



# 1. INTRODUCCIÓN



# UNIDAD DIDACTICA 1: **INTRODUCCIÓN**

## INDICE DE CONTENIDOS

1.1 Definición de proyecto.

1.2 Dirección de proyectos.

1.3 Modelo de gestión de proyectos. Ciclo de vida.

Actividad 1



# UNIDAD DIDACTICA 1: INTRODUCCIÓN

## 1.1 DEFINICIÓN

Definiciones para determinar “¿qué es un proyecto?” hay muchas y todas con el mismo significado o idea.

**Un proyecto** es un propósito que una organización o persona pretende llevar a cabo para desarrollar o conseguir unos resultados estimados y en un espacio de tiempo determinado.

Los resultados dependerán de la naturaleza del proyecto (desarrollar un nuevo producto o servicio, la implantación de nuevos elementos o recursos en un proceso productivo, proyectos de investigación, de transformación, de inversión, etc...).

A este resultado se le denomina **objetivo** y debe de estar establecido sin ambigüedades.



# UNIDAD DIDACTICA 1: INTRODUCCIÓN

## 1.1 DEFINICIÓN

Tal y como se indica en su definición,

**“todo proyecto debe estar determinado en un tiempo, es decir, con un inicio y un final definidos”**

La consecución del proyecto en dicho tiempo permite obtener los beneficios o ventajas deseadas.

*De nada puede haber servido el esfuerzo de la ejecución de un proyecto si el nuevo producto desarrollado no llega al mercado en el plazo marcado y que permita una mejor penetración o novedad ante la competencia.*



# UNIDAD DIDACTICA 1: INTRODUCCIÓN

## 1.2 DIRECCIÓN DE PROYECTOS

### ¿Quién forma parte de la dirección de un proyecto?

Todo proyecto debe de estar **dirigido** por una o varias persona que forman la dirección de proyectos y que tienen la misión de iniciar, planificar, ejecutar, seguir, controlar, evaluar y por ultimo cerrar, las tareas y procesos que se contemplan en el proyecto.

Las figuras principales que se establecen en la dirección de proyectos son:

- **Director de Proyectos o Jefe de Proyectos.**
- **Equipo del Proyecto.**



# UNIDAD DIDACTICA 1: INTRODUCCIÓN

## 1.2 DIRECCIÓN DE PROYECTOS

El equipo directivo del proyecto deberá estar **formado por personas con:**

- **Capacidad de dirección y de toma de decisión.**
- **Totalmente autorizadas para tales funciones por la dirección de la organización en la que se desarrolla o para la que se desarrolla el proyecto.**

El equipo de Dirección de proyectos será el que **reporte a la organización** sobre el estado y consecución de los objetivos establecidos en el proyecto, así como del alcance, tiempos y estado económico del mismo.



# UNIDAD DIDACTICA 1: INTRODUCCIÓN

## 1.2 DIRECCIÓN DE PROYECTOS

**El Director de Proyecto** es la figura de máxima responsabilidad y decisión en la dirección del proyecto.

Perfil:

- Disponer de habilidades y aptitudes en la dirección y gestión de equipos de trabajo.
- Toma de decisiones
- Control económico.

Será la persona que establezca y coordine el equipo del proyecto.



# UNIDAD DIDACTICA 1: INTRODUCCIÓN

## 1.2 DIRECCIÓN DE PROYECTOS

Los miembros del **equipo de proyecto**, serán personas con capacidades para:

- Comunicación y coordinación tanto para sus propios equipos de trabajo.
- Toma de decisiones en las áreas o tareas de las que son responsables y que representan en el proyecto.

**“El primer paso para lograr el éxito en un proyecto es confeccionar una dirección del proyecto eficiente y eficaz.”**





# UNIDAD DIDACTICA 1: INTRODUCCIÓN

## 1.3 MODELO DE DIRECCIÓN. CICLO DE VIDA

Se desarrollan **proyectos de todo tipo**, dependiendo de la naturaleza de la **empresa** u organización para la que se desarrollan, así como también se puede tratar como proyectos **personales** aquellos que cada individuo se plantea con un fin y un propósito específico para si mismo.

En todos los casos los elementos esenciales que componen la gestión de proyectos son los mismos y se encuadran en un **ciclo de vida** dividido en cuatro fases:

- Definición del proyecto.
- Planificación del proyecto.
- Ejecución del proyecto: Seguimiento y Control.
- Fin de proyecto.

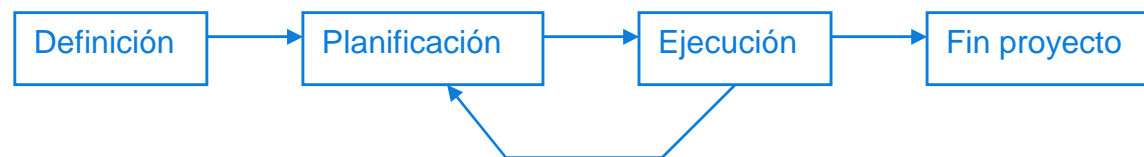


# UNIDAD DIDACTICA 1: INTRODUCCIÓN

## 1.3 MODELO DE DIRECCIÓN. CICLO DE VIDA

Durante todo el ciclo de vida del proyecto surgen situaciones que requieren de un nuevo análisis y evaluación de la situación, evaluación de los riesgos y toma de decisiones para determinar ajustes que inducirán en una nueva planificación y ejecución.

Por lo tanto, **el ciclo de vida no es lineal sino que es un proceso iterativo a lo largo de las distintas fases** donde el grado de iteración dependerá de las necesidades y ajustes que se presenten en el transcurso del proyecto.



# UNIDAD DIDACTICA 1: INTRODUCCIÓN

## ACTIVIDAD 1

Cada alumno identifica en su organización la estructura organizativa y da respuesta a las siguientes cuestiones.

- ¿Existe la figura del director/jefe de proyectos?
- ¿Cómo se ha organizado un proyecto desarrollado en su empresa?
- ¿Cómo se ha validado y aprobado la ejecución de un proyecto?
- ¿Cómo se ha coordinado el seguimiento del proyecto ?
- ¿Cómo se realizó el proceso de cierre del proyecto?
- ¿Cuál fue el resultado del proyecto o proyectos?



# FIN

## UNIDAD DIDACTICA 1

