# รายงานการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต การปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ และ

แผนปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามการทุจริต สถาบันวิจัยสมุนไพร ประจำปังบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕

คณะทำงานเพื่อดำเนินการตามมาตรการป้องกัน และปราบปรามการทุจริตของสถาบันวิจัยสมุนไพร สำเนาคู่ฉบับ







กำสั่งสถาบันวิจัยสมุนไพร

ที่ 77/2554

### เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินการตามมาตรการป้องกัน และปราบปรามการทุจริตของสถาบันวิจัยสมุนไพร

เพื่อให้การคำเนินการตามมาตรการป้องกันและปราบปรามการทุจริตเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ตามนโยบายของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ สถาบันวิจัยสมุนไพรขอแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อ คำเนินการตามมาตรการป้องกันและปราบปรามการทุจริตของสถาบันวิจัยสมุนไพร ดังนี้

| 11101110 20 111110 20 1220 121110 14 |                             |
|--------------------------------------|-----------------------------|
| 1. ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยสมุนไพร     | ประธานคณะทำงาน              |
| 2. นางธัญญ์วัณณ์ มงคลชัยภักดิ์       | รองประธานคณะทำงาน           |
| 3. นางสาวไพริน ทองกุ้ม               | คณะทำงาน                    |
| 4. นางปียะวรรณ บูชา                  | คณะทำงาน                    |
| 5. นายภูริทัต รัตนสิริ               | คณะทำงาน                    |
| 6. นายสมเกียรติ ปัญญามัง             | คณะทำงาน                    |
| 7. นายเกษม ประภานุพันธ์              | คณะทำงานและเลขานุการ        |
| 8. นายเอกรัฐ หิตโกเมท                | คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ |
| โดยให้มีหน้าที่                      |                             |

- 1. คำเนินการตามมาตรการป้องกันและปราบปรามการทุจริตของสถาบันวิจัยสมุนไพร ให้บรรลุ วัตถุประสงค์ในค้านประสิทธิภาพและประสิทธิผล
  - 2. รายงานผลการดำเนินการให้คณะกรรมการที่เกี่ยวข้องของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์
  - 3. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ 16 ธันวาคม พ.ศ.2554

mount

(นางนลินภัสร์ ศักดิ์ติยสุนทร) ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยสมุนไพร

#### แผนปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามการทุจริต โครงการวิจัยภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ของ สถาบันวิจัยสมุนไพร กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕

#### ๑. ที่มา หลักการและเหตุผล

๑.๑ การทุจริตและประพฤติมิชอบในวงราชการ นับเป็นภัยร้ายแรงต่อประชาชนและประเทศชาติที่ บ่อนทำลายทั้งเศรษฐกิจ สังคม การเมืองและวัฒนธรรม ตลอดจนส่งผลกระทบต่อการพัฒนาประเทศในทุก ๆ ด้าน การทุจริตและประพฤติมิชอบในปัจจุบันได้ทวีความรุนแรง และขยายวงกว้างขึ้นอย่างรวดเร็ว รวมทั้งมีความ สลับซับซ้อนจนยากแก่การปราบปรามให้หมดสิ้นไปโดยง่าย จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่ส่วนราชการจะต้องเร่งดำเนินการ แก้ไขปัญหาการทุจริตและประพฤติมิชอบให้หมดสิ้นไป ด้วยการสร้างระบบการป้องกันและควบคุมการ ปฏิบัติงานภายในให้มีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบภายในหน่วยงาน

๑.๒ ยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๕๒-๒๕๕๕ ซึ่งสอดคล้อง กับระยะเวลาสิ้นสุดตามยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต (พ.ศ. ๒๕๕๑-๒๕๕๕) และการ ดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติฯ ภาครัฐ ที่คณะกรรมการ ป.ป.ช. ได้กำหนดให้สำนักงานคณะกรรมการ คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ เป็นหน่วยงานหลักและเป็นแกนกลางในการประสานความ ร่วมมือของหน่วยงานภาครัฐทุกองค์กร ต้องดำเนินการตามวัตถุประสงค์และยุทธศาสตร์ที่วางไว้ โดยเน้นการวาง ระบบและกลไกการทำงานเพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตของภาครัฐ ให้ดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ ยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๕๒-๒๕๕๕ ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ เสริมสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ให้หน่วยงานภาครัฐบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ยุทธศาสตร์ที่ ๒ บูรณาการหน่วยงานทุกภาคส่วน ในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ เสริมสร้างความเข้มแข็งในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาศักยภาพเจ้าหน้าที่ของรัฐ ในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐ

๑.๓ การประเมินผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปังบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ ตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องกับระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามมาตรการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พิจารณา จากระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามการทุจริต โดยการบริหารความ เสี่ยงที่อาจจะก่อให้เกิดการทุจริต การปฏิบัติและ/หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบในโครงการวิจัยภายใต้ ประเด็นยุทธศาสตร์ในภาพรวมของสถาบันวิจัยสมุนไพร ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต และในการประเมินผลการดำเนินการตาม ตัวชี้วัดดังกล่าว ซึ่งสำนักงาน ก.พ.ร. ได้กำหนดเกณฑ์การประเมินตามระดับขั้นความสำเร็จในการดำเนินการ (Milestone) ๕ ระดับ

#### ๒. คำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕

ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนป้องกันและปราบปรามการทุจริต คำอธิบาย :

- พิจารณาจากระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐของ
   หน่วยงาน เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐและการจัดการข้อร้องเรียน
   เรื่องการทุจริต การปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบของเจ้าหน้าที่ของรัฐ ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๕
- ข้อร้องเรียน หมายถึง ข้อร้องเรียนเรื่องการทุจริต การปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบของเจ้าหน้าที่ของรัฐ ในสังกัดและข้อกล่าวหาเจ้าหน้าที่ของรัฐที่ไม่ได้ปฏิบัติหน้าที่ราชการ ด้วยความรับผิดชอบต่อประชาชน ไม่มีคุณธรรม จริยธรรม ไม่คำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวมเป็นที่ตั้ง และไม่มีธรรมาภิบาล ตามที่มีกฎหมาย ระเบียบ แบบแผนทางราชการที่ เกี่ยวข้องได้กำหนดไว้ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕
- การตอบสนอง หมายถึง การส่งต่อให้แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง การตรวจสอบและนำเรื่องร้องเรียนเข้าสู่กระบวนการ สอบสวนข้อเท็จจริง แจ้งตักเตือน ดำเนินคดี หรืออื่น ๆ ตามระเบียบข้อกฎหมาย พร้อมกับแจ้งให้ผู้ร้องเรียนทราบผลหรือ ความคืบหน้าของการดำเนินการภายในเวลา ๑๕ วัน ทั้งนี้ กรณีที่ ข้อร้องเรียนไม่ได้ระบุชื่อและที่อยู่ หรือหมายเลข โทรศัพท์ที่ติดต่อได้หรืออีเมล์ติดต่อของผู้ร้องเรียนจะพิจารณาการตอบสนองสิ้นสุดที่การนำเรื่องร้องเรียนเข้าสู่ กระบวนการตรวจสอบข้อเท็จจริง การสอบสวนข้อเท็จจริง แจ้งตักเตือน ดำเนินคดี การนำไปแก้ไขปัญหาการดำเนินงาน หรืออื่น ๆ ตามระเบียบข้อกฎหมาย

#### เกณฑ์การให้คะแนน

| ขั้นตอนที่ | การดำเนินงาน   |
|------------|--|
| 0          | • ทบทวน/วิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ในปี               |
|            | ๒๕๕๔ โดยพิจารณาถึงความสามารถในการแก้ไขปัญหาการทุจริต และประพฤติมิชอบ และปัญหา                    |
|            | อุปสรรคที่เกิดขึ้นจากการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่ผ่านมา                                       |
|            | • วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลที่ได้จากการร้องเรียนของหน่วยงาน ปี ๒๕๕๓ และ ๒๕๕๔ ว่าแต่ละปี         |
|            | มีจำนวนเท่าไร ประเด็นใดบ้าง และเปรียบเทียบหาแนวโน้มเรื่องร้องเรียนที่เกิดขึ้น แล้วคัดเลือกเรื่อง |
|            | ร้องเรียนที่สำคัญ ๓ เรื่อง เพื่อนำมาวิเคราะห์หาสาเหตุและแนวทางแก้ไขปัญหา โดยวิเคราะห์หาสาเหตุ    |
|            | ที่ทำให้   |
|            | ๑) การปฏิบัติราชการตามอำนาจหน้าที่ของข้าราชการเป็นไปในลักษณะที่ขาดหรือมีความรับผิดชอบ            |
|            | ไม่เพียงพอ   |
|            | ๒) การปฏิบัติหน้าที่ไปในทางที่ทำให้ประชาชนขาดความเชื่อถือในความมีคุณธรรม ความมีจริยธรรม          |
|            | ๓) การปฏิบัติหน้าที่โดยการขาดการคำนึงถึงประโยชน์ส่วนร่วมมากกว่าประโยชน์ส่วนตนและการยึด           |
|            | มั่นในหลักธรรมาภิบาล   |
| ම          | นำข้อมูลที่ได้จากขั้นตอนที่ ๑ มาประกอบการจัดทำแผนปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามการทุจริต           |
|            | ของหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ โดยกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดของการดำเนินการ                |
|            | ตาม แผน ๆ ที่ใช้วัดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม เสนอหัวหน้าหน่วยงานให้ความเห็นชอบ พร้อมทั้งเผยแพร่      |
|            | ทางเว็บไซด์ของหน่วยงานภายในวันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๕๕   |
| តា         | • ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามการทุจริตของหน่วยงานประจำปังบประมาณ                 |
|            | พ.ศ. ๒๕๕๕ ได้แล้วเสร็จครบถ้วน  |
|            | ตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการฯ มีผลสำเร็จเป็นไปตามเป้าหมายทุกตัวชี้วัด                     |

| ขั้นตอนที่ | การดำเนินงาน  |
|------------|---|
| €          | • ตอบสนองต่อข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริต การปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบใน                  |
|            | หน่วยงานภาครัฐในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ ได้ร้อยละ ๑๐๐  |
|            | • สรุปผลการวิเคราะห์ข้อร้องเรียนเรื่องการทุจริต การปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบของ            |
|            | เจ้าหน้าที่ของรัฐในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ โดยครอบคลุมประเด็นสำคัญ ได้แก่                                      |
|            | ๑) จำนวนข้อร้องเรียนในแต่ละช่องทางการร้องเรียนและผลการตอบสนองต่อข้อร้องเรียนแยกตาม<br>ประเภทที่ถูกร้องเรียน |
|            | ๒) ผลการวิเคราะห์สาเหตุของปัญหาข้อร้องเรียน ปัญหาและอุปสรรคของการตอบสนองข้อ<br>ร้องเรียนและแนวทางแก้ไข      |
|            | จัดส่งสรุปผลการวิเคราะห์ข้อร้องเรียนฯ ให้เจ้าภาพตัวชี้วัดระดับกรม ภายในวันที่ ๑๖ กันยายน     ๒๕๕๕           |
| ď          |   |
|            |   |
|            | ในปีต่อไป   |
|            | • จัดส่งรายงานสรุปผลการดำเนินการตามแผนฯ ให้เจ้าภาพตัวชี้วัดระดับกรม ภายในวันที่ ๓๐ กันยายน                  |
|            | <u>මර්ර්ර්</u>  |

#### เงื่อนไข :

การดำเนินการในแต่ละระดับขั้นของความสำเร็จ จะพิจารณาถึงคุณภาพของการดำเนินการ เพื่อนำมาเป็นประเด็น ปรับคะแนนเชิงคุณภาพด้วย โดยในแผนปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามการทุจริตของหน่วยงานต้องประกอบด้วยการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ช่องทางการร้องเรียนเรื่องการทุจริตการปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบของเจ้าหน้าที่ของรัฐที่ หน่วยงานได้จัดให้มีขึ้น ให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและประชาชนรับทราบ รวมทั้งการรณรงค์ส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและ ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับพฤติกรรมการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ของรัฐที่เข้าข่ายการทุจริต การปฏิบัติหรือละ เว้นการปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบของเจ้าหน้าที่ของรัฐ และตระหนักถึงความสำคัญในการให้ความร่วมมือกับภาครัฐในการสอดส่อง และแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับพฤติกรรม

#### หมายเหตุ :

- ๑. มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๖ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๕๑ เห็นชอบให้หน่วยงานภาครัฐนำแนวทางและมาตรการตาม ยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ไปใช้เป็นกรอบทิศทางการประสานความร่วมมือในการดำเนินการ ป้องกันและปราบปรามการทุจริต และแปลงยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ โดยกำหนดเพิ่มเติมไว้ในแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี และ แผนราชการประจำปี
  - ๒. ยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์ ดังนี้
     ยุทธศาสตร์ที่ ๑ เสริมสร้างจิตสำนึกและค่านิยม ให้หน่วยงานภาครัฐบริหารตามหลักธรรมภิบาล
     ยุทธศาสตร์ที่ ๒ บูรณาการหน่วยงานทุกภาคส่วนในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐ
     ยุทธศาสตร์ที่ ๓ เสริมสร้างความเข้มแข็งในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐ
     ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาศักยภาพเจ้าหน้าที่ของรัฐ ในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐ

๓. หากต้องการสอบถามหรือขอข้อมูลเกี่ยวกับยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐ โปรดติดต่อเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐ (ป.ป.ท.) และสามารถ ดาวน์โหลดข้อมูลได้ที่เว็บไซด์ของสำนักงาน ป.ป.ท. (www.pacc.go.th)

#### ๓. วัตถุประสงค์

เพื่อให้เป็นไปตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ ตัวชี้วัด "ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนป้องกันและปราบปรามการทุจริต "และการบริหารความเสี่ยงที่ อาจจะก่อให้เกิดการทุจริต การปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบของสถาบันวิจัยสมุนไพร

#### ๔. การดำเนินการ

คณะทำงานเพื่อดำเนินการตามมาตรการป้องกันและปราบปรามการทุจริตของสถาบันวิจัยสมุนไพร ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามการทุจริตของสถาบันวิจัยสมุนไพร ประจำปึงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ โดยการทบทวนและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการการป้องกันและปราบปรามการ ทุจริต ในปี ๒๕๕๔ พิจารณาถึงความสามารถในการแก้ไขปัญหาการทุจริต และประพฤติมิชอบ ปัญหาและ อุปสรรคที่เกิดขึ้นจากการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่ผ่านมา และข้อมูลที่ได้จากการช่องทางการร้องเรียน ต่าง ๆ ของสถาบันวิจัยสมุนไพร ตั้งแต่ปี ๒๕๕๒-๒๕๕๔ เช่น ทางระบบงานสารบรรณของสำนักงานเลขานุการ กรม ซึ่งฝ่ายประชาสัมพันธ์ เป็นผู้รับผิดชอบในการเป็นศูนย์กลางรับข้อร้องเรียน ของกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ หรือการร้องเรียนผ่านทาง E-Petition สำนักนายกรัฐมนตรี ศูนย์ดำรงธรรม (กระทรวงมหาดไทย) และช่องทางที่ สถาบันวิจัยสมุนไพรจัดให้สามารถร้องเรียนถึงหน่วยงานได้โดยตรง ซึ่งจากการติดตามข้อร้องเรียนตามช่องทาง ดังกล่าว พบว่าสถาบันวิจัยสมุนไพรไม่มีข้อร้องเรียนใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต การปฏิบัติและ/หรือละเว้นการ ปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบเลย ดังนั้นการดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ สถาบันวิจัยสมุนไพรจึงต้องนำข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่นๆ มาเป็นแนวทางในการประเมิน ความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต การปฏิบัติและ/หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ และจัดทำ แผนปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ ข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่นำมาใช้ มีดังนี้

- ๑) รายงานสรุปจำนวนข้อร้องเรียนกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข ประจำปี งบประมาณ ๒๕๕๔
- ๒) การประเมินความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต และ/หรือ การปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่โดย มิชอบของส่วนงานย่อยในสถาบันวิจัยสมุนไพร (ดำเนินการในภาพรวม)

## แผนการดำเนินงานของคณะทำงานเพื่อดำเนินการตามมาตรการป้องกันและปราบปรามการทุจริต สถาบันวิจัยสมุนไพร ประจำปังบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕

| กิจกรรม/ขั้นตอน                                       | <b>ENGINI 000</b> | เริ่มต้น   | สิ้นสุด       |    |    |    | 9  | ปึงบเ | ไระม | าณ เ | พ.ศ. 1 | <b>ഇ</b> ക്ക് | œ. |    |     | ผลลัพธ์/ดัชนี     | ผลลัพธ์/ดัชนี<br>ผู้รับผิดชอบ | ผู้เกี่ยวข้อง | งบประมาณ                |
|---|-------------------|------------|---------------|----|----|----|----|-------|------|------|--------|---------------|----|----|-----|-------------------|-------------------------------|---------------|-------------------------|
| แขนราม/ ขนพยน   | ระยะเวลา          | เรามหาน    | ถนถุท         | ตค | พย | ธค | มค | กพ    | มีค  | เฆย  | พค     | ີ່ມຍ          | กค | สค | า ก | ט<br>פ            | พิงกพผูงอก                    | ฟียเถ เภอง    | งกกระท <sub>ี่</sub> เต |
| <ul><li>๑. ทบทวนคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อ</li></ul> | ๑ เดือน           | ୭ ୪.ମ. ଝ୍ଝ | ണ്ത ប്.റി. ๕๔ |    |    | •  |    |       |      |      |        |               |    |    |     | คำสั่งแต่งตั้ง    | ผอ. สวพ.                      | งานสารบรรณ    | -                       |
| ดำเนินการตามมาตรการป้องกันและ                         |                   |            |               |    |    |    |    |       |      |      |        |               |    |    |     | คณะทำงานเพื่อ     |                               |               |                         |
| ปราบปรามการทุจริต สถาบันวิจัยสมุนไพร                  |                   |            |               |    |    |    |    |       |      |      |        |               |    |    |     | ดำเนินการตาม      |                               |               |                         |
| ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕                             |                   |            |               |    |    |    |    |       |      |      |        |               |    |    |     | มาตรการป้องกันแ   | ย                             |               |                         |
|   |                   |            |               |    |    |    |    |       |      |      |        |               |    |    |     | ปราบปรามการทุจ    | ต                             |               |                         |
|   |                   |            |               |    |    |    |    |       |      |      |        |               |    |    |     | ของสถาบันวิจัย    |                               |               |                         |
|   |                   |            |               |    |    |    |    |       |      |      |        |               |    |    |     | สมุนไพร พ.ศ. ๒๕๔  | '&                            |               |                         |
| ๒. ทบทวน/วิเคราะห์ผลการดำเนินงานตาม                   | ๑ เดือน           | ๑ ก.พ. ๕๕  | bK බ.W.       |    |    |    |    | •     |      |      |        |               |    |    |     | ข้อมูลผลการวิเครา | ะห์/ คณะทำงานๆ                | -             | -                       |
| แผนปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามการ                    |                   |            |               |    |    |    |    |       |      |      |        |               |    |    |     | ทบทวนผลการ        |                               |               |                         |
| ทุจริตของปี พ.ศ. ๒๕๕๔                                 |                   |            |               |    |    |    |    |       |      |      |        |               |    |    |     | ดำเนินงานตาม      |                               |               |                         |
|   |                   |            |               |    |    |    |    |       |      |      |        |               |    |    |     | แผนปฏิบัติการป้อง | ัน                            |               |                         |
|   |                   |            |               |    |    |    |    |       |      |      |        |               |    |    |     | และปราบปรามการ    |                               |               |                         |
|   |                   |            |               |    |    |    |    |       |      |      |        |               |    |    |     | ทุจริตของปี       |                               |               |                         |
|   |                   |            |               |    |    |    |    |       |      |      |        |               |    |    |     | พ.ศ. ๒๕๕๔         |                               |               |                         |
|   |                   |            |               |    |    |    |    |       |      |      |        |               |    |    |     |                   |                               |               |                         |
|   |                   |            |               |    |    |    |    |       |      |      |        |               |    |    |     |                   |                               |               |                         |
|   |                   |            |               |    |    |    |    |       |      |      |        |               |    |    |     |                   |                               |               |                         |
|   |                   |            |               |    |    |    |    |       |      |      |        |               |    |    |     |                   |                               |               |                         |
|   |                   |            |               |    |    |    |    |       |      |      |        |               |    |    |     |                   |                               |               |                         |

| กิจกรรม/ขั้นตอน                             |           | เริ่มต้น    | สิ้นสุด               |    |    |    | Í  | ปึ่งบเ | ไระม | าณ  | พ.ศ. | . මුල්   | (&& | ·  |    |    | ผลลัพธ์/ดัชนี        | ผู้รับผิดชอบ | ผู้เกี่ยวข้อง |          |
|---|-----------|-------------|-----------------------|----|----|----|----|--------|------|-----|------|----------|-----|----|----|----|----------------------|--------------|---------------|----------|
| กิจกรรม/ขนตอน                               | ระยะเวลา  | เวมผน       | สนสุด                 | ตค | พย | ธค | มค | กพ     | มีค  | เมย | พค   | า มิ     | ย   | กค | สค | กย | ความก้าวหน้า         | ผู้วบผผงอบ   | ฟีเบอ.า.กอง   | งบประมาณ |
| ๓. วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลที่ได้จากการ   | ๑ เดือน   | ର ମ.พ. ଝଝ   | මස් N.W. <b>දී</b> දී |    |    |    |    | •      |      |     |      |          |     |    |    |    | ข้อมูลผลการวิเคราะห์ | คณะทำงานฯ    | คณะทำงาน      | -        |
| ร้องเรียนสถาบันวิจัยสมุนไพร                 |           |             |                       |    |    |    |    |        |      |     |      |          |     |    |    |    | ข้อร้องเรียนของ      |              | บริหารจัดการ  |          |
| ปี ๒๕๕๒-๒๕๕๔ วิเคราะห์หาสาเหตุและ           |           |             |                       |    |    |    |    |        |      |     |      |          |     |    |    |    | สถาบันวิจัยสมุนไพร   |              | ข้อร้องเรียน  |          |
| แนวทางแก้ไขปัญหา                            |           |             |                       |    |    |    |    |        |      |     |      |          |     |    |    |    | ปี ๒๕๕๔-๒๕๕๕         |              | สวพ.          |          |
|   |           |             |                       |    |    |    |    |        |      |     |      |          |     |    |    |    | วิเคราะห์หาสาเหตุและ |              |               |          |
|   |           |             |                       |    |    |    |    |        |      |     |      |          |     |    |    |    | แนวทางแก้ไขปัญหา     |              |               |          |
| ๔. จัดทำแผนปฏิบัติการป้องกันและ             | ๑ เดือน   | ๑ มี.ค. ๕๕  | ๓๑ มี.ค. ๕๕           |    |    |    |    |        | •    |     |      |          |     |    |    |    | แผนปฏิบัติการป้องกัน | คณะทำงานๆ    | ผอ. สวพ.      | -        |
| ปราบปรามการทุจริตของสถาบันวิจัยสมุนไพร      |           |             |                       |    |    |    |    |        |      |     |      |          |     |    |    |    | และปราบปรามการ       |              |               |          |
| ประจำปังบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ และแผน            |           |             |                       |    |    |    |    |        |      |     |      |          |     |    |    |    | ทุจริตของสถาบันวิจัย |              |               |          |
| ได้รับการอนุมัติจากผู้อำนวยการสถาบันวิจัย   |           |             |                       |    |    |    |    |        |      |     |      |          |     |    |    |    | สมุนไพร ประจำปี      |              |               |          |
| สมุนไพร                                     |           |             |                       |    |    |    |    |        |      |     |      |          |     |    |    |    | งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕   |              |               |          |
| ๕. สื่อสารแผนให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ พร้อมทั้ง | ๑ สัปดาห์ | ๒๓ มี.ค. ๕๕ | ๓๐ มี.ค. ๕๕           |    |    |    |    |        | •    |     |      |          |     |    |    |    | บันทึกการสื่อสารแผน  | คณะทำงานๆ    | DIO           | -        |
| เผยแพร่ทางเว็บไซด์ของสถาบันวิจัยสมุนไพร     |           |             |                       |    |    |    |    |        |      |     |      |          |     |    |    |    | ให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ |              |               |          |
|   |           |             |                       |    |    |    |    |        |      |     |      |          |     |    |    |    | และสามารถ            |              |               |          |
|   |           |             |                       |    |    |    |    |        |      |     |      |          |     |    |    |    | Download แผน         |              |               |          |
|   |           |             |                       |    |    |    |    |        |      |     |      |          |     |    |    |    | ปฏิบัติการฯ บนหน้า   |              |               |          |
|   |           |             |                       |    |    |    |    |        |      |     |      |          |     |    |    |    | website ของสถาบัน    |              |               |          |
|   |           |             |                       |    |    |    |    |        |      |     |      |          |     |    |    |    | วิจัยสมุนไพร         |              |               |          |
| ๖. ดำเนินการตามแผนและรายงาน                 | ๗ เดือน   | มี.ค.       | ก.ย.                  |    |    |    |    |        | •    | •   | •    | <b>)</b> | Δ   | •  | •  | Δ  | รายงานผลการ          | คณะทำงานฯ    | ผู้รับผิดชอบ  | ണ&,೦೦೦   |
| ความก้าวหน้าของการดำเนินการ                 |           | అకకకక       | ) විකිකිල්            |    |    |    |    |        |      |     |      |          |     |    |    |    | ดำเนินงาน ๙ และ ๑๒   |              | กิจกรรม       | บาท      |
| รอก ๙ แยะ ๑๒ เชือห                          |           | มี.ค./มิ.ย. | มี.ค./มิ.ย.           |    |    |    |    |        |      |     |      |          |     |    |    |    | เดือน                |              | ตามแผน        |          |
|   |           | /ก.ย.       | /ก.ย.                 |    |    |    |    |        |      |     |      |          |     |    |    |    |                      |              |               |          |

| กิจกรรม/ขั้นตอน                            | Equal of Co. | เริ่มต้น  | 30,00       | สิ้นสุด ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ |      |    |      |     |     |    |       |    |    | ผลลัพธ์/ดัชนี | ผู้รับผิดชอบ         | ผู้เกี่ยวข้อง | งบประมาณ            |             |
|--|--------------|-----------|-------------|------------------------------|------|----|------|-----|-----|----|-------|----|----|---------------|----------------------|---------------|---------------------|-------------|
| กงกรรม/ขนพอน                               | ระยะเวลา     | เวทผห     | สนสุท       | ตค พย                        | ย ธค | มศ | ค กพ | มีค | เมย | พค | រិម វ | าค | สค | กย            | ความก้าวหน้า         |               | <b>ห็เบล.</b> ว.กอง | ุ ขบบรอม เผ |
| ๗. จัดทำสรุปผลการดำเนินงานตามแผน           | ๑ เดือน      | ๑ ก.ย. ๕๕ | റെ റി.ല. ๕๕ |                              |      |    |      |     |     |    |       |    |    | •             | รายงานสรุปผลการการ   | คณะทำงานๆ     | -                   | -           |
| แผนปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามการ         |              |           |             |                              |      |    |      |     |     |    |       |    |    |               | ดำเนินการตาม         |               |                     |             |
| ทุจริตของสถาบันวิจัยสมุนไพร ประจำปี        |              |           |             |                              |      |    |      |     |     |    |       |    |    |               | แผนปฏิบัติการป้องกัน |               |                     |             |
| งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ ฉบับสมบูรณ์             |              |           |             |                              |      |    |      |     |     |    |       |    |    |               | และปราบปรามการ       |               |                     |             |
| รายงานต่อผู้อำนวยการสถาบันวิจัยสมุนไพร     |              |           |             |                              |      |    |      |     |     |    |       |    |    |               | ทุจริตของสถาบันวิจัย |               |                     |             |
| และผู้กำกับตัวชี้วัดระดับกรมฯ              |              |           |             |                              |      |    |      |     |     |    |       |    |    |               | สมุนไพร ประจำปี      |               |                     |             |
|  |              |           |             |                              |      |    |      |     |     |    |       |    |    |               | งบประมาณ พ.ศ.        |               |                     |             |
|  |              |           |             |                              |      | :  |      |     |     |    |       |    |    |               | මි <b>රීරීරී</b>     |               |                     |             |
| <b>๘. จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานตาม</b> | ๑ เดือน      | ୭ ମ.ମ. ଝଝ | mの Ø.P. ๕๕  |                              |      |    |      |     |     |    |       |    |    |               | รายงานผลการปฏิบัติ   | คณะทำงานฯ     | กพว.                | _           |
| แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ            |              |           |             |                              |      |    |      |     |     |    |       |    |    |               | ราชการตามคำรับรอง    |               |                     |             |
| พ.ศ. ๒๕๕๕ ตัวชี้วัดระดับความสำเร็จของการ   |              |           |             |                              |      |    |      |     |     |    |       |    |    |               | การปฏิบัติราชการ     |               |                     |             |
| ดำเนินการตามมาตรการป้องกันและ              |              |           |             |                              |      |    |      |     |     |    |       |    |    |               | <br>ประจำปี่งบประมาณ |               |                     |             |
| ปราบปรามการทุจริต                          |              |           |             |                              |      |    |      |     |     |    |       |    |    |               | พ.ศ. అడడడ            |               |                     |             |

*ป็ลง* งงงง (นางธัญญ์วัณณ์ มงคลชัยภักดิ์)

รองประธานคณะทำงานเพื่อดำเนินการตามมาตรการป้องกัน

และปราบปรามการทุจริตสถาบันวิจัยสมุนไพร

ปฏิบัติหน้าที่แทนประธานฯ

๓๐ มีนาคม ๒๕๕๕

Moortm

(นางนลินภัสร์ ศักดิ์ติยสุนทร)

ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยสมุนไพร

๓๐ มีนาคม ๒๕๕๕

#### ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๖.๑ สถาบันวิจัยสมุนไพร กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ มีการดำเนินการตามมาตรการป้องกันและ ปราบปรามการทุจริตในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ อย่างมีประสิทธิภาพ เห็นผลเป็นรูปธรรม ตามเกณฑ์ การประเมินผลตามคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕

๖.๒ สถาบันวิจัยสมุนไพร กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ มีการตอบสนองต่อข้อร้องเรียนที่ได้รับจาก ช่องทางต่างๆ ที่จัดให้มีขึ้น ในระยะเวลาที่เหมาะสมและแจ้งผลการดำเนินการให้ผู้ร้องเรียนทราบ

๖.๓ เกิดการบูรณาการในการสร้างมาตรฐานความโปร่งใสในสถาบันวิจัยสมุนไพร

(นางธัญญ์วัณณ์ มงคลชัยภักดิ์)

on hee

รองประธานคณะทำงาน
ปฏิบัติหน้าที่แทนประธานคณะทำงาน
เพื่อดำเนินการตามมาตรการป้องกัน
และปราบปรามการทุจริต สถาบันวิจัยสมุนไพร

๓๐ มีนาคม ๒๕๕๕

# การวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต และ/หรือ

การปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ

## การวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต และ/หรือ การปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ ในภาพรวมของสถาบันวิจัยสมุนไพร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕

## ๑. การกำหนดเป้าหมายของการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต การปฏิบัติหรือละเว้น การปฏิบัติหน้าที่ โดยมิชอบในการปฏิบัติราชการ

#### วัตถุประสงค์การดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง

เพื่อให้สถาบันวิจัยสมุนไพร มีการควบคุมและกำกับดูแล โดยการจัดทำแผนปฏิบัติการป้องกันและปราบปราม การทุจริตภาครัฐของสถาบันวิจัยสมุนไพร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเป็นสาเหตุให้

- ๑) การปฏิบัติราชการฯ ของข้าราชการเป็นไปในลักษณะที่ขาดหรือมีความรับผิดชอบไม่เพียงพอ
- ๒) การปฏิบัติหน้าที่ไปในทางที่ทำให้ประชาชน ขาดความเชื่อถือในความมีคุณธรรมจริยธรรม
- ๓) การปฏิบัติหน้าที่โดยขาดการคำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตนและการยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล

#### ๒. การระบุความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต การปฏิบัติและ/หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบในภาพรวมของ สถาบันวิจัยสมนไพร

|  | 1                                  | 9                                     |                                    |
|--|------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|
|  | រិ                                 | ติการป้องกันและปราบปรามการทุจริ       | ថា                                 |
| กิจกรรม                                  | การปฏิบัติราชการฯ ของ              | การปฏิบัติหน้าที่ไปในทางที่ทำให้      | การปฏิบัติหน้าที่โดยขาดการ         |
|  | o Mick Miles                       | , , , , , , , , , , , , , , , , , , , |                                    |
| 1. การดำเนินโครงการวิจัยของสถาบันวิจัย   | การทำงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย       | ข้าราชการและเจ้าหน้าที่ขาด            | ขาดจิตสำนึกและศีลธรรมต่องานที่     |
| สมุนไพร                                  | ที่กำหนด                           | ความรับผิดชอบและจิตสำนึกใน            | ปฏิบัติ                            |
|  |                                    | การปฏิบัติงาน                         |                                    |
| 2. การปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจาก   | การทำงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย       | ขาดความเอาใจใส่ รอบคอบใน              | การขาดความทุ่มเทในการ              |
| ผู้บังคับบัญชา                           |                                    | การปฏิบัติงานจนเกิดความ               | ปฏิบัติงานหรือปฏิบัติงานอื่นในเวลา |
|  |                                    | ผิดพลาดในผลการตรวจวิเคราะห์           | ราชการ                             |
| 3. การดำเนินงานด้านงานพัสดุและงานการเงิน | ผู้ปฏิบัติงานเป็นลูกจ้างชั่วคราว   | ผู้ปฏิบัติขาดจริยธรรม/คุณธรรม/        | ขาดความทุ่มเทในการปฏิบัติงาน       |
| และปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมาย         | ปฏิบัติหน้าที่ได้ไม่เต็มความสามารถ | มารยาทในการปฏิบัติหน้าที่             | หรือปฏิบัติงานอื่นในเวลาราชการ     |
|  | เนื่องจากไม่มีกฎระเบียบบังคับ      | ขาดความรอบคอบ เอาใจใส่ใน              |                                    |
|  |                                    | การปฏิบัติงานจนเกิดความ               |                                    |
|  |                                    | ผิดพลาด                               |                                    |
| 4. การขออนุมัติจัดซื้อ/จัดจ้าง           | การขออนุมัติจัดซื้อ/จัดจ้างที่ไม่  |                                       |                                    |
|  | ถูกต้องตามระเบียบฯ จนทำให้ไม่      | -                                     | -                                  |
|  | สามารถเบิกจ่ายเงินงบประมาณได้      |                                       |                                    |
| 5. การขออนุมัติค่าอาหารทำการนอกเวลา      |                                    | ขออนุมัติค่าอาหารทำการนอก             |                                    |
| ราชการ และการปฏิบัติงานนอกเวลา           | -                                  | เวลาราชการ โดยไม่มีการ                | -                                  |
|  |                                    | ปฏิบัติงานจริง                        |                                    |
| 6. การขออนุมัติเดินทางไปราชการ           | การขออนุมัติค่าใช้จ่ายในการ        |                                       |                                    |
|  | เดินทางไปราชการไม่ถูกต้องตาม       | -                                     | -                                  |
|  | ระเบียบ                            |                                       |                                    |

๓. การประเมินความเสี่ยงและการกำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับแต่ละความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต การปฏิบัติและ/หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบในภาพรวมของของสถาบันวิจัยสมุนไพร ๓.๑ หลักเกณฑ์การให้คะแนน โอกาสที่จะเกิดความเสียหาย (X) และ ความรุนแรงของผลกระทบ (Y) โอกาสที่จะเกิด ความเสียหาย (X)

| ประเด็น/องค์ประกอบที่พิจารณา                                     | ๑ = น้อยมาก | ๒ = น้อย | ๓ = ปานกลาง | ๔ =สูง | ๕ = สูงมาก |
|--|-------------|----------|-------------|--------|------------|
| การทุจริตของเจ้าหน้าที่ (X๑)                                     | น้อยมาก     | น้อย     | ปานกลาง     | র্গ    | สูงมาก     |
| ไม่ดำเนินการตามระเบียบพัสดุ (X๒)                                 | น้อยมาก     | น้อย     | ปานกลาง     | สูง    | สูงมาก     |
| ใช้ช่องว่างในระเบียบและข้อกฎหมาย<br>เพื่อผลประโยชน์ (X๓)         | น้อยมาก     | น้อย     | ปานกลาง     | สูง    | สูงมาก     |
| ขาดความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่<br>(X๔)                      | น้อยมาก     | น้อย     | ปานกลาง     | สูง    | สูงมาก     |
| ขาดจรรยาบรรณในวิชาชีพ (X&)                                       | น้อยมาก     | น้อย     | ปานกลาง     | র্গ    | สูงมาก     |
| ปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ และ/หรือ ละเว้น<br>การปฏิบัติหน้าที่ (X๖) | น้อยมาก     | น้อย     | ปานกลาง     | สูง    | สูงมาก     |

#### ความรุนแรงของผลกระทบ (Y)

| ประเด็น/องค์ประกอบที่พิจารณา  | ๑ = น้อยมาก                                 | ๒ = น้อย   | ๓ = ปานกลาง                                       | ๔ =ଶୃଃ             | ๕ = สูงมาก   |
|---|---|--|---|--------------------|--|
| มูลค่าความเสียหายของเงิน<br>งบประมาณ (Y๑)   | < ๑ หมื่นบาท                                | ๑-๕ หมื่นบาท   | ๕ หมื่น- ๒.๕<br>แสนบาท                            | ๒.๕ - ๕ แสน<br>บาท | > ๕ แสนบาท   |
| ต้นทุนจากการตรวจสอบทางวินัย/<br>ต้นทุนจากการดำเนินคดีความ (Y๒)  | < ๑ หมื่นบาท                                | ๑-๕ หมื่นบาท   | ๕ หมื่น- ๒.๕<br>แสนบาท                            | ๒.๕ – ๕ แสน<br>บาท | > ๕ แสนบาท   |
| ผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์<br>ของหน่วยงาน (Y๓)   | น้อยมาก                                     | น้อย   | ปานกลาง   | ૡૢૼૺ૾              | สูงมาก   |
| จำนวนผู้ร้องเรียน (ต่อระยะเวลา<br>โครงการ) (Y๔)   | น้อยกว่า ๑ ราย                              | ๑-๕ ราย  | ๖-๑୦ ราย  | ଭଡ-ଭଝଁ ଽୀଥ         | มากกว่า ๑๕ ราย                                       |
| ถูกฟ้องร้องที่ศาลปกครองเมื่อมี<br>เจ้าหน้าที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและ<br>ประพฤติมิชอบ (Y&)               | น้อยมาก                                     | น้อย   | ปานกลาง   | ૡૢ૿ૢૢૢ૾૾           | น้อยมาก  |
| จำนวนผู้รับบริการที่ได้รับความเสียหาย /จำนวนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ได้รับ ผลกระทบ และเกิดความไม่พอใจ (Y๖) | กระทบเฉพาะ<br>ผู้เกี่ยวข้อง<br>โดยตรงบางราย | กระทบเฉพาะกลุ่ม<br>ผู้เกี่ยวข้อง<br>โดยตรง<br>เป็นส่วนใหญ่ | กระทบเฉพาะกลุ่ม<br>ผู้เกี่ยวข้องโดยตรง<br>ทั้งหมด | ·                  | กระทบผู้เกี่ยวข้อง<br>โดยตรงทั้งหมด<br>และผู้อื่นมาก |

#### ๓.๒ การประเมินความเสี่ยงและการกำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับแต่ละความเสี่ยง มีดังนี้

การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance: A) การปฏิเสธและหลีกเลี่ยงโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง โดยการ
 หยุด ยกเลิก หรือเปลี่ยนแปลงกิจกรรมหรือโครงการที่จะ

นำไปสู่เหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยง

๒. การควบคุมความสูญเสีย (Risk Control: C) การพยายามลดความเสี่ยงโดยการเพิ่มเติม หรือเปลี่ยนแปลง

ขั้นตอนบางส่วนของกิจกรรมหรือโครงการที่นำไปสู่เหตุการณ์ ที่เป็นความเสี่ยง รวมถึงลดความน่าจะเป็นที่เหตุการณ์ที่เป็น

ความเสี่ยงจะเกิดขึ้น เช่น การออกแบบระบบควบคุม หรือการ

แก้ไขปรับปรุงการทำงาน

**๓. การรับความเสี่ยงไว้เอง (Risk Retention: R)** การยอมรับความเสี่ยงไว้เอง หากทำการวิเคราะห์แล้วเห็นว่าไม่

มีวิธีการจัดการความเสี่ยงใดเลยที่เหมาะสม เนื่องจากต้นทุนการ จัดการความเสี่ยงสูงกว่าประโยชน์ที่จะได้รับ อาจต้องยอมรับ

ความเสี่ยง แต่ควรมีมาตรการ ติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อรองรับ

ผลที่จะเกิดขึ้น

๔. การถ่ายโอนความเสี่ยง (Risk Transference: T) การยกภาระในการเผชิญหน้ากับเหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยง

และการจัดการกับความเสี่ยงให้ผู้อื่น

จากการพิจารณายุทธศาสตร์เป้าหมายและวัตถุประสงค์ของสถาบันวิจัยสมุนไพร รวมทั้งปัจจัยภายในและ ภายนอก สถาบันวิจัยสมุนไพรได้กำหนดความเสี่ยงให้ครอบคลุมความเสี่ยงทุกประเภท ซึ่งจำแนกไว้ 4 ประเภท ดังนี้

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)

๒. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O)

๓. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)

๔. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตาม กฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C)

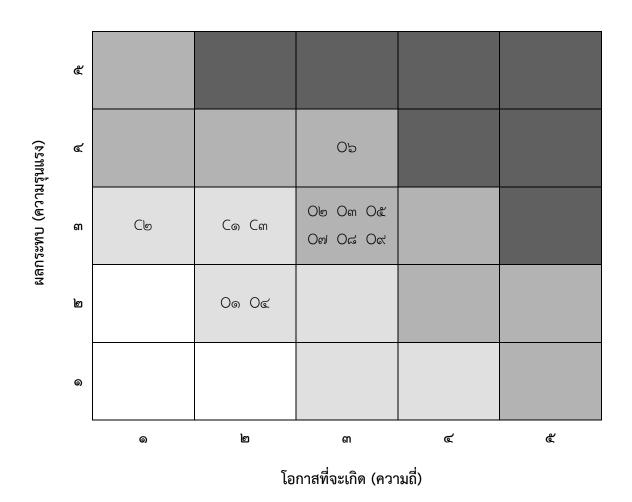
## ๓.๓ ความเสี่ยงที่ได้วิเคราะห์ตามมิติป้องกันและปราบปรามการทุจริตมาประเมินความเสี่ยงโดยการพิจารณาจากความเสี่ยงในแต่ละประเภทของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง มีผลวิเคราะห์รายละเอียดความเสี่ยง ดังนี้

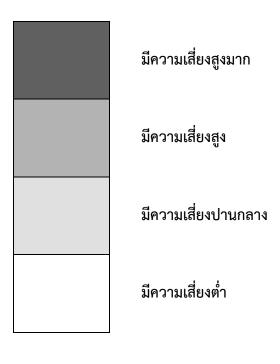
| ประเภทของความเสี่ยง    | กิจกรรม                                       | ปัจจัยเสี่ยง                            | โอกาส<br>(X) | ผลกระทบ<br>(Y) | ระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(XY) | กลยุทธ์ที่ใช้ | แนวทางการจัดการความเสี่ยง       |
|------------------------|---|---|--------------|----------------|-----------------------------|---------------|---------------------------------|
| ความเสี่ยงด้านการ      | <ul><li>๑. การดำเนินโครงการวิจัยของ</li></ul> | O๑ การทำงานไม่เป็นไปตาม                 | ල            | ම              | હ                           | С             | วางแผนการดำเนินงานกับผู้ร่วมงาน |
| ดำเนินงาน              | สถาบันวิจัยสมุนไพร                            | เป้าหมายที่กำหนด                        |              |                |                             |               | และปรับเปลี่ยนแผนงานเป็นระยะๆ   |
| (Operational Risk : O) |   |   |              |                |                             |               | รวมถึงควบคุมการทำงานโดย         |
|                        |   |   |              |                |                             |               | ผู้บังคับบัญชา                  |
|                        |   | O๒ ข้าราชการและเจ้าหน้าที่ขาด           | តា           | តា             | ಜ                           | С             |                                 |
|                        |   | ความรับผิดชอบและจิตสำนึกในการ           |              |                |                             |               |                                 |
|                        |   | ปฏิบัติงาน                              |              |                |                             |               | สร้างจิตสำนึกในการปฏิบัติงานของ |
|                        |   | Om ขาดจิตสำนึกและศีลธรรมต่องาน          | តា           | តា             | ೮                           | С             | ข้าราชการและเจ้าหน้าที่         |
|                        |   | ที่ปฏิบัติ                              |              |                |                             |               |                                 |
|                        |   |   |              |                |                             |               |                                 |
|                        | ๒. การปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมาย           | O๔ การทำงานไม่เป็นไปตาม                 | <b>6</b>     | <b>6</b>       | €                           | С             | วางแผนการดำเนินงานกับผู้ร่วมงาน |
|                        | จากผู้บังคับบัญชา                             | เป้าหมาย                                |              |                |                             |               | และปรับเปลี่ยนแผนงานเป็นระยะๆ   |
|                        |   |   |              |                |                             |               | รวมถึงควบคุมการทำงานโดย         |
|                        |   |   |              |                |                             |               | ผู้บังคับบัญชา                  |
|                        |   | O๕ ขาดความเอาใจใส่ รอบคอบใน             | តា           | តា             | ଝ                           | C             | -                               |
|                        |   | การปฏิบัติงานจนเกิดความผิดพลาด          |              |                |                             |               |                                 |
|                        |   | ในผลการตรวจวิเคราะห์                    |              |                |                             |               | สร้างจิตสำนึกในการปฏิบัติงานของ |
|                        |   | Ob การขาดความทุ่มเทในการ                | តា           | €              | <b>ම</b> ම                  | C             | ข้าราชการและเจ้าหน้าที่         |
|                        |   | ้<br>ปฏิบัติงานหรือปฏิบัติงานอื่นในเวลา |              |                |                             |               |                                 |
|                        |   | ราชการ                                  |              |                |                             |               |                                 |

| ประเภทของความเสี่ยง<br>ที่เกี่ยวข้อง | กิจกรรม                             | ปัจจัยเสี่ยง  | โอกาส<br>(X) | ผลกระทบ<br>(Y) | ระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(XY) | กลยุทธ์ที่ใช้<br>จัดการความ<br>เสี่ยง | แนวทางการจัดการความเสี่ยง                                  |
|--------------------------------------|-------------------------------------|---|--------------|----------------|-----------------------------|---------------------------------------|--|
| ความเสี่ยงด้านการ                    | m. การดำเนินงานด้านงานพัสดุและ      | O๗ ผู้ปฏิบัติงานเป็นลูกจ้างชั่วคราว   | តា           | ഩ              | ಳ                           | С                                     |  |
| ดำเนินงาน                            | งานการเงินและปฏิบัติงานตามที่ได้รับ | ปฏิบัติหน้าที่ได้ไม่เต็มความสามารถ  |              |                |                             |                                       |  |
| (Operational Risk : O)               | มอบหมาย                             | เนื่องจากไม่มีกฎระเบียบบังคับ   |              |                |                             |                                       |  |
|                                      |                                     | O๘ ผู้ปฏิบัติขาดจริยธรรม/คุณธรรม/ มารยาทในการปฏิบัติหน้าที่ ขาดความรอบคอบ เอาใจใส่ในการ ปฏิบัติงานจนเกิดความผิดพลาด | តា           | តា             | ଝ                           | C                                     | สร้างจิตสำนึกในการปฏิบัติงานของ<br>ข้าราชการและเจ้าหน้าที่ |
|                                      |                                     | O๙ ขาดความทุ่มเทในการปฏิบัติงาน<br>หรือปฏิบัติงานอื่นในเวลาราชการ   | ണ            | ഩ              | 8                           | С                                     |  |

| ประเภทของความเสี่ยง  | กิจกรรม                                       | ปัจจัยเสี่ยง   | โอกาส<br>(X) | ผลกระทบ<br>(Y) | ระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(XY) | กลยุทธ์ที่ใช้ | แนวทางการจัดการความเสี่ยง   |
|--|---|--|--------------|----------------|-----------------------------|---------------|---|
| ความเสี่ยงด้านการ<br>ปฏิบัติตามกฎหมาย/<br>กฎระเบียบ<br>(Compliance Risk : C) | ๔. การขออนุมัติจัดชื้อ/จัดจ้าง                | C๑ การขออนุมัติจัดซื้อ/จัดจ้างที่ไม่<br>ถูกต้องตามระเบียบฯ จนทำให้ไม่<br>สามารถเบิกจ่ายเงินงบประมาณได้ | ම            | ണ              | б                           | C             | จัดฝึกอบรมความรู้ความเข้าใจใน<br>ระเบียบพัสดุ และการจัดซื้อ/จัดจ้าง<br>รวมถึงการชี้แจงทำความเข้าใจกับ<br>เจ้าหน้าที่ในการปฏิบัติให้ถูกต้องตาม<br>ระเบียบดังกล่าว                            |
|  | ๕. การขออนุมัติค่าอาหารทำการนอก<br>เวลาราชการ | C๒ ขออนุมัติค่าอาหารทำการนอกเวลา<br>ราชการ โดยไม่มีการปฏิบัติงานจริง                                   | <b>©</b>     | តា             | តា                          | C             | ควบคุมการทำงานของผู้ที่ปฏิบัติงาน ล่วงเวลา การควบคุมงานของผู้บังคับ ต้องเป็นไปอย่างเข้มงวด และแจ้งให้ เจ้าหน้าที่รับทราบถึงโทษของการทุจริต ดังกล่าว เพื่อสร้างความตระหนักรู้ของ เจ้าหน้าที่ |
|  | ๖. การขออนุมัติเดินทางไปราชการ                | C๓ การขออนุมัติค่าใช้จ่ายในการ<br>เดินทางไปราชการไม่ถูกต้องตาม<br>ระเบียบ                              | ම            | តា             | િ                           | C             | จัดฝึกอบรมความรู้ความเข้าใจใน ระเบียบๆ การขออนุมัติค่าใช้จ่ายในการ เดินทางรวมถึงการชี้แจงทำความเข้าใจ กับเจ้าหน้าที่ในการปฏิบัติให้ถูกต้องตาม ระเบียบดังกล่าว                               |

## ๓.๔ แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map)





# แผนปฏิบัติการการป้องกันและปราบปรามการทุจริต สถาบันวิจัยสมุนไพร ประจำปังบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕

# ๔. แผนปฏิบัติการการป้องกันและปราบปรามการทุจริตของสถาบันวิจัยสมุนไพร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕

| ยุทธศาสตร์   | กิจกรรม/โครงการกิจกรรม<br>ตามแนวทางจัดการความเสี่ยง  | วัตถุประสงค์  | งบประมาณ | ตัวชี้วัดผลสำเร็จและเป้าหมาย<br>ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕                 |           | ผู้รับผิดชอบ  |
|--|--|---|----------|--|-----------|---|
|  |  |   |          | ตัวชี้วัด  | เป้าหมาย  | <b>Q</b>  |
| ๑. เสริมสร้างจิตสำนึก ค่านิยม     ให้หน่วยงานภาครัฐบริหารงาน     ตามหลักธรรมาภิบาล | ให้ความรู้ความเข้าใจเรื่อง<br>หลักธรรมาภิบาล คุณธรรมและ<br>จริยธรรมของเจ้าหน้าที่ของรัฐ<br>(O๑/O๒/O๓/O๔/O๕/O๖/O๗/O๘O๙)   | เพื่อสร้างจิตสำนึกให้เจ้าหน้าที่<br>ตระหนักในเรื่องธรรมาภิบาล<br>คุณธรรม และจริยธรรมของตนเอง<br>ในการปฏิบัติงาน   | -        | ร้อยละของบุคลากร<br>สถาบันวิจัยสมุนไพรที่<br>รับทราบความรู้ ดังกล่าว | ร้อยละ ๘๐ | คณะทำงานเพื่อ<br>ดำเนินการตาม<br>มาตรการป้องกันและ<br>ปราบปรามการทุจริต         |
|  | แจ้งให้เจ้าหน้าที่รับทราบถึง<br>บทลงโทษของการทุจริตที่เกี่ยวกับ<br>การเบิกค่าอาหารทำการนอกเวลา<br>โดยไม่มีการปฏิบัติงานจริง เพื่อสร้าง<br>ความตระหนักรู้ของเจ้าหน้าที่ (C๒)  | เพื่อสร้างความตระหนักรู้และ<br>เกรงกลัวและป้องปรามการกระทำ<br>การทุจริตที่ผิดต่อระเบียบของ<br>เจ้าหน้าที่ในทุกระดับ   | _        | ร้อยละของบุคลากร<br>สถาบันวิจัยสมุนไพรที่รับรู้<br>และรับทราบ        | ร้อยละ ๘๐ | คณะทำงานเพื่อ<br>ดำเนินการตาม<br>มาตรการป้องกันและ<br>ปราบปรามการทุจริต<br>/DIO |
| ๓. เสริมสร้างความเข้มแข็งใน<br>การป้องกันและปราบปรามการ<br>ทุจริตภาครัฐ            | นำแผนปฏิบัติการการป้องกันและ<br>ปราบปรามการทุจริตของการดำเนิน<br>โครงการวิจัยภายใต้ประเด็น<br>ยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยสมุนไพร<br>ประจำปึงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕<br>เผยแพร่บน website ของสถาบัน<br>(Oo/Ob/On/Oc/Oc/Ob/Oo/Oc/Oc/Oc/Oc/Oc/Oc/Oc/Oc/Oc/Oc/Oc/Oc/Oc/ | เพื่อแจ้งให้ทุกภาคส่วนของ<br>สถาบันวิจัยสมุนไพร รับรู้และมีส่วน<br>ร่วมในการป้องกันการทุจริต และ<br>ประพฤติมิชอบ ปฏิบัติหรือละเว้น<br>การปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ | _        | ร้อยละของบุคลากร<br>สถาบันวิจัยสมุนไพรที่<br>รับทราบแผนดังกล่าว      | ร้อยละ ๘๐ | คณะทำงานเพื่อ<br>ดำเนินการตาม<br>มาตรการป้องกันและ<br>ปราบปรามการทุจริต         |

| ยุทธศาสตร์                 | กิจกรรม/โครงการกิจกรรม<br>ตามแนวทางจัดการความเสี่ยง | วัตถุประสงค์                             | งบประมาณ | ตัวชี้วัดผลสำเร็จและเป้าหมาย<br>ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ |           | ผู้รับผิดชอบ      |
|----------------------------|---|--|----------|--|-----------|-------------------|
|                            |   |  |          | ตัวชี้วัด  | เป้าหมาย  |                   |
| ๔. พัฒนาศักยภาพเจ้าหน้าที่ | จัดฝึกอบรมความรู้ความเข้าใจใน                       | พัฒนาขีดความสามารถของ                    | ๓๕,०००   | ร้อยละของผู้เข้าร่วม                                 | ร้อยละ ๘๐ | คณะทำงานเพื่อ     |
| ของรัฐ ในการป้องกันและ     | ระเบียบพัสดุฯ กระบวนการจัดซื้อจัด                   | เจ้าหน้าที่สถาบันวิจัยสมุนไพร            |          | ประชุมตามแผน   |           | ดำเนินการตาม      |
| ปราบปรามการทุจริตภาครัฐ    | <br>  จ้าง และระเบียบค่าใช้จ่ายในการ                | <br>  ความรู้ความเข้าใจในระเบียบพัสดุๆ   |          |  |           | มาตรการป้องกันและ |
|                            | <br>  บริหาร (C๑/C๓)                                | <br>  กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และ        |          |  |           | ปราบปรามการทุจริต |
|                            |   | ระเบียบค่าใช้จ่ายในการบริหาร เพื่อ       |          |  |           |                   |
|                            |   | <br>  การปฏิบัติที่ถูกต้อง และป้องกันการ |          |  |           |                   |
|                            |   | <br>  กระทำที่ผิดต่อกฎและระเบียบโดย      |          |  |           |                   |
|                            |   | รู้เท่าไม่ถึงการณ์                       |          |  |           |                   |

San west

(นางธัญญ์วัณณ์ มงคลชัยภักดิ์)
รองประธานคณะทำงานเพื่อดำเนินการตามมาตรการป้องกัน
และปราบปรามการทุจริตสถาบันวิจัยสมุนไพร
ปฏิบัติหน้าที่แทนประธานฯ
๓๐ มีนาคม ๒๕๕๕

(นางนลินภัสร์ ศักดิ์ติยสุนทร) ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยสมุนไพร ๓๐ มีนาคม ๒๕๕๕

anbourtm

## ๕. ข้อมูลและการสื่อสารด้านการบริหารความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต การปฏิบัติและ/หรือละเว้น การปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบของสถาบันวิจัยสมุนไพร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕

| ข้อมูลที่ต้องการสื่อสาร                    | ช่องทางการสื่อสาร                  | กลุ่มเป้าหมาย                         |  |  |
|--|------------------------------------|---------------------------------------|--|--|
| ๑. รายงานการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจ      | ๑. สำเนาเอกสารให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ | ๑. ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยสมุนไพร      |  |  |
| ก่อให้เกิดการทุจริต การปฏิบัติหรือละเว้น   | ๒. Website ของสถาบันวิจัยสมุนไพร   | ๒. คณะทำงานเพื่อดำเนินการตาม          |  |  |
| การปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ และ              |                                    | มาตรการป้องกันและปราบปราม             |  |  |
| แผนปฏิบัติการการป้องกันและปราบปราม         |                                    | การทุจริตของสถาบันวิจัยสมุนไพร        |  |  |
| การทุจริต สถาบันวิจัยสมุนไพร ประจำปี       |                                    | m. หัวหน้าห้องปฏิบัติการ/หัวหน้างาน   |  |  |
| งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕                         |                                    | ๔. เจ้าหน้าที่ข้องสถาบันวิจัยสมุนไพร  |  |  |
|  |                                    | ในทุกระดับ                            |  |  |
| ๒. รายงานผลการดำเนินการตามแผน ฯ            | ๑. สำเนาเอกสารให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ | ๑. ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยสมุนไพร      |  |  |
| และรายงานการดำเนินการตามตัวชี้วัด          | ๒. รายงานบนระบบ KIP Reporter       | ๒. คณะทำงานเพื่อดำเนินการตาม          |  |  |
| ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตาม          |                                    | มาตรการป้องกันและปราบปรามการ          |  |  |
| มาตรการป้องกันและปราบปรามการทุจริต         |                                    | ทุจริตของสถาบันวิจัยสมุนไพร           |  |  |
| ประจำปี ๒๕๕๕ รอบ ๙ และ ๑๒ เดือน            |                                    | ๓. หัวหน้าห้องปฏิบัติการ/หัวหน้างาน   |  |  |
| และรายงานสรุปผลการดำเนินงานฉบับ            |                                    | ๔. เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องในทุกระดับ |  |  |
| สมบูรณ์                                    |                                    | ๕. กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร               |  |  |
|  |                                    | กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์                |  |  |
| ๓. โครงการจัดฝึกอบรมความรู้เกี่ยวกับเรื่อง | เอกสารแจ้งเวียน                    | ๑. คณะทำงานเพื่อดำเนินการตาม          |  |  |
| การบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับ  |                                    | มาตรการป้องกันและปราบปราม             |  |  |
| การทุจริต และ/หรือ การปฏิบัติหรือละเว้น    |                                    | การทุจริตของสถาบันวิจัยสมุนไพร        |  |  |
| การปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ                  |                                    | ๒. หัวหน้าห้องปฏิบัติการ/หัวหน้างาน   |  |  |
|  |                                    | ๓. เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง           |  |  |

## ๖. การติดตามและเฝ้าระวังความเสี่ยง

การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของแผนบริหารความเสี่ยง ดำเนินการโดยคณะทำงานเพื่อ ดำเนินการตามมาตรการป้องกันและปราบปรามการทุจริตของสถาบันวิจัยสมุนไพร รายงานความก้าวหน้าของผลการ ดำเนินงานตามแผนต่อผู้อำนวยการสถาบันวิจัยสมุนไพร (รอบ ๙ และ ๑๒ เดือน)