Cheat Sheet: Communication avec les Parties Prenantes (Gestion de projet IT/IA)

Comprendre les Parties Prenantes

- Identification: Qui sont-elles? (clients, utilisateurs, équipes, investisseurs, régulateurs)
- Analyse:
 - o Intérêt: À quel point sont-elles affectées par le projet?
 - Influence: Quel est leur niveau d'influence sur le projet?

Stratégies de Communication

1. Clarté:

- o Utilisez un langage simple.
- o Évitez le jargon technique sauf si la partie prenante est familière avec.

2. Fréquence:

o Définissez la fréquence de communication (quotidienne, hebdomadaire, mensuelle).

3. Moyens de Communication:

o Réunions face-à-face, vidéoconférences, e-mails, rapports, tableaux de bord.

4. Feedback:

o Sollicitez des retours réguliers pour s'assurer que les messages sont bien compris.

5. Documentation:

• Gardez une trace écrite de toutes les communications pour référence future.

Gestion des Attentes

- **Transparence**: Soyez honnête sur les progrès, les défis et les risques.
- Mise à jour Proactive: Informez les parties prenantes des changements importants avant qu'elles ne le découvrent par elles-mêmes.

Gestion des Conflits

- 1. **Écoute Active**: Assurez-vous de comprendre les préoccupations.
- 2. **Médiation**: Si nécessaire, faites intervenir un tiers neutre.
- 3. **Solution Gagnant-Gagnant**: Cherchez des solutions qui profitent à toutes les parties.

Outils de Communication

- Gestion de Projet: Jira, Trello, Asana.
- Tableaux de bord: Power Bl, Tableau, Looker.

• Communication Collaborative: Slack, Teams, Zoom.

Rapports pour les Parties Prenantes

- 1. Rapport d'Avancement: État actuel du projet, réalisations, défis, prochaines étapes.
- 2. Rapport Financier: Budget, dépenses actuelles, prévisions.
- 3. Rapport de Risques: Risques identifiés, probabilité, impact, stratégies d'atténuation.

Conseils

- Formation: Sensibilisez les parties prenantes à l'IA si le projet est techniquement complexe.
- Engagement: Impliquez-les tôt et souvent.
- **Empathie**: Comprenez leurs préoccupations et adaptez votre communication en conséquence.