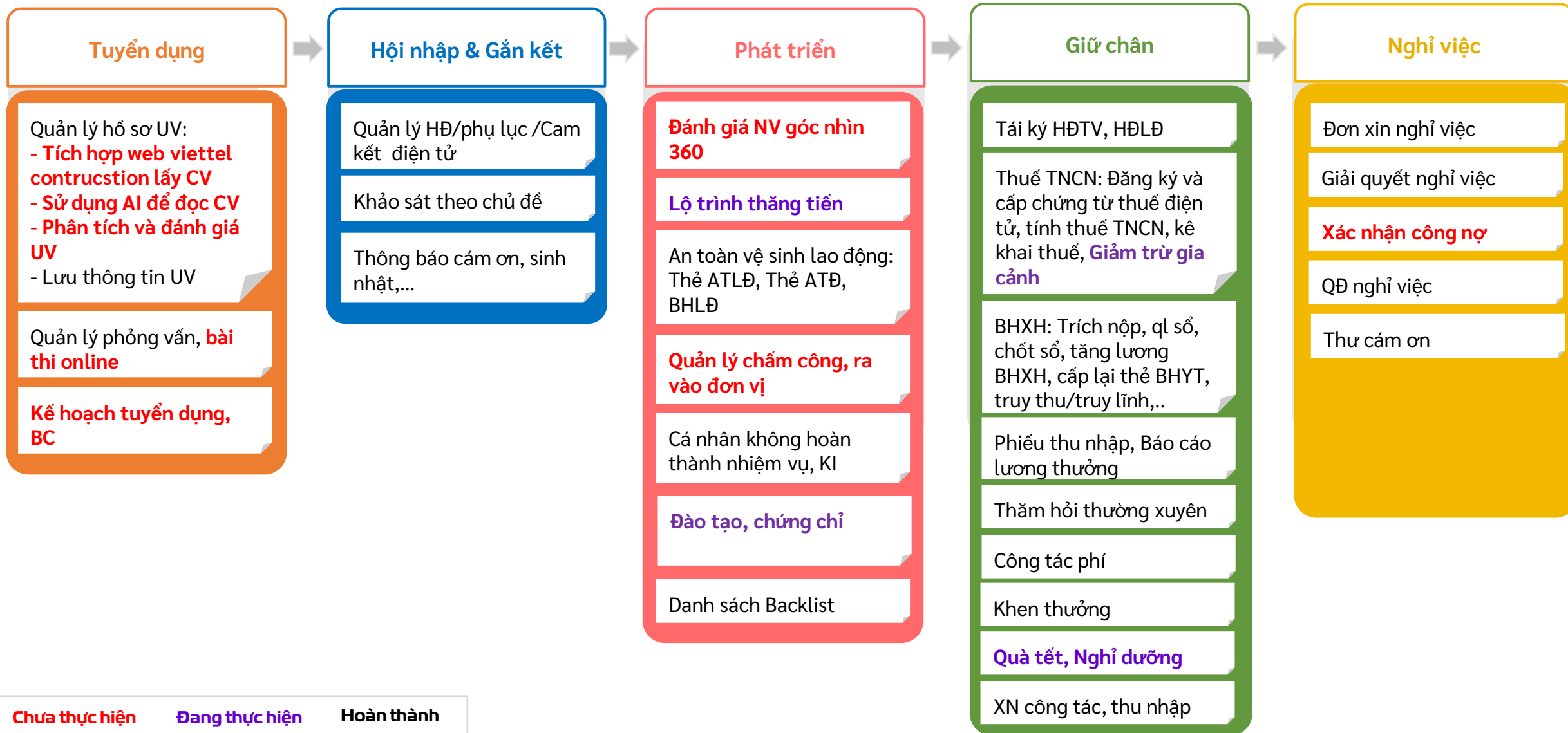
- Tích hợp các hệ thống Tài sản, Elearning, Tài chính,...
- Nâng cấp hệ thống hiển thị toàn bộ dữ liệu nhân sự
- Nâng cấp hệ thống cHRM



**LIÊN KẾT DỮ LIỆU
TOÀN TRÌNH**



VÒNG ĐỜI CỦA NHÂN VIÊN

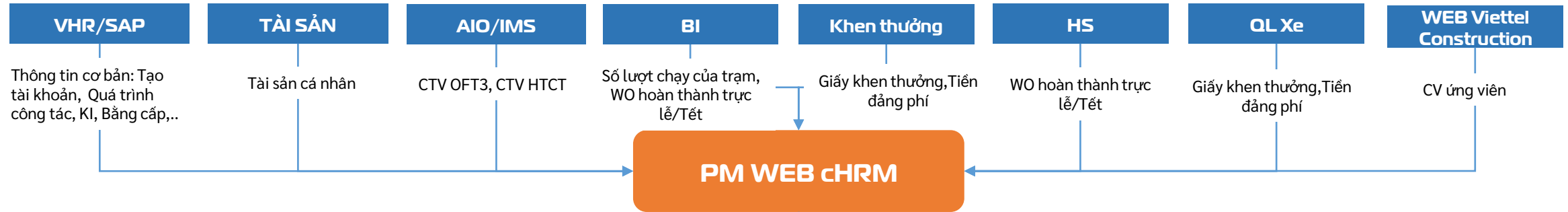


II.3 Tiến độ triển khai các dự án

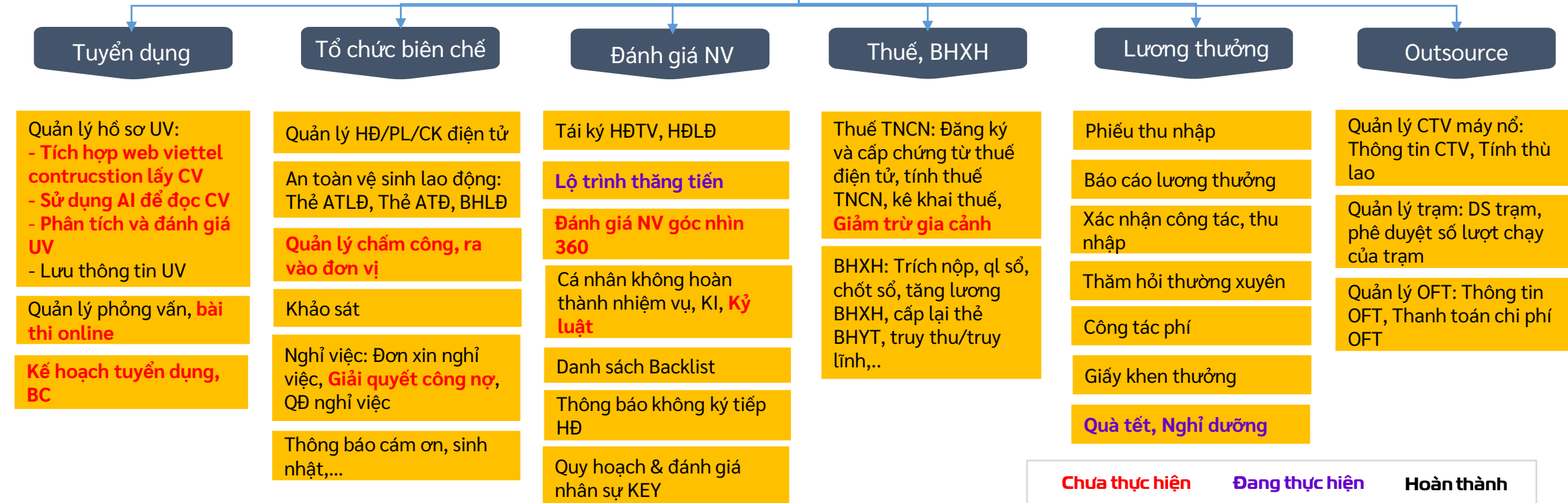
- Thông minh, hiện đại

QUẢN TRỊ PHẦN MỀM cHRM

Dữ liệu input



Module chính



Chưa thực hiện Đang thực hiện Hoàn thành

II.3 Tiến độ triển khai các dự án

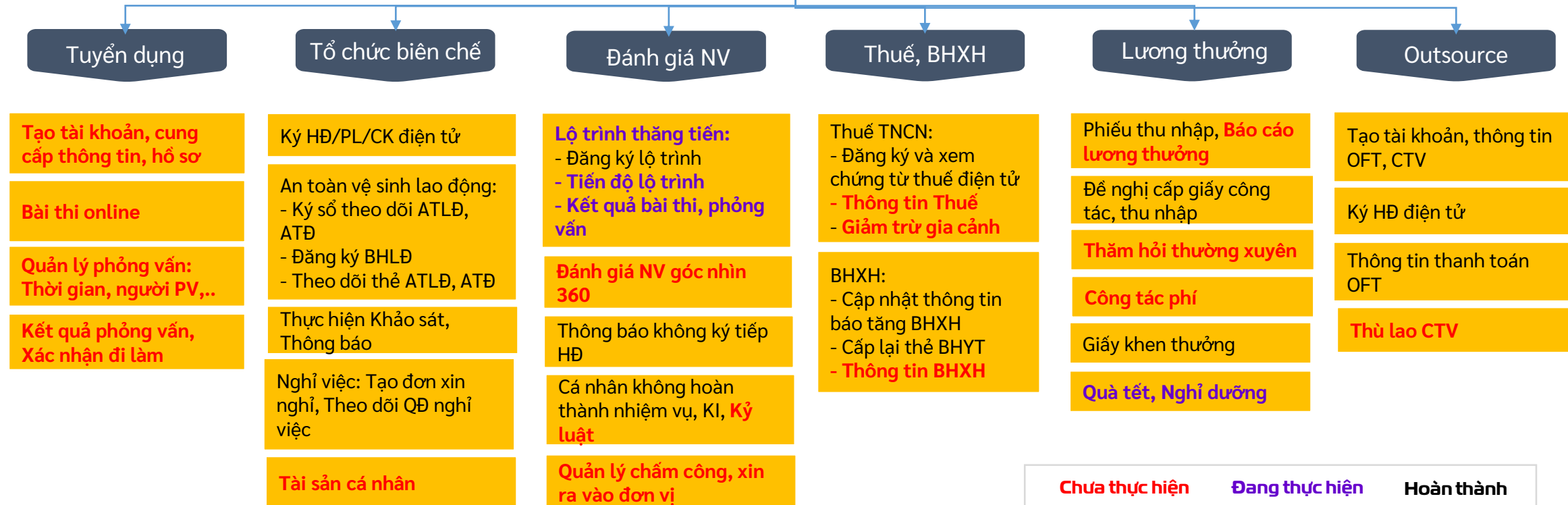
- Thông minh, toàn trình

QUẢN TRỊ PHẦN MỀM cHRM

Dữ liệu input



Thông tin chính

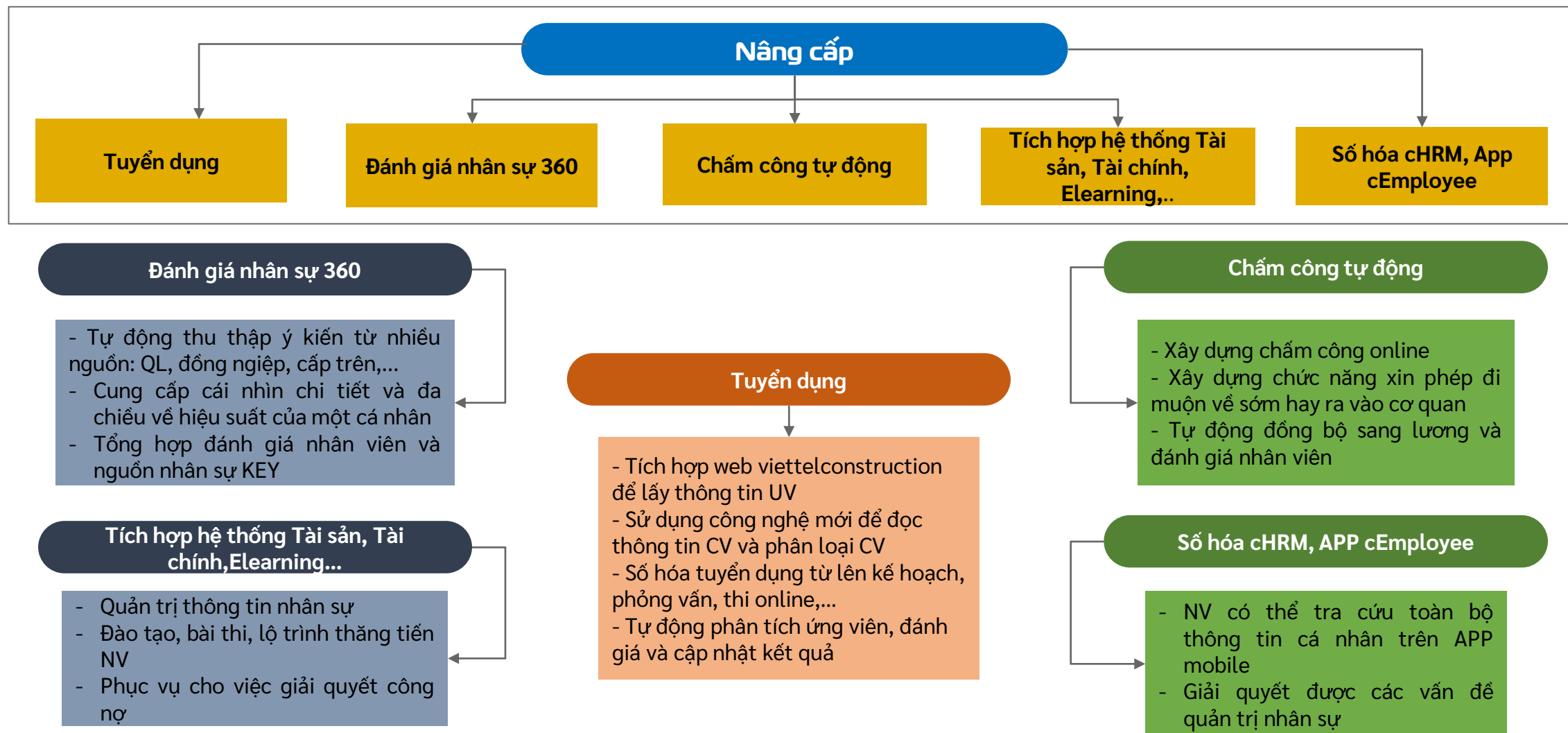


Chưa thực hiện

Đang thực hiện

Hoàn thành

DỰ ÁN PHẦN MỀM cHRM

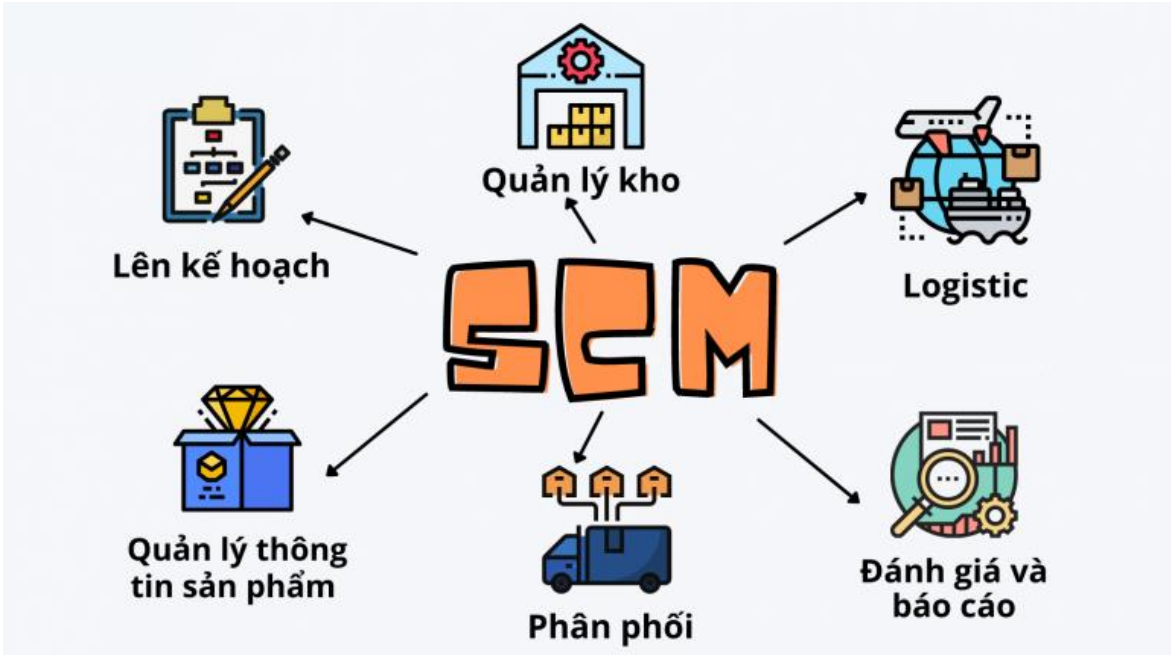


II.3. Kế hoạch thực hiện dự án năm 2025

DỰ ÁN PHẦN MỀM cHRM, cEMPLOYEE 360 NĂM 2025

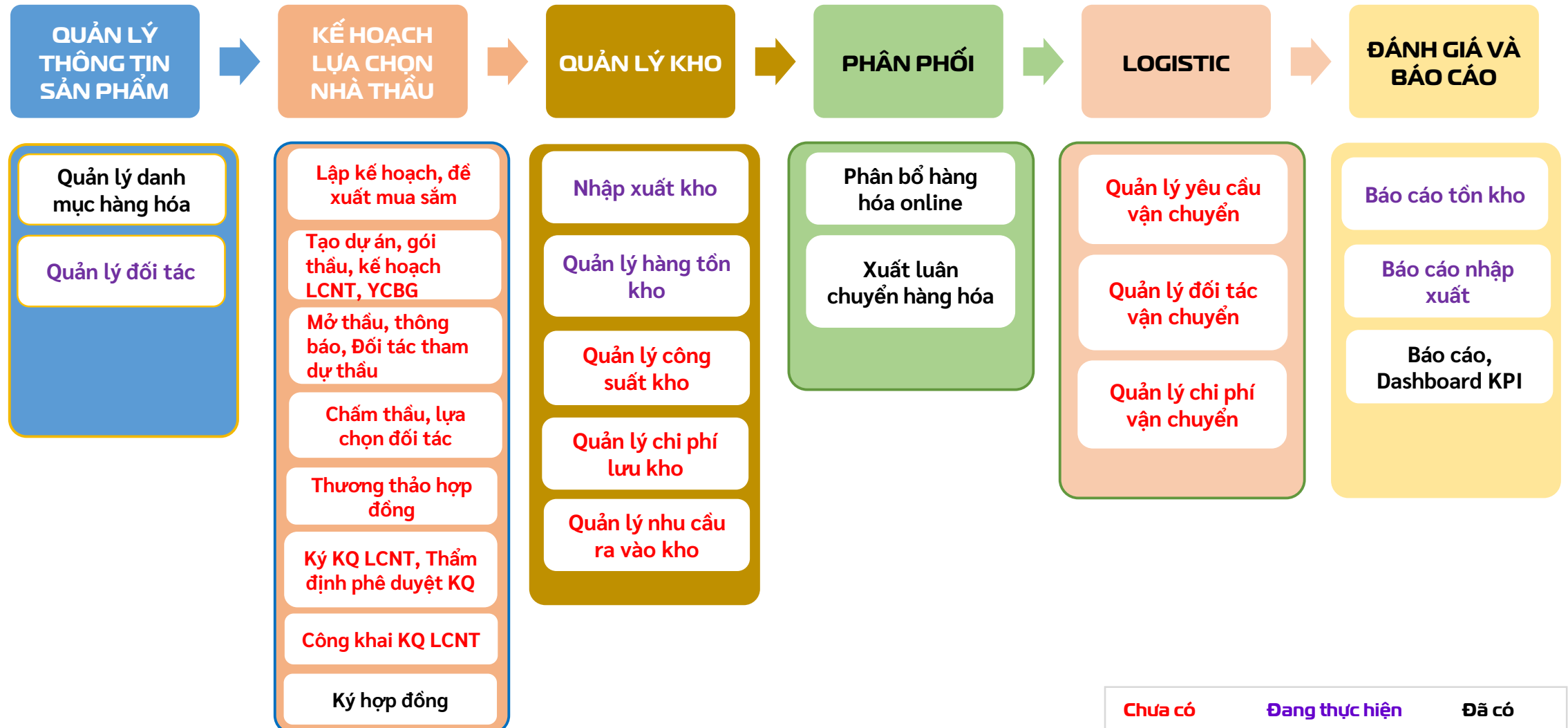
| STT | Công việc | Deadline | Chủ trì | Phối hợp |
|-----|---|------------|---------|-------------------|
| 1 | Triển khai phân hệ Tuyển dụng: <ul style="list-style-type: none">- Tích hợp WEB Viettel Construction để lấy CV ứng viên- Sửa dụng AI đọc CV- Bài thi trắc nghiệm DISC, chuyên môn,..- Phân tích và đánh giá UV qua nhiều tiêu chí, có thể áp dụng thần số học- Kế hoạch tuyển dụng | 31/03/2025 | TT.CNTT | P.TCLĐ, P.TTĐT |
| 2 | Triển khai app cEMPLOYEE 360: <ul style="list-style-type: none">- Hiện thị toàn bộ thông tin CBNV, đối tượng thuê ngoài trên app cEMPLOYEE 360- CBNV, đối tượng thuê ngoài tra cứu và thực hiện hoàn toàn trên APP | 31/05/2025 | TT.CNTT | P.TCLĐ, TTVHKT |
| 3 | Tích hợp PM Tài sản để giải quyết công nợ nghỉ việc | 30/06/2025 | TT.CNTT | P.TCLĐ, P.MS |
| 4 | Xây dựng module Quản lý chấm công: <ul style="list-style-type: none">- Thực hiện chấm công online- Quản lý chấm công- Quản lý đi muộn/về sớm/ra vào cơ quan- Tự động đồng bộ sang lương và đánh giá nhân viên | 31/10/2025 | TT.CNTT | P.TCLĐ |
| | Triển khai phân hệ Đánh giá nhân viên: <ul style="list-style-type: none">- Tích hợp hệ thống Elearning làm bài thi và kết quả thi- Đánh giá nhân viên 360:<ul style="list-style-type: none">+ Phiếu giao công việc trong tháng+ Đánh giá kết quả công việc theo nhiều góc nhìn của cấp trên, cấp dưới, đồng nghiệp,..- Phân tích đưa ra lộ trình cụ thể- Quy hoạch & đánh giá nhân sự KEY | 31/12/2025 | TT.CNTT | P.TCLĐ |

Xây dựng hệ thống phần mềm quản lý chuỗi cung ứng

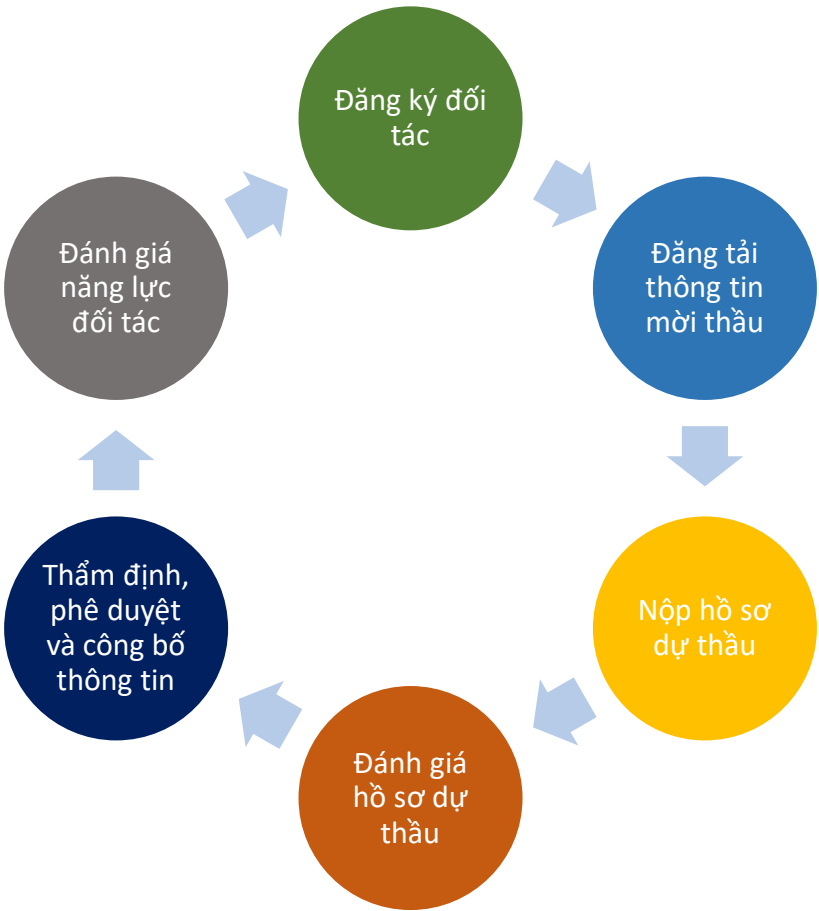


| KẾ HOẠCH THỰC HIỆN | | | |
|--------------------|---|----------|------|
| STT | Nhiệm vụ | Kế hoạch | % HT |
| 01 | Trao đổi quan điểm xây dựng và chốt bài toán với đơn vị nghiệp vụ | 08/2024 | 100% |
| 02 | Xây dựng danh mục master data | 10/2024 | 80% |
| 03 | Xây dựng chức năng quản lý vận chuyển | 11/2024 | |
| 04 | Xây dựng luồng nhập xuất, quản lý tồn kho theo vị trí | 02/2025 | |
| 05 | Kiểm kê kho, áp dụng PDA | 03/2025 | |
| 06 | Hoàn thiện và triển khai | 06/2025 | |

Xây dựng hệ thống phần mềm quản lý chuỗi cung ứng



Xây dựng hệ thống quản lý đấu thầu ()



KẾ HOẠCH THỰC HIỆN

| STT | Nhiệm vụ | Kế hoạch |
|-----|---|----------|
| 01 | Trao đổi quan điểm xây dựng và chốt bài toán với đơn vị nghiệp vụ | 12/2024 |
| 02 | Xây dựng hệ thống đăng tải thông tin mời thầu và website hiển thị | 03/2025 |
| 03 | Đối tác đăng ký tài khoản, cập nhật hồ sơ năng lực | 06/2025 |
| 04 | Xây dựng chức năng mở thầu, nhà thầu nộp hồ sơ dự thầu | 09/2025 |
| 05 | Chấm thầu và công bố kết quả (đầu vào để ký kết hợp đồng) | 12/2025 |
| 06 | Liên thông dữ liệu với các hệ thống quản lý đối tác, quản lý hợp đồng | 12/2025 |

Xây dựng hệ thống phần mềm quản lý Tài sản



DỰ ÁN PHẦN MỀM TÀI CHÍNH

Mục tiêu chính

Chuyển đổi nền tảng framework 2.0



Tính năng Báo cáo quản trị và hệ thống thuyết minh báo cáo tài chính



Tính năng Quản lý Ngân quỹ sao kê tiền ngân hàng tự động và chuyển tiền Online Liên thông danh mục tài sản từ AMS

Phân bổ kết chuyển chi phí cuối kỳ:

- Tự động kết chuyển chi phí theo ngày
- Phân bổ chi phí theo hợp đồng đầu ra

Đồng bộ hóa đơn đầu vào từ trang web hoadondient u.gdt.gov.vn



Kế hoạch thực hiện

| STT | Nhiệm vụ | Kế hoạch |
|-----|----------|------------|
| 01 | | 31/12/2025 |
| 02 | | 31/12/2025 |
| 03 | | 31/12/2025 |
| 04 | | 31/12/2025 |
| 05 | | 31/12/2025 |
| 06 | | 31/12/2025 |

DỰ ÁN PHẦN MỀM QUẢN LÝ ĐÀO TẠO LMS

MỤC TIÊU CHÍNH

Toàn trình trong quản lý, triển khai và theo dõi các hoạt động đào tạo và học tập

Quản lý giảng viên

Quản lý KH, chi phí đào tạo

Bảng xếp hạng

Tích hợp AI, Trò chơi học tập

Quản lý chứng chỉ

Báo cáo quản trị, Truyền thông nội bộ

KẾ HOẠCH THỰC HIỆN 2025

| STT | Nhiệm vụ | Kế hoạch |
|-----|----------|------------|
| 01 | | 31/03/2025 |
| 02 | | 31/03/2025 |
| 03 | | 31/03/2025 |
| 04 | | 31/03/2025 |
| 05 | | 31/03/2025 |
| 06 | | 31/03/2025 |

DỰ ÁN PHẦN MỀM HÀNH CHÍNH, VĂN PHÒNG

MỤC TIÊU CHÍNH

Số hóa nghiệp vụ mảng hành chính, văn phòng đạt mục tiêu số hóa 97% các bước quy trình
Xây dựng hệ thống QL WO tập trung

05

Số hóa nghiệp vụ
PC&KSNB, WO QLCL,
NDH

Xây dựng Quản lý công
tác phát triển Đảng viên

Xây dựng hệ thống ĐHCD
toàn trình liên kết dữ liệu

Xây dựng hệ thống QL
WO tập trung

Nâng cấp số hóa điều
hành, giám sát , thanh
toán QL Xe không phụ
thuộc vào Vtracking TĐ



KẾ HOẠCH THỰC HIỆN

| STT | Nhiệm vụ | Kế hoạch | % HT |
|-----|----------|----------|------|
| 01 | | | |
| 02 | | | |
| 03 | | | |
| 04 | | | |
| 05 | | | |

II. ĐỀ XUẤT

03 ĐỀ XUẤT



ĐỀ XUẤT 1

Đề xuất bổ sung 1 nhân sự Dev
cho hệ thống cSCM+cAMS , 1
Nhân sự Dev cho hệ thống cFMS



ĐỀ XUẤT 2

Chuyển các PYC của RPA về theo
mảng nghiệp vụ của các phòng
theo đúng mô hình dự án



ĐỀ XUẤT 3



Mô hình phòng theo dự án

