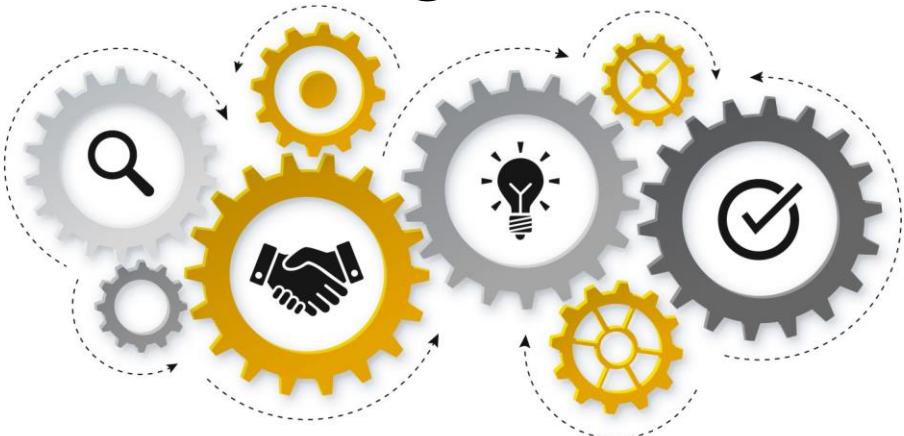




# RELATÓRIO DE GESTÃO

## 2022



# **Sumário**

Palavra do Presidente .....	3
1. DIRETRIZES .....	4
2. GOVERNANÇA .....	5
RELATÓRIO DE GESTÃO ECONÔMICA .....	6
BALANÇO AUDITADO 2022 .....	7
SUMÁRIO EXECUTIVO .....	50
RELATÓRIO DE PERFORMANCE ESPORTIVA.....	51
SUMÁRIO TÉCNICO.....	52
PROGRAMAS SOCIOASSISTENCIAIS .....	55
PROJETO MUITO ALÉM DO FUTEBOL .....	56
Considerações Finais .....	61



## Palavra do Presidente

O time profissional não conseguiu melhorar sua performance comparado ao ano anterior. Apesar de todos os esforços da gestão, se livrou da queda no Campeonato Paulista na última rodada, passou por constantes mudanças na sua coordeção (treinador demitido antes do fim do estadual, contratação de um técnico estrangeiro, demissão de seu executivo de futebol), teve uma queda precoce na Copa Sul-Americana, foi eliminado na Copa do Brasil e finalizou sua participação no Campeonato Brasileiro apenas na 12ª colocação.

As Sereias da Vila também não conseguiram o desempenho esperado no Campeonato Brasileiro, apesar da qualidade da equipe, sendo eliminadas ainda na 1ª fase (9ª colocação). Em contrapartida, foram finalistas no Campeonato Paulista, ficando com o vice-campeonato frente ao Palmeiras.

As categorias de base do Santos FC, trazem consigo a marca "Meninos da Vila" o que, ao longo dos anos trouxe para o clube uma imensa repercussão de mídia, que se converteu em ganhos desportivos e financeiros. O conjunto de procedimentos e os processos implementados nas categorias de base, desde o quarto trimestre de 2021 tem surtido bons resultados.

O ano de 2022 pode ser considerado um dos melhores, senão o melhor ano de nossa base. Do sub 11 ao sub 20 nosso clube foi protagonista em todas as categorias chegando entre os 4 primeiros em praticamente todos os torneios. Ainda durante o ano de 2022, com as adequações feitas nas Comissões Técnicas, no quadro administrativo e com a utilização do Beatscode o avanço gerencial foi visível.

Atualmente temos uma base competitiva, com processo de aprovações (entrada e saída de atletas, com respaldo de relatórios que compreendem definições coletivas, passando por todos os profissionais diretamente ligados no processo) de contratos bem definidos onde prevalece o critério técnico sem interferências políticas.

Nossos esportes olímpicos também nos enche de orgulho. Com o bronze no Brasileiro de Goaball e as diversas medalhas nas competições da Copa Metropolitana de Ginástica Rítmica.

Fora das quatro linhas, a gestão continuou com uma política de austeridade e o foco em sanar as dívidas mais urgentes. O clube termina com a promessa de viver uma realidade diferente em 2023, com menos débitos e maior poder de investimento.

Além disso, o Santos deu passos importantes rumo à modernização. Primeiro, com a aprovação de um novo estatuto, que prevê mudanças importantes para o futuro do Peixe, como a regularização para a possibilidade da implementação de uma SAF (Sociedade Anônima do Futebol), a diminuição pela metade do número de conselheiros eleitos e também a redução de membros do Comitê de Gestão. Depois, com a assembleia que chancelou a parceria com a WTorre para a construção da nova Vila Belmiro.

Agradecemos a dedicação e compromisso de cada um que ao longo de 2022 contribuiu diretamente ou indiretamente para mantermos nossas atividades.

Um abraço



Andres Enrique Rueda Garcia  
Presidente



## **1. DIRETRIZES**

### **MISSÃO:**

Praticar futebol com dedicação, beleza e eficiência, preservar a marca Meninos da Vila e respeitar as normas e a ética do esporte.

### **VISÃO:**

Revolucionar conceitos, criar novos paradigmas, buscar consolidação e protagonismo no esporte através do apelo histórico a nível mundial.

### **VALOR:**

Técnica, disciplina, garra e ousadia são os valores do Santos Futebol Clube.

Técnica - Desempenhar nossa atividade com eficiência, responsabilidade e esmero.

Disciplina - Seguir regras, obedecer a horários, respeitar a hierarquia e os valores do Clube. Garra - Enfrentar as dificuldades com o mesmo espírito de luta que os campeões do Santos Futebol Clube demonstram em campo.

Ousadia - Romper limites, perseguir sonhos, ter confiança, explorar a criatividade e ultrapassar metas.



## **2. GOVERNANÇA**

Com relação à Governança no clube, estamos num estágio bastante avançado, como descrevemos a seguir:

Organograma – o clube tem um organograma eficiente, com claras definições de funções e papéis, que vem atendendo aos aspectos organizacionais do Clube.

Canal de Denúncia – Implantamos em 2022 esse importante instrumento. É um canal externo, que pode ser utilizado de forma anônima, trazendo segurança para o denunciante, de modo a evitar futuras retaliações. O canal tem sido regularmente utilizado para casos de assédios, morais ou sexuais, desvio de condutas, fraudes, descasos com o patrimônio etc

Mapeamento de Processos – de extrema importância para qualquer organização, a definição dos processos e o mapeamento, traz muito mais clareza para a operação, independência de profissionais e atividades de controle. No clube iniciamos o trabalho de mapeamento em 2022, com previsão de conclusão da sua fase 1 até julho do próximo ano.

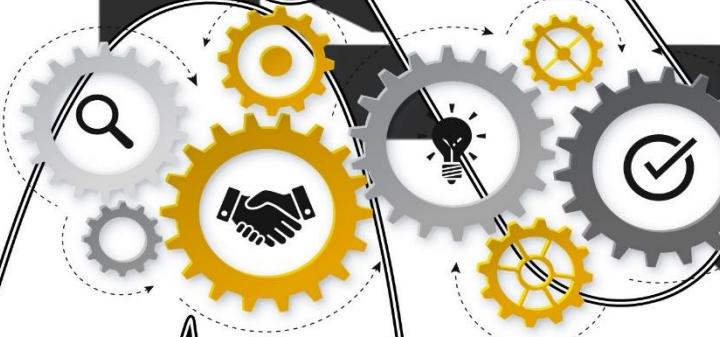
Compliance – Já podemos considerar em funcionamento o Compliance do clube. Aproveitamos o profissional de auditoria interna, o profissional que executou o mapeamento dos processos. Esse setor é fundamental para a governança pois é quem verifica todos os atos da gestão e sua conformidade com os processos do clube, bem como com o sistema legal do país.

Outras instâncias de controle – Além disso, há outras instâncias de verificação de atos da gestão, como o Conselho Fiscal, a Ouvidoria (do Conselho Deliberativo) e a Comissão de Inquérito e Sindicância, também do Conselho Deliberativo.

Lei de Incentivo ao Esporte – Trabalhamos duro para que o clube ficasse em condições de se habilitar para receber recursos que a lei permite. Acreditamos que o clube tem potencial para captar muitos recursos, para custear toda a Base, Futebol Feminino e construção de CT para a Base.



# RELATÓRIO DE GESTÃO ECONÔMICA



# BALANÇO AUDITADO 2022



SANTOS FUTEBOL CLUBE

Demonstrações Financeiras acompanhadas do  
Relatório de Revisão do Auditor Independente  
em 31 de dezembro de 2022



## Santos Futebol Clube

### Índice

	Página
Relatório de revisão do Auditor independente	2
Demonstrações financeiras	6
Notas explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras para os períodos findos em 31 de dezembro de 2022	13



## Relatório do Auditor independente

Aos:

Diretores e Administradores do

**SANTOS FUTEBOL CLUBE**

Rua Princesa Isabel, S/N, Vila Belmiro, Santos - SP, 11075-501  
Santos - SP

### Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras do Santos Futebol Clube ("Clube"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Clube em 31 de dezembro de 2022, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades sem finalidades de lucros (ITG 2002 (R1)) e às entidades desportivas (ITG 2003 (R1)).

### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação ao Clube, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

## Ênfase

### ***Adesão ao Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro (PROFUT)***

Conforme divulgado na nota explicativa nº 18, até a emissão do nosso relatório os órgãos competentes ainda não homologaram a consolidação dos débitos relacionados ao Profut – PGFN administrado pela Receita Federal Profut – FGTS administrado pela Caixa Econômica Federal (Programa de Parcelamento do Governo Federal – Lei 13.155/2015), ratificando os cálculos apresentados quando da adesão, protocolada em novembro de 2015, podendo, até a homologação, o Clube ser solicitado a apresentar outros esclarecimentos. Nossa conclusão não contém ressalva relacionada a esses assuntos.

## Outros assuntos

### ***Auditória dos valores correspondentes ao período anterior***

As demonstrações financeiras incluem também informações referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, apresentadas para fins de comparação. Os exames das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2021 foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatório sem modificações em 31 de janeiro de 2022.

### ***Demonstração do valor adicionado (DVA)***

A demonstração do valor adicionado (DVA), referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Entidade e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Entidade. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essa demonstração está reconciliada com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento Técnico NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião essa demonstração foi adequadamente preparada, em todos os aspectos relevantes, segundo critérios definidos nesse pronunciamento técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

### **Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras**

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades sem finalidades de lucros (ITG 2002 (R1)) e às entidades desportivas (ITG 2003 (R1)) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade do Clube continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar o Clube ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do Clube.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.



- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do Clube. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar o Clube a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que eventualmente identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 07 de março de 2023.



Silvio Cesar Cardoso  
Contador CRC 1SP 188.428/O-5

RSM Brasil Auditores Independentes - Sociedade Simples  
CRC 2SP-030.002/O-7



BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 e 2021

ATIVO	NOTA	31/12/2022	31/12/2021
<b>Circulante</b>			
Caixa equivalentes de caixa	5	20.858	13.742
Aplicação financeira (depósito caução)	-	2.311	5.121
Contas a receber	6	80.815	61.405
Despesas antecipadas	7	9.344	8.297
Outros ativos	-	614	461
<b>Total do circulante</b>		<b>113.942</b>	<b>89.026</b>
<b>Não circulante</b>			
Contas a receber	6	26.714	43.880
Despesas antecipadas	7	2.508	1.007
Depósitos judiciais	14.1	23.349	24.187
Imobilizado	8	48.841	50.332
Intangível	9	86.968	37.778
<b>Total do não circulante</b>		<b>188.380</b>	<b>157.184</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>302.322</b>	<b>246.210</b>

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras.

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021

PASSIVO	Nota	31/12/2022	31/12/2021
<b><u>Circulante</u></b>			
Fornecedores		2.743	3.287
Empréstimos e antecipação de recebíveis	10	95.715	58.362
Contas a pagar	11	125.419	136.040
Direitos de imagem de atletas	12	8.289	4.929
Receita diferida	13	62.436	47.864
Obrigações trabalhistas	16	16.865	25.564
Obrigações tributárias	17	5.508	9.962
Partes relacionadas	15	21.541	17.648
Outras contas a pagar	-	622	523
Parcelamentos de tributos – PROFUT	18	12.460	12.753
<b>Total do circulante</b>		<b>351.598</b>	<b>316.932</b>
<b><u>Não circulante</u></b>			
Empréstimos e antecipação de recebíveis	10	799	966
Parcelamentos de tributos - PROFUT	18	129.690	119.752
Provisão para demandas judiciais	14.2	95.678	78.433
Contas a pagar	11	23.641	14.148
Receita diferida	13	42.342	74.493
Obrigações tributárias	17	55.306	45.735
Obrigações trabalhistas	16	7.320	16.694
<b>Total do não circulante</b>		<b>354.776</b>	<b>350.221</b>
<b><u>Patrimônio líquido (Passivo a descoberto)</u></b>			
Patrimônio social		(449.963)	(494.410)
Reserva de reavaliação		29.020	29.532
Superávit do exercício		16.891	43.935
<b>Total do patrimônio líquido (Passivo a descoberto)</b>		<b>(404.052)</b>	<b>(420.943)</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido (Passivo a descoberto)</b>		<b>302.322</b>	<b>246.210</b>

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras.

**DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021**

	Futebol profissional	Futebol amador	Clube social, administrativo e outros desportos	Total 31/12/2022	Total 31/12/2021
<b>Receitas operacionais</b>					
Receitas com bilhetarias e cotas de participação	43.558	-	509	44.067	80.981
Receitas com repasses de direitos federativos <b>19.1</b>	70.470	-	65	70.535	107.129
Receitas com transmissões televisivas <b>19.2</b>	104.793	-	80	104.873	138.981
Receitas de publicidade	54.000	1.634	10.974	66.608	49.815
Receitas com manutenção e frequência	-	-	19.555	19.555	13.170
Receitas de aluguéis	-	-	711	711	646
Receitas Time Mania	-	-	1.765	1.765	1.638
Serviços prestados por voluntariado <b>19.3</b>	-	-	1.560	1.560	1.560
Receitas diversas	5.544	62	26.573	32.179	12.922
<b>Total das receitas</b>	<b>278.365</b>	<b>1.696</b>	<b>61.792</b>	<b>341.853</b>	<b>406.842</b>
<b>Custos do departamento de esportes</b>					
Pessoal e encargos sociais	(80.184)	(23.387)	(10.829)	(114.400)	(118.052)
Custos com negociação de atletas <b>20.1</b>	(12.319)	(182)	(9)	(12.510)	(34.776)
Jogos e bonificações	(21.484)	(2.323)	(867)	(24.674)	(29.222)
Direitos de imagem e arena	(30.512)	(1.124)	(1.340)	(32.976)	(26.026)
Amortização de gastos com atletas	(8.478)	(11.503)	-	(19.981)	(22.377)
Reversão de custos para o intangível <b>20.2</b>	-	10.098	-	10.098	9.398
Outros custos	(18.395)	(2.273)	(9.034)	(29.702)	(33.854)
<b>Total dos custos</b>	<b>(171.372)</b>	<b>(30.694)</b>	<b>(22.079)</b>	<b>(224.145)</b>	<b>(254.909)</b>
<b>Despesas gerais e Administrativas</b>					
Pessoal e encargos sociais	(158)	(288)	(15.634)	(16.080)	(15.567)
Gerais e administrativas	(81)	(15)	(25.656)	(25.752)	(49.472)
Serviços profissionais	-	-	(8.782)	(8.782)	(10.037)
Depreciações	-	-	(2.267)	(2.267)	(2.224)
Amortização Intangível – software	-	-	(449)	(449)	(154)
Serviços prestados por voluntariado <b>19.3</b>	-	-	(1.560)	(1.560)	(1.560)
Outras receitas (despesas) operacionais	(40)	-	(3.162)	(3.202)	(6.583)
<b>Total das Despesas Operacionais</b>	<b>(279)</b>	<b>(303)</b>	<b>(57.510)</b>	<b>(58.092)</b>	<b>(85.597)</b>
<b>Receitas financeiras</b>					
Variação cambial	-	-	67.422	67.422	93.175
Juros Ativo	-	-	1.399	1.399	520
Outras receitas	4	-	1.142	1.146	245
	4	-	69.963	69.967	93.940
<b>Despesas financeiras</b>					
Variação cambial	-	-	(64.471)	(64.471)	(100.370)
Atualizações monetárias	-	-	(27.757)	(27.757)	(7.227)
Juros sobre empréstimos	-	-	(15.185)	(15.185)	(4.456)
Outras despesas	(34)	-	(5.245)	(5.279)	(4.288)
	(34)	-	(112.658)	(112.692)	(116.341)
<b>Total do resultado financeiro</b>	<b>(30)</b>	<b>-</b>	<b>(42.695)</b>	<b>(42.725)</b>	<b>(22.401)</b>
<b>Superávit do exercício</b>	<b>106.684</b>	<b>(29.301)</b>	<b>(60.492)</b>	<b>16.891</b>	<b>43.935</b>

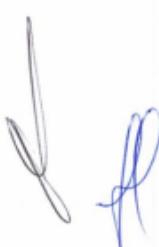
As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras.

**DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021**

---

	2022	2021
<b>Superávit do exercício</b>	<b>16.891</b>	<b>43.935</b>
Outros resultados abrangentes	513	513
<b>Resultado abrangente do período</b>	<b>17.404</b>	<b>44.448</b>

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras.



**DEMONSTRAÇÕES DA MUTAÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA OS EXERCÍCIOS  
FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E DE 2021**  
(Em Milhares de Reais, exceto quando indicado)

Descrição	Patrimônio líquido	Reserva de reavaliação	Total
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>(346.387)</b>	<b>30.045</b>	<b>(148.536)</b>
Incorporação do déficit ao patrimônio social	(148.536)	-	148.536
Realização da reserva de reavaliação	513	(513)	-
Superávit do exercício	-	-	43.935
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>(194.410)</b>	<b>29.532</b>	<b>43.935</b>
Incorporação do déficit ao patrimônio social	43.935	-	(420.943)
Realização da reserva de reavaliação	513	(513)	-
Superávit do período	-	-	16.891
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>(449.963)</b>	<b>29.020</b>	<b>16.891</b>
			(404.052)

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras.

**DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021**

<b>Das atividades operacionais</b>	31/12/2022	31/12/2021
<b>Superávit do exercício</b>	16.891	43.935
<b>Fluxo de Caixa das atividades operacionais</b>		
Depreciações	2.267	2.224
Amortizações Atletas	9.468	14.910
Amortizações Software	448	153
Baixa do ativo imobilizado e intangível	13.474	26.580
Provisão para perdas sobre valores a receber diversos	(6.625)	(29.838)
Atualização monetária e juros sobre empréstimos	15.185	4.456
Atualização monetária de tributos	27.757	7.227
Provisão para demandas judiciais	26.301	(34.136)
	<b>105.166</b>	<b>35.511</b>
<b>Decréscimo (acréscimo) em ativos</b>		
Valores a receber	4.381	(26.637)
Aplicação vinculada/ Depósito Caução	2.810	(3.718)
Outros ativos	(2.701)	(5.024)
Depósitos judiciais	838	(1.790)
<b>(Decréscimo) acréscimo em passivos</b>		
Fornecedores	(544)	(654)
Obrigações trabalhistas e tributárias	(31.068)	(18.799)
Direitos de imagem de atletas	3.360	(8.612)
Contas a pagar	(1.128)	5.412
Débitos com terceiros	3.992	765
Pagamentos para demandas judiciais	(9.056)	-
Receitas diferidas	(17.578)	49.583
	<b>Caixa líquido gerado nas atividades operacionais</b>	<b>58.472</b>
	<b>Caixa líquido gerado nas atividades de investimentos</b>	<b>26.037</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>		
Acréscimo de bens permanentes	(776)	(1.358)
Aquisições de atletas e outros	(72.581)	(27.026)
	<b>Caixa líquido utilizado nas atividades de investimentos</b>	<b>(73.357)</b>
	<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>	<b>(28.384)</b>
Captação de empréstimos bancários	41.211	41.644
Liquidiação de empréstimos	(19.210)	(25.951)
	<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamentos</b>	<b>22.001</b>
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	7.116	13.346
	<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>13.346</b>
No início do exercício	13.742	396
No final do exercício	20.858	13.742
	<b>Acréscimo em caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>7.116</b>

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras.


  
11

**DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021**

	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Receita com jogos	44.067	80.981
Receita com repasses de direitos federativos	70.535	107.129
Receita com transmissões televisivas e publicidade	104.875	138.981
Outras receitas	122.376	79.751
<b>Total de receitas</b>	<b>341.853</b>	<b>406.842</b>
Despesas negociais de atletas	(12.510)	(34.776)
Custos de jogos e bonificação	(24.674)	(29.221)
Serviços de terceiros	(10.342)	(11.597)
Despesas gerais e administrativas	(25.742)	(49.472)
Outros custos	(21.632)	(25.650)
<b>Total de despesas</b>	<b>(94.900)</b>	<b>(150.716)</b>
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>246.953</b>	<b>256.126</b>
Depreciação e amortização	(22.697)	(24.755)
<b>Valor adicionado líquido produzido pelo Clube</b>	<b>224.256</b>	<b>231.371</b>
Valor adicionado recebido em transferência		
Receitas financeiras	69.966	63.429
Outras	(2.688)	(6.188)
<b>Total</b>	<b>67.278</b>	<b>57.241</b>
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>291.534</b>	<b>288.612</b>
Distribuição do valor adicionado		
Pessoal e encargos	153.843	150.327
Impostos, taxas e contribuições	8.108	8.520
Atualização monetária de tributos	27.757	7.227
Juros s/ empréstimos e financiamentos	15.185	4.456
Outras despesas financeiras	69.750	74.147
Superávit do período	16.891	43.935
<b>Valor adicionado distribuído</b>	<b>291.534</b>	<b>288.612</b>

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras.

## Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 1. CONTEXTO OPERACIONAL

#### 1.1. Informações gerais

O Santos Futebol Clube ("Clube"), cujo nome é imutável, com sede social e administrativa e foro jurídico na cidade de Santos, Estado de São Paulo, na Rua Princesa Isabel, s/nº, Vila Belmiro. Sua praça de esportes principal fica localizada na cidade de Santos, não podendo ser transferida para outras cidades, podendo ser criados, mantidos e/ou encerrados centros de treinamentos, subsedes e praças de esportes secundários em outras cidades mediante iniciativa do Comitê de Gestão e aprovação do Conselho Deliberativo.

O Clube foi fundado em 14 de abril de 1912 com sede Administrativa na Rua Princesa Isabel S/N, Vila Belmiro Santos, é uma associação civil sem fins econômicos e com personalidade jurídica própria. Tem por objetivos cultivar, praticar e desenvolver atividades sociais, educacionais, recreativas culturais, cívicas, assistenciais, de benemerência, esportivas e de educação física, em todas suas modalidades. Pode exercer outras atividades cuja renda reverta em benefício dos seus objetivos sociais, podendo, ainda, participar de outras sociedades como quotista ou acionista mediante aprovação do Conselho Deliberativo do Clube.

#### Sazonalidade

Existem efeitos sazonais significativos nas operações do Clube, pois as receitas do futebol (que representaram aproximadamente 13% e 20% das receitas dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021, respectivamente), tendem a ocorrer durante os períodos das competições anuais, que no exercício de 2022 ocorreu conforme abaixo:

Competição	Período de participação Clube
Campeonato Paulista	26/02/2022 a 20/03/2022
Copa do Brasil	23/02/2022 a 13/07/2022
Sul-Americana	29/06/2022 a 06/07/2022
Campeonato Brasileiro	09/04/2022 a 13/11/2022

Além disso, existem períodos específicos do ano em que os clubes de futebol podem transferir jogadores de outros países para a sua equipe ("janela de transferência"). Essa transferência é completada após registrar o jogador no novo clube através da FIFA (Federação Internacional de Futebol), que regula o processo de forma geral e estabelece que haverá duas janelas, uma no intervalo entre as duas temporadas (máximo de 12 semanas) e uma mais curta (máximo um mês) no meio de uma temporada. Os períodos específicos dependem do ciclo da temporada e são determinados pelas autoridades nacionais de futebol.

A janela de transferência de uma determinada confederação de futebol regula apenas as transferências internacionais. A janela da confederação que o jogador está deixando, não precisa estar aberta para que ocorra esta transferência.

No Brasil a janela de pré-temporada ocorre no período entre 01 de março e 23 de maio e a janela no meio da temporada ocorre entre 01 de agosto a 30 de agosto. Porém, as janelas dos Clubes europeus destoam da brasileira, devido ao período das suas competições, que de forma geral, resulta em uma janela de pré-temporada até o fim de agosto e uma no meio da temporada, no mês de janeiro.

Portanto, nota-se uma movimentação relevante de compra de direitos sobre atletas nos períodos das janelas de transferência brasileiras e de vendas nos períodos das janelas europeias.

## **Santos Futebol Clube**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que consideram os entendimentos dos pronunciamentos dos CPC's – Comitê de Pronunciamentos Contábeis; e NBC ITG 2002 (R1) – Entidades Sem Finalidade de Lucro emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC.

O Clube adota, ainda, as definições da Resolução do Conselho Federal de Contabilidade nº 1.429/13, que aprovou a Interpretação Técnica ITG 2003(R1) "Entidade Desportiva Profissional" sobre os critérios e procedimentos específicos de avaliação, de registros contábeis e de estruturação das demonstrações financeiras em entidades de futebol profissional e a OTG 2003 – Orientações sobre a Aplicação da ITG2003 – Entidade Desportiva.

Conforme previsto na referida resolução, os registros contábeis do Clube evidenciam as contas de receitas, custos e despesas, segregando o desporto profissional das demais atividades esportivas, recreativas ou sociais.

As principais práticas contábeis adotadas para a elaboração e apresentação dessas demonstrações financeiras são as seguintes:

#### **2.1. Moeda funcional**

As demonstrações financeiras são apresentadas em Reais - R\$, moeda funcional do Clube.

#### **2.2. Conversão de moeda estrangeira**

Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos para a moeda funcional utilizando-se a taxa de câmbio vigente na data dos respectivos balanços patrimoniais. Os ganhos e perdas resultantes da atualização desses ativos e passivos verificados entre a taxa de câmbio vigente na data da transação e nos encerramentos dos exercícios são reconhecidos como receitas ou despesas financeiras no resultado.

#### **2.3. Avaliação do valor recuperável de ativos (teste de "impairment")**

A Administração revisa periodicamente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando e se estas evidências são identificadas e o valor contábil líquido excede o recuperável é constituído ou complementado ajuste ao valor recuperável.

Para mensurar o valor de mercado dos atletas o Clube utiliza diversos fatores qualitativos, físicos e históricos para apoiar sua metodologia de cálculo, tais como:

- Tempo de contrato;
- Idade do atleta;
- Condição física;
- Posição na qual atua e versatilidade em campo;
- Desempenho nas partidas;
- Currículo;



## Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- Potencial de crescimento;
- Consulta em sites especializados.

Desta forma, baseada na melhor estimativa da Administração, em 31 de dezembro de 2022 não foram identificados indicadores de perda econômica do valor recuperável de ativo intangível como um todo (impairment).

### 3. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

#### 3.1. Caixa, equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem substancialmente depósitos à vista denominados em reais, com alto índice de liquidez de mercado e vencimentos não superiores a 90 dias, ou para os quais inexistam multas ou quaisquer outras restrições para seu resgate imediato.

Os equivalentes de caixa são classificados como ativos financeiros e estão registrados pelo valor original acrescido dos rendimentos auferidos até as datas de encerramento das demonstrações financeiras, apurados pelo critério "pro rata" e equivalem aos seus valores de mercado.

#### 3.2. Contas a receber e contas a pagar a fornecedores (incluindo transferência de jogadores)

**Contas a receber:** Correspondem, substancialmente, aos valores a receber pela negociação de atletas no curso normal das atividades do Clube, licenciamento de marca e patrocínios. As contas a receber de clientes são avaliadas no momento inicial pelo valor presente e deduzidas da provisão para créditos de liquidação duvidosa. A provisão para créditos de liquidação duvidosa é estabelecida quando existe uma evidência objetiva de que o Clube não será capaz de cobrar todos os valores devidos de acordo com os prazos originais das contas a receber e é analisada individualmente. O novo modelo de impairment para ativo financeiro é um híbrido de perdas esperadas e incorridas, em substituição ao modelo anterior de perdas incorridas. O valor da provisão é a diferença entre o valor contábil e o valor recuperável.

**Contas a pagar a fornecedores:** Correspondem obrigações por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios. Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor presente e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros.

#### 3.3. Imobilizado

Registrado ao custo de aquisição, exceto para o Estádio Vila Belmiro (Urbano Caldeira), Centro de Treinamento Rei Pelé (Chácara Nicolau Moran) e Conjunto Poliesportivo Modesto Roma, que são apresentados por valores reavaliados, registrados no exercício de 2006, baseados em laudo de reavaliação emitido por peritos avaliadores independentes.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando forem prováveis benefícios econômicos futuros associados ao item e que o custo do item possa ser mensurado com segurança.

Os terrenos não são amortizados ou exauridos. A depreciação é calculada para amortizar o custo de itens do ativo imobilizado, menos seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens. A taxa de depreciação é calculada usando o método linear com base nos percentuais descritos na nota explicativa nº 6.

## Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 3.4. Intangível

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. O custo de ativos intangíveis adquiridos em transferência de direitos sobre atletas corresponde ao valor justo na data da aquisição. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável. A vida útil de ativo intangível é avaliada como definida ou indefinida.

Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício social. Mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizadas por meio de mudanças no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível.

Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se essa avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil de indefinida para definida é feita de forma prospectiva.

Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

**Atletas profissionais:** Compreendem os gastos incorridos com atletas profissionais, formados na base, que são transferidos da rubrica "atletas em formação" para "atletas profissionais", quando da profissionalização do atleta. A amortização é calculada de acordo com o prazo de vigência do contrato profissional.

**Atletas em formação:** Reconhecidos pelos gastos diretamente relacionados com a formação de atletas (alojamento, alimentação, transporte, educação, vestuário, assistência médica, comissão técnica, etc.). Semestralmente é realizada uma avaliação dos atletas da base para avaliar a viabilidade técnica e definir os atletas aptos a continuarem o processo de formação profissional, os que não apresentarem o desempenho são dispensados e baixados contra o resultado do exercício.

**Direitos econômicos sobre atletas profissionais:** Compreendem os direitos econômicos de atletas profissionais adquiridos pelo Clube pelos valores nominais constantes nos contratos de compra dos atletas, líquidos e das amortizações realizadas de acordo com o prazo contratual para a parcela ativa. Os pagamentos são realizados de acordo com os cronogramas financeiros previstos contratualmente.

**Conversão em moeda estrangeira:** São inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos usando-se a taxa de câmbio de fechamento na data de reporte.

## **Santos Futebol Clube**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **3.5. Custo de encargos financeiros, empréstimos e financiamentos**

Empréstimos e financiamentos são reconhecidos inicialmente a valor justo, líquido dos custos de transações. São classificados entre curto e longo prazo de acordo com a vigência das parcelas. Os custos de empréstimos atribuíveis diretamente à aquisição, construção ou produção de ativos qualificáveis, os quais levam necessariamente um período substancial para ficarem prontos para uso ou venda pretendida, são acrescentados ao custo desses ativos até a data em que estejam prontos para o uso.

### **3.6. Direitos de imagem a pagar**

Registrados pelo direito de imagem já transcorrido, período ao qual o clube obteve o benefício. Como determina a ITG 2003(R1), os valores de direitos de imagem não integram como contrapartida mais o ativo intangível.

### **3.7. Ativos e Passivos atrelados à moeda estrangeira**

Os ativos e passivos monetários em moeda estrangeira estão convertidos para a moeda funcional utilizando-se a taxa de câmbio vigente na data das demonstrações financeiras. Os ganhos e perdas resultantes da atualização desses ativos e passivos verificados entre a taxa de câmbio vigente na data da transação e nos encerramentos dos exercícios são reconhecidos como receitas ou despesas financeiras (variações cambiais) no resultado.

### **3.8. Impostos e contribuições**

Pelo fato de o Clube ser uma entidade sem fins lucrativos, goza do benefício de isenção do pagamento de tributos federais incidentes sobre o resultado (superávit/déficit) e isenção do pagamento da COFINS incidente sobre as receitas relativas às atividades próprias.

Os rendimentos obtidos com as aplicações financeiras de renda variável estão sendo recebidos pelo Clube sem a retenção de IRRF, conforme legislação em vigor para entidades sem fins lucrativos.

O clube está sujeito ao pagamento da contribuição para o PIS calculada sobre a folha de salários com alíquota de 1% de acordo com a Lei nº 9.532/97.

### **3.9. Provisões**

Provisões são reconhecidas quando se tem uma obrigação presente em consequência de um evento passado. É provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e para que uma estimativa confiável o valor da obrigação possa ser feito. A despesa relativa a qualquer provisão é registrada na demonstração do resultado.

#### **Provisões para riscos Tributários, Cíveis, Trabalhistas e Arbitrais.**

São constituídas provisões referentes a processos judiciais para os quais é provável uma saída de recursos para liquidar a contingência/obrigação relacionadas a evento passado, desde que uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação de evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico e, principalmente, na avaliação dos advogados externos e interno. As provisões são revisadas e ajustadas periodicamente levando em conta eventuais alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

## Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 3.10. Outros ativos e passivos

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor do Clube e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando o Clube possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridas.

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação provavelmente ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

### 3.11. Instrumentos financeiros

Os ativos e passivos financeiros do Clube são reconhecidos a partir da data em que eles se tornem parte das disposições contratuais de tais instrumentos financeiros e incluem, principalmente, caixa e equivalentes de caixa, contas a receber, empréstimos, contas a pagar, fornecedores, parcelamento de tributos e outras dívidas. Os ativos e passivos financeiros do Clube são inicialmente registrados pelo valor justo.

Os custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição ou emissão de ativos e passivos financeiros (exceto por ativos e passivos financeiros reconhecidos ao valor justo por meio do resultado) são acrescidos ou deduzidos do valor justo dos ativos ou passivos financeiros, se aplicável, após o reconhecimento inicial.

Os custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição de ativos e passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado são reconhecidos imediatamente no resultado e sua mensuração subsequente ocorre a cada data de balanço de acordo com as regras estabelecidas para cada tipo de classificação de ativos e passivos financeiros. Posteriormente ao reconhecimento inicial, os instrumentos financeiros são mensurados conforme descritos a seguir:

#### (I) Instrumentos financeiros ao valor justo por meio do resultado

Um instrumento é classificado pelo valor justo por meio do resultado se for mantido para negociação, ou seja, designado como tal quando do reconhecimento inicial. Os instrumentos financeiros são designados pelo valor justo por meio do resultado se o Clube gerencia esses investimentos e toma decisões de compra e venda com base em seu valor justo de acordo com a estratégia de investimento e gerenciamento de risco. Após reconhecimento inicial, custos de transação atribuíveis são reconhecidos nos resultados quando incorridos. Instrumentos financeiros ao valor justo por meio do resultado são medidos pelo valor justo e suas flutuações são reconhecidas no resultado.

#### (II) Empréstimos e recebíveis

Empréstimos e recebíveis são ativos financeiros não derivativos, com pagamentos fixos ou determináveis, não cotados em um mercado ativo. Após a mensuração inicial, esses ativos financeiros são contabilizados ao custo amortizado, utilizando o método de juros efetivos (taxa de juros efetiva), menos perda por redução ao valor recuperável. O custo amortizado é calculado levando em consideração qualquer desconto ou "prêmio" na aquisição e taxas ou custos incorridos. A amortização do método de juros efetivos é incluída na linha de receita na demonstração de resultado. As perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidas como despesas no resultado.

## **Santos Futebol Clube**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **(III) Baixa de ativos financeiros**

O Clube baixa um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa provenientes desse ativo expiram ou transferem o ativo e substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade para um terceiro.

### **(IV) Baixa de passivos financeiros**

O Clube baixa passivos financeiros somente quando as obrigações do mesmo são extintas e canceladas ou quando vencem. A diferença entre o valor contábil do passivo financeiro baixado e a contrapartida paga e a pagar é reconhecida no resultado. Quando um passivo financeiro existente for substituído por outro do mesmo montante, com termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente forem significativamente alterados, essa substituição ou alteração é tratada como baixa do passivo original e reconhecimento de um novo, sendo a diferença nos correspondentes valores contábeis reconhecidos, normalmente, na demonstração do resultado.

### **3.12. Reconhecimento da receita**

A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para o Clube e quando possa ser mensurada de forma confiável. A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo-se descontos, abatimentos e impostos, quando existentes, ou encargos sobre as receitas. O Clube avalia as transações de receita de acordo com os critérios específicos para determinar se está atuando como agente ou principal e, ao final, conclui que está atuando como principal em todos os seus contratos de receita. Os critérios específicos a seguir devem também ser satisfeitos antes de haver reconhecimento de receita:

#### **(I) Receitas de repasses de direitos federativos**

As receitas com alienação de atletas (direitos econômicos) são contabilizadas no momento em que os contratos são assinados e lançados ao resultado quando os direitos federativos e econômicos são transferidos a outra agremiação.

#### **(II) Receita de mecanismo de solidariedade**

A receita referente a mecanismo de solidariedade é proveniente do recebimento de um percentual da transação financeira quando da transferência de atletas entre clubes que não foram responsáveis pela formação. Esse percentual é devido ao clube formador do atleta, conforme previsto no artigo 21 do Regulamento de Transferências da FIFA, com o intuito de beneficiar os clubes formadores, compensando-os financeiramente. Considerando que os detalhes contratuais de cada transação de venda de direitos profissionais sobre atletas não são de conhecimento público, o processo de solidariedade é efetuado através da FIFA, que centraliza a captura das informações junto ao Clubes, calcula os montantes devidos e informa aos clubes formadores. Portanto, somente neste momento os valores passam a ser conhecidos, mensuráveis e as respectivas receitas reconhecidas.

#### **(III) Receita de empréstimos de jogadores**

Receita de empréstimos de jogadores é decorrente da cessão temporária de um atleta a outra agremiação em montante acordado entre os Clube cedente e o cessionário.

## **Santos Futebol Clube**

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### **(IV) Receita de transmissões televisivas**

As receitas com direito de transmissão de jogos são contabilizadas com base nos contratos celebrados com as empresas de mídia detentoras desses direitos e reconhecidas em conformidade com a competência dos eventos vinculados a esses contratos. Pode, ainda, haver premiação, denominada luvas, com pagamento pela emissora sendo reconhecida ao resultado mediante o fato gerador da receita, ou seja, quando da transmissão televisiva propriamente dita nos exercícios previstos em contrato. Nos casos de torneios como a Copa do Brasil e Libertadores, a receita é reconhecida pelos valores determinados e recebidos conforme participação em cada fase do torneio.

### **(V) Receitas de publicidade (patrocínios)**

As receitas com publicidade são reconhecidas com base nos contratos celebrados com as empresas que divulgam suas marcas em uniformes, no campo ou outros meios em conformidade com a competência vinculados a contratos. A receita é reconhecida de acordo com a vigência estipulada para veiculação de sua marca junto ao Clube.

### **(VI) Receitas de royalties (licenciamento de produtos)**

A receita de royalties é reconhecida pelo regime de competência, de acordo com a metodologia e taxas percentuais definidas nos contratos celebrados com os franqueados.

#### **3.13. Outras receitas e despesas financeiras**

As outras receitas financeiras referem-se, basicamente, a variação cambial ativa devido a oscilação das taxas cambiais ocorridas no exercício.

As outras despesas financeiras estão impactadas, principalmente pelas atualizações dos saldos de parcelamento do PROFUT (vide nota 16) de acordo com a variação da SELIC e encargos sobre empréstimos.

#### **3.14. Demonstrações dos fluxos de caixa**

As demonstrações dos fluxos de caixa refletem as modificações no caixa e equivalentes de caixa que ocorreram nos exercícios apresentados utilizando o método indireto. As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas e estão apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil aplicável CPC 03 (R2).

#### **3.15. Demonstrações do valor adicionado - DVA**

Apesar de não exigido pela legislação societária para entidades não listadas, como parte integrante de suas demonstrações financeiras, o Clube elabora e apresenta a Demonstração do Valor Adicionado-DVA.

A DVA é preparada segregando-se o desporto profissional das demais atividades esportivas, recreativas ou sociais, proporciona aos usuários das demonstrações financeiras informações relativas à riqueza criada pelo Clube no respectivo exercício, bem como a forma pela qual essas riquezas foram distribuídas.

## Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A distribuição da riqueza criada é detalhada da seguinte forma:

- (a) pessoal e encargos;
- (b) impostos, taxas e contribuições;
- (c) remuneração de capitais de terceiros e
- (d) remuneração de capitais próprios.

### 3.16. Demonstração do resultado abrangente

Resultado abrangente é a mutação que ocorre no patrimônio líquido durante um período que resulta de transações e outros eventos que não derivados de transações normais. No caso do Clube o único resultado abrangente é a realização do ajuste de avaliação patrimonial (antiga reserva de reavaliação) registrada em 2006. Desde 2010, o registro de novas reavaliações no ativo imobilizado não é mais permitido.

## 4. ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS

### *Julgamentos*

A preparação das demonstrações financeiras do Clube requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data-base das demonstrações financeiras. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros.

### *Estimativas e premissas*

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício social, são discutidas a seguir:

### *Provisões esperada para créditos de liquidação duvidosa*

As provisões esperadas para créditos de liquidação duvidosa estão apresentadas como redução do saldo de contas a receber e são constituídas em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas na realização dos valores a receber, considerando o histórico de recebimento por devedor, além de análise individual dos recebíveis para capturar riscos específicos da contraparte, se houver.

### *Valor justo de instrumentos financeiros*

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível, contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo. O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados como, por exemplo, risco de liquidez, risco de crédito volatilidade. Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

## Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### *Vida útil dos ativos imobilizado e intangível*

A depreciação ou amortização dos ativos imobilizado e intangível considera a melhor estimativa da administração sobre a utilização destes ativos ao longo de suas operações. Mudanças no cenário econômico e/ou no mercado consumidor podem requerer a revisão dessas estimativas de vida útil.

### *Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros*

A Administração revisa pelo menos anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas, e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda. No caso do Clube, a avaliação considerou a equipe como unidade geradora de caixa e fez uma avaliação de indicativos de impairment para cada um dos jogadores, para identificação de potenciais evidências claras de desvalorizações individuais.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto, que reflete o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor líquido de venda é determinado, sempre que possível, com base em contrato de venda firme em uma transação em bases comutativas, entre partes conhecedoras e interessadas, ajustado por despesas atribuíveis à venda do ativo, ou, quando não há contrato de venda firme, com base no preço de mercado de um mercado ativo, ou no preço da transação mais recente com ativos semelhantes.

Este critério também é aplicado para avaliar perda por redução ao valor dos ativos intangíveis com vida útil indefinida, os quais são testados em relação à perda por redução ao valor recuperável anualmente, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa, conforme o caso ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil. Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável, quando aplicável

### *Provisão para contingências*

O Clube registrou provisão, as quais envolvem considerável julgamento por parte da Administração, para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis que, como resultado de um acontecimento passado, é provável que uma saída de recursos envolvendo benefícios econômicos seja necessária para liquidar a obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita do montante dessa obrigação. O Clube também está sujeita a reivindicações legais, cíveis e trabalhistas cobrindo assuntos que advém do curso normal das atividades de seus negócios.

A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. Os resultados reais podem diferir das estimativas.

22

## Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. O Clube revisa suas estimativas e premissas pelo menos anualmente.

Intangíveis - viabilidade técnica para capitalização de despesas de custos com formação semestralmente é realizada uma avaliação dos atletas das categorias de base para avaliar a viabilidade técnica e definir os atletas aptos a continuarem o processo de formação profissional. Essa avaliação, considera em suas premissas o desempenho, histórico de profissionalização e projeções de recuperabilidade dos candidatos a atleta.

### 5. CAIXA EQUIVALENTES DE CAIXA

	31/12/2022	31/12/2021
Caixa Tesouraria	90	70
Caixa Transitório	20.680	12.009
Bancos c/ movimento	88	1.663
<b>Total caixa equivalentes de caixa</b>	<b>20.858</b>	<b>13.742</b>

O saldo de caixa e equivalentes de caixa contempla numerário em caixa, saldo em bancos e investimentos de liquidez imediata, com baixo risco de variação no valor de mercado e vencimentos não superior a três meses.

O caixa transitório refere-se à contrato de patrocínio que consta em canal bancário para efetivo fechamento de câmbio a ser realizado no ano de 2023. O saldo em moeda estrangeira é de U\$ 3.963 de dólares em 31 de dezembro de 2022.

### 6. CONTAS A RECEBER

	31/12/2022	31/12/2021
Programa - Sócio Rei (6.1)	16.534	10.895
Patrocínios e licenciamentos (6.2)	53.789	39.075
Negociações de atletas ou empréstimos (6.4)	21.353	23.316
(-) Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa (6.3)	(10.861)	(11.881)
<b>Total circulante</b>	<b>80.815</b>	<b>61.405</b>
Outros créditos	740	15
Negociações de Atletas/ empréstimos/ Mecanismo de solidariedade (6.4)	22.737	14.351
Patrocínio e licenciamentos (6.2)	3.237	29.514
<b>Total não circulante</b>	<b>26.714</b>	<b>43.880</b>
<b>Total valores a receber</b>	<b>107.529</b>	<b>105.285</b>

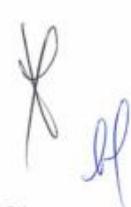
## Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- 6.1. Programa – “Sócio Rei”:** O Programa “Sócio Rei” visa incentivar os torcedores do Santos Futebol Clube para tornar-se associado. São oferecidas recompensas de acordo com o nível de relacionamento do torcedor que deseja se associar ao Clube, bem como aos associados antigos. O programa é administrado pela empresa contratada FENG desde 2019 que efetua o processamento e administração de meios eletrônicos de pagamento com supervisão do Clube.
- 6.2. Patrocínios e licenciamentos:** O Clube obtém receitas de patrocínios em jogos e eventos principalmente pela exposição da marca nos uniformes e propaganda estática. O patrocinador tem a expectativa de retorno financeiro unindo-se à marca do Clube.
- 6.3. Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa:** O Clube estimou perdas de créditos, sobre valores a receber do sócio torcedor e perdas estimadas por negociações de atletas com outros clubes e patrocinadores.
- 6.4. Negociações de Atletas/ empréstimos/ Mecanismo de solidariedade:** Os valores a receber com negociação de atletas é composto como segue:

Parte negociadora	Descrição	Em moeda estrangeira (se aplicável)	2022 R\$ mil
América Futebol Clube	Empréstimo Leandro Donizete G. da Silva	-	829
Ano RFC Akhmat	Mecanismo de solidariedade Philipe S. Azevedo	€ 0,60	4
Clube de Regatas Flamengo	Mecanismo de solidariedade Gabriel Barbosa Almeida e Thiago Maia de Alencar	€192 mil	1.242
Associação Atlética Ponte Preta	Empréstimo Juliano S. Almeida/ Cleber J. eis	-	1.082
Clube Atlético Bragantino	Empréstimo Romário Guilherme dos Santos	-	30
Coritiba FootBall Club	60% salário empréstimo Cleber J. P. Reis	-	385
C. R. Vasco da Gama	Quitação verbas André Felipe R. de Souza	-	400
Guarani Futebol Clube	Empréstimos Rafael Longuine, Matheus O. Santos e Diego C. Nogueira	-	345
Manchester City F. Club Limited	Mecanismo de solidariedade Danilo L. da Silva	€ 57 mil	315
Sport Clube Recife	Direitos Econômicos João Igor O. Santana	-	200
Sport Lisboa e Benfica S.A.D.	Direitos econômicos Atl Lucas Veríssimo da Silva	€77 mil	430
Vila Nova Futebol Clube	Empréstimo Stefano Yuri G. Almeida, Fernando M. da Silva e Romário G. dos Santos	-	330
Outros	Outros	-	1.120
MLS Major League Soccer	Mecanismo Solidariedade Gregore de Magalhães da Silva	-	20
Olympique de Marseille	Direitos Econômicos Luan Peres Petroni	€ 150 mil	838
Association Sportive De Monaco FC	Mecanismo solidariedade de Jean Lucas	€ 7 mil	39
Sport Club Internacional	Direitos econômicos atl Yuri Alberto Monteiro	€ 968 mil	5.390
Union Deportiva Almeria SAD	Direitos econômicos Kailky Fernandes Melo	€1,5mi	8.354
<b>TOTAL CURTO PRAZO</b>			<b>21.353</b>
Union Deportiva Almeria SAD	Direitos econômicos Kailky Fernandes Melo	€4mi	22.278
Outros			459
<b>TOTAL LONGO PRAZO</b>			<b>22.737</b>



## Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Parte negociadora	Descrição	Em moeda estrangeira (se aplicável)	2021 R\$ mil
Club Atlético de Madrid Sad	Sell-on fee Caio Henrique de Oliveira	€ 112 mil	711
América Futebol Clube	Empréstimo Leandro Donizete G. da Silva	-	1.464
Ano RFC AKHMAT	Mecanismo de solidariedade Philipe S. Azevedo	€ 0,6	4
Clube de Regatas Flamengo	Mecanismo de solidariedade Gabriel Barbosa	-	1.108
Associação Atlética Caldense	Empréstimo Lorran David Ferreira	-	32
Associação Atlética Ponte Preta	Empréstimo Juliano S. Almeida/ Cleber J. eis	-	1.082
Clube Atlético Bragantino	Empréstimo Romário Guilherme dos Santos	-	30
Coritiba Foot Ball Club	60% salário empréstimo Cleber J. P. Reis	-	385
C. R. Vasco da Gama	Quitação verbas André Felipe R. de Souza	-	400
Guarani Futebol Clube	Empréstimos Rafael Longuine, Matheus O. Santos e Diego C. Nogueira	-	291
Manchester City F. Club Limited	Mecanismo de solidariedade Danilo L. da Silva	€ 57 mil	358
Sport Clube Recife	Direitos Económicos João Igor O. Santana	-	200
Sport Lisboa e Benfica S.A.D.	Mecanismo de solidariedade Carlos V. A. Moraes	€109 mil	694
Vila Nova Futebol Clube	Empréstimo Stefano Yuri G. Almeida, Fernando M. da Silva e Romário G. dos Santos	-	365
Outros	-	-	1.393
Al Hazem Sport Club	Transferência Alison Lopes Pereira	\$ 350 mil	1.953
MLS Major League Soccer	Mecanismo Solidariedade Gregore de Magalhães da Silva e Direitos econômico de Jean Mota	-	2.811
Olympique de Marseille	Direitos Económicos Luan Peres Petroni	€ 1,5 mil	9.482
Association Sportive de Monaco FC	Mecanismo solidariedade de Caio Henrique de Oliveira e Jean Lucas	€ 87 mil	554
<b>TOTAL CURTO PRAZO</b>		<b>23.316</b>	
Sport Lisboa e Benfica Futebol SAD	Transferência Direitos Econômicos de Lucas Veríssimo da Silva	€ 2.000 mil	12.642
Outros	-	-	1.710
<b>TOTAL LONGO PRAZO</b>		<b>14.352</b>	

### 7. DESPESAS ANTECIPADAS

	31/12/2022	31/12/2021
Antecipação de cotas de TV	3.685	1.500
Antecipação de imagem	1.357	1.260
Antecipação de materiais	2.040	1.822
Empréstimos de jogadores	573	391
Outras antecipações	4.197	4.331
<b>Total despesas antecipadas</b>	<b>11.852</b>	<b>9.304</b>
Circulante	9.344	8.297
Não circulante	2.508	1.007
<b>Total despesas antecipadas</b>	<b>11.852</b>	<b>9.304</b>

## Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 8. IMOBILIZADO

CUSTO	31/12/2021	Adições	Baixas	31/12/2022	
Terrenos	17.235	-	-	17.235	
Imóveis	38.486	-	-	38.486	
Instalações	10.899	13	-	10.912	
Máquinas equipamentos	6.428	763	(2)	7.189	
Benfeitorias	6.927	-	-	6.927	
Imobilizado em curso	67	-	-	67	
Outros	893	-	(203)	690	
<b>Total do custo</b>	<b>80.935</b>	<b>776</b>	<b>(205)</b>	<b>81.506</b>	
DEPRECIAÇÃO	31/12/2021	Adições	Baixas	31/12/2022	Taxa Depreciação
Imóveis	(19.281)	(754)	-	(20.035)	1,7 a 3,5%
Instalações	(4.245)	(683)	-	(4.928)	10%
Máquinas e equipamentos	(3.615)	(671)	2	(4.284)	10 a 20%
Benfeitorias	(2.708)	(124)	-	(2.832)	1,8 a 3,3%
Outros	(754)	(35)	203	(586)	10 a 20%
<b>Total da depreciação</b>	<b>(30.603)</b>	<b>(2.267)</b>	<b>205</b>	<b>(32.665)</b>	
<b>Total imobilizado líquido</b>	<b>50.332</b>	<b>(1.491)</b>	<b>-</b>	<b>48.841</b>	

Em 06 de novembro de 1996, por meio da Certidão nº 21/96 da Secretaria do Patrimônio da União, foi efetuada a cessão do imóvel da União Federal ao Clube (conhecido por Centro de Treinamento Rei Pelé) por prazo indeterminado. A cessão ocorreu sob a forma de utilização gratuita do imóvel, destinado à instalação de um Centro de Treinamento voltado para a comunidade em geral, especialmente para as camadas mais carentes, objetivando a formação de atletas em diversas modalidades esportivas.

A cessão poderá ser tornada nula se for dada qualquer outra destinação ao imóvel, no todo ou em parte, que seja diversa da prevista no parágrafo acima ou se inobservado o prazo de dois anos conferidos para o cumprimento do objetivo acima, ou ainda na hipótese de inadimplemento de cláusula contratual. Em razão do contrato de cessão, o Clube destina o Centro de Treinamento Rei Pelé à formação de atletas de futebol, é parceiro de entidades para fins de formação de atletas em outras modalidades esportivas, mantém parceria com a Prefeitura Municipal de Santos para a realização de torneios entre as escolas municipais e mantém parcerias com entidades assistenciais para o fim de atendimento à comunidade carente em geral, visando sempre a ampliação das atividades no CT – Centro de Treinamento.

O imóvel localizado na Av. Martins Fontes, nº 1.201, no bairro do Saboó em Santos, com valor residual contábil de R\$ 1.238 em 31 de dezembro de 2022 ( R\$ 1.330 em 31 de dezembro de 2021 ), onde está instalado o CT Meninos da Vila, foi dado em garantia nos autos de Execução Fiscal Municipal da Prefeitura Municipal de Santos contemplando seis processos referente a ISS, talvez, seis referentes ao IPTU e há, ainda, outros dois referentes ao PROFUT (vide nota16). O valor executado é de R\$ 3.874, sendo que os débitos se encontram parcelados. Apenas um processo relacionado ao IPTU está sob discussão judicial, por intermédio da oposição de embargos à execução.

Constam 23 averbações, das quais 13 são de penhoras oriundas de executivos fiscais sendo que 11(onze) são Execuções Municipais de IPTU e ISS e as outras 2 são de Execuções Fiscais Federais.

X  
M  
26

## Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Destes, os que não estão parcelados, a baixa na penhora já foi requerida pelo juízo e o cartório notificado. Nenhum processo em discussão judicial. O imóvel encontra-se arrolado por determinação da RFB.

O imóvel localizado na Rua Princesa Isabel s/n, no bairro Vila Belmiro em Santos, no valor residual contábil de R\$ 19.182 em 31 de dezembro de 2022 ( R\$ 20.039 em 31 de dezembro de 2021 , onde está instalado o Estádio Urbano Caldeira, foi oferecido em garantia nos autos de Execução Fiscal Municipal da Prefeitura Municipal de Santos contemplando dois processos referentes ao ISS e outros dois referentes ao IPTU no valor R\$ 380, com os débitos também parcelados. O imóvel foi arrolado tendo em vista o parcelamento do PROFUT.

Constam na matrícula hoje 6 averbações. As oriundas de Executivos Fiscais estão parceladas, com exceção da nº 4, cujo parcelamento está quitado e já foi oficiado pelo juízo para que o cartório proceda à baixa. Ainda o imóvel encontra-se com indisponibilidade gravada em virtude de Ação Cautelar Federal, bem como arrolado por determinação da RFB.

O imóvel localizado na Rua Tiradentes, nº 8, no Bairro da Vila Belmiro, na cidade de Santos, Estado de São Paulo, CEP 11075-530, onde está instalado o alojamento dos atletas da categoria de base do Clube, possui duas penhoras relacionadas a Execuções Fiscais movidas pela Prefeitura Municipal de Santos.

Penhoras baixadas. Imóvel Arrolado por determinação da RFB.

Em 2016 a Administração avaliou a recuperação do valor contábil de imóveis, utilizando o conceito do "valor atual de mercado", através de laudo de empresa especializada, que estimou os imóveis no total de R\$ 158.973 (que não foi objeto de registro contábil). Assim, não foi identificado indicadores de perda de substância econômica do valor recuperável de seus ativos imobilizados, inclusive para 2022.

### 9. INTANGÍVEL

CUSTO	31.12.2021	Adições	Baixas	Transf.	31.12.2022
Direitos uso de software	1.808	426	-	-	2.234
Atletas contratados (a) 9.1	46.974	61.868	(27.630)	-	81.212
Atletas formados (b) 9.2	12.367	189	(2.186)	3.603	13.973
<b>Atletas em formação:</b>					
- Categoria infantil	14.902	6.874	(4.365)	(4.959)	12.452
- Categoria juvenil	5.552	2.659	(3.381)	(167)	4.663
- Categoria júnior	224	564	(1.569)	1.523	742
<b>Total atleta em formação (c)</b>	<b>20.678</b>	<b>10.097</b>	<b>(9.315)</b>	<b>(3.603)</b>	<b>17.857</b>
<b>Total custo</b>	<b>81.827</b>	<b>72.580</b>	<b>(39.131)</b>	-	<b>115.276</b>
<hr/>					
<b>AMORTIZAÇÃO</b>					
Atletas contratados 9.1	(35.032)	(6.983)	23.852	-	(18.163)
Atletas formados 9.2	(8.043)	(2.485)	1.805	-	(8.723)
Direito uso de software	(974)	(448)	-	-	(1.422)
<b>Amortização acumulada</b>	<b>(44.049)</b>	<b>(9.916)</b>	<b>25.657</b>		<b>(28.308)</b>
<b>Saldo Final</b>	<b>37.778</b>	<b>62.664</b>	<b>(13.474)</b>	-	<b>86.968</b>

(a) Investimento do Clube na contratação de atletas e respectivos direitos federativos.

## Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (b) Valor de Transferência de atletas em formação ou recursos desembolsados pelo Clube com atleta formado para manutenção no elenco após passagem pelas categorias de base.
- (c) Todo gasto aplicado na formação dos atletas antes de se tornarem profissionais, com controles individualizados por categoria. Os valores somente serão amortizados se os atletas se tornarem profissionais, sendo a amortização calculada pelo prazo contratual ou baixados integralmente se forem dispensados pelo Clube ainda nesta categoria.

CUSTO	31.12.2020	Adições	Baixas	Transf.	31.12.2021
Direitos uso de software	1.836	(28)	-	-	1.808
Atletas contratados (a)	77.342	17.628	(47.996)	-	46.974
Atletas formados (b)	17.369	-	(6.768)	1.766	12.367
<b>Atletas em formação:</b>					
- Categoria infantil	14.447	5.704	(1.627)	(3.622)	14.902
- Categoria juvenil	4.687	2.922	(2.805)	748	5.552
- Categoria júnior	454	772	(2.110)	1.108	224
<b>Total atleta em formação (c)</b>	<b>19.588</b>	<b>9.398</b>	<b>(6.542)</b>	<b>(1.766)</b>	<b>20.678</b>
<b>Total custo</b>	<b>116.135</b>	<b>26.998</b>	<b>(61.306)</b>	-	<b>81.827</b>
<hr/>					
<b>AMORTIZAÇÃO</b>					
Atletas contratados	(55.606)	(12.002)	32.576	-	(35.032)
Atletas formados	(7.412)	(2.897)	2.266	-	(8.043)
Direito uso de software	(829)	(145)	-	-	(974)
<b>Amortização acumulada</b>	<b>(63.847)</b>	<b>(15.044)</b>	<b>34.842</b>	-	<b>(44.049)</b>
<b>Saldo Final</b>	<b>52.288</b>	<b>11.954</b>	<b>(26.464)</b>	-	<b>37.778</b>

A composição de atletas contratados, formados e emprestados são apresentadas a seguir:

### 9.1. Composição dos atletas contratados

ATLETAS CONTRATADOS	% Direitos econômicos do Clube	Custo	Amort.	31/12/2022	31/12/2021
				Saldo Líquido	Saldo Líquido
Bruno Henrique Marques Torres	70%	600	(287)	313	470
Carlos Andres Sanchez Arcosa	100%	2.827	(2.784)	43	115
Cleber Janderson Pereira Reis	-	-	-	-	192
Daniel Guedes da Silva	-	-	-	-	77
Douglas Moreira Fagundes	80%	720	-	720	-
Felipe Jonatan Rocha Andrade	100%	6.336	(4.201)	2.135	3.121
Horácio Gabriel Carabajal	100%	9.031	(769)	8.262	-
Jean Mota Oliveira de Souza	20%	-	-	-	78
João Lucas de Almeida Carvalho	70%	6.000	-	6.000	-
Jobson Souza Santos	70%	3.768	(2.763)	1.005	1.758
John Steven Mendoza Valencia	70%	10.179	-	10.179	-
Lucas Henrique Barbosa	75%	388	(171)	217	289
Luiz Felipe Nascimento dos Santos	100%	1.100	(959)	141	212
Luiz Henrique Augustin Schiocobier	70%	173	(72)	101	151
Madson Ferreira dos Santos	60%	439	(439)	-	146
Maicon Pereira Roque	100%	378	(172)	206	-
Mário Sérgio Santos Costa	-	-	-	-	2.736
Messias Rodrigues da Silva Junior	65%	2.450	-	2.450	-

## Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Nathan Santos de Araújo	65%	11.106	(1.048)	10.058	-
Ranniel Santana de Vasconcelos	50%	1.021	(771)	250	500
Robson Alves Reis	80%	300	(173)	127	208
Rodrigo Fernandez Cedres	100%	8.371	-	8.371	-
Rodrigo Gomes dos Santos	-	-	-	-	98
Romário Guilherme dos Santos	70%	200	(200)	-	40
Rwan Philipe Rodrigues Souza Cruz	70%	700	(233)	467	700
Vinícius Nelson de Souza Zanocelio	60%	10.695	(181)	10.514	-
Wanderson Felipe Cardoso Santos	60%	3.000	(2.550)	450	1.051
Willian Marlon Ferreira Moraes	70%	1.430	(390)	1.040	-
		81.212	(18.163)	63.049	11.942

### 9.2. Composição dos atletas formados

ATLETAS FORMADOS	% Direitos econômicos do Clube	Custo	Amort.	31/12/2022 Saldo Líquido	31/12/2021 Saldo Líquido
Alison Matheus Camargo	13%	-	-	-	50
Andrey Rafael Quintino Santos	80%	185	(139)	46	75
Ângelo Gabriel Borges Damasceno	70%	384	(213)	171	259
Breno de Luca Oliveira Rosa	95%	72	(56)	16	41
Breno Silvano Sossai	100%	544	(504)	40	237
Carlos Eduardo B. da Silva	100%	335	(323)	12	28
David Rodrigues Apolinário	-	-	-	-	8
Deivid Washington de Souza Eugenio	80%	280	(136)	144	240
Derick Fernando da Silva	80%	225	(204)	21	27
Diego Santos de Matos	100%	353	(20)	333	-
Diógenes Vinicius da Silva	90%	16	(13)	3	4
Diogo Correia de Oliveira Monteiro	100%	80	(21)	59	-
Enzo Eduardo Monteiro de Castro	60%	244	(21)	223	-
Enzo Gil Feliciano da Silva	100%	415	(415)	-	172
Felipe Freitas Laurindo	90%	334	(195)	139	251
Fernando Paiva Correa	85%	295	(247)	48	90
Francisco Anderson J. Santos	75%	556	(515)	41	112
Gabriel Cordeiro Pirani	85%	321	(266)	55	74
Gabriel Morais da Silva Bontempo	90%	164	(28)	136	-
Guilherme Nunes da Silva	65%	311	(299)	12	48
Gustavo Daris Ribeiro	100%	111	(108)	3	46
Gustavo Henrique Pereira	100%	154	(38)	116	-
Hyan Carvalho Machado Silva	100%	278	(222)	56	151
Ivonei Junior da Silva Rabelo	80%	487	(335)	152	69
Jair Paula de Cunha Filho	90%	275	(125)	150	228
João Paulo Silva Martins	70%	254	(224)	30	38
João Pedro Chermont Crema	80%	288	(8)	280	-
João Victor de Souza Menezes	90%	384	(66)	318	-
John Victor Maciel Furtado	70%	169	(164)	5	8
Jhonnathan Espedito Côco Wagner	85%	135	(119)	16	21

## Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Kaiky Fernandes Melo	-	-	-	-	221
Kevin Malthus de Sousa Ribeiro	80%	234	(160)	74	96
Lenin Teixeira Mota	90%	262	(25)	237	-
Lucas Lourenço Andrade	80%	731	(546)	185	277
Lucas Rodrigues de Oliveira	-	-	-	0	10
Lucas Sena da Silva	95%	345	(320)	25	67
Marcos Leonardo Santos Almeida	70%	322	(257)	65	90
Matheus Lima de Almeida	100%	439	(85)	354	-
Matheus Nunes da Silva	100%	152	(126)	26	78
Matheus P. Blecha de Moraes	-	-	-	-	11
Mauro da Silva Santos	60%	73	(60)	13	37
Miguel Angel Terceros Acuna	55%	297	(26)	271	-
Nycollas Lopo dos Santos	90%	142	(118)	24	73
Orlando Gonçalves Dias Neto	90%	359	(61)	298	-
Paulo Mazoti Azevedo	100%	355	(354)	1	2
Pedro Henrique Cunha Scaramussa	85%	371	(331)	40	106
Rafael Moreira Reis Lima	90%	265	(212)	53	144
Rodrigo Cezar Pereira Ribeiro	90%	307	(26)	281	-
Rodrigo Plazezwski Falcão	85%	354	(132)	222	344
Samuel Lima Barros	100%	272	(39)	233	-
Sandro Martins P. Junior	10%	-	-	-	63
Sandry Roberto Santos Goes	80%	396	(297)	99	127
Thiago Balieiro L. de Carvalho	100%	139	(49)	90	135
Victor Yan Souza Santos	20%	-	-	-	81
Wagner Leonardo C. de Souza	100%	332	(317)	15	23
Wesley Pinheiro Santos	95%	73	(73)	-	12
Wesley Pinto Batista	85%	34	(27)	7	12
Yalle Rodrigues de Farias	100%	70	(58)	12	38
		13.973	(8.723)	5.250	4.324

Além dos atletas descritos nos quadros anteriores, há outros atletas profissionais que o Santos F.C. possui Direitos Econômicos e Federativos, mas com custo respectivo já totalmente amortizado, tendo sido renovado o contrato sem custos adicionais.

### Redução ao valor recuperável

Os intangíveis do Clube são formados pelos custos de formação, de atletas profissionais formados e direitos federativos adquiridos. A Unidade Geradora de Caixa (UGC), foi identificada pela Administração como sendo a equipe, adicionalmente feita uma avaliação individualizada sobre os indicativos de desvalorização.

A Administração analisou o atual cenário e concluiu não haver indicativos de *impairment* que requeiram a realização do teste do valor recuperável.



## Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 10. EMPRÉSTIMOS E ANTECIPAÇÃO DE RECEBÍVEIS

Descrição	Taxa juros A.M.	Modalidade	31/12/2022	31/12/2021
Federação Paulista Futebol	2,82% a.m.	Antecipação de recebíveis	23.609	10.351
Confederação Brasileira de Futebol	-	Antecipação de recebíveis	-	-
Globo Comunicação e Particip. S/A	-	Antecipação de recebíveis	30.185	5.000
Banco BMG	Pré-Fixado: 1,50% e 1,70% a.m.	Mútuo	-	10.040
Leasing Daycoval	Pré-Fixado	Arrendamento Mercantil	1.039	1.739
Safra S/A	Pré-Fixado	Mútuo	41.543	31.659
Banco Itaú S/A		Conta com saldo credor	-	5
Banco Safra S/A		Conta com saldo credor	-	22
Caixa Econômica Federal		Conta com saldo credor	76	512
ASSAS IP AS		Conta com saldo credor	62	-
	<b>TOTAL GERAL</b>		<b>96.514</b>	<b>59.328</b>
	<b>CIRCULANTE</b>		<b>95.715</b>	<b>58.362</b>
	<b>NÃO CIRCULANTE</b>		<b>799</b>	<b>966</b>

Em 31/12/2022 os empréstimos têm as seguintes características:

Instituição	Garantia	Modalidade	Descrição
Globo Comunicação e Participações S/A	Antecipação de Recebíveis	Contrato de Cessão de Direitos de Captação, Fixação e Transmissão em TV por assinatura e Internet, de sons e imagens do Campeonato Brasileiro de Clubes Serie A	Adiantamento de Cotas do Campeonato Brasileiro /2023
Banco Safra S/A	Cessão Fiduciária	Mútuo	Cédula de Crédito Bancário
Daycoval Leasing	Próprio bem	Arrendamento Mercantil	Aquisição de Refletores e Notebooks
Federação Paulista de Futebol	Antecipação de Recebíveis	Instrumento Particular de Antecipação de Recetas e Outras Avenças	Adiantamento de Cotas do Campeonato Paulista/2023

## Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 11. CONTAS A PAGAR

Descrição	31/12/2022	31/12/2021
Football Club Krasnodar LLC (a)	18.440	22.512
MJF Publicidade e Promoções Ltda	363	4.793
VFL Wolfsburg Fubball GMBH	-	1.651
Acordos Judiciais e extrajudiciais a pagar (b)	15.783	20.633
Augusto Henrique da Silva Nogueira	552	552
Luvas a pagar	1.029	325
Outros valores	10.415	11.199
Huachipato SADP	45	49
Intermediações a pagar	2.659	1.081
Energy Empreendimentos	2.089	3.999
Asesorias Twenttwo SPA (c)	2.191	2.344
Sport Club Internacional (d)	663	4.908
F.C. Barcelona (e)	16.151	18.331
JMB Esp e Org de Eventos Ltda	-	800
ASSAF Marketing Esportivo EIRELI	-	1.281
Talents Sports Ltda	262	1.000
FGF Sports EIRELLI	664	664
Agenc. Estat. Adm Trib - Espanha ( f )	6.767	17.162
Lucas Veríssimo da Silva	970	3.805
Doyen Sports Investimentos Limited (g)	7.940	26.776
Arowana Sports S.L. (h)	1.057	3.348
Barbosa, Mussnich E e Aragão Adv	883	2.975
Ferroviária Futebol S.A.(j)	11.139	-
Cuiabá Esporte Clube SAF	6.000	-
Asociacion Atletica Argentinos Juniors (k)	7.305	-
Clube de Regatas Vasco Gama	5.931	-
Bertolucci Assessoria Propaganda Esportiva (l)	14.480	-
Ceará Sporting Club	5.583	-
Club Guarani	5.218	-
Imagen Rights BRG Limitada (i)	4.481	-
<b>Total</b>	<b>149.060</b>	<b>150.188</b>
<b>Circulante</b>	<b>125.419</b>	<b>136.040</b>
<b>Não circulante</b>	<b>23.641</b>	<b>14.148</b>

- a) O saldo referente a negociação atleta Christian Alberto Cueva
- b) Diversos acordos judiciais firmados entre 2017 e 2022.
- c) Pela intermediação na Contratação do Yeferson J. Soteldo Martinez.
- d) Empréstimo Marcos Guilherme de Almeida.
- e) Pela violação do direito de preferência do atleta Gabriel Barbosa Almeida ao F.C. Barcelona.
- f) Agência Nacional Tributária - Espanha -cobrança de impostos s/ rendimentos 2013 a 2015.
- g) Acordo firmado com a empresa Doyen.
- h) Taxa de comissão referente ao Patrocinador Binance.
- i) Parcelamento do processo CNRD.
- j) Aquisição 60% direitos econômicos Vinicius Nelson de Souza Zanocelo
- k) Aquisição direito econômico Horácio Gabriel Carabajal
- l) Participação Direitos Econômicos Kaiky Fernandes Melo e intermediação na Transferência para o Union Deportivo Almeria



## Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 12. DIREITOS DE IMAGEM DE ATLETAS

Os contratos de direitos de imagem de atletas autorizam o Clube a fazer uso dos direitos sobre o nome, apelido desportivo, voz e imagem do atleta profissional de futebol em campanhas publicitárias e eventos de interesse do Clube. O saldo a pagar é líquido de acordo com o cronograma financeiro estabelecido entre o Clube e os atletas profissionais.

### 13. RECEITA DIFERIDA

Receitas a serem apropriadas de acordo com o regime de competência a partir de 31 de dezembro de 2022, sendo:

	31/12/2022	31/12/2021
Publicidade a apropriar	4.800	10.235
Licenciamentos - Publicidade Marcas	3.017	3.299
Franquias a apropriar	1235	202
Receitas a apropriar	177	2.539
Patrocínio a apropriar (a)	64.800	62.961
Campeonato Brasileiro (b)	19.339	30.521
Mercado Bitcoin (c )	9.906	11.135
Outros	1.504	1.465
	<b>104.778</b>	<b>122.357</b>
Circulante	62.436	47.864
Não circulante	42.342	74.493

(a) Em 31/12/2022, os principais valores referentes a patrocínio a apropriar são:

- Ambev - R\$ 2.032
- Britânia - R\$ 3.900
- Binance - R\$ 34.592
- Pixbet - R\$ 15.625
- Corplastik - R\$ 2.250
- Kicaldo - R\$ 3.000
- Quesalon - R\$ 980
- Saint Gobain - R\$ 1.300

(b) Em 31/12/2022, os principais valores referentes ao campeonato brasileiro são:

- Luvas por cessão de direitos inerentes ao Campeonato Brasileiro dos Clubes da Série A temporadas 2022 a 2024 a Horizonte Conteúdos - R\$ 2.783
- Luvas recebidas de Globo Comunicação e Participações S/A - R\$ 2.200
- Luvas recebidas em 29/02/2016 da Top Sports - R\$ 14.350

Por conta dessa transação, foi definido o valor total de R\$ 30,7 milhões, correspondente a 614.790 tokens no valor unitário de R\$ 50,00 cujo clube recebeu de forma adiantada o montante de R\$ 12 milhões que será apropriado ao resultado de acordo com a seguinte operação:

- O valor total foi lastreado em Tokens que serão comercializados pelas empresas contratadas. A medida da comercialização dos tokens ao público, a parte proporcional do adiantamento é revertida ao resultado, bem como os valores excedentes (referente a parte não adiantada) que é recebida mensalmente pelo clube, também é reconhecida no resultado.
- As despesas de comercialização são reconhecidas no resultado.

## Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- Os adquirentes dos tokens passam a deter direito no valor do mecanismo de solidariedade que o Clube tem a receber em futuras transações dos atletas determinados em contrato.

### 14. PROVISÃO PARA DEMANDAS JUDICIAIS

A Administração, apoiada na opinião e na análise de seus assessores jurídicos quanto às demandas pendentes e baseadas em experiências passadas, reconheceu a provisão em valores considerados suficientes para cobrir perdas prováveis em processos judiciais.

#### 14.1. O Clube possui depósitos judiciais, conforme demonstrado a seguir:

	31/12/2022	31/12/2021
Fins recursais – outros	19.076	43.039
Reversão – depósitos outros	(3.354)	(23.228)
Fins recursais – trabalhistas	8.361	10.645
Reversão – depósitos judiciais trabalhistas	(734)	(6.269)
<b>Total</b>	<b>23.349</b>	<b>24.187</b>

#### 14.2. A classificação dos valores provisionados, conforme a natureza dos respectivos processos é como segue:

	31/12/2022	31/12/2021
Trabalhista	34.138	24.895
Cível	61.472	53.538
Tributárias	68	-
<b>Total</b>	<b>95.678</b>	<b>78.433</b>

**Contingências trabalhistas** – Compreendem, em sua maioria, questionamentos quanto ao direito de uso de imagem de atletas profissionais e comissão técnica, contratos de trabalho, vínculos empregatícios, horas extras e salários adicionais, entre outros.

**Contingências cíveis** - Estão representadas, substancialmente, por questionamentos judiciais alegando o não cumprimento integral de contratos firmados entre o Clube e terceiros, existem processos listados no Regime Centralizado de Execuções em fase de negociação em 31 de dezembro de 2022. A liquidação será efetuada de acordo com a ordem de pagamento previstas no Plano de Credores, considerando a negociação individual com credores e respeitando os créditos prioritários previstos em Lei. Os valores originais poderão ser reduzidos por meio de concessão de descontos a partir 30%, criando condições para o Clube quitar as dívidas em prazo reduzido.

**Contingências tributárias** - Estão representadas, substancialmente, por questionamentos judiciais e riscos tributários.

## Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As movimentações das provisões para contingências estão demonstradas a seguir:

	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
<b>Saldo final em 31/12/2021</b>	<b>24.895</b>	<b>53.538</b>	<b>-</b>	<b>78.433</b>
(+) Constituição	9.393	16.840	68	26.301
(-) Pagamentos	(150)	(8.906)	-	(9.056)
<b>Saldo final em 31/12/2022</b>	<b>34.138</b>	<b>61.472</b>	<b>68</b>	<b>95.678</b>

As perdas possíveis, que não são objeto de registro, de acordo com as normas contábeis vigentes, são divulgadas, tanto na esfera administrativa quanto na judicial, como segue:

Natureza	Possível	31/12/2022
Trabalhistas		5.356
Cíveis		59.471
Tributária		1.950
<b>Saldo final</b>		<b>66.777</b>

### 15. PARTES RELACIONADAS

	31/12/2022	31/12/2021
Andres Rueda Garcia – Parte relacionada	21.541	17.648
<b>Total partes relacionadas</b>	<b>21.541</b>	<b>17.648</b>

Contrato de mútuo para fim específico de quitação de condenação junto a FIFA do processo arbitral movido pelo Hamburguer Sport-Verein (Hamburgo), referente negociação de atleta Cleber Janderson Pereira Reis. Os contratos foram previamente apresentados a Comissão Fiscal em 2020, que os aprovou. O valor é mensalmente atualizado pela taxa SELIC e contempla as devidas correções referente 5% multa e juros de 1% ao mês.

### 16. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS

	31/12/2022	31/12/2021
Provisões de férias	5.549	8.942
Rescisões a pagar (a)	1.156	387
Salários a pagar	5.422	5.825
Acordo trabalhista a pagar (b)	2.003	8.864
INSS a recolher	738	727
FGTS a recolher	909	1.008
Férias a pagar	270	164
PIS a recolher	154	164
INSS a recolher terceiros	26	87
Acordos Judiciais e Extrajudiciais (b)	7.320	15.642
Outras contas	638	448
<b>Total obrigações trabalhistas</b>	<b>24.185</b>	<b>42.258</b>
<b>Circulante</b>	<b>16.865</b>	<b>25.564</b>
<b>Não circulante</b>	<b>7.320</b>	<b>16.694</b>

## Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(a) O saldo de rescisões a pagar refere-se a remanescentes de 2020 incluindo os casos que são objeto de acordos trabalhistas ainda em andamento.

(b) Saldo referente a acordos trabalhistas com atletas referente a direito de imagem e verbas salariais, principalmente os já desligados do clube.

### 17. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	31/12/2022	31/12/2021
IR retido na fonte	2.721	4.930
ISS retido na fonte	79	76
IPTU -Parcelamentos	181	950
Parcelamentos - tributos 2021 (a)	57.676	49.662
Outros	157	79
<b>Total obrigações tributárias</b>	<b>60.814</b>	<b>55.697</b>
<b>Circulante</b>	<b>5.508</b>	<b>9.962</b>
<b>Não circulante</b>	<b>55.306</b>	<b>45.735</b>

(a) Parcelamento efetuado em 2021 junto à PGFN, conforme abaixo:

	Circulante	Não circulante	Total
Parcelamento débitos Previdenciários (i)	513	12.194	12.707
Parcelamento tributos federais (ii)	1.817	43.112	44.929
Parcelamento tributos municipais	40	-	40
<b>Total parcelamentos</b>	<b>2.370</b>	<b>55.306</b>	<b>57.676</b>

- (i) Valor referente renegociação parcelamento PGFN PERSE –Débitos previdenciários em 60 parcelas – adesão Procuradoria Geral da Fazenda Nacional REF 006912317 número 00191000222849091321 atualizados pela SELIC em substituição a negociação nº 4502221 RFB.  
(ii) Valor referente renegociação parcelamento Demais Débitos PGFN PERSE em 145 parcelas – adesão Procuradoria Geral da Fazenda Nacional número 00191000222849091321 REF 006912291atualizados pela SELIC,em substituição a negociação nº 4502141 RFB.

### 18. PARCELAMENTO DE TRIBUTOS - PROFUT

	31/12/2022	31/12/2021
Profut – INSS	14.602	13.922
Profut –RFB	42.870	40.998
Profut – PGFN	66.036	60.702
Profut – FGTS	18.642	16.883
<b>Total parcelamentos de tributos - PROFUT</b>	<b>142.150</b>	<b>132.505</b>
Circulante	12.460	12.753
Não circulante	129.690	119.752

K P  
36

## Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### PROFUT - PROGRAMA DE MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO E DE RESPONSABILIDADE FISCAL DO FUTEBOL BRASILEIRO

Aprovada em 04 de agosto de 2015 a Lei nº 13.155 denominada Lei de Responsabilidade Fiscal do Esporte - LRFE que estabelece princípios e práticas de responsabilidade fiscal e financeira e de gestão transparente e democrática para entidades desportivas profissionais de futebol e criou o Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro, dispondo sobre a gestão temerária no âmbito das referidas entidades.

A Lei permitiu o parcelamento a ser aplicado aos débitos tributários ou não tributários, cujos fatos geradores tenham ocorrido até 31 julho de 2015, constituídos ou não, inscritos ou não, como Dívida Ativa, mesmo que em fase de execução fiscal ajuizada.

O clube aderiu ao programa em 27 de novembro de 2015, tendo protocolado em cada órgão o pedido de parcelamento.

O parcelamento referente ao Profut - INSS e ao Profut - RFB já foram consolidados e homologadas pelo órgão competente. Em 2021 corresponde ao efetivo valor devido, de acordo, inclusive, com as informações e extratos do órgão.

Aguarda-se, ainda a homologação do Profut - PGFN da Receita Federal e Profut - FGTS da Caixa Econômica Federal. Conforme determina a Lei, o Clube deverá ter de recolher um valor mínimo calculado sobre os valores apresentados até a homologação final de cada órgão, quando serão definidas as parcelas efetivas.

Os valores das parcelas são acrescidos de juros obtidos pela aplicação da taxa referencial do Sistema Especial de Liquidação e de Custódia - SELIC para títulos federais, acumulada mensalmente, calculados a partir do mês subsequente ao da consolidação até o mês anterior ao do pagamento, e de 1% (um por cento) relativamente ao mês em que o pagamento estiver sendo efetuado.

Foram considerados os débitos na Secretaria da Receita Federal do Brasil do Ministério da Fazenda, na Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional e no Banco Central do Brasil, e os débitos previstos na Subseção II, no Ministério do Trabalho e Emprego, distribuídos da seguinte forma:

Em 31/12/2022	Circulante	Não circulante
Previdenciário (a)	1.138	13.465
Demais débitos RFB (b)	3.340	39.530
Demais débitos PGFN (c)	5.213	60.822
FGTS (d)	2.769	15.873
<b>Total Parcelamento de Tributos</b>	<b>12.460</b>	<b>129.690</b>

- (a) Composto por débitos anteriores de INSS a Recolher, absorção do parcelamento do TIMEMANIA, INSS e Refis Previdenciário.
- (b) Composto por débitos anteriores de PIS sobre folha de pagamento, IRRF sobre folha de pagamento, IRRF sobre Terceiros, PIS/COFINS/CSLL sobre Terceiros, absorção de parcelamento de TIMEMANIA, PIS/IRRF/CSRF, Refis DIRF, DCTF, REFIS IR e Processo Administrativo referente Multa DCTF.
- (c) Composto pelo antigo parcelamento da TIMEMANIA PGFN, Refis Procuradoria Demais Débitos.
- (d) Composto por FGTS TIMEMANIA e valores em atraso de FGTS de 2014 e 2015.

## Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Referida Lei criou, ainda, órgão fiscalizador denominado Autoridade Pública de Governança do Futebol - APFUT, no âmbito do Ministério do Esporte, com as seguintes competências:

- I. Fiscalizar as obrigações previstas para manutenção no programa;
- II. Expedir regulamentação sobre procedimento de fiscalização do cumprimento das condições previstas no programa;
- III. Requisitar informações e documentos às entidades desportivas profissionais; e
- IV. Elaborar e aprovar o seu regimento interno.

A APFUT na sua composição contará com a participação de representantes do Poder Executivo federal, da sociedade civil e participação paritária de atletas, dirigentes, treinadores e árbitros.

### 19.1 RECEITAS COM REPASSES DE DIREITOS FEDERATIVOS

As receitas advindas de negociação de atletas e outros mecanismos, são assim compostas:

Atleta	Parte Negociadora	Descrição	2022
André Felipe Ribeiro de Souza	Grêmio Foot-Ball Porto Alegrense	Mecanismo de Solidariedade	233
Arthur Gomes Lourenço	Sporting Clube de Portugal	Mecanismo de Solidariedade	95
Bruna Santos Nhaia	National Women's Soccer League	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	65
Carlos Vinicius Alves Morais	Football Association Limited	Mecanismo de Solidariedade	111
Carlos Vinicius Alves Morais	Fulham Football Club	Mecanismo de Solidariedade	232
Claudio Luiz Parise Leonel	F.C. Zenit	Mecanismo de Solidariedade	46
Donizete Júnior Marra Bahia	São Caetano Futebol LTDA	Empréstimo	3
Felipe Aguilar Mendoza	Clube Atlético Paranaense	Participação de 50% no empréstimo	386
Jackson Gabriel Poroso Vernaza	Boa Vista Futebol Clube	20% Sell-on Fee	3.820
Jean Mota Oliveira de Sousa	Major League Soccer	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	2.228
João Pedro Geraldino dos Santos Galvão	Fenerbahce Futbal AS	Mecanismo de Solidariedade	43
Kaio Jorge P. Ramos	Juventus Football Club S.P.A.	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos taxa condicional	7.977
Kaiky Fernandes Melo	Union Deportiva Almeria SAD	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	28.363
Leandro Donizete	América Futebol Clube	Recuperação de despesa conforme acordo	1.142
Leonardo Micali Baptista	Union Deportiva Almeria SAD	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	5.479
Luan Peres Petroni	Olympique de Marseille SASP	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	2.822
Luan Peres Petroni	Olympique de Marseille SASP	Sell-on Fee	1.292
Mário Sérgio Santos Costa	Clube de Regatas Flamengo	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	5.812

## Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Pablo Thiago Ferreira	Paraná Clube	Empréstimo	45
Philipe Sampaio Azevedo	S.A. En Avant de Guingamp	Mecanismo de Solidariedade	54
Stefano Yuri Gonçalves/ Fernando Medeiros da Silva	Vila Nova Futebol Clube	Acordos CNRD 2019/O/258 e 259 Empréstimo	214
Thiago Maia Alencar	Clube de Regatas Flamengo	Mecanismo de Solidariedade	504
Thiago Maia Alencar	Losc Lille	Recuperação de despesa conforme sentença	3.593
Wanderson de Jesus Martins	Sporting Clube de Braga	15% Sell-on fee	83
Yuri Alberto Monteiro da Silva	F.C. Zenit	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	5.814
Outros	SL Benfica / Al Hazem	Ajuste participação 10% / Custas	79
<b>Total de receitas</b>			<b>70.535</b>

Em 31 de dezembro de 2021

Atleta	Parte Negociadora	Descrição	2021
Alison Lopes Ferreira	Al-Hazem Sport Club	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	3.698
Bruno José Pavan Lamas	Khorfakkan Sports & Cultural Club	Mecanismo de Solidariedade	21
Caio Henrique de Oliveira	A.S. Monaco FC	Mecanismo de Solidariedade	699
Carlos Vinicius Alves Morais	PSV Eindhoven Philips Sport Vereniging	Mecanismo de Solidariedade	197
Carlos Vinicius Alves Morais	SSC Napoli	Mecanismo de Solidariedade	103
Claudio Luiz Rodrigues Parise Leonel	FC Zenit	Mecanismo de Solidariedade	1.320
Diego Cristiano Evaristo	Kashima Antlers F.C.	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	8.549
Emerson Palmieris	Olympique Lyonnais	Mecanismo de Solidariedade	86
Erick de Arruda Serafim	Ceará Sporting Club	Mecanismo de Solidariedade	10
Felipe Aguilar Mendonza	Club Athletico Paranaense	Participação de 50% dos direitos econômicos no empréstimo do atleta	383
Felipe Anderson P. Gomes	West Ham United Football Club	Mecanismo de Solidariedade	1.112
Gabriel Barbosa Almeida	Clube de Regatas Flamengo	Mecanismo de Solidariedade	2.927
Gregore de M. da Silva	MLS Major League Soccer	Mecanismo de Solidariedade	156
Igor Vinicius de Souza	São Paulo Futebol Clube	Mecanismo de Solidariedade	70
Jean Lucas de S. Oliveira	A.S. Monaco FC	Mecanismo de Solidariedade	127
Jean Lucas de S. Oliveira	Olympique Lyonnais	Mecanismo de Solidariedade	45
Kaio Jorge P. Ramos	Juventus Football Club S.P.A.	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	9.273
Leonardo H. Coelho	Club Atletico de San Luis	Mecanismo de Solidariedade	6
Leonardo N. L. de Souza	Shandong Taishan	Mecanismo de Solidariedade	144
Luan Peres Petroni	Olympique de Marseille SASP	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	21.406
Lucas Veríssimo da Silva	Sport Lisboa e Benfica	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	38.803
Luiz Felipe Veloso Santos	Riga Football Club	Mecanismo de Solidariedade	4

## Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Neilton Meira Mestzk	Esporte Clube Vitória	Mecanismo de Solidariedade	233
Neilton Meira Mestzk	Hatta Club	Mecanismo de Solidariedade	80
Paulo Victor da Silva	Fodbold Clubmidtjylland	Mecanismo de Solidariedade	13
Rafael Rogério da Silva	Toulouse FC	Mecanismo de Solidariedade	5
Robson Alves de Barros	OGC Nice	Mecanismo de Solidariedade	1.071
Romário Guilherme dos Santos	Cuiabá Esporte Clube Ltda	Empréstimo	36
Tharciano M. da Silva	Altay Sporkulubu	Mecanismo de Solidariedade	3
Willian José da Silva	Real Betis Balompie SAD	Mecanismo de Solidariedade	19
Yeferson J. Soteldo	Major League Soccer	Negociação dos direitos econômicos e transf. dos direitos federativos	16.436
Outros	Guaraní Futebol Clube	Empréstimo	94
			107.129

### 19.2 RECEITAS COM TRANSMISSÕES TELEVISIVAS

Referem-se a receitas advindas pelas transmissões dos jogos dos Campeonatos Brasileiro, Paulista, Libertadores e Copa do Brasil no exercício de 2022, mediante contratos entre o Clube e as emissoras responsáveis pelo televisionamento.

### 19.3 SERVIÇOS PRESTADOS POR VOLUNTARIADO

De acordo com a Resolução ITG 2002(R1) Entidade sem Finalidade de Lucros do Conselho Federal de Contabilidade sobre divulgação do trabalho voluntário, inclusive de membros integrantes dos órgãos da Administração, no exercício de suas funções, deve ser reconhecido pelo valor justo da prestação do serviço como se tivesse ocorrido o desembolso financeiro. Os valores apresentados como voluntariado referem-se apenas a atividades de Administração e Conselheiros eleitos do Clube, sendo, assim, uma estimativa de remuneração não dispensada.

### 20.1 CUSTOS COM NEGOCIAÇÕES DE ATLETAS

Em 31 de dezembro de 2022	
<b>Custo de atestado liberatório - atletas</b>	<b>2022</b>
Alison Matheus Camargo	(28)
Bryan Dennis Angulo Tenorio	(26)
Jean Mota Oliveira de Souza	(78)
Kaiky Fernandes Melo	(176)
Mario Sergio Santos Costa	(2.736)
Ricardo Goulart Pereira	(125)
Rodrigo Gomes dos Santos	(78)
Sandro Martins Perpetuo Junior	(51)
Victor Yan Souza Santos	(62)
Daniel Guedes da Silva	(51)
David Rodrigues Apolinário	(4)
<b>Subtotal custo de atestado – atletas</b>	<b>(3.415)</b>
<b>Outros custos – atletas</b>	<b>2022</b>
Comissão na Transf. Vinc. Desportivo	(4.791)
Despesas com transferência de jogadores	(1.365)
Empréstimos de jogadores	(1.247)
Multas	(1.692)
<b>Subtotal outros custos – atletas</b>	<b>(9.095)</b>
<b>Total de despesa com negociação de atletas</b>	<b>(12.510)</b>

## Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**Em 31 de dezembro de 2021**

	<b>2021</b>
<b>Custo de atestado liberatório - atletas</b>	
Alison Lopes Ferreira	(726)
Arthur Gomes Lourenço	(37)
Diego Cristiano Evaristo	(387)
Fabian Ariel Nogueira	(2)
Gabriel Gomes Ferreira	(23)
Kaio Jorge Pinto Ramos	(59)
Luan Peres Petroni	(13.117)
Lucas Oliveira Parente	(23)
Lucas Veríssimo da Silva	(3.525)
Marcos Araújo Trindade	(23)
Marcos Rogério Ricci Lopes	(87)
Petric Fernando Izabel de Jesus	(38)
Rafael Vinicius Carvalho Longuine	(4)
Ramon Celestino Soares	(14)
Tarik Ferraz Freire	(48)
<b>Subtotal</b>	<b>(18.113)</b>
<b>Outros custos - atletas</b>	
Comissão na Transf. Vinc. Desportivo	(5.822)
Despesas com transferência de jogadores	(5.254)
Empréstimos de jogadores	(3.336)
Multas	(2251)
<b>Subtotal</b>	<b>(16.663)</b>
<b>TOTAL</b>	<b>(34.776)</b>

### 20.2 REVERSÃO DE CUSTOS PARA O INTANGÍVEL

Refere-se a gastos com formação de atletas das categorias infantil, juvenil e juniores com controle individualizados e os gastos na formação são registrados em centros de custos de resultado, mas transferidos mensalmente para o ativo intangível, conforme nota explicativa "9".

## 21 GESTÃO DE RISCOS E INSTRUMENTOS FINANCEIROS

### Fatores de risco financeiro

As atividades do Clube o expõem a alguns riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros e risco de preço), risco de crédito e risco de liquidez. A gestão de risco busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro do Clube.

#### Risco de mercado

##### **(i) Risco cambial**

O Clube atua em transações de compra e vendas de direitos econômicos de atletas com o exterior e está exposto ao risco cambial principalmente decorrente da variação cambial do dólar dos Estados Unidos e do Euro.

## Santos Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e de 2021  
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

O Clube não possuía em 31 de dezembro 2022 instrumentos derivativos para cobertura de riscos cambiais.

### (ii) *Risco de taxa de juros*

Advém da possibilidade do Clube sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. As taxas de juros sobre empréstimos estão mencionadas na Nota 8.

O Clube não possuía em 31 de dezembro de 2022 instrumentos derivativos para cobertura de riscos de taxas de juros.

## 22 SEGUROS

O Clube mantém seguro para cobertura dos atletas profissionais, que é considerado suficiente pela Administração para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades.

A importância segurada deve garantir ao atleta profissional ou ao beneficiário por ele indicado no contrato de seguro o direito a indenização mínima correspondente ao valor anual da remuneração pactuada. Os valores contratados pelo Clube abrangem os atletas profissionais e da base que foram profissionalizados.

Em determinados contratos de participação de direitos econômicos, estão estabelecidas cláusulas que impõem ao Clube a responsabilidade de aquisição de apólice de seguro. A cobertura para este seguro, em caso de sinistralidade por falecimento do jogador, deve ser o equivalente ao valor mínimo igual a sua Taxa de Concessão. No caso da não aquisição desta apólice, estes contratos definem outras formas de indenização ao beneficiário.

As premissas de riscos adotadas, dadas sua natureza, não fazem parte do escopo de uma auditoria de demonstrações financeiras. Consequentemente, não foram examinadas por nossos auditores independentes.

  
Andres Enrique Rueda Garcia  
Presidente

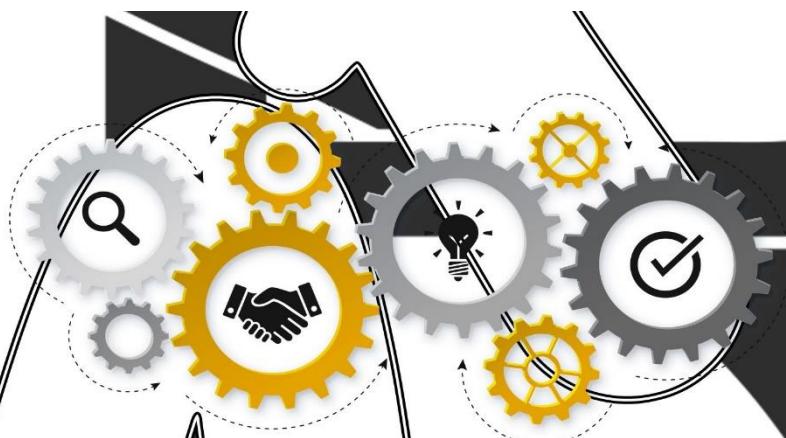
  
Marcia Mendes Fernandes  
Contadora- CRC 1SP210846/O-6

## SUMÁRIO EXECUTIVO

2022		
Principais Indicadores de Performance Financeira e Operacional (R\$ milhões)		
Número de sócios torcedores	32.289	
Receita Bruta		341.853
Ebitda		2.268
Superávit		16.891



# RELATÓRIO DE PERFORMANCE ESPORTIVA



## SUMÁRIO TÉCNICO

2022		
PERFORMANCE DA EQUIPE DE FUTEBOL MASCULINO		
Campeonato Paulista	14º lugar	
Copa do Brasil	Eliminado	Oitavas de final
Copa Sul Americana	Eliminado	Fase de grupos
Copa Libertadores da América	Não participou	
Campeonato Brasileiro	12º lugar	



PERFORMANCE DA EQUIPE DE FUTEBOL FEMININO		
Campeonato Paulista	Vice-campeã	
Campeonato Brasileiro	9º lugar	
PERFORMANCE DE FUTEBOL DE BASE		
SUB-20		
Campeonato Paulista	<b>Campeão</b>	Final
Copa São Paulo	Vice-Campeão	Final
Copa do Brasil	Não disputou	
Campeonato Brasileiro	9º lugar	Eliminado na 1ª fase
Sub-17 - 16		
Campeonato Paulista	Semifinal	
Campeonato Brasileiro	Semifinal	
Copa do Brasil	Não disputou	
Paulista Cup	<b>Campeão</b>	Sub 16
Sub 15 - 14		
Campeonato Paulista	Eliminado semifinais	
Copa Votorantim	Vice-campeão	
Copa Nike	Vice-campeão	
Paulista Cup	Vice-campeão	Sub 14
Copa Integração	Vice-campeão	
Sub 13		
Campeonato Paulista	Semifinal	
Paulista Cup	Eliminado semifinal	
Sub 11		
Campeonato Paulista	Semifinalista	
Dani Cup Bahia	<b>Campeão</b>	

## **Sub 20**

Com uma campanha extraordinária, o Santos FC sagrou-se Campeão Paulista sub-20, mostrando todo o poderio de suas categorias de base e sendo absoluto no campeonato.

Na grande final disputada na Vila Belmiro, o Peixe empatou com Corinthians em 2 a 2, e triunfou no placar agregado por 4 a 2, já que na partida de ida, venceu por 2 a 0. Miguelito marcou os dois gols do time santista na derradeira decisão. Em 28 jogos disputados no certame, o time santista marcou incríveis 84 gols. Venceu 21 e perdeu apenas quatro. Ivonei foi o artilheiro da competição com 21 gols marcados.

A conquista representa o 5º título paulista sub-20 da história do Santos FC. O primeiro título ocorreu em 1979, e os demais, em 2007, 2008 e 2012.



Equipe Sub-20 – Paulista 2022

## **Sub 16**

A equipe Sub-16 do Santos FC é campeã da Paulista Cup. Em rodada dupla contra o Palmeiras no CT da equipe adversária, em Guarulhos (SP), o Peixe venceu por 5 a 4 nos pênaltis.

Com gol marcado por Souza, Santos FC e Palmeiras empataram em 1 a 1 no tempo normal da final Sub-16. Nas penalidades, Pepê Fermino, Diego Matos, Kauã Souza, Souza e Rodrigo Cezar converteram e trouxeram o título para o Peixe.



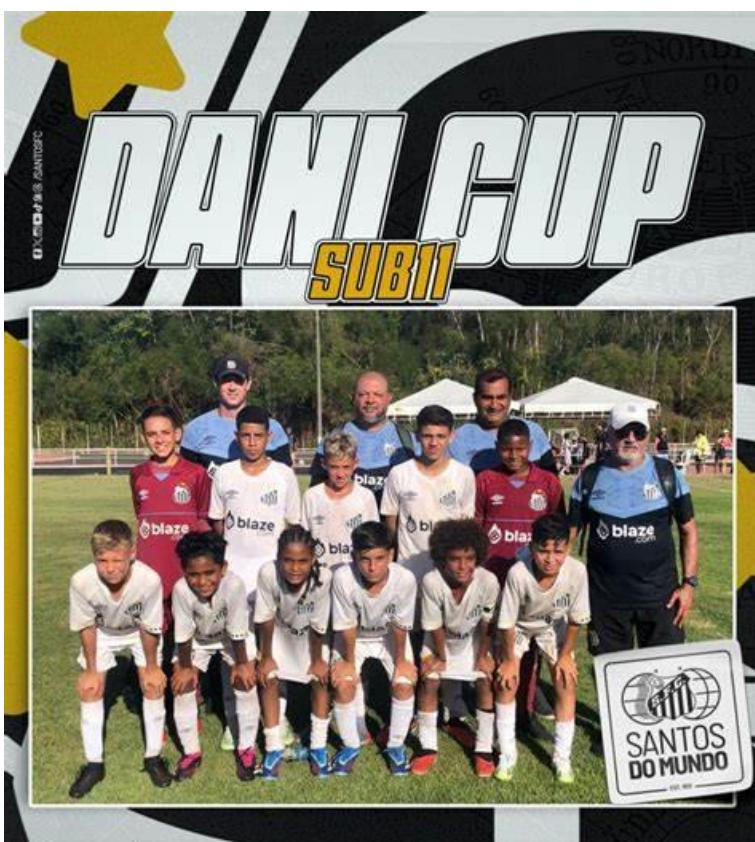
Comissão Técnica campeão Paulista Cup Sub 16



## Sub 11

O Santos goleou o Bahia por 6 a 0, no CT Barradão, em Salvador (BA), pela grande final da Dani Cup Sub-11 e conquistou o título do torneio nesta quarta-feira (13). Os gols foram marcados por Kauan Basile (4), João Polo e um contra.

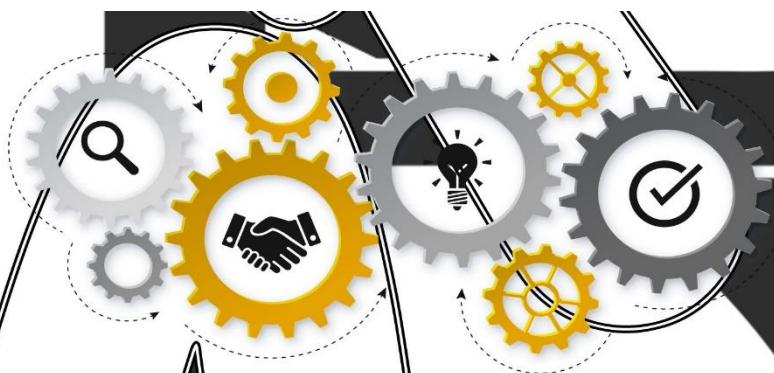
Com 100% de aproveitamento, os Meninos da Vila somaram oito vitórias nas oito partidas disputadas, além de 62 gols marcados e apenas um sofrido. Os goleiros Kauê Muniz e Lorenzo, protagonizaram a defesa menos vazada da competição enquanto Kauan Basile foi o artilheiro da Dani Cup com 23 gols marcados.



Mais um título da garotada!  
Sub 11 levando a taça na Bahia.



# PROGRAMAS SOCIOASSISTENCIAIS



## PROJETO MUITO ALÉM DO FUTEBOL

Somos santistas, o time do Rei.

Fabricamos sonhos e craques há mais de 100 anos.

Com os pés no gramado, paramos uma guerra.

Com ousadia e alegria, globalizamos moicanos.

Por isso acreditamos que o futebol é um dos maiores veículos de comunicação do planeta, uma força que alcança as pessoas, inibe as barreiras e, além de incitar paixões, é capaz de sensibilizar e multiplicar posturas solidárias, voluntárias, do bem.

Para retribuir o dom que nos foi dado, de transformar meninos em ídolos, queremos contribuir também com o futuro daqueles que estão fora das quatro linhas oficiais, mas dentro do dia a dia do mundo.

Peixinhos e peixinhas que fazem parte do hoje e precisam ter condições e oportunidades para fabricar os sonhos de amanhã.

Queremos inclusão, paz, saúde, família, bola, sorrisos diários, abraços fortes e datas especiais...

Sim, sonhamos como meninos!

Mas trabalhamos como potência.

### ALGUMAS CAMPANHAS INSTITUCIONAIS EM 2022



Ídolos Eternos apoiam a campanha Novembro Azul, da Sociedade Brasileira de Urologia



Ídolos Eternos em palestras em homenagem ao Dia Nacional de Combate ao Racismo



No Dia das Crianças, Santos FC promove encontro de elenco com projeto social, sócios e Meninos da Vila.



# OUTUBRO ROSA

MARQUE ESSE GOL



Agende o seu exame em  
**[WWW.MARQUEESSEGOL.COM.BR](http://WWW.MARQUEESSEGOL.COM.BR)**

Santos FC apoia a campanha Outubro Rosa da FPF e grupo Meninas de Peito

 /SANTOSFC  
 /VISITEAVILA



# ARRECADAÇÃO DE RAÇÃO

NO MEMORIAL DAS CONQUISTAS PELO  
PERÍODO DE 04/10 A 24/10

VILA BELMIRO



MEMORIAL DAS CONQUISTAS PROMOVE ARRECADAÇÃO DE RAÇÃO PARA CÃES E GATOS



Santos FC apoia campanha das APAES BRASIL



Atletas do Santos FC visitam a Casa Vó Benedita e realizam entrega de doações

## **Considerações Finais**

Este ano de 2022 foi desafiador para todos. Mesmo com todo o receio de novo agravamento da crise da COVID-19 e com o impacto do calendário esportivo devido à realização da Copa do Mundo, tivemos que buscar forças e apoio de todos os lados para superar estes desafios e, assim, finalizar o ano com conquistas celebradas pela imensa Nação Alvi Negra Praiana.

Também foi um ano de superação e conquistas, conseguimos manter nossos atendimentos, ampliamos cada vez mais, pois iniciamos novos projetos que vem de encontro com o compromisso institucional.

Superamos os desafios desse ano que finda e estamos ansiosos para continuar lutando e conquistando cada vez mais em 2023.

Somos gratos a todos que nos apoiaram nesse ano, nossos colaboradores, beneficiários, apoiadores e que de forma direta ou indireta cedeu parte de seu tempo e/ou contribuiu de outras formas para que possamos continuar com o trabalho de promover a realização de sonhos, resgatando direitos e fortalecendo vínculos.

A Presidência

Dezembro/2022



SANTOSFC.COM.BR /SANTOSFC