# แผนการจัดการความรู้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559

# แบบฟอร์ม 1 การจำแนกองค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการผลักดันตามประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน

ชื่อหน่วยงาน : สถาบันวิจัยสมุนไพร กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข

ประเด็นยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน	เป้าประสงค์ (Objective)	ตัวชี้วัด (KPI ตามคำรับรอง)	เป้าหมายของ ตัวชี้วัด	องค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติราชการตามประเด็นยุทธศาสตร์
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างความเป็นเลิศ ด้านการวิจัยและพัฒนา สมุนไพร	เพิ่มขีดความสามารถ และเสริมสร้างความ เข้มแข็งในการวิจัยและ วิเคราะห์ทางด้านจุล ชีววิทยาในสมุนไพร	ผู้ปฏิบัติการทางด้านจุลชีววิทยาได้รับ การพัฒนาด้านการทดสอบความ ชำนาญทางจุลชีววิทยาในสมุนไพร	ร้อยละ 100	<ul> <li>K1: การแก้ปัญหาด้านการทดสอบทางจุลชีววิทยาในสมุนไพร</li> <li>K2: สถิติที่เกี่ยวข้องด้านจุลชีววิทยา</li> <li>K3: การทวนสอบความใช้ได้ของวิธีทดสอบทางจุลชีววิทยา</li> <li>K4: การทดสอบความชำนาญทางจุลชีววิทยาในสมุนไพร</li> </ul>
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ยกระดับคุณภาพและ ศักยภาพของห้องปฏิบัติการ ตามมาตรฐานสากล	พัฒนาศักยภาพ ห้องปฏิบัติการตาม มาตรฐานสากล	สถาบันวิจัยสมุนไพรพร้อมรับการ ตรวจประเมินเพื่อรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 ภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559	1 ระบบ	<ul> <li>K1: ข้อกำหนดของมาตรฐาน ISO 9001:2015</li> <li>K2: หลักการและแนวทางการบริหารความเสี่ยง (Principles and Guideline on Risk Management) ตามมาตรฐาน ISO 31000:2009</li> <li>K3: การจัดการความรู้ (Knowledge Management) และการสร้าง กิจกรรมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (Communities of Practice : CoP)</li> <li>K4: การพัฒนาคุณภาพในระบบคุณภาพตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025:2005 อย่างต่อเนื่อง (CQI, Continuous Quality Improvement)</li> <li>K5: การประยุกต์ใช้สถิติสำหรับห้องปฏิบัติการอ้างอิง</li> <li>K6: ความปลอดภัยในห้องปฏิบัติการตามมาตรฐาน ISO 15190</li> <li>K7: การประเมินความสามารถห้องปฏิบัติการกรณีไม่มี PT Provider</li> </ul>

แผนการจัดการความรู้ แผนที่ 1	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : สร้างความเป็นเลิศด้านการวิจัยและพัฒนาสมุนไพร						
	องค์ความรู้ที่จำเป็น : K1 การแก้ปัญหาด้านการทดสอบทางจุลชีววิทยาในสมุนไพร						
	K2 สถิติที่เกี่ยวข้องด้านจุลชีววิทยา						
	K3 การทวนสอบความใช้ได้ของวิธีทดสอบทางจุลชีววิทยา						
	K4 การทดสอบความชำนาญทางจุลชีววิทยาในสมุนไพร						
	เหตุผลที่เลือกองค์ความรู้ : เป็นองค์ความรู้ที่จำเป็นในการสร้างความเป็นเลิศด้านการวิจัยและพัฒนาสมุนไพร และสนับสนุนผลักดันให้ตัวชี้วัด						
	ตามคำรับรองฯ ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมาย						
	ตัวชี้วัดตามคำรับรองๆ : ผู้ปฏิบัติการทางด้านจุลชีววิทยาได้รับการพัฒนาด้านการทดสอบความชำนาญทางจุลชีววิทยาในสมุนไพร						
	เป้าหมายที่เลือกใช้วัดการทำ KM : 1. จำนวนองค์ความรู้ที่เกี่ยวกับการแก้ปัญหาด้านการทดสอบทางจุลชีววิทยาในสมุนไพร						
	2. ร้อยละของเจ้าหน้าที่สถาบันวิจัยสมุนไพรที่เกี่ยวข้องได้รับความรู้ด้านสถิติที่เกี่ยวข้องด้านจุลชีววิทยา การทวน						
	สอบความใช้ได้ของวิธีทดสอบทางจุลชีววิทยา และการทดสอบความชำนาญทางจุลชีววิทยาในสมุนไพร						
แผนการจัดการความรู้ แผนที่ 2	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : ยกระดับคุณภาพและศักยภาพของห้องปฏิบัติการตามมาตรฐานสากล						
	องค์ความรู้ที่จำเป็น : K1 ข้อกำหนดของมาตรฐาน ISO 9001:2015						
	K2 หลักการและแนวทางการบริหารความเสี่ยง (Principles and Guideline on Risk Management) ตามมาตรฐาน						
	ISO 31000:2009						
	K3 การจัดการความรู้ (Knowledge Management) และการสร้างกิจกรรมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (Communities of Practice : CoP)						
	K4 การประเมินความสามารถห้องปฏิบัติการกรณีไม่มี PT Provider						
	เหตุผลที่เลือกองค์ความรู้ : เป็นองค์ความรู้ที่จำเป็นในการยกระดับคุณภาพและศักยภาพของห้องปฏิบัติการตามมาตรฐานสากล และสนับสนุนผลักดัน						
	ให้ตัวชี้วัดตามคำรับรองฯ ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมาย						

<ul> <li>ป</li> <li>องค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติราชการตาร</li> </ul>		คการความรู้ คือ	
	เายที่เลือกใช้วัดการทำ KM : K1 ร้อยละของเจ้า K2 ร้อยละชองเจ้า ตามมาตรฐาน K3 ร้อยละของเจ้า แลกเปลี่ยนเรีย	าหน้าที่สถาบันวิจัยสมุนไพรที่ได้รับควา หน้าที่สถาบันวิจัยสมุนไพรที่ได้รับควา I ISO 31000:2009 หน้าที่สถาบันวิจัยสมุนไพรที่ได้รับควา ยนรู้ (KM & CoP) หน้าที่สถาบันวิจัยสมุนไพรที่ได้รับควา	น ISO 9001:2015 ภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ามรู้ด้านการปฏิบัติงานตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 ามรู้ตามหลักการและแนวทางการบริหารความเสี่ยง ามรู้เรื่องการจัดการความรู้และการสร้างกิจกรรมการ ามรู้เรื่องการประเมินความสามารถห้องปฏิบัติการกรณี
 	ภ ขีวะพัฒน์) กรแพทย์เชี่ยวชาญ	i	ว ว ว ว ว ว ว ว ว ว ว ว ว ว ว ว ว ว ว

ผู้บริหารสูงสุดด้านการจัดการความรู้ (CKO)

8 มกราคม 2559

หัวหน้าทีมงานการจัดการความรู้ (KM Team)

8 มกราคม 2559

#### แผนการจัดการความรู้ (KM Action Plan) ประจำปังบประมาณ พ.ศ. 2559

## แบบฟอร์มที่ 2 แผนการจัดการความรู้ (KM Action Plan) แผนที่ 1

ชื่อหน่วยงาน : สถาบันวิจัยสมุนไพร กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข

ประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน : ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างความเป็นเลิศด้านการวิจัยและพัฒนาสมุนไพร

องค์ความรู้ที่จำเป็น : K1 การแก้ปัญหาด้านการทดสอบทางจุลชีววิทยาในสมุนไพร

K2 สถิติที่เกี่ยวข้องด้านจุลชีววิทยา

K3 การทวนสอบความใช้ได้ของวิธีทดสอบทางจุลซีววิทยา

K4 การทดสอบความชำนาญทางจุลชีววิทยาในสมุนไพร

ตัวซี้วัด (KPI) ตามคำรับรอง : ผู้ปฏิบัติการทางด้านจุลชีววิทยาได้รับการพัฒนาด้านการทดสอบความชำนาญทางจุลชีววิทยาในสมุนไพร

เป้าหมายของตัวขี้วัดตามคำรับรอง : ร้อยละ 100

ลำดับ	กิจกรรมการจัดการความรู้	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	กลุ่มเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	สถานะ	หมายเหตุ
1	การบ่งชี้ความรู้ โดยประชุมระดม สมอง เพื่อกำหนดองค์ความรู้ที่ จำเป็นในการปฏิบัติงานด้านจุล ชีววิทยาในสมุนไพร	ม.ค. 59	รายการองค์ความรู้ที่ได้จากการ ประชุม	อย่างน้อย 1 ฉบับ	KM Team สวพ. และเจ้าหน้าที่ ๆ ปฏิบัติงานด้าน จุลชีววิทยา	KM Team สวพ.		
2	2.1 การสร้างและแสวงหาความรู้ ด้านสถิติที่เกี่ยวข้องด้านจุลชีววิทยา การทวนสอบความใช้ได้ของวิธี ทดสอบทางจุลชีววิทยา และการ ทดสอบความชำนาญทางจุล ชีววิทยาในสมุนไพร	ม.ค. 59	บุคลากรได้รับการฝึกอบรม	รายงานการ ฝึกอบรม 1 ฉบับ	เจ้าหน้าที่ สวพ. ที่เกี่ยวข้อง	ผอ.สวพ. และ เจ้าหน้าที่ ที่เกี่ยวข้อง		

ลำดับ	กิจกรรมการจัดการความรู้	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	กลุ่มเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ สถานะ	หมายเหตุ
	2.2 แสวงหาความรู้จากผู้มี ประสบการณ์ผ่านชุมชนนักปฏิบัติ (CoP) เรื่องการทดสอบทางจุล ชีววิทยาในสมุนไพร	มี.ค เม.ย. 59	รายงานสรุปความรู้จากการจัด ชุมชนนักปฏิบัติ	อย่างน้อย 1 ฉบับ	เจ้าหน้าที่ สวพ. ที่เกี่ยวข้อง และผู้มี ประสบการณ์จาก หน่วยงานภายนอก	KM Team สวพ.	
3	การจัดความรู้ให้เป็นระบบ	พ.ค. 59	รายการหมวดหมู่ความรู้	1 ฉบับ	เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง	KM Team สวพ. และเจ้าหน้าที่ที่ เกี่ยวข้อง	
4	การประมวลและกลั่นกรองความรู้	พ.ค มิ.ย. 59	เอกสารแนวทางการแก้ปัญหา ด้านการทดสอบทางจุลชีววิทยา ในสมุนไพร	1 เรื่อง	เจ้าหน้าที่ สวพ. ที่เกี่ยวข้อง	KM Team สวพ. และเจ้าหน้าที่ สวพ. ที่เกี่ยวข้อง	
5	การเข้าถึงความรู้ โดยเผยแพร่ เอกสารที่จัดทำใน KM Corner บน หน้า Website สวพ.	ก.ค. 59	มีเอกสารที่จัดทำในรูปแบบ เอกสารอิเล็กทรอนิกส์ใน KM Corner บนหน้า Website สวพ.	1 ฉบับ	เจ้าหน้าที่ สวพ.	KM Team สวพ. และ DIO	
6	การแบ่งปั่นแลกเปลี่ยนเรียนรู้	ก.ค. – ส.ค. 59	การจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยน เรียนรู้แบบชุมชนนักปฏิบัติ (CoP) ด้านการทดสอบจุล ชีววิทยาในสมุนไพร	อย่างน้อย 1 ครั้ง	เจ้าหน้าที่ สวพ. ที่เกี่ยวข้อง	เจ้าหน้าที่ สวพ. ที่เกี่ยวข้อง และ KM Team สวพ.	

ลำดับ	กิจกรรมการจัดการความรู้	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	กลุ่มเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	สถานะ	หมายเหตุ
7	การเรียนรู้ โดยส่งเสริมให้มีการนำ เอกสารไปใช้งานด้านการทดสอบจุล ชีววิทยาในสมุนไพร	ก.ย. 59	จำนวนหน่วยงานที่ได้รับเอกสาร แนวทางการแก้ปัญหาด้านการ ทดสอบทางจุลชีววิทยาใน สมุนไพร	6 แห่ง	ศวก. ที่เกี่ยวข้อง	ผอ.สวพ. และ KM Team สวพ.		

ผู้ทบทวน

Mason Borne

(นายทรงพล ชีวะพัฒน์)
นักวิทยาศาสตร์การแพทย์เชี่ยวชาญ
หัวหน้าทีมงานการจัดการความรู้ (KM Team)
8 มกราคม 2559

ผู้อนุมัติ

(นางญุฉัตรา จั้นทร์สุวานิชย์) ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยสมุนไพร

ผู้บริหารสูงสุดด้านการจัดการความรู้ (CKO)

8 มกราคม 2559

## แบบฟอร์มที่ 2 แผนการจัดการความรู้ (KM Action Plan) แผนที่ 2

ชื่อหน่วยงาน : สถาบันวิจัยสมุนไพร กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข

ประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน : ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ยกระดับคุณภาพและศักยภาพของห้องปฏิบัติการตามมาตรฐานสากล

องค์ความรู้ที่จำเป็น : K1 ข้อกำหนดของมาตรฐาน ISO 9001:2015

K2 หลักการและแนวทางการบริหารความเสี่ยง (Principles and Guideline on Risk Management) ISO 31000:2009

K3 การจัดการความรู้ (Knowledge Management) และการสร้างกิจกรรมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (Communities of Practice : CoP)

K4 การประเมินความสามารถห้องปฏิบัติการกรณีไม่มี PT Provider

ตัวชี้วัด (KPI) ตามคำรับรองฯ : สถาบันวิจัยสมุนไพรพร้อมรับการตรวจประเมินเพื่อรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 ภายในปังบประมาณ พ.ศ. 2559

เป้าหมายของตัวชี้วัดตามคำรับรอง : 1 ระบบ

ลำดับ	กิจกรรมการจัดการความรู้	ระยะเวลา	ตัวขี้วัด	เป้าหมาย	กลุ่ม เป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	สถานะ	หมายเหตุ
1	การบ่งชี้ความรู้ โดยประชุมระดม สมอง เพื่อกำหนดองค์ความรู้ที่ จำเป็น	ม.ค. 59	รายการองค์ความรู้ที่ได้จากการ ประชุม	อย่างน้อย 1 ฉบับ	KM Team สวพ.	KM Team สวพ.		
2	2.1 แสวงหาความรู้ด้านมาตรฐาน ISO 9001:2015 จากบุคคล ภายใน สวพ.	ม.ค. 59	การฝึกอบรมหรือการบรรยายให้ ความรู้	อย่างน้อย 1 ครั้ง	เจ้าหน้าที่ สวพ.	KM Team สวพ. และ หน.กพว.		
	<ul><li>2.2 แสวงหาความรู้ด้านการบริหาร</li><li>ความเสี่ยงตามแนวทาง ISO</li><li>31000:2009 จากบุคคลภาย</li><li>นอก สวพ.</li></ul>	ม.ค. 59	การฝึกอบรมหรือการบรรยายให้ ความรู้	อย่างน้อย 1 ครั้ง	เจ้าหน้าที่ สวพ.	กพว. และ ประธานคณะ ทำงานบริหาร ความเสี่ยงและ ควบคุมภายใน		

ลำดับ	กิจกรรมการจัดการความรู้	ระยะเวลา	ตัวขี้วัด	เป้าหมาย	กลุ่ม เป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	สถานะ	หมายเหตุ
4 <u>1.</u>	2.3 แสวงหาความรู้ด้านการจัดการ ความรู้และการสร้างกิจกรรมการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ (KM & CoP)	ม.ค. 59	การฝึกอบรมหรือการบรรยายให้ ความรู้	อย่างน้อย 1 ครั้ง	เจ้าหน้าที่ สวพ.	KM Team สวพ.		
	2.4 แสวงหาความรู้ด้านการประเมิน ความสามารถห้องปฏิบัติการ กรณีที่ไม่มี PT Provider	ม.ค. 59	การฝึกอบรมหรือการบรรยายให้ ความรู้	อย่างน้อย 1 ครั้ง	เจ้าหน้าที่ สวพ. ที่เกี่ยวข้อง	KM Team สวพ.		
3	การจัดการความรู้ให้เป็นระบบ	ก.พ. 59	รายการหมวดหมู่ความรู้	1 ฉบับ	KM Team สวพ.	KM Team สวพ.	ANTONIO TORRA DE LA CONTRACTORIO D	
4	การประมวล กลั่นกรอง และทบทวน ความถูกต้องขององค์ความรู้ และ จัดรูปแบบให้เหมาะสม	มี.ค. 59	จำนวนองค์ความรู้ที่เหมาะสม กับการเผยแพร่	4 เรื่อง	เจ้าหน้าที่ของ สวพ.	KM Team สวพ.		
5	การเข้าถึงความรู้ โดยเผยแพร่องค์ ความรู้ที่จัดทำใน KM Corner บน หน้า Website สวพ.	เม.ย. 59	จำนวนองค์ความรู้ในรูปแบบ เอกสารอิเล็กทรอนิกส์	4 เรื่อง	เจ้าหน้าที่ สวพ.	KM Team สวพ. และ DIO		
6	จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เช่น บอร์ดความรู้ CoP ฯลฯ	เม.ย. ~ พ.ค. 59	จำนวนครั้งในการจัดกิจกรรม	อย่างน้อย 1 ครั้ง	เจ้าหน้าที่ สวพ.	เจ้าหน้าที่ สวพ. ที่เกี่ยวข้อง ผอ.สวพ. และ KM Team สวพ.		

ล้ำดับ	กิจกรรมการจัดการความรู้	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	กลุ่ม เป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	สถานะ	หมายเหตุ
7	การเรียนรู้ โดยส่งเสริมให้มีการนำ องค์ความรู้ไปใช้งาน	พ.ค ก.ย. 59	จำนวนเอกสารที่ได้จากการนำ องค์ความรู้ไปใช้ เช่น แผนบริหาร ความเสี่ยง	อย่างน้อย 1 ฉบับ	เจ้าหน้าที่ สวพ.	เจ้าหน้าที่ สวพ. ที่เกี่ยวข้อง และ KM Team สวพ.		

ผู้ทบทวน

Move Bow

(นายทรงพล ชีวะพัฒน์)

นักวิทยาศาสตร์การแพทย์เชี่ยวชาญ

หัวหน้าทีมงานการจัดการความรู้ (KM Team)

8 มกราคม 2559

ผู้อนุมัติ

6 pon

(นางณุฉัตรา จันทร์สุวานิชย์) ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยสมุนไพร ผู้บริหารสูงสุดด้านการจัดการความรู้ (CKO)

8 มกราคม 2559