

УСТАВ ПРОЕКТА

РАЗРАБОТКА КАМПУСНОЙ
ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ
ФГБОУ МЯУ

Руководитель Проекта: Прохорова А.В.

Электронная почта: kisskissova@test.com

Дата документа

История исправлений

Версия	Дата	Комментарий	Автор
0.1 beta	24.09.21	Первая бета-версия устава	Прохорова А.В. Рожнов В.Д.

Связанные документы (этот документ должен читаться вместе с):

Название документа	Номер версии /Имя файла	Дата

Утвержден

Кто утвердил	ФИО / Название компании	Дата	Подпись
Бизнес-заказчик	ФГБОУ МЯУ		
Руководитель проекта	Прохорова А.В.		
Научный руководитель проекта	Рожнов В.Д.		

СОДЕРЖАНИЕ

1. ОСНОВНЫЕ ПОНЯТИЯ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ	5
2. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ПРОЕКТЕ	6
2.1 Предпосылки	6
2.2 Цели проекта	6
2.3 Бизнес-выгоды и стратегия бизнеса	6
2.4 Подход к проекту	7
3. ЗАДАЧИ ПРОЕКТА И ОСНОВНЫЕ ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ	8
4. КРИТЕРИИ УСПЕШНОСТИ ПРОЕКТА	9
5. ОБЪЕМ ПРОЕКТА	10
5.1 Рамки проекта, ограничивающие его объем	10
6. ОГРАНИЧЕНИЯ, ПРЕДПОЛОЖЕНИЯ И ЗАВИСИМОСТИ	11
6.1 Ограничения	11
6.2 Предположения	11
6.3 Зависимости от других проектов	11
7. БЮДЖЕТ ПРОЕКТА, ФИНАНСИРОВАНИЕ И АЛЛОКАЦИЯ ЗАТРАТ	12
7.1 Проектные затраты	12
7.2 Аллокация затрат	12
8. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ПРОЕКТА И ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ РЕСУРСЫ	13
8.1 Организационная структура проекта	13
8.2 Роли и ответственные	13
8.3 Проектная отчетность	13
9. ПЛАН РАБОТ	14

ЦЕЛЬ ДОКУМЕНТА

Цель устава проекта «КИС МЯУ» - формирование у всех участников четкого представления о целях и ограничениях проекта, начиная с ранних этапов.

ФГБОУ МЯУ нуждается в автоматизации управленческой и образовательной деятельности университета посредством создания и внедрения кампусной информационной системы (КИС). КИС – это сложная информационная система, включающая в себя информационные подсистемы, а именно: три идентификационных приложения и одно банковское приложение.

1. ОСНОВНЫЕ ПОНЯТИЯ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ

Таблица 1. Основные термины и определения

Термин	Определение
КИС	Кампусная информационная система
ФГБОУ МЯУ	Федеральное Государственное Бюджетное Образовательное Учреждение Московский Ядерный Университет
ПО	Программное обеспечение

2. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ПРОЕКТЕ

2.1 Предпосылки

Направление проекта: Проект предназначен для повышения удобства инфраструктуры ФГБОУ МЯУ, его конкурентно-способности и привлекательности для абитуриентов.

Тип реализации: Технический.

Бизнес-заказчик: ФГБОУ МЯУ.

Величина проекта: Крупный проект.

Охват проекта: г. Москва.

Таблица 2. Ссылки на документы

№	Документ	Описание
1.		

2.2 Цели проекта

Таблица 3. Цели проекта

№	Цель проекта	Описание предпосылок и условий достижения цели
1.	Создание единого информационного пространства в защищённом исполнении	<ul style="list-style-type: none"> Обеспечение информационного взаимодействия управленческой и образовательной инфраструктуры университета Создание универсальной электронной карты
2.	Повышение эффективности управления административной деятельностью университета	<ul style="list-style-type: none"> Автоматизация управленческой деятельности университета Создание на базе кампусной информационной системы возможностей повышения эффективности управления административной деятельностью университета
3.	Формирование информационных решений стандартизованных операций образовательной деятельности на основе кампусной информационной системы университета	<ul style="list-style-type: none"> Автоматизация образовательной деятельности Создание условий успешной реализации федеральных государственных образовательных стандартов в образовательных программах и услугах ФГБОУ МЯУ, обновление форм, средств, технологий и методов реализации образовательных программ и услуг, расширение доступности качественного образования.

2.3 Бизнес-выгоды и стратегия бизнеса

Трансформировав свои процессы и экономику, вуз перестроится на новый лад и пойдет в ногу со временем. Став более эффективным, ФГБОУ МЯУ получит дополнительные конкурентные преимущества, его рейтинг вырастет не только в России, но и в мире. Главная выгода автоматизации университета — конкурентоспособность и привлекательность для студентов

Таблица 4. Цели проекта

№	Выгода для бизнеса	Взаимосвязь с бизнес-стратегией
1.	Увеличение количества абитуриентов	
2.	Сокращение количества персонала	
3	Увеличение государственного финансирования	

2.4 Подход к проекту

Для достижения планируемых результатов проекта будет использоваться методология Agile – гибкий итеративно-инкрементальный подход к управлению проектами и продуктами, ориентированный на динамическое формирование требований и обеспечение их реализации в результате постоянного взаимодействия внутри самоорганизующихся рабочих групп, состоящих из специалистов различного профиля.

Сценарий проекта:

- Планирование (постановка целей спринта и выбор действий для их реализации, распределение имеющихся ресурсов)
- Разработка (практическое решение задач для достижения целей спринта)
- Тестирование (аккумулирование итоговой информации в целях контроля выполнения задач спринта. Анализ ошибок и причин отклонений от плана. Поиск путей исправления оплошностей)
- Демонстрация (представление заказчику готовой части проекта)
- Внедрение (по требованию возможно использование ПО в качестве самостоятельного продукта)

3. ЗАДАЧИ ПРОЕКТА И ОСНОВНЫЕ ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Таблица 5. Задачи и результаты проекта

№	Задача проекта	Планируемый результат проекта
1.	Создание единой системы идентификации и аутентификации владельцев универсальной электронной карты	Электронные студенческие билеты (идентификационные приложения для прохода в университет и/или общежития университета, получения различных справок для предоставления по месту требования, получения доступа в сеть Интернет через компьютерные классы, получения информации о расписании занятий, экзаменах, преподавателях)
2.	Создание информационных систем, реализующих приложения УЭК и/или расширяющих её возможности;	Электронные читательские билеты (идентификационные приложения для пользования библиотекой университета, формирования запросов на получение книг, а также доступа к множественному образовательному контенту в форме текста, графики, видео и аудиоматериалов, презентаций к занятиям, видео-лекций, тестов)
3.	Создание в университетском кампусе инфраструктуры, включающей информационные киоски, банкоматы и платежные терминалы	Платежных смарт-карт для получения стипендий (банковского приложения, позволяющего обеспечивать платежи в профилактории, столовых и буфетах университета, вендинговых аппаратах, в некоторых магазинах г. Москвы)
4.	Доработка существующих информационных систем управления образовательной и административной деятельностью университета для интегрирования в кампусную информационную систему;	Личных кабинетов студентов и преподавателей (идентификационного приложения для получения доступа к занятиям и консультациям из удаленных точек – через видеоконференции и вебинары, доступа к сервисам портала университета – индивидуальному плану обучения, успеваемости, выполнения курсовых и дипломных работ, ведения студенческих проектов, контроля платежей)

4. КРИТЕРИИ УСПЕШНОСТИ ПРОЕКТА

Таблица 6. Задачи и результаты проекта

№	Критерий успешности и его целевое значение	Вес критерия*
1.	Соблюдены сроки реализации проекта	15
2.	Проект не вышел за рамки бюджета	20
3.	Достигнуты все цели проекта	25
4.	Полнофункциональное использование разработанной и внедренной кампусной информационной системы	40

* - сумма весов критериев равна 100.

5. ОБЪЕМ ПРОЕКТА

5.1 Рамки проекта, ограничивающие его объем

Таблица 7. Рамки проекта

Логические рамки	<ul style="list-style-type: none"> Логические рамки проекта описаны в разделе 6.1 Логические ограничения проекта 		
Географические рамки	<ul style="list-style-type: none"> Россия, г. Москва, кампус ФГБОУ МЯУ 		
Организационные рамки	<ul style="list-style-type: none"> ФГБОУ МЯУ Все структурные подразделения ФГБОУ МЯУ 45 тысяч пользователей 		
Функциональные рамки	<ul style="list-style-type: none"> Расширение возможностей управления образовательной и административной деятельностью ФГБОУ МЯУ 		
Архитектурные рамки	<ul style="list-style-type: none"> Сервера на базе Windows, веб-браузер, клиентские рабочие места не ниже Windows XP 		
Дата начала проекта	01.09.2021	Дата окончания проекта	31.12.2022

6. ОГРАНИЧЕНИЯ, ПРЕДПОЛОЖЕНИЯ И ЗАВИСИМОСТИ

6.1 Ограничения

Логические ограничения проекта

- Технические требования к УЭК и федеральным электронным приложениям (Постановление Правительства Российской Федерации от 24.03.2011 г. №208 «О технических требованиях к универсальной электронной карте и федеральным электронным приложениям»);
- Требования по безопасности персональных данных (Приказ ФСТЭК России от 11 февраля 2013 г. №17);
- Технические требования к взаимодействию информационных систем в единой системе межведомственного электронного взаимодействия (Приказ Министерства связи и массовых коммуникаций Российской Федерации 27 декабря 2010 г. № 190 «Об утверждении технических требований к взаимодействию информационных систем в единой системе межведомственного электронного взаимодействия»);
- Функциональные требования Заказчиков к проекту «Разработка и внедрение кампусной информационной системы ФГБОУ Московский Ядерный Университет на основе универсальной электронной карты»
- Детализированные требования, изложенные в проекте на создание кампусной информационной системы.

Территориальные ограничения проекта

Проект реализуется на территории г. Москвы и охватывает:

- 4 учебных корпуса университета
- 2 общежития университета

Временные ограничения проекта

В соответствии с утвержденным Куратором проекта «КИС МЯУ» План-графиком работ на 2021 – 2022 год, переход на кампусную информационную систему должен быть осуществлен до 31 декабря 2022 года.

Финансовые ограничения проекта

На реализацию данного проекта планируется предусмотреть бюджетные средства в размере 131.228 млн. руб.

Технические ограничения проекта.

- Кампусная информационная система ФГБОУ МЯУ должна работать в двухуровневой или трехуровневой архитектуре клиент-сервер (двухуровневая архитектура: клиент-сервер, трехуровневая архитектура клиент-сервер-сервер приложений);
- Сервер располагается в серверном помещении Управления информатизации ФГБОУ МЯУ;
- Серверная часть системы должна функционировать на единой базе данных реализованной на SQL сервере, гарантирующем бесперебойность, надежность работы и оптимальное время на выполнение запросов при одновременном количестве пользователей не менее 1000 человек;
- Клиентская часть, установленная на рабочих местах сотрудников ФГБОУ МЯУ и других точках доступа в ФГБОУ МЯУ, обеспечивает доступ к единой базе данных. Клиентская

часть должна иметь возможность одинаково функционально работать в двух режимах:

- «Толстый» (обычный) клиент;
- Веб-клиент. Поддерживаемые браузеры: Microsoft Edge, Mozilla Firefox, Google Chrome, Opera, Yandex Browser.

Операционная среда:

ОС - 1. Сервер: Microsoft Windows Server 2019;

ОС - 2. Клиентские рабочие места: Windows 11, Windows 10, Windows 8, Windows 7, Windows Vista, Windows XP.

6.2 Предположения

При переходе на новую систему не должно быть сбоев.

7. БЮДЖЕТ ПРОЕКТА, ФИНАНСИРОВАНИЕ И АЛЛОКАЦИЯ ЗАТРАТ

7.1 Проектные затраты

Таблица 9. Затраты проекта

Анализ	60 человеко-день	2 млн. рублей
Разработка	180 человеко-дней	10 млн. рублей
Тестирование	60 человеко-дней	4 млн. рублей
Документация	90 человеко-дней	6 млн. рублей
Управление проектом	100 человеко-дней	8 млн. рублей
Внедрение	365 человеко-дней	101 млн. 228 тыс. рублей
ИТОГО	855 человеко-дней	131 млн. 228 тыс. рублей

8. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ПРОЕКТА И ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ РЕСУРСЫ

8.1 Организационная структура проекта



8.2 Роли и ответственные

Таблица 10. Роли, задействованные в проекте

ФИО	Роль	Функции	Контакты
Прохорова А.В.	Руководитель проекта	<ul style="list-style-type: none"> Контроль исполнения проекта. Решение конфликтов, возникающих в проекте Составление и обновление устава проекта 	kisskissova@test.com
Рожнов В.Д.	Зам. руководителя проекта	<ul style="list-style-type: none"> Консультации специалистам Анализ и корректировка выполненных этапов работы Составление и обновление устава проекта 	kisskissov@test.com
Гисич С.А.	Системный аналитик	<ul style="list-style-type: none"> Составление сценариев использования 	kisskissich@test.com
Валуев И.Е.	Бизнес-аналитик	<ul style="list-style-type: none"> Разработка диаграммы бизнес-процессов "as is" и "to be" в нотации BPMN 2 	kisskishev@test.com
Погосян В.В.	Архитектор	<ul style="list-style-type: none"> Разработка диаграммы вариантов использования 	kisskissyan@test.com

Таблица 11. Разделение обязанностей

Документ/Данные	Исполнитель	Заказчик
Устав проекта	Прохорова А.В. Рожнов В.Д.	ФГБОУ МЯУ

8.3 Проектная отчетность

Таблица 12. Проектная отчетность

№	Название отчета	Назначение	Периодичность	Ответственный
1.	Статус-отчет по проекту	Осведомление заказчика по текущему статусу проекта	Ежемесячно	Куратор проекта

9. УПРАВЛЕНИЕ ПРОБЛЕМАМИ И РИСКАМИ

№	Вид риска	Описание риска
1.	Организационный	Невозможность получения первичных данных из региональных и университетских источников.
2.	Технологический	Прекращение разработки и/или сопровождения (актуализации) программно - технологического обеспечения проекта разработчиком/обслуживающим персоналом
3.	Организационный	Недостаточное обеспечение проекта всеми видами ресурсов
4.	Управление проектом	Ошибочная оценка затрат и сроков проекта

№	Вид риска	Описание реакции на риск
1.	Невозможность получения первичных данных из региональных и университетских источников	Оценка и планирование возможности получения первичных данных из различных источников. Организация привлечения к проекту новых поставщиков данных.
2.	Прекращение сопровождения (актуализации) программно - технологического обеспечения проекта разработчиком	Заключение с разработчиком/обслуживающим персоналом долговременного договора на сопровождение проекта.
3.	Недостаточное обеспечение проекта всеми видами ресурсов	Планирование финансовых, людских и технологических ресурсов.
4.	Ошибочная оценка затрат и сроков проекта	Ежегодное уточнение структуры и объемов затрат на реализацию проекта. Ежемесячный контроль сроков и объемов исполнения работ согласно утвержденного плана-графика. Оперативное управление работами по проекту, оперативное отслеживание существенных отклонений между фактически выполненными работами и объемами запланированных по плану-графику.

10. ПЛАН РАБОТ

Таблица 13. Этапы и сроки выполнения работ

№	Этап	Дата начала	Дата завершения	Длительность
1	Проектирование	01.09.2021	31.10.2021	2 месяца
2	Разработка	01.11.2021	30.04.2022	6 месяца
3	Тестирование	01.05.2022	30.06.2022	2 месяца
4	Отладка	01.07.2022	31.08.2022	2 месяца
5	Внедрение	01.09.2022	31.12.2022	4 месяцев