Смирнова Анна Романовна, БПМИ194

3) Определить основные процессы и функции управления проектом согласно Руководству к Своду знаний по управлению проектами РМВоК

4) Составить схему групп процессов управления проектами согласно Руководству к Своду знаний по управлению проектами РМВоК

Небольшие пояснения: в таблице я писала процессы в общих словах, и надеюсь так и было нужно, поскольку работа над дипломом еще полноценно не началась. У меня исследовательский диплом про построение нейронных сетей для решения задачи кредитного скоринга, если это будет нужно для понимания некоторых процессов.

Группы процессов и функций управления проектами											
		Группа процессов инициации		Группа процессов планирования		Группа процессов исполнения		Группа процессов мониторинга и контроля		Группа процессов закрытия	
Интеграция управления проектом	Возможные темы ВКР и научные руководители	Разработка устава проекта: подача заявки в ЛМС, подписание всех необходимых документов с научником, согласование темы Разработка предварительного описания содержания проекта: утверждение темы или направленности ВКР, ее содержания	Выбрана тема и вектор работы ВКР, построена базовая коммуникация с научником	Разработка плана управления проектом: составление расписания и/или этапов выполнения ВКР, коммуникации, примерных сроков и нагрузки по этапам	Готовый план управления проектом	Руководство и управление работами проекта: контроль выполнения этапов, достижения краткосрочных целей, отчеты по мере заврешения определенных этапов	Информация о завершении определенных этапов выполнения, их отчетность	Мониторинг и управление работами проекта: сбор, измерение и оценка качества полученных в предыдущих этапах результатов, прогнозирование Общее управление изменениями: оценка и внедрение необходимых изменений в структуру работы, внедрение новых глав или исследований	Отчетность по исполнению, реализованные действия по управлению рисками	Закрытие проекта: защита ВКР, получение оценки и сдача всех необходимых формальных документов	Готовая ВКР йуху
Управление содержанием проекта			Выбранный вектор ВКР и поставленная задача	Планирование содержания: определение основных глав и подразделов, которые должны присутствовать в работе			Информация о результатах завершения этапов, полученная на этапе исполнения	Подтверждение содержания: проверка на присутствие научной новизны и достижения основных запланированных этапов исследования, формальные документы о приеме работы Управление содержанием:			
				Определение состава операций: подбор моделей и методов решения задачи, которые будут рассмотрены в ВКР				корректировка глав и названий, в зависимости от того, в каком направлении развивалась ВКР Управление расписанием: корректировка сроков исполнения определенных этапов			
Управление сроками проекта			Опыт выполнения курсовой работы, общение с научным руководителем, намеченный объем ВКР	Оценка ресурсов операций: изучение похожих работ, с целью покупки дополнительных вычислительных ресурсов Оценка длительности операций: определение времени, которое мы примерно хотим потратить на каждый раздел Разработка расписания: составление примерного плана выполнения ВКР, с привязкой к месяцам и учетом дедлайнов							
Управление стоимостью проекта			Опыт других студентов, обсуждение с научным руководителем	Определение бюджета: оценка, какой бюджет я могу потратить на покупку дополнительных мощностей / данных / статей для успешного написания ВКР, печать ВКР и покупку обложки							
Управление коммуникациями проекта				Планирование управления коммуникациями: выбор канала коммуникации с научным руководителем и ее периодичности		Управление коммуникациями: смена частоты или продолжительности встреч по мере приближения к дедлайну	Информация о завершении определенных этапов выполнения	Отчетность по исполнению: оценка текущего состояния ВКР и прогнозирование ее завершения, сбор информации о завершении, написание отчета Управление участниками проекта: поиск рецензента для оценки работы и получения обратной связи			
Управление рисками проекта			Опыт других студентов, обсуждение с научным руководителем	Идентификация рисков: определение основных рисков по ходу выполнения ВКР, касательные содержания и самого выполнения исследования Планирование реагирования на риски: разработка дальнейших действий после осуществления каждого риска				Мониторинг и управление рисками: исполнение необходимых действий при возникновении одного из предполагаемых рисков			
Управление поставками проекта				Планирование покупок и приобритение: научные статьи, дополнительные вычислительные мощности, данные для обучения, обложка для ВКР							