

ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
АВТОМОБИЛЬНО-ДОРОЖНЫЙ ИНСТИТУТ

«УТВЕРЖДАЮ»  
Директор АДИ ГОУВПО «ДОННТУ»  
М.Н. Чальцев

Кафедра «Менеджмент организаций»

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ  
К ВЫПОЛНЕНИЮ ПРАКТИЧЕСКИХ РАБОТ  
ПО ДИСЦИПЛИНЕ «АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»  
(ДЛЯ СТУДЕНТОВ НАПРАВЛЕНИЯ ПОГОТОВКИ  
38.03.02 «МЕНЕДЖМЕНТ»)**

«РЕКОМЕНДОВАНО»  
Учебно-методическая комиссия  
факультета «Экономика и  
управление»  
Протокол № 8 от 19.04.2017 г.

«РЕКОМЕНДОВАНО»  
кафедра «Менеджмент  
организаций»  
Протокол № 15 от 15.04.2017 г.

УДК 336.7(075) + 658.8

Методические указания к выполнению практических работ по дисциплине «Антикризисное управление» (для студентов направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент») [Электронный ресурс] / составитель Р.Ю. Заглада. – Электрон. данные. – Горловка: ГОУВПО «ДОННТУ» АДИ, 2020.

Методические указания направлены на последовательное изучение и получение комплекса знаний по основным направлениям осуществления антикризисного управления. Теоретический материал дополнен задачами и деловыми играми, применяющимися в качестве метода и средства практического обучения.

Составитель: Заглада Р.Ю.

Ответственный за выпуск: Мельникова Е.П.,  
д-р техн. наук, проф.

Рецензент: Вовк Л.П., д-р техн. наук, проф.

© Государственное образовательное учреждение  
высшего профессионального образования  
«Донецкий национальный технический университет»  
Автомобильно-дорожный институт, 2019

## СОДЕРЖАНИЕ

	с.
1. Цель и задачи дисциплины .....	4
2. Программный материал к изучению дисциплины «Антикризисное управление» .....	7
3. Содержание практических работ .....	9
4. Контрольные вопросы по дисциплине .....	25
5. Список рекомендованной литературы .....	31

## 1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

*Объектом дисциплины «Антикризисное управление»* являются одновременно все элементы деятельности экономического субъекта: средства производства, рабочая сила, организация производства, организация труда и управления, финансы, инвестиции и др. антикризисное управление следует рассматривать во всём комплексе его проблем, связанных с государством, экономикой, производством, организацией и человеческим фактором.

*Предметом* антикризисного управления является система отношений, возникающая по поводу экономического кризиса. Антикризисное управление исследует условия возникновения, специфику и формы проявления, этапы и динамику развития, периодичность появления и меры по ликвидации последствий экономических кризисов на различных уровнях хозяйствования

*Цель дисциплины* – развить системный подход к антикризисному управлению на предприятии, дать полное представление о современных методах и механизмах антикризисного управления, обратив при этом внимание на опыт отечественных предприятий в данной области. Осветить и проанализировать причины возникновения кризисов на разных уровнях хозяйства. Показать актуальные подходы к анализу и рассмотреть основные проблемы антикризисного управления на современном этапе. Раскрыть проблемы человеческого фактора в антикризисном управлении.

*Задачи изучения дисциплины.*

– изучение источников, причин и проявлений кризисов во всем разнообразии взаимосвязанных тенденций развития организаций, особенностей государственного регулирования кризисных ситуаций,

---

Методические указания к выполнению практических работ по дисциплине «Антикризисное управление»

стратегии и тактики антикризисного управления предприятием;

- изучение экономических основ возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятий, роли человеческого фактора в антикризисном управлении, основных процедурах банкротства и требований к арбитражным управляющим, предусмотренных действующим законодательством, зарубежного опыта антикризисного управления;

- изучение особенностей действующего законодательства по несостоятельности (банкротству) организаций, современных подходов по восстановлению платежеспособности организаций;

- выработка навыков в принятии верных решений по управлению предприятием (компанией, фирмой) в экстремальных условиях;

- выработка умений использовать современные подходы для прогнозирования и предупреждения кризисных ситуаций.

*В результате освоения дисциплины студент должен:*

*знать:*

- закономерности функционирования макро и микроэкономики на основе цикличности; проблемы регулирования экономических циклов в рамках государственной политики;

- теоретические основы антикризисного управления; основы российского законодательства о несостоятельности (банкротстве);

- экономическую и правовую сущность антикризисных процедур в рамках законодательства о несостоятельности (банкротстве);

- методы внутрифирменной диагностики, экономического анализа и оценки бизнеса;

- принципы принятия и реализации экономических и управленческих решений в условиях антикризисного управления.

*уметь:*

- определять внутренние и внешние причины кризиса на предприятии;
- применять на практике показатели диагностики неплатежеспособности предприятия и делать аналитические выводы при оценке этих показателей;
- осуществлять проверку и учет финансового состояния предприятия, анализировать результаты хозяйственной деятельности предприятия;
- проводить оценку бизнеса и имущества на несостоятельном предприятии.
- определять внутренние резервы улучшения финансово-экономического состояния предприятия; разрабатывать мероприятия по финансовому оздоровлению предприятия;
- разрабатывать систему антикризисного управления предприятием на основе реструктуризации.

## **2. ПРОГРАММНЫЙ МАТЕРИАЛ К ИЗУЧЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ «АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»**

### **Тема 1. Сущность и содержание экономических кризисов**

1. Сущность, предмет и объект антикризисного управления.
2. Понятие кризиса экономической системы.
3. Теория экономических кризисов.
4. Циклические кризисы и формы их проявления.

### **Тема 2. Государственное регулирование кризисных ситуаций в экономике**

1. Роль государства в рыночной экономике.
2. Содержание, формы и методы государственного регулирования экономических процессов.
3. Роль методов финансовой политики в регулировании кризисных явлений в экономике.

### **Тема 3. Кризисы в развитии организации**

1. Причины кризисов в деятельности организации.
2. Формы кризисов предприятия и их последствия.
3. Жизненный цикл организации.
4. Обязательства и платежеспособность организации.
5. Сущность, цель и задачи антикризисного управления организацией.

### **Тема 4. Финансовая диагностика организации**

1. Финансовая диагностика и финансовый анализ в антикризисном управлении организацией.

2. Экспресс-анализ финансового состояния предприятия.
3. Методы рейтинговой оценки кредитоспособности.
4. Зарубежные и отечественные модели прогнозирования банкротства предприятий.

### **Тема 5. Стратегия и тактика антикризисного управления**

1. Разработка и реализация антикризисной стратегии предприятия
2. Реструктуризация предприятия.
3. Реорганизация предприятий.

### **Тема 6. Организационно-правовые аспекты несостоятельности (банкротства) организаций**

1. Понятие несостоятельности (банкротства) организаций.
2. Признаки и порядок установления несостоятельности (банкротства) организаций.
3. Судебные процедуры несостоятельности (банкротства) организации.



### 3. СОДЕРЖАНИЕ ПРАКТИЧЕСКИХ РАБОТ

#### Практическая работа №1.

#### Введение в антикризисное управление

*Расчет учебного времени*

Содержание занятия	Время, мин
<b>ВСТУПИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ</b> <b>УЧЕБНЫЕ ВОПРОСЫ:</b> 1. Объяснить необходимость и актуальность изучения дисциплины. 2. Раскрыть антикризисное управление как тип управления. 3. Назвать ключевые проблемы антикризисного управления. 4. Раскрыть концепцию антикризисного управления. 5. Назвать предмет, основные категории, методы антикризисного управления. 6. Объяснить потребность и необходимость в антикризисном управлении. 7. Раскрыть взаимодействие курса с другими научными и учебными дисциплинами. <b>ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ</b>	90

*Материально-техническое обеспечение: мультимедиаобеспечение*

*Литература: 1-4, 8.*

**Практическая работа №2.**  
**Причины возникновения кризисов и их роль**  
**в социально-экономическом развитии**

*Расчет учебного времени*

Содержание занятия	Время, мин
<b>ВСТУПИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ</b> <b>УЧЕБНЫЕ ВОПРОСЫ:</b> 1. Дать понятие кризиса социально-экономической системы. 2. Раскрыть типы кризисов и их причины. 3. Объяснить причину и содержание кризиса в развитии организации. 4. Раскрыть содержание кризиса на примере природных катаклизмов. 5. Дать объяснение производственным циклам. 6. Что подразумевается под разбалансированностью макроэкономики. 7. В чем смысл политической нестабильности. 8. В чем состоит обострение конкуренции. 9. Что означает непрофессиональное управление. <b>ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ</b>	90

*Материально-техническое обеспечение:* мультимедиаобеспечение

*Литература:* 1, 4, 7.

**Практическая работа №3**  
**Государственное регулирование кризисных ситуаций**

*Расчет учебного времени*

Содержание занятия	Время, мин
<b>ВСТУПИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ</b> <b>УЧЕБНЫЕ ВОПРОСЫ:</b> 1. Что такое аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций на предприятиях. 2. Какова классификация кризисов с позиции теории регуляции. 3. Что такое государственное регулирование кризисных ситуаций. 4. Какова роль государства в антикризисном управлении. 5. Раскрыть государственное регулирование кризисных ситуаций. <b>ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ</b>	90

*Материально-техническое обеспечение:* мультимедиаобеспечение

*Литература:* 2, 4, 7, 9.

**Практическая работа №4.**  
**Кризисы в системе государственного управления**

*Расчет учебного времени*

Содержание занятия	Время, мин
<b>ВСТУПИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ</b> <b>УЧЕБНЫЕ ВОПРОСЫ:</b> 1. Раскрыть разновидности кризисов. 2. Описать источник и механизм государственной власти. 3. Что такое волевая трактовка источника государственной власти. 4. В чем сущностные признаки государственной власти. 5. Раскрыть причины и последствия кризисов государственного управления. 6. В чем заключается кризис государственного управления и каковы его сущностные признаки и этапы. 7. Каковы возможные пути преодоления кризиса государственного управления. <b>ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ</b>	90

*Материально-техническое обеспечение:* мультимедиаобеспечение

*Литература:* 4, 7, 8.

**Практическая работа №5.**  
**Кризисы в развитии организации (предприятия)**

*Расчет учебного времени*

Содержание занятия	Время, мин
<b>ВСТУПИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ</b> <b>УЧЕБНЫЕ ВОПРОСЫ:</b> 1. Назвать причины, факторы, симптомы возникновения кризисов в организации. 2. Объяснить периоды жизнедеятельности систем. 3. Рассказать о тенденциях циклического развития. 4. Раскрыть пятиэтапный цикл развития организаций. 5. Описать сущностные признаки каждого цикла. <b>ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ</b>	90

*Материально-техническое обеспечение:* мультимедиаобеспечение

*Литература:* 1, 2, 7, 8.

## Практическая работа №6.

### Человеческий фактор антикризисного управления

#### *Расчет учебного времени*

Содержание занятия	Время, мин
<b>ВСТУПИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ</b> <b>УЧЕБНЫЕ ВОПРОСЫ:</b> 1. Раскрыть персонал организации как объект антикризисного управления. 2. Раскрыть систему антикризисного управления персоналом. 3. Каковы общие и частные принципы управления персоналом. 4. Описать роль кадрового маркетинга в управлении персоналом. 5. В чем суть совершенствования профессиограмм, моделей должностей. 6. Раскрыть содержание формирования надлежащей организационной культуры. 7. Описать основные формы и рычаги управления. 8. В чем заключаются основные черты антикризисной кадровой политики. <b>ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ</b>	90

*Материально-техническое обеспечение:* мультимедиаобеспечение

*Литература:* 3, 4, 7, 8.

## Практическая работа №7.

### Основные черты и функции антикризисного управления

#### *Расчет учебного времени*

Содержание занятия	Время, мин
<b>ВСТУПИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ</b> <b>УЧЕБНЫЕ ВОПРОСЫ:</b> 1. Что такое управляемые и неуправляемые процессы развития. 2. Раскрыть содержание логистической кривой. 3. Раскрыть понятие и систему «антикризисного управления». 4. Каковы механизмы антикризисного управления. 5. Раскрыть процессы антикризисного управления. 6. Объяснить стиль антикризисного управления. 7. Пояснить управление функционированием и управление развитием. 8. Что такое эффективность антикризисного управления. <b>ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ</b>	90

*Материально-техническое обеспечение:* мультимедиаобеспечение

*Литература:* 1-4, 8.

**Практическая работа №8.**  
**Технология антикризисного управления**

*Расчет учебного времени*

Содержание занятия	Время, мин
<b>ВСТУПИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ</b> <b>УЧЕБНЫЕ ВОПРОСЫ:</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Раскрыть понятие технологии антикризисного управления.</li> <li>2. Какова общая технологическая схема процесса управления в кризисной ситуации.</li> <li>3. Описать технологию создание группы специалистов по выводу организации из кризисной ситуации.</li> <li>4. В чем заключается проверка целесообразности проведения мероприятий по антикризисному управлению.</li> <li>5. Раскрыть создание системы реализации управленческих решений.</li> <li>6. Какова проверка качества выполнения управленческих решений.</li> <li>7. Раскрыть процесс разработки мероприятий прогнозированию будущих кризисных ситуаций.</li> </ol> <b>ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ</b>	90

*Материально-техническое обеспечение:* мультимедиаобеспечение

*Литература:* 1, 7-9.



**Практическая работа №9.**  
**Банкротство предприятий. Диагностика банкротств**

*Расчет учебного времени*

Содержание занятия	Время, мин
<b>ВСТУПИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ</b> <b>УЧЕБНЫЕ ВОПРОСЫ:</b> 1. Раскрыть понятие «Диагностика». 2. Что такое диагностика производственной, экономической, финансовой, социальной, организационной, технологической и инновационной подсистем. 3. Назвать основные принципы диагностики. 4. Что такое диагностика портфеля ценных бумаг. 5. Что такое оценка инвестиционных рисков. <b>ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ</b>	180

*Материально-техническое обеспечение:* мультимедиаобеспечение

*Литература:* 1, 3, 5, 6.

**Практическая работа №10.**  
**Риски в антикризисном управлении**

*Расчет учебного времени*

Содержание занятия	Время, мин
<b>ВСТУПИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ</b> <b>УЧЕБНЫЕ ВОПРОСЫ:</b> 1. Раскрыть содержание риска. 2. Раскрыть разновидности рисков. 3. Что такое объективная необходимость и рациональные границы риска. 4. Каковы методы уменьшения и ликвидации потерь от рисков. 5. Раскрыть следующие категории: совершенствование прогнозирования и внутрифирменного планирования, самострахование и страхование, передача части риска на другие компании, грамотный выбор инвестиционных решений, расширение сферы влияния и перераспределения собственности, создание холдинговых структур. <b>ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ</b>	90

*Материально-техническое обеспечение:* мультимедиаобеспечение

*Литература:* 4, 7, 8.

**Практическая работа №11.**  
**Антикризисные управляющие, их назначение**  
**и особенности деятельности**

*Расчет учебного времени*

Содержание занятия	Время, мин
<b>ВСТУПИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ</b> <b>УЧЕБНЫЕ ВОПРОСЫ:</b> 1. Раскрыть организацию труда временного управляющего. 2. Что такое обеспечение сохранности имущества предприятия. 3. Каковы взаимоотношения временного управляющего с администрацией предприятия и судебными органами. 4. Какое содержание организации труда внешнего управляющего. 5. Содержание разработки и утверждения плана внешнего управления. 6. В чем заключается работа с кредиторами. 7. Какова последовательность действий конкурсного управляющего. 8. Раскрыть содержание плана ликвидации предприятия-должника. <b>ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ</b>	90

*Материально-техническое обеспечение: мультимедиаобеспечение*

*Литература: 1, 4, 8.*

## Практическая работа №12.

### Инвестиционная политика в антикризисном управлении

#### *Расчет учебного времени*

Содержание занятия	Время, мин
<b>ВСТУПИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ</b> <b>УЧЕБНЫЕ ВОПРОСЫ:</b> 1. Какова методология разработки инвестиционной стратегии. 2. Раскрыть цели антикризисной инвестиционной государственной политики. 3. Каковы условия успешной реализации государственной политики. 4. Дать оценку доходности инновационных проектов и программ. 5. Каковы критерии выбора инвестора при принятии решения об инвестировании нововведений. 6. Раскрыть факторы, стимулирующие привлечение иностранного капитала в российскую экономику. 7. Описать меры, направленные на уменьшение страхового риска капиталовложений. <b>ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ</b>	90

*Материально-техническое обеспечение:* мультимедиаобеспечение

*Литература:* 1, 7, 8.

### Практическая работа №13.

#### Санация предприятий

##### *Расчет учебного времени*

Содержание занятия	Время, мин
<b>ВСТУПИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ</b> <b>УЧЕБНЫЕ ВОПРОСЫ:</b> 1. Раскрыть содержание оценки бизнеса. 2. Объяснить содержание анализа финансового состояния предприятия. 3. Раскрыть оценку инвестиций: собственных, привлеченных. 4. Что такое организационные механизмы оздоровления. <b>ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ</b>	90

*Материально-техническое обеспечение:* мультимедиаобеспечение

*Литература:* 3, 4, 7, 8.

**Практическая работа №14.**  
**Инновации и механизмы повышения**  
**антикризисной устойчивости**

*Расчет учебного времени*

Содержание занятия	Время, мин
<b>ВСТУПИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ</b> <b>УЧЕБНЫЕ ВОПРОСЫ:</b> 1. Дать определение инновационного потенциала. 2. Назвать основные виды инноваций. 3. Раскрыть содержание плана инновационной работы фирмы. 4. Раскрыть отечественный и зарубежный опыт инновационной деятельности. 5. Объяснить инновации как ведущее средство антикризисного менеджмента. 6. В чем заключаются инновационные цели, идеи, проекты и программы. 7. Какова государственная инновационная стратегия антикризисного развития. 8. Почему формирование инновационных инфраструктур - важное условие выхода из кризиса. <b>ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ</b>	90

*Материально-техническое обеспечение:* мультимедиаобеспечение

*Литература:* 1, 3, 8, 9.

**Практическая работа №15.**  
**Стратегия и тактика антикризисного управления**

*Расчет учебного времени*

Содержание занятия	Время, мин
<b>ВСТУПИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ</b> <b>УЧЕБНЫЕ ВОПРОСЫ:</b> 1. Раскрыть анализ внешних факторов кризисного развития. 2. Что такое анализ внутренних факторов кризисного развития организации (предприятия). 3. Раскрыть разработку антикризисной стратегии организации, назвать ее основные этапы. 4. Дать оценку эффективности текущей стратегии. 5. Что такое сила и слабость, возможности и угрозы для предприятия. 6. Что такое структура, ресурсы и культура, ограничивающие стратегию. <b>ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ</b>	90

*Материально-техническое обеспечение:* мультимедиаобеспечение

*Литература:* 3, 7, 9, 10.

**Практическая работа №16.**  
**Маркетинг в антикризисном менеджменте**

*Расчет учебного времени*

Содержание занятия	Время, мин
<b>ВСТУПИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ</b> <b>УЧЕБНЫЕ ВОПРОСЫ:</b> 1. Что такое анализ внешних факторов кризисного развития. 2. Что такое анализ внутренних факторов кризисного развития организации (предприятия). 3. Раскрыть содержание разработки антикризисной стратегии организации, ее основные этапы. 4. Дать оценку эффективности текущей стратегии. 5. Что такое сила и слабость, возможности и угрозы для предприятия. 6. Какова структура, ресурсы и культура, ограничивающие стратегию. <b>ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНАЯ ЧАСТЬ</b>	90

*Материально-техническое обеспечение:* мультимедиаобеспечение

*Литература:* 3,7, 8.



#### **4. КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

1. Раскрыть сущность, предмет и объект антикризисного управления.
2. Охарактеризовать понятие кризиса экономической системы. Привести функции кризиса.
3. Охарактеризовать симптомы, факторы и причины кризисов.
4. Охарактеризовать две группы теорий циклического развития экономики.
5. Привести характеристику фаз воспроизводственного цикла.
6. Привести и охарактеризовать возможные факторы очередного кризиса.
7. Привести и кратко охарактеризовать основные разновидности циклов, рассматриваемые учеными различных направлений.
8. Охарактеризовать роль государства в рыночной экономике.
9. Охарактеризовать объекты и субъекты государственного регулирования экономики.
10. Привести классификацию методов государственного регулирования экономики.
11. Охарактеризовать методы прямого и косвенного государственного регулирования экономики (привести схему).
12. Охарактеризовать косвенные методы государственного регулирования экономики.
13. Охарактеризовать основные задачи государственного регулирования экономики.
14. Раскрыть сущность финансовой политики. Кратко охарактеризовать элементы современной финансовой политики.
15. Раскрыть сущность и задачи бюджетной политики.
16. Раскрыть сущность и задачи налоговой политики.

17. Раскрыть сущность и задачи денежно-кредитной политики.
18. Раскрыть содержание ценовой, таможенной, инвестиционной и социальной политики как элементов современной финансовой политики государства.
19. Охарактеризовать два основных типа денежно-кредитной политики, которые оказывают взаимно противоположное влияние на динамику денежной массы.
20. Охарактеризовать внешние факторы кризисного развития организации.
21. Охарактеризовать внутренние факторы кризисного развития организации.
22. Раскрыть содержание основных форм кризисов предприятия.
23. Привести основные формы кризисов предприятия. Дать характеристику стратегическому кризису.
24. Привести основные формы кризисов предприятия. Дать характеристику кризису успеха.
25. Привести основные формы кризисов предприятия. Дать характеристику кризису неплатежеспособности (ликвидности).
26. Раскрыть содержание фаз жизненного цикла продукции.
27. Охарактеризовать подразделение кризисов по стадиям. Привести традиционную модель жизненного цикла организации.
28. Раскрыть содержание и виды обязательств и платежеспособности организаций.
29. Раскрыть сущность, цель и содержание антикризисного управления организацией.
30. Раскрыть сущность и основные этапы финансовой диагностики.
31. Привести сравнительную характеристику антикризисной и кризисной диагностики предприятия.

32. Раскрыть сущность и роль финансового анализа в антикризисном управлении.
33. Привести классификацию видов финансового анализа в антикризисном управлении.
34. Охарактеризовать экспресс-анализ финансового состояния предприятия. Привести основные категории финансовых коэффициентов.
35. Раскрыть содержание платежеспособности организации, ликвидности организации и ликвидности баланса. Привести и охарактеризовать основные относительные показатели ликвидности баланса предприятия.
36. Раскрыть содержание финансовой устойчивости предприятия. Привести и охарактеризовать основные относительные показатели финансовой устойчивости предприятия.
37. Привести и охарактеризовать основные показатели деловой активности предприятия.
38. Привести и охарактеризовать основные показатели рентабельности предприятия.
39. Раскрыть сущность и содержание кредитных рейтингов.
40. Охарактеризовать основные зарубежные модели прогнозирования банкротства предприятий.
41. Охарактеризовать основные отечественные модели прогнозирования банкротства предприятий.
42. Охарактеризовать регламентированные методы диагностики кризисного состояния предприятия.
43. Раскрыть сущность стратегии в современном менеджменте.
44. Охарактеризовать этапы разработки антикризисной стратегии.

45. Раскрыть сущность и основные причины реструктуризации организаций.
46. Раскрыть цель реструктуризации и кратко охарактеризовать виды реструктуризации.
47. Охарактеризовать следующий вид реструктуризации: оперативная реструктуризация.
48. Привести низкзатратные способы оперативного оздоровления предприятия.
49. Охарактеризовать следующий вид реструктуризации: стратегическая реструктуризация.
50. Раскрыть сущность, формы и особенности стратегических альянсов.
51. Дать определение понятию «инвестиционная привлекательность». Дать характеристику инвестиционной привлекательности с точки зрения различных потенциальных инвесторов.
52. Охарактеризовать следующие виды реструктуризации: комплексная и частичная реструктуризация.
53. Охарактеризовать этапы реструктуризации предприятия.
54. Раскрыть сущность и цели реорганизации предприятий.
55. Охарактеризовать формы реорганизации предприятий.
56. Раскрыть содержание понятий «банкрот», «банкротство», «несостоятельность». Охарактеризовать отличие понятий «несостоятельность» и «банкротство», представленное в отечественном законодательстве и в законодательстве ряда других стран.
57. Раскрыть содержание понятий «банкрот», «банкротство», «несостоятельность». Охарактеризовать три основных системы регулирования несостоятельности.

58. Раскрыть содержание понятий «банкрот», «банкротство», «несостоятельность». Охарактеризовать деление банкротства на три вида исходя из отечественных подходов к анализу причин банкротства.
59. Охарактеризовать внешние и сущностные признаки банкротства юридических лиц (основания для признания лица банкротом).
60. Охарактеризовать признаки несостоятельности (банкротства) организации согласно отечественного законодательства о банкротстве.
61. Дать характеристику институту арбитражных управляющих.
62. Дать определение понятию «процедуры банкротства». Привести и кратко охарактеризовать судебные процедуры несостоятельности (банкротства) организации.
63. Дать характеристику следующей судебной процедуре несостоятельности (банкротства) организации: наблюдение.
64. Раскрыть содержание наблюдения как судебной процедуры, применяемой в деле о банкротстве. Привести варианты решений, которые может вынести арбитражный суд по итогам наблюдения.
65. Раскрыть содержание наблюдения как судебной процедуры, применяемой в деле о банкротстве. Охарактеризовать последствия введения наблюдения для должника.
66. Дать характеристику следующей судебной процедуре несостоятельности (банкротства) организации: финансовое оздоровление.
67. Раскрыть содержание финансового оздоровления как судебной процедуры, применяемой в деле о банкротстве. Привести основания для введения финансового оздоровления арбитражным судом.
68. Привести примерное содержание плана финансового оздоровления предприятия.

69. Дать характеристику следующей судебной процедуре несостоятельности (банкротства) организации: внешнее управление (судебная санация).
70. Дать характеристику следующему ключевому положению внешнего управления: последствия введения внешнего управления.
71. Дать характеристику следующему ключевому положению внешнего управления: назначение внешнего управляющего и план внешнего управления.
72. Дать характеристику следующему ключевому положению внешнего управления: отчет внешнего управляющего.
73. Дать характеристику следующей судебной процедуре несостоятельности (банкротства) организации: конкурсное производство.
74. Охарактеризовать основание открытия и признаки конкурсного производства.
75. Дать характеристику следующей судебной процедуре несостоятельности (банкротства) организации: мировое соглашение.

## 5. СПИСОК РЕКОМЕНДОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Александров Г.А. Антикризисное управление: теория, практика, инфраструктура. — М.: Бек, 2004. — 544 с.
2. Антикризисное управление производством и персоналом. Шепеленко Г.И. — Ростов-н-Д., МарТ, 2010. 234 с.
3. Антикризисное управление: текст лекций / сост. М. В. Каймакова. — Ульяновск: УлГТУ, 2009. — 240 с.
4. Антикризисное управление: Учебно-методическое пособие. Составитель: Марчева И.А. — Нижний Новгород: Нижегородский госуниверситет, 2012. — 134 с.
5. Беляев А.А. Антикризисное управление: учебник / А.А. Беляев, Э.М. Коротков. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2011, — 310 с.
6. Гранатуров В.М. Экономический риск: сущность, методы измерения, пути снижения. — М.: Дело и сервис, 2010. — 160 с.
7. Демчук О.Н. Антикризисное управление: учеб. пособие / О.Н. Демчук, Т.А. Ефремов. — М.: Флинта: МПСИ, 2009, — 256 с.
8. Кукушкина, В.В. Антикризисный менеджмент: моногр. / В.В. Кукушкина — М.: ИНФРА-М, 2011. — 328 с.
9. Региональная экономика и управление. 2-е издание, переработанное и дополненное. Зинчук Г. М., Коваленко Е. Г., Кочеткова С. А., Маслова С. И., Полушкина Т. М., Рябова С. Г., Якимова О. Ю. Издательство: Питер. Серия: Учебное пособие, 2008. — 288 с.
10. Тэпман Л.Н. Риски в экономике. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2009. — 380 с.

11. Федотова М.Г. Связи с общественностью как антикризисный менеджмент: учеб. пособие – Омск: Изд-во ОмГТУ, 2009. – 64 с.
12. Черненко, В. А. Антикризисное управление: учебник и практикум для академического бакалавриата / В.А. Черненко, Н.Ю. Шведова. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2017. – 417 с.



ЭЛЕКТРОННОЕ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ИЗДАНИЕ

**Заглада Роман Юрьевич**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ  
К ВЫПОЛНЕНИЮ ПРАКТИЧЕСКИХ РАБОТ  
ПО ДИСЦИПЛИНЕ «АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»  
(ДЛЯ СТУДЕНТОВ НАПРАВЛЕНИЯ ПОГОТОВКИ  
38.03.02 «МЕНЕДЖМЕНТ»)**

Подписано к выпуску г. Гарнитура Times New.  
Усл. печ. Зак. № .

---

Государственное образовательное учреждение  
высшего профессионального образования  
«Донецкий национальный технический университет»  
Автомобильно-дорожный институт  
84646, г. Горловка, ул. Кирова, 51  
E-mail: druknf@rambler.ru

Редакционно-издательский отдел

Свидетельство о внесении в Государственный реестр издателей, изготовителей и  
распространителей издательской продукции ДК № 2982 от 21.09.2007г.