УТВЕРЖДАЮ

Председатель Правления АО «Варваринское» Исаев А.К.

УТВЕРЖДАЮ

Заместитель Председателя Правления АО «Варваринское» Досмукаметов К.М.

«02» сентября 2024г.

УСТАВ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА

«Возобновляемые источники энергии на АО «Варваринское»»

Руководитель проекта Шепунов Д.В., Директор дирекции производственных проектов		
Заказчик проекта AO «Варваринское», Председатель Правления – Исаев А.К.		
1. СРОКИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА/ОСНОВАНИЯ ДЛЯ ОТКРЫТИЯ И ЗАКРЫТИЯ		
1.1. Дата открытия ПИП: 02.09.2024 г.		
1.2. Предполагаемая дата закрытия ПИП: 16.07.2026 г.		
1.3. Основание для открытия проекта: Протокол ПК от 17.07.2024		
1.4. Основание для закрытия проекта:		
1. Лостижение целей проекта.		

- 2. Утвержденный Акт о закрытии проекта.

2. КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА

- 2.1. Предусматривается проектирование, приобретение оборудования и материалов, строительство, пуско-наладка и ввод в эксплуатацию объектов:
 - 1.1. Солнечная электростанция 22,6 МВт;
 - 1.2. ЛЭП от Солнечной электростанции 22,6 МВт до подстанции Варваринское
 - 1.3. Подстанция Варваринское (Арива). Модернизация
 - 2.1. ГПЭС 40 МВт;
 - 2.2. ЛЭП от ГПЭС 40 МВт до Подстанции Варваринское
 - 3.1. АГРС 9680м3*ч
 - 3.2. Газопровод от АГРС до ГПЭС 40 МВт
 - 3.3. Газопровод от врезки в магистральный газопровод до АГРС
 - 3.4. ЛЭП от подстанции Варваринское до АГРС
- Авторы Рабочих проектов: TOO «Green Power Solutions», TOO «Poligram», TOO «КаzСтройПроект-ПВ».

3. ЦЕЛИ/ ЗАДАЧИ/ ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА

3.1. Цель проекта:

Проектирование, поставка, СМР и ввод в эксплуатацию объектов по возобновляемым источникам энергии на АО «Варваринское.

3.2. Целесообразность проекта: Введенные в эксплуатацию объекты позволят частично заместить потребление электрической энергии от внешней электрической сети. В случае отсутствия генерации от СЭС стабильное и бесперебойное электроснабжение АО «Варваринское» будет осуществляться от будущей ГПЭС. Для бесперебойного снабжения природным газом ГПЭС 40 МВт необходимы: АГРС производительностью 9680м3*ч, газопровод от места врезки в магистральный газопровод до АГРС, газопровод от АГРС до ГПЭС 40 МВт, линия связи и ЛЭП для АГРС. Резервное питание АГРС будет предусмотрено проектом.

3.3. Результаты проекта:

Введенные в эксплуатацию объекты:

- 1.1. Солнечная электростанция 22,6 МВт;
- 1.2. ЛЭП от Солнечной электростанции 22,6 МВт до подстанции Варваринское
- 1.3. Подстанция Варваринское (Арива). Модернизация
- 2.1. ГПЭС 40 МВт;
- 2.2.ЛЭП от ГПЭС 40 МВт до Подстанции Варваринское
- 3.1. АГРС 9680м3*ч
- 3.2. Газопровод от АГРС до ГПЭС 40 МВт
- 3.3. Газопровод от врезки в магистральный газопровод до АГРС
- 3.4. ЛЭП от подстанции Варваринское до АГРС

Возможность генерации собственной электроэнергии и сокращение затрат на электроэнергию в долгосрочной перспективе.

4. ПРОЕКТНАЯ ГРУППА

№ Ф.И.О. Должность Функции в рамках проекта

		<u> </u>	T CDV
2	Байбатшаев Б.А.	Директор SPV («Altyn Solar Energy» и «ГПЭС AOB»	Директор SPV: Общее по административно-организационной работе SPV: 1. Общее руководство и организация работы обоих SPV по всем вопросам производственно-хозяйственной и финансово-экономической деятельности; 2. Обеспечение своевременного финансирования, в т.ч. заключение договоров с банком на предоставление кредитного финансирования, организация своевременных оплат по договорам поставки оборудования/ТМП. 3. Обеспечение выполнение задач SPV, предусмотренных Уставом и трудовым договором, отчеты о результатах работы SPV учредителям; 4. Формирование штата административного персонала SPV и штата технических сотрудников служб эксплуатации; 5. Оорганизация и контроль своевременного персоставления налоговой и другой отчетности в налоговые и другие государственный деятельности обих SPV. 6. Взаимодействие с Системным оператором ЕЭС РК /Оператором Национальной электрической сети РК, Единым закупщиком, Оператором балансирующего рынка электроэнергии PK, оператором газотранспортной сети, газоснабжающей организацией, министерствами и акиматом, другими государственными и частными организациями в рамках своих полномочий. 7. Заключение договоров на поставку оборудования и ТМЦ для проектов, СМР, предоставление и получение услуг (с Системным оператором ЕЭС РК /Оператором Национальной электрической сети PK, Единым закупщиком, Оператором газотранспортной сети, газоснабжающей организацией и т.д.) 8. Обеспечение надежной и бесперебойной работы ГПЭС и СЭС и выполнения необходимых показателей производительности и эффективности использования оборудования ГПЭС и СЭС в соответствии с установленными количественными показателей производительности и эффективности использования оборудования ПТЭС и СЭС в соответствии с установленными количественными показателейми. 9. Контроль соблюдения правил ОТ и ПБ всеми подрядчиками. Реализация проектов: 1. Разработка и организация согласования ТЗ на проектирование и толучения и ТМЦ. 3. Организация разработки графиков проектных работ и поставок оборудования и ТМЦ. 4. Планирование, организация и контроль про

	T		
			процедур согласования документации с Заказчиком и государственными органами, сторонними организациями. 8. Управление ресурсами, в т.ч. трудовыми, при выполнении задач на SPV. 9. Взаимодействие с государственными органами, государственными и частными компаниями для согласования и получения разрешительной документации по проекту, для подписания договоров по газоснабжению, энергоснабжению, транспортировке и продаже электрической энергии, газа и т.д. 10. Управление рисками проекта, включая идентификацию, оценку последствий, планирование превентивных действий, мониторинг и контроль. 11. Подготовка и предоставление промежуточной и итоговой отчетности по проектам, исполнению графиков, выполненным услугам и работам и т.д. в согласованном с Заказчиком формате. 12. Организация контрактации и оплат договоров на ПИР, поставку оборудования и ТМЦ. Контроль оплат по договорам ПИР, поставки оборудования и ТМЦ. 13. Организация и контроль поставок оборудования и ТМЦ, обеспечение хранения на участке (складах) оборудования и ТМЦ и передачи в монтаж подрядным организациям. 14. Обеспечение проведения Входного контроля поставляемых ТМЦ и оборудования. 15. Обеспечение проведения ПНР оборудования и приёмки оборудования в эксплуатацию 16. Подготовка программы выхода на проектные показатели по мощности комплекса в целом.
3	Ефременко В.В.	Исполнитель ный директор AOB	 Участник проекта: Управление ресурсами при выполнении задач на АОВ. Обеспечение и контроль предоставления исходных данных для проектирования и выполнения необходимых расчетов. Определение единой позиции АОВ при рассмотрении, технических и основных проектных решений, рабочего проекта, конкурентных карт, прочее. Участие в рассмотрении и согласовании основных проектных решений, рабочего проекта. Организация и сопровождение изысканий, подготовки и разработки необходимых исходно-разрешительных документов (ИРД) для проектирования на местном уровне.
4	Битнер И.А.	Главный инженер АОВ	 Участник проекта: Управление ресурсами при выполнении задач в АОВ. Участие в согласовании ТЗ, ОПР, РП, ИИ, конкурентных карт, прочее. Организация, координация и контроль процесса получения, предоставления ИРД и исходных данных для проектирования. Организация и контроль процесса согласования полученных ИРД с заинтересованными сторонами. Участие в рассмотрении и согласовании документации в рамках проекта. Контроль соблюдения правил ОТ и ПБ всеми подрядчиками.

		T	
5	Едрисов Т.С.	Главный энергетик АОВ	 Участие в разработке, рассмотрении и согласовании ТУ, ОПР, Рабочего проекта. Контроль подрядчика СМР за реализацией технологических решений Обеспечение проведения ПНР оборудования и приёмки оборудования в эксплуатацию. Контроль достижения гарантированных технологических показателей энергетического и газового оборудования. Контроль параметров энергобезопасности при выполнении работ подрядными организациями. Проведение входного контроля энергооборудования и ТМЦ. Предоставление всей необходимой исходной документации для проектирования и получения разрешений. Участие в расчете бюджета и ПФ на всех этапах ПИП (ПИР, поставка оборудования/ТМЦ, СМР, ПНР и запуске объектов в эксплуатацию.
6	Якурнов Д.В.	Начальник ОКС АОВ	 Участник проекта: 1. Получение всей разрешительной документации для начала проектирования, строительства и ввода в эксплуатацию объектов. 2. Организация подготовки и согласования ТЗ на выполнение СМР, авторский и технический надзор, ПНР. 3. Участник согласования ТЗ на стадиях ПИР, а также согласование ИТ на ТМЦ/оборудование, при необходимости (по решению РП или директора SPV). 4. Согласование выбора подрядчиков на авторский и технический надзор, СМР, ПНР. 5. Участник согласования материалов ПИР на соответствие выданному ТЗ/ТУ на проектирование. Согласование конструктивных и технических решений на соответствие требованиям законодательства в области архитектуры и градостроительства, строительным нормам и правилам. 6. Получение АПЗ по проектам (Архитектурнопланировочного задания) в отделе архитектуры, градостроительства и строительства акимата района, подача уведомления о начале строительства в ГАСК. 7. Инициирование КВЭ, организация заключения договора с экспертными организациями в соответствии с регламентами, обеспечение загрузки проектных материалов на портал КВЭ, формировании ответов на замечания экспертов. 8. Формирование потребностей ТМЦ в 1С, контроль закупа и поставки ТМЦ на объект строительства в соответствии с утвержденной концепцией контрактации оборудования/ТМЦ и по стандартным заявкам ОК, по нестандартным РП. 9. Контроль за полным циклом организации строительномонтажных работ от выдачи ТЗ, заключения договоров с подрядными организациями на СМР, строительно-монтажных работ от выдачи ТЗ, заключения договоров с подрядными организациями на СМР, строительно-монтажных работ, шеф-монтажом, пуско-наладочных работ до ввода в эксплуатацию. 10. Строительно-монтажных работ в полном объеме. 11. Организация и выполнение входного контроля ТМЦ и оборудования в эксплуатацию. Контроль ввода объектов и оборудования в эксплуатацию. 12. Обеспечение проведения ПНР оборудования и приёмки оборудования в эксп

7	Казначеев В.В.	Главный механик АОВ	Участник проекта 1. Экспертиза проектных решений и разделов рабочего проекта; 2. Участие в ШМР/ПНР по своему направлению; 3. Организация и выполнение входного контроля ТМЦ и оборудования перед передачей подрядчику в монтаж.
8	Касымов С.К.	Начальник Управления ОТПБиЭ – главный эколог SCE	 Участник проекта: Оценка соответствия проектных / технических решений требованиям экологической безопасности и корпоративным стандартам. Оценка качества и участие в согласовании разрабатываемого рабочего проекта Участие и сопровождение при прохождении процедуры экологической экспертизы, получении согласований и экологического разрешения.
9	Калиева Ф.С./ Кусаинова Д.Ш.	Администрат ивный директор AOB / юрист SPV	Куратор проекта по административным, правовым и договорным вопросам: 1. Разработка и согласование договоров на изготовление и поставку оборудования и ТМЦ, в том числе и международных, договоров на услуги. 2. Согласование договоров на СМР, ПНР и ШМР. 3. Оценка и согласование соответствия технических решений и планов мероприятий по их реализации требованиям законодательства РК; 4. Организация и сопровождение процедуры по оформлению ЗУ под строительство всех объектов ПИП и изменение целевого назначения ЗУ. 5. Взаимодействие с территориальными государственными органами по вопросам, связанным с достижением целей и задач ПИП, в т.ч. участие в переговорах, заседаниях комиссий, общественных слушаниях и пр. 6. Административное и правовое сопровождение мероприятий. 7. Получение и регистрации прав землепользования на АОВ/SPV. 8. Сделки по передаче объектов на баланс третьим лицам и перерегистрации прав собственности на них. 9. Оценка административных и правовых рисков в рамках проекта, разработка предложений по их минимизации.
10	Мельников В.Г. ЗГД по МТО SCE		1. Управление и распределение ресурсами при выполнении маркетинговых процедур на услуги, проектные закупки оборудования и ТМЦ, СМР, ШМР, ПНР.
11	Распопов Ю.А.	ЗГД по МТО АОВ	 Участник проекта: Заключение договоров на земельные участки (выкуп, сервитуты, аренда) под АГРС и линейные объекты. Контрактация – проведение маркетинговой проработки по поиску и выбору подрядчиков в рамках объектов АГРС. Контроль за организацией работ по поставке и обеспечению материально-техническими ресурсами в рамках проекта АГРС. Контроль исполнения договоров по поставке оборудования и ТМЦ в рамках АГРС. Выявление потенциальных рисков, в зоне своей ответственности в рамках проекта АГРС.

			1 17	
12	Катальников А.С.	Ведущий специалист по закупкам SPV	 Участие в контрактации, рассмотрение и согласование договоров поставки оборудования и ТМЦ, СМР, ПНР. Проведение маркетинговой проработки по поиску и выбору подрядчиков в рамках объектов СЭС и ГПЭС. Контроль за организацией работ по поставке и обеспечению материально-техническими ресурсами в рамках проекта и SPV. Контроль исполнения договоров по поставке оборудования и ТМЦ в рамках СЭС и ГПЭС, отслеживание и контроль логистики поставок. Инспекции, проверка и приемка доставленного оборудования и ТМЦ на проектные площадки и склады. Обеспечение передачи ТМЦ и Оборудования подрядным организациям, учёт ТМЦ и Оборудования. Обеспечение надлежащего хранения ТМЦ и оборудования на складах в соответствии с договорными обязательствами с поставщиками. Входной контроль ТМЦ и Оборудования перед передачей в монтаж подрядным организациям. Инвентаризация складских остатков Оперативное решение вопросов при поставках, разгрузке, перемещению и складированию и т.д. Участие в контрактации, рассмотрении, согласовании договоров аренды ЗУ, помещений, получения или предоставления услуг и других договоров материальнотехнического характера для SPV и проектов. 	
13	Ким В.Э.	Начальник ПТО АОВ	 Участник Согласования ТЗ на стадиях ПИР Контроль оплат по договорам СМР, контроль отнесения затрат по объектам ввода. Обеспечение проведения ПНР оборудования и приёмки оборудования в эксплуатацию. 	
14	Даутов Б.Ж.	Ведущий специалист проектного офиса ВИЭ — помощник руководителя проектов SCE	 Участник проекта: Разработка графиков реализации проектов, в т.ч. по отдельным направлениям (ПИР, СМР, Маркетинг, Поставка ТМЦ и Оборудования) и контроль за их исполнением, выявление отклонений и их корректировка в случае необходимости (внесение изменений). Определение критического пути и анализ причин отклонений от базового плана. Разработка предложений по сокращению критического пути и критических отклонений Аудит графиков ПИП и локальных проектов и направлений. Подготовка предложений по оптимизации графиков Информирование участников проекта о изменениях в графиках Получение от ответственных исполнителей информацию о ходе исполнения и новых задачах в рамках графика ПИП. Формирование плана работ на предстоящий период Согласование и контроль выполнения ПКР Согласование отчетности о ходе реализации ПИП Оценка рисков реализации проекта и формирование предложений по вариантам управления ими. Участие в подготовке материалов к процедурам маркетинга выбора подрядных организаций по всему комплексу работ. Участие в разработке, мониторинге и контроле исполнения бюджета проекта, выполнения работ в соответствии с графиками реализации проектов. Контроль исполнения договорных обязательств сторон, участие в приемке результатов работ. 	

15	Масалимова Г.А	Начальник ПФУ SCE	1. Участие в вопросах планирования и ведения бюджета проектов, планов финансирования. 2. Учет затрат по проекту. Подготовка аналитической информации по расходам бюджета 3. Предоставление актуальной информации по фактическим платежам по запросу руководителя проекта; 4. Контроль финансово-экономических операций и затрат по проектам 5. Контроль оплат по договорам СМР, контроль отнесения затрат п объектам ввода 6. Контроль бюджета и ПФ по проектам
16	16 Колесникова Ю.В. Начальник ПЭО		Участин проекта: 1. Участие в вопросах планирования бюджета проекта, плана финансирования. 2. Учет затрат по проекту. Подготовка аналитической информации по расходам бюджета 3. Предоставление актуальной информации по фактическим платежам по запросу руководителя проекта; 4. Предоставление необходимой исходной информации для проектирования; 7. 5. Экспертиза финансово-экономической части ПД.

5. ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

№	Работа/этап	Дата начала	Дата окончания
1.	Блок 1 Проектно-изыскательские работы (ПИР)	19.09.2022	30.04.2025
2.	Блок 2 Маркетинг и поставка оборудования (МТО)	12.02.2024	28.08.2025
3.	Блок 3 Строительно-монтажные работы СМР	26.08.2024	10.02.2026
4.	Блок 4 Пусконаладочные работы (ПНР)	17.03.2025	31.03.2026
5.	Блок 5 Ввод в эксплуатацию	21.01.2026	19.05.2026
6.	Блок 6 Закрытие ПИП	19.05.2026	16.07.2026

6. ДОПУЩЕНИЯ И ОГРАНИЧЕНИЯ ПРОЕКТА

Отсутствуют

7. БЮДЖЕТ ПРОЕКТА: 25 086 378 259,54 тенге без учета НДС

Источник финансирования: Капитальные затраты

	Бюджет,	План финансирования, тыс. тенге без НДС			
Затраты	тыс. тенге без	Всего	По годам		
	НДС		2024	2025	2026
Капитальные	25 086 378 259,54	24 817 524 509,54	3 058 296 831,27	18 766 002 475,45	2 993 225 202,63

Расшифровка бюджета по статьям затрат представлена в Приложении 2 к Уставу

8. АЛГОРИТМ СДАЧИ ОБЪЕКТА В ЭКСПЛУАТАЦИЮ

- 1. Получение положительного заключения комплексной вневедомственной экспертизы (КВЭ) на рабочие проекты.
- 2. Получение экологического разрешения.
- 3. Уведомление ГАСК о начале СМР.
- 4. Строительство и проведение пуско-наладочных работ.
- 5. Ввод в эксплуатацию объектов с привлечением представителя ГАСК.

В ходе реализации проекта затраты:

- 1. По ИГИ, разработке рабочего проекта, экспертизы рабочего проекта относятся на счет «незавершенного строительства» как новые ОС.
- 2. Оборудование, строительно-монтажные работы и материалы к ним, относятся на счет «незавершенного строительства» новые ОС:

Солнечная электростанция 22,6 МВт;

ЛЭП от Солнечной электростанции 22,6 МВт до подстанции Варваринское

Интеллектуальная трансформаторная подстанция JUPITER-6000K-H1 (2 шт.)

Интеллектуальная трансформаторная подстанция JUPITER-3000K-H2 (2 шт.)

Подстанция Варваринское (Арива). Модернизация

Блочное-модульное здание КРУ БМ 15,75х4,3х4 (БМЗ)

Ячейка РІХ 17 (10 шт.)

Здание центрального пункта управления

ГПЭС 40 МВт;

Когенерационная установка Jenbacher 12 x JMS 620 по 3359 кВт (12 шт.)

ЛЭП от ГПЭС 40 МВт до Подстанции Варваринское

Подстанция Варваринское (Арива). Модернизация

АГРС 9680м3*ч

Газопровод от АГРС до ГПЭС 40 МВт

Газопровод от врезки в магистральный газопровод до АГРС

ЛЭП от подстанции Варваринское до АГРС

Автомобильная дорога (вдоль ж/д пути);

Наименование объектов ввода при внесении в 1С согласовывается с бухгалтерией АОВ.

Ввод объекта в эксплуатацию осуществляется на основании Акта приемки построенного объекта в эксплуатацию (в соответствии с Регламентом ввода в эксплуатацию и перевода в основные средства предприятия объектов капитального строительства)

3. Включение объекта в состав основных средств предприятия.

9. РИСКИ ПРОЕКТА

No	Риск

1 Задержка начала проведения КВЭ Рабочего проекта по строительству АГРС, в связи несвоевременным оформлением документов на земельные участки.

10. ВЗАИМОСВЯЗЬ С ДРУГИМИ ПРОЕКТАМИ

_

11. СТАТУС ПРОЕКТА

На момент подготовки Устава проведен маркетинг и подписаны договоры на проектно-изыскательские работы и на поставку основного оборудования.

12. ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

Затраты по проектам ВИЭ будут отнесены следующим образом:

- 1. Приобретение оборудования СЭС, СМР, ПНР включая ввод в эксплуатацию СЭС TOO «Altyn Solar Energy»;
- 2. Приобретение оборудования ГПЭС, СМР, ПНР включая ввод в эксплуатацию ГПЭС ТОО «ГПЭС Варваринское»;
- 3. Приобретение оборудования АГРС, СМР, ПНР включая ввод в эксплуатацию АГРС АО «Варваринское».

Передача в собственность АО «Интергаз Центральная Азия» (ИЦА) после ввода в эксплуатацию следующих объектов:

- а. Автомобильная дорога (вдоль ж/д пути);
- б. Газопровод от врезки в магистральный газопровод до АГРС;
- в. АГРС 9680м3*ч.

13. ПРИЛОЖЕНИЯ К УСТАВУ

N₂	Наименование
1.	График проекта
2.	Расчет бюджета проекта
3.	Расчет мотивационного фонда

Руководитель проекта

Шепунов Д.В.

Подписи руководителей подразделений и служб, сотрудники которых задействованы в проекте:

 Заместитель генерального директора
 Жукель Ю.А.

 по развитию и строительству ТОО SCE
 Битнер И.А.

 Главный инженер АОВ
 Битнер И.А.

 Коммерческий директор АОВ
 Распопов Ю.А.

 Финансовый директор АОВ
 Штарк О.А.

 Начальник ОКС АОВ
 Якурнов Д.В.

 Начальник Управления ОТПБиЭ – главный эколог ТОО SCE
 Касымов С.К.

СОГЛАСОВАНО:

 Эксперт
 Шестаков Р.М.

 Эксперт
 Мазунин А.В.

 Член Правления по финансово-экономическим
 Александров Н.Б.

вопросам