# Projet 4 OC : Segmentation des clients d'un site e-commerce

Présenté par : NAMA NYAM Guy Anthony

Mentor: Julien Hendrick

22 Janvier 2020

#### **DPENCLASSROOMS**

- Introduction
- Source de données
- Regroupement des catégories de produits
- 4 Segmentation avec l'analyse RFM
- 5 Segmentation automatique : K-Means
- 6 Maintenance
- Conclusion

#### Contexte

- Toute entreprise aspire à un retour sur investissement le plus rapidement possible.
- Pour atteindre cet objectif pour les sites d'e-commerces, les entreprises préconisent la segmentation pour réduire les ressources à allouer dans le secteur du marketing.
- La segmentation des clients dans notre contexte consiste à découper analytiquement en sous-clients homogènes.
- Ces segments constituent la base des campagnes de communication des équipes de marketing, c'est dire l'importance d'une telle opération.

# Problématiques et objectifs

- De diverses difficultés se dressent dans la recherche des segments clients, donc :
- Comprendre les différents types d'utilisateurs grâce à leurs données personnelles.
- Rechercher les critères ou variables de mise en évidence des segments pour une utilisation optimale.

#### Objectif

Fournir une description actionnable de la segmentation obtenue et proposer une analyse de la stabilité des segments au cours du temps.

## Approches

- Pour ce faire, nous utilisons deux approches à savoir :
  - L'approche analytique avec la technique RFM
  - 2 L'approche automatique avec l'algorithme de K-Means
- L'analyse RFM(Recency, Frequency, Monetary) combinent ces trois paramètres(provenant de l'historique des transactions) pour segmenter les clients basés sur leurs comportements.
- L'algorithme de K-Means partitionne en K groupes l'ensemble des observations en minimisant la distance euclidienne de chaque observation à la moyenne de son cluster d'appartenance.

- Introduction
- Source de données
- 3 Regroupement des catégories de produits
- 4 Segmentation avec l'analyse RFM
- 5 Segmentation automatique : K-Means
- Maintenance
- Conclusion



## Description

- Base de données(olist\_customers\_dataset.csv) anonymisée du site d'e-commerce Olist, téléchargeable (https://www.kaggle.com/olistbr/brazilian-ecommerce).
- Quatre(4) tables retenues sur les huit(8) initiales pour déduire le comportement RFM de chaque client et regrouper les noms des catégories de produits.
- Les tables retenues : olist\_customers\_dataset,
   olist\_orders\_dataset, olist\_order\_items\_dataset ,
   olist\_products\_dataset

# Nettoyage de la donnée et fusion

La suppression des transactions non approuvées.

```
orders_data["order_approved_at"].isna().sum()

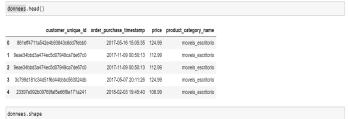
160

orders_data = orders_data[-orders_data["order_approved_at"].isna()]
```

La suppression des transactions sans catégories produits

```
products_data["product_category_name"].isna().sum()
610
products_data = products_data[-products_data["product_category_name"].isna()]
```

Jointure naturelle entre les lignes des différentes tables.



- Introduction
- Source de données
- 3 Regroupement des catégories de produits
- 4 Segmentation avec l'analyse RFM
- 5 Segmentation automatique : K-Means
- Maintenance
- Conclusion

# Algorithme de K-Modes

• L'algorithme de **K-Modes** est utilisé pour le clustering des variables catégorielles.

Cet algorithme est efficace sur des données binaires; donc nous

- utilisons le One-hot-encoding pour l'encodage des catégorielles.
- Algorithme disponible sous le module tiers kmodes.kmodes.KModes

#### **Algorithme 1** Algorithme K-Modes

- 1: Choisir aléatoirement K observations dans les données disponibles à considérer comme centroïdes
- 2: Calculer la mesure de dissimilarité des centroïdes à chaque ligne ou observation.
- 3: Affecter chaque ligne au centroïde de distance minimale
- 4: Mise à jour des centroïdes

#### K-Modes: pratique

Nous utilisons la variable des noms de catégories produits.

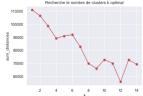
```
print(len(donnees["product_category_name"].unique()))
73
```

Encodage : One-hot-encoding

	moveis_escritorio	utilidades_domesticas	casa_conforto	esporte_lazer	informatica_acessorios	brinquedos	moveis_decoracao	automotivo	climatizacao	te
0	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
1	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
2	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
3	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
4	1.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	

5 rows × 73 columns

Minimiser la somme de distance des points à leurs clusters.



#### Résultat et discussions

#### Résultat :

```
cluster 0:
                            cluster 6:
cluster 0:
                                                                                      cluster 6:
                                                          cluster sans catégorie
                            utilidades domesticas
cluster sans catégorie
                                                                                      automotivo
                                                          cluster 1:
cluster 1:
                            cluster 7:
                                                                                      cluster 7:
                                                          cama mesa banho
                            beleza saude
ferramentas jardim
                                                                                      utilidades domesticas
                                                          cluster 2:
                            cluster 8:
cluster 2:
                                                          brinquedos
                                                                                      cluster 8:
                            perfumaria
cama mesa banho
                                                                                      informatica_acessorios
                                                          telefonia
                                                          beleza saude
                            cluster 9:
cluster 3:
                                                                                      cluster 9:
                                                          papelaria
bebes
                            moveis_decoracao
                                                                                      climatizacao
                                                          cluster 3:
                            cluster 10:
cluster 4:
                                                                                      cluster 10:
                                                          bringuedos
                            cool_stuff
moveis_escritorio
                                                                                      eletronicos
                                                          cluster 4:
                            cluster 11:
cluster 5:
                                                                                      cluster 11:
                                                          relogios presentes
esporte lazer
                            casa conforto
                                                                                      moveis decoração
                            telefonia
                                                          cluster 5:
                                                          eletrodomesticos
```

- Différents regroupements dépendant de l'initialisation.
- 12/73 noms des catégories de produits apparaissent en sortie : ceci s'explique par le fait que la plupart des clients n'ont qu'acheté une seule catégorie de produits.

- Introduction
- Source de données
- Regroupement des catégories de produits
- Segmentation avec l'analyse RFM
- 5 Segmentation automatique : K-Means
- Maintenance
- Conclusion

# Comportement clients

- De l'historique de transaction des clients(identifiant client), on déduit les comportements suivants :
  - Q R : nombre de jour écoulé du dernier achat
  - F : nombre d'achat effectué.
  - M : somme totale dépensée.
- La table RFM obtenue :

```
        customer_unique_l
        recency
        fequency
        monetary_value

        000036618bba7992btbc76cfdtf32242
        115
        1
        128 90

        00000849177a49e4a4ca2b2a4ca8bba31
        13
        1
        18,90

        000004a3911fa3c080544483337064
        51
        1
        6600

        000076cbc745a6a4b8665a16e60778
        325
        1
        25,99

        0004aac84e0df44a2b147fc37bc78255
        282
        1
        1,000
```

#### Calcul RFM score

 Pour regrouper les clients, nous avons utilisé les quartiles de leurs différents comportements.

```
#### Calculs des valeurs de quartiles pour notre jeu de données
quartiles = rfmTable.quantile(q=[0.25, 0.5, 0.75])
print(quartiles)|

recency frequency monetary_value
0.25 118.0 1.0 47.9
0.25 218.0 1.0 89.8
0.75 351.0 1.0 155.8
```

Attribuer les valeurs selon les quartiles.

	recency	trequency	monetary_value	r_quartile	f_quartile	m_quartile	RFMScore
customer_unique_id							
0000366f3b9a7992bf8c76cfdf3221e2	115	1	129.90	1	4	2	1-4-2
0000b849f77a49e4a4ce2b2a4ca5be3f	118	1	18.90	1	4	4	1-4-4
0000f46a3911fa3c0805444483337064	541	1	69.00	4	4	3	4-4-3
0000f6ccb0745a6a4b88665a16c9f078	325	1	25.99	3	4	4	3-4-4
0004aac84e0df4da2b147fca70cf8255	292	1	180.00	3	4	1	3-4-1

# Segmentation clients

 Dans le premier essai, nous avons utilisé la segmentation la plus présente dans la littérature.

	rfm	segments clients	nombre de clients	activité	Conseil d'action
0	1-1-1	Best Customers	1482	Les clients qui ont acheté le plus récemment, le plus souvent et qui dépensent le plus.	Pas d'incitation aux prix, Nouveaux produits et programmes de fidélité
1	X-1-X	Loyal Customers	4492	Les clients ayant acheté le plus récemment	Vendre des produits de plus grande valeur. Demandez des commentaires. Engagez-les.
2	X-X-1	Big Spenders	8847	Les clients qui dépensent le plus	Commercialisez vos produits les plus chers.
3	3-1-1	Almost Lost	1365	N'ont pas acheté depuis un certain temps, mais ont acheté fréquemment et ont dépensé le plus.	Offrez d'autres produits pertinents et des rabais spéciaux.
4	4-1-1	Lost Customers	1215	N'ont pas acheté depuis longtemps, mais ont acheté fréquemment et ont dépensé le plus.	Incitations à des prix agressifs
5	4-4-4	Lost Cheap Customers	5681	Demier achat il y a longtemps, acheté peu et dépensé peu.	Ne passez pas trop de temps à essayer de vous ré-acquérir.
6	autres	autres	71014		Ajuster les intervales pour le réduire si important

• Usage de la distribution des inter-quartiles pour équilibrer les segments(satisfaction client)

Recency X Frequency				
	1	2	3	4
1	3003	0	0	20779
2	2971	0	0	20347
3	2958	0	0	20605
4	2741	0	0	20692

# Segmentation clients

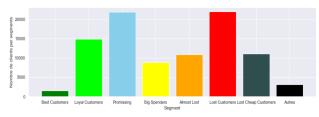
Nouvelle segmentation avec les RFM score suivants :

```
Best customers : ["1-1-1"] Loyal Customers : ["1-1-2", "1-1-3", "1-1-4", "2-1-1", "2-1-2", "2-1-3", "2-1-4", "1-4-2", "2-4-2"] Promissing : ["1-4-3", "1-4-4", "2-4-3", "2-4-4"] Big Spenders : ["1-2-1", "1-3-1", "1-4-1", "2-3-1", "2-4-1"] Almost Lost : ["3-1-1", "3-4-1", "3-4-2"] Lost Customers : ["3-4-3", "3-4-4", "4-1-1", "4-4-1", "4-4-2"] Lost Cheap Customers : ["4-4-4", "4-4-3"]
```

	segment	nombre de clients	description	marketing
0	Best Customers	1482	Les clients qui ont acheté le plus récemment, le plus souvent et qui dépensent le plus.	Pas d'incitation aux prix, Nouveaux produits et programmes de fidélité
1	Loyal Customers	14888	Les clients ayant acheté le plus récemment	Vendre des produits de plus grande valeur. Demandez des commentaires. Engagez-les.
2	Promissing	21883	Des acheteurs récents, mais qui n'ont pas beaucoup dépensé	offrir des essais gratuits
3	Big Spenders	8847	Les clients qui dépensent le plus	Commercialisez vos produits les plus chers.
4	Almost Lost	10869	N'ont pas acheté depuis un certain temps, mais ont acheté fréquemment et ont dépensé le plus.	Offrez d'autres produits pertinents et des rabais spéciaux.
5	Lost Customers	21958	N'ont pas acheté depuis longtemps, mais ont acheté fréquemment et ont dépensé le plus.	Incitations à des prix agressifs
6	Lost Cheap Customers	11050	Dernier achat il y a longtemps, acheté peu et dépensé peu.	Ne passez pas trop de temps à essayer de vous ré-acquérir.
7	Autres	3119		Ajuster les intervales pour le réduire si important

# Visualisation des segments

• Distribution de clients par segment.

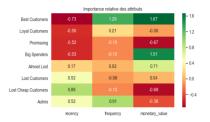


Nombre moyen de jours écoulé du dernier achat par segment.



# Importance relative des variables aux segments

• Compréhension rapide des segments avec cette visualisation.



 Le résultat est assez satisfaisant dans l'ensemble pour tous les segments hormis le segment Loyal Customers biaisé par le comportement de la variable fréquency.

- Introduction
- Source de données
- Regroupement des catégories de produits
- 4 Segmentation avec l'analyse RFM
- Segmentation automatique : K-Means
- Maintenance
- Conclusion

# Cadre théorique

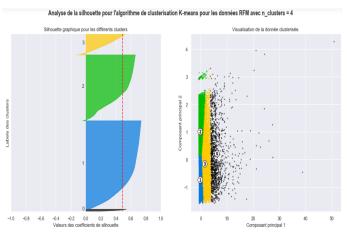
- Le jeu de données est constitué des clients et les variables R, F, M précédentes.
- Recherche du nombre optimal K de clusters; nous utilisons un critère de forme : le coefficient de silhouette.

le nombre de clusters optimal est : 4 [<matplotlib.lines.Line2D at 0x1d9b98ce198>]



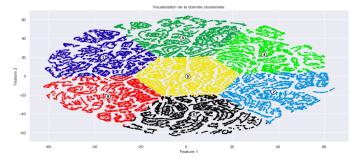
#### Visualisation des clusters avec PCA

 Visualisation proportionnée des clusters par rapport à leurs distributions.



# Algorithme K-Means avec TSNE : K = 7

 L'objectif est de comparer les segments obtenus dans l'analyse RFM et les segments recouvrés automatiquement.



• L'étape suivante consistera à faire la correspondance des clusters obtenus aux segments de l'analyse RFM.

## Algorithme K-Means avec TSNE : K = 7

• Statistiques sur les clusters obtenus :

	recency	frequency	monetary_value	size
	mean	mean	mean	
cluster_appartenance				
0	130.911588	1.000000	49.279659	13505
1	250.551502	1.379904	386.299155	13485
2	249.884004	1.167034	97.353859	13147
3	359.584852	1.466329	160.210115	12622
4	218.111238	1.305476	137.190502	12217
5	230.364647	1.000000	78.423570	15744
6	260.536334	1.000000	98.899655	13376

• Intersection clients entre les segments du K-Means et RFM.

	Best Customers	Loyal Customers	Promissing	Big Spenders	Almost Lost	Lost Customers	Lost Cheap Customers	Autres
0	236	611	3519	848	2254	1679	4002	32
1	855	1108	0	3919	2942	3273	1213	0
2	10	2791	8246	154	859	87	0	664
3	244	3114	0	2761	989	4700	1211	172
4	0	3404	3497	0	1760	4286	0	77
5	137	557	3062	666	1428	3969	2839	325
6	0	3303	3559	499	637	3964	1785	1849

- Introduction
- Source de données
- Regroupement des catégories de produits
- 4 Segmentation avec l'analyse RFM
- 5 Segmentation automatique : K-Means
- Maintenance
- Conclusion



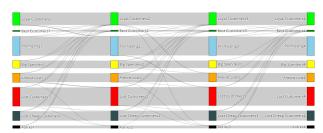
# Diagramme de flux graphique

- Pour la maintenance, nous avons analysé la stabilité des segments au cours du temps qui consiste à étudier les migrations des clients entre les segments pour une période donnée.
- Nous avons pour ce faire, considéré les trois derniers mois

```
{0: datetime.datetime(2018, 9, 3, 0, 0), 1: datetime.datetime(2018, 8, 3, 0, 0), 2: datetime.datetime(2018, 7, 3, 0, 0), 3: datetime.datetime(2018, 6, 3, 0, 0)}
```

Les résultats obtenus sont représentés par le diagramme de Sankey

Diagramme de flux de clients entre segments



# Diagramme de flux en chiffres

	Best Customers (2018, 7, 3)	Loyal Customers (2018, 7, 3)	Promissing (2018, 7, 3)	Big Spenders (2018, 7, 3)	Almost Lost (2018, 7, 3)	Lost Customers (2018, 7, 3)	Lost Cheap (2018, 7, 3)	Autres (2018, 7, 3)
Best Customers (2018, 6, 3)	1203	2	0	0	0	0	0	0
Loyal Customers (2018, 6, 3)	32	11717	288	0	0	0	0	0
Promissing (2018, 6, 3)	18	33	17825	0	0	0	0	0
Big Spenders (2018, 6, 3)	19	22	0	7155	0	0	0	0
Almost Lost (2018, 6, 3)	12	2	0	0	8373	300	0	3
Lost Customers (2018, 6, 3)	19	11	0	0	0	17313	441	3
Lost Cheap (2018, 6, 3)	4	7	0	0	0	0	8884	0
Autres (2018, 6, 3)	6	4	0	0	0	0	0	2567
	Best Customers (2018, 8, 3)	Loyal Customers (2018, 8, 3)	Promissing (2018, 8, 3)	Big Spenders (2018, 8, 3)	Almost Lost (2018, 8, 3)	Lost Customers (2018, 8, 3)	Lost Cheap (2018, 8, 3)	Autres (2018, 8, 3)
Best Customers (2018, 7, 3)	1306	7	0	0	0	0	0	0
Loyal Customers (2018, 7, 3)	19	11683	0	0	82	0	0	14
Promissing (2018, 7, 3)	14	28	17950	0	0	121	0	0
Big Spenders (2018, 7, 3)	12	33	0	7064	46	0	0	0
Almost Lost (2018, 7, 3)	13	1	0	0	8313	33	0	13
Lost Customers (2018, 7, 3)	13	10	0	0	0	17540	43	7
Lost Cheap (2018, 7, 3)	2	6	0	0	0	0	9317	0
Autres (2018, 7, 3)	0	4	0	0	0	0	0	2569
	Best Customers (2018, 9, 3)	Loyal Customers (2018, 9, 3)	Promissing (2018, 9, 3)	Big Spenders (2018, 9, 3)	Almost Lost (2018, 9, 3)	Lost Customers (2018, 9, 3)	Lost Cheap (2018, 9, 3)	Autres (2018, 9, 3)
Best Customers (2018, 8, 3)	1366	13	0	0	0	0	0	0
Loyal Customers (2018, 8, 3)	12	11760	0	0	0	0	0	0
Promissing (2018, 8, 3)	6	20	17924	0	0	0	0	0
Big Spenders (2018, 8, 3)	9	0	0	7055	0	0	0	0
Almost Lost (2018, 8, 3)	14	0	0	0	8427	0	0	0
Lost Customers (2018, 8, 3)	14	4	0	0	0	17676	0	0
Lost Cheap (2018, 8, 3)	5	8	0	0	0	0	9347	0
Autres (2018, 8, 3)	3	1	0	0	0	0	_ 0	2599

# Observations sur le spectre de flux

 Il suffit juste d'un nouvel achat pour presque passé dans le lot de "Best Customers".

	recency (2018, 8, 3)	frequency (2018, 8, 3)	monetary_value (2018, 8, 3)	RFMScore (2018, 8, 3)	recency (2018, 9, 3)	frequency (2018, 9, 3)	monetary_value (2018, 9, 3)	RFMScore (2018, 9, 3)
customer_unique_id								
cd6c68c5fad15e0a5a5c1150546704e0	417	1	572.00	4-4-1	20	2	636.90	1-1-1
46ed126bcf1df6e195dbc63d7c320983	438	1	199.90	4-4-1	12	2	229.80	1-1-1
3fe3e628c6c7a15ae96416826a4c5952	374	1	119.99	4-4-2	15	2	368.99	1-1-1
d08c29302907086e8fe823369542f3ae	383	2	388.98	4-1-1	10	4	418.78	1-1-1
71a92fd3087501bcfba6e6e1ef7e8fd7	449	1	198.00	4-4-1	23	2	223.00	1-1-1
ee04cc9bca4c9198bec5c54c2542dd3b	408	1	79.90	4-4-3	27	2	206.89	1-1-1
5eefb861d4921a3e628bbc65c50a480a	515	1	45.99	4-4-4	28	2	195.89	1-1-1
2e49a3bbeb76297ee0ff49df39c2456c	468	1	72.90	4-4-3	14	2	171.90	1-1-1
4702ba5faa8283e0f6b6a545cdaf8a9f	444	1	59.00	4-4-3	26	2	219.00	1-1-1
4cfa5155cf7cff8eb15e0b12041d058e	363	1	59.90	4-4-3	29	2	189.89	1-1-1

• Cela montre une fois de plus la sensibilité du dataset lorsque lorsqu'on a des fréquences peu variables.

- Introduction
- Source de données
- 3 Regroupement des catégories de produits
- 4 Segmentation avec l'analyse RFM
- 5 Segmentation automatique : K-Means
- 6 Maintenance
- Conclusion



#### Observations et discussions

- L'algorithme K-Modes qui permet de regrouper un ensemble de concept à l'exemple de LinkedIn pour identifier le métier associé à un ensemble de compétences.
- Cet algorithme pose des limites lorsqu'on a peu de diversification de concept pour l'ensemble des observations.
- L'analyse RFM nous permet d'identifier les différents clients en particulier les meilleurs(best customer).
- Cette analyse peut être utilisé dans différent types de métiers tel que call center, etc.
- La principale difficulté à l'analyse RFM est lorsque les clients ont à majorité un seul achat comme le dataset d'étude.
- L'analyse est fortement liée à la satisfaction client.



#### Observations et discussions

- Les algorithmes de clustering permettent de regrouper les données proches mais posent néanmoins un problème d'interprétation(par exemple quel est le segment de best customer).
- Ces algorithmes sont meilleurs lorsque le nombre de variables est important et donc les combinaisons moins exhaustives comme RFM.
- L'analyse RFM dans ce cas est meilleur que les algorithmes automatiques. Ces derniers peuvent néanmoins être combinés pour une analyse encore plus pertinentes.
- Le diagramme de flux donne un bon spectre de la mise à jour de la segmentation RFM.

## Perspectives

- Appliquer la segmentation des quintiles telle que réalisée dans l'outil d'analyse RFM de PUTLER et comparer avec nos résultats.
- Appliquer l'analyse RFM sur un dataset plus réel pour une meilleure visualisation des difficultés en entreprise.