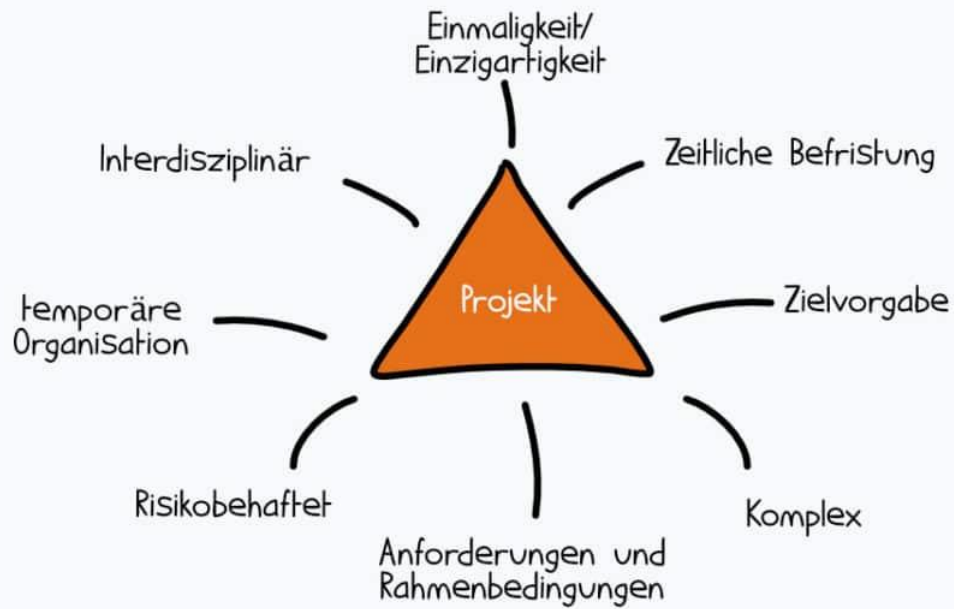


# Projektmanagement – cross over, quick and dirty

**Einführung in das Anwendungsprojekt Informatik,  
Kick-off 13. Januar 2025**

Prof.in Dr.in Kim Linsenmayer  
Prof. Dr. Dirk Saller



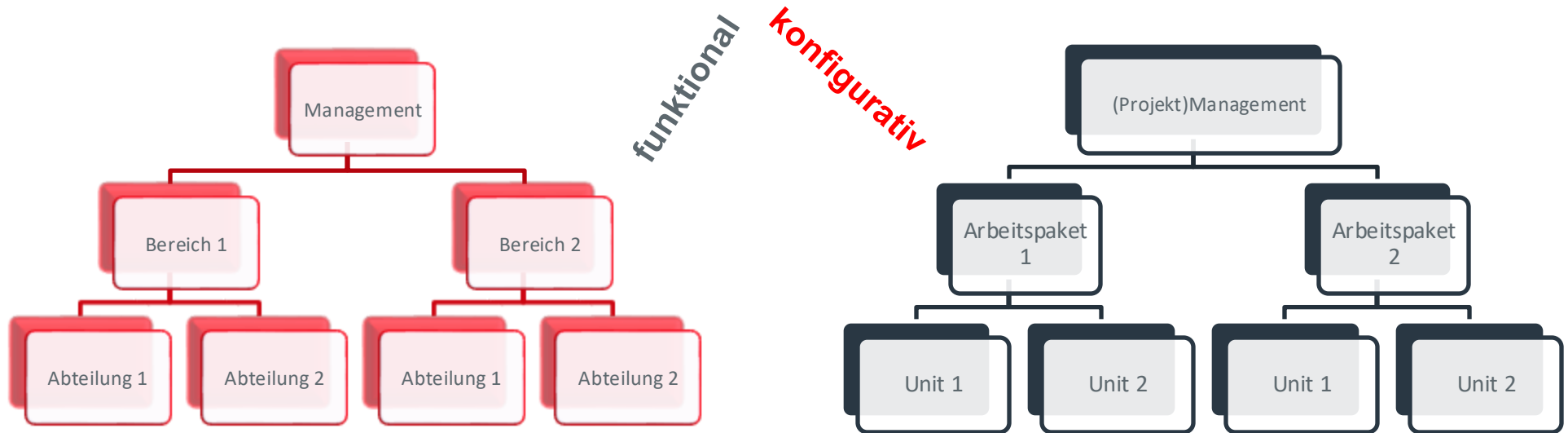
Quelle: <https://projekte-leicht-gemacht.de/blog/projektmanagement/definition-projekt/>



# PM aus organisationstheoretischer Sicht ...

Aber keine wiss. Einführung in Organisationstheorie !

Nur Schlagworte / bei näherem Interesse siehe z.B. \*



\*

[1] Wolf, J., *Organisation, Management, Unternehmensführung*, 2023, <https://doi.org/10.1007/978-3-658-41661-4>

[2] Grundei, J., *Organization Design*, 2024, <https://doi.org/10.1007/978-3-658-43389-5>

[3] Schreyögg, G., Geiger, D., *Organisation*, 2024, <https://doi.org/10.1007/978-3-658-43439-7>



# Reinformen und Mischformen für Prozesse, Produkte und Erneuerung

Bsp. Matrixorganisation

UM/PM	AP 1	AP 2	AP 3	AP4
Bereich 1	Unit 1 Unit 2	...	...	...
Bereich 2	Unit 3	...	...	...
Bereich 3	Unit4	...	...	...
Bereich 4	...	...	...	...



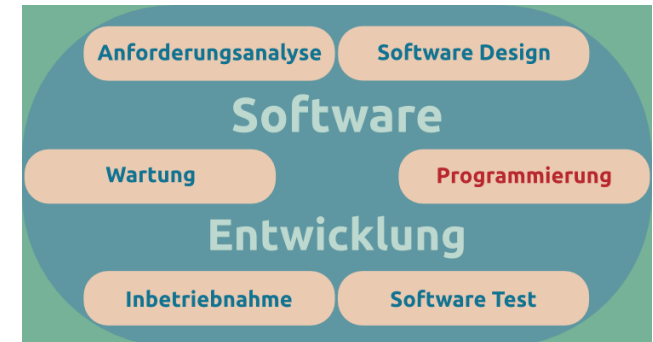
## Wo steckt überall Projektmanagement drin ?



Quelle: <https://blog.ilz.uni-halle.de/2014/06/erfolgreiches-auftritt-treffen-e-learning-wissenschaftliches-arbeiten-am-ilz/>



Quelle: <https://www.goldbergconsulting.de/organisationsentwicklung/>



Quelle: <https://lerneprogrammieren.com/programmierung-vs-softwareentwicklung/>



## Wo sind die Grenzen ?



## Beispiel für Grenzbereiche:

### A: „Projekt-“Arbeit oder Praxisarbeit an der DHBW, Konflikte mit Zielen oder Neuartigkeit

#### Agenda



Anforderungen an eine akademische Praxisarbeit



Die Themenstellung - Klare Ziele setzen und Auftrag klären



Den Fortschritt überwachen



Die Arbeit bewerten



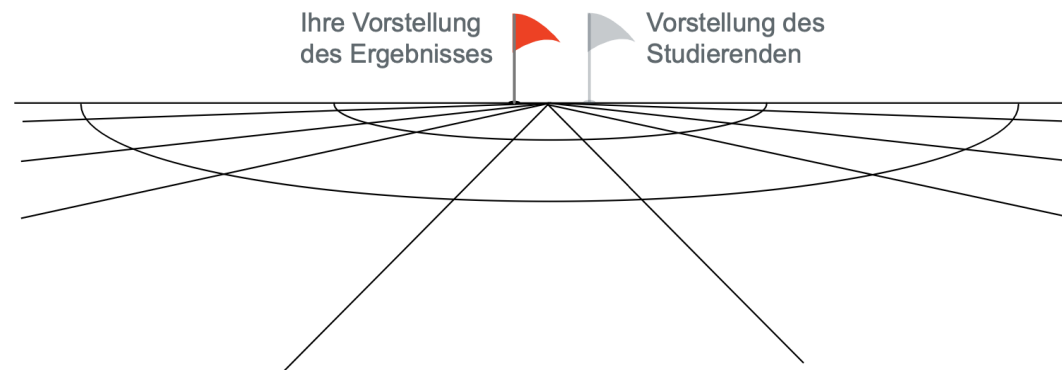
Feedback geben



Zusammenfassung

Wissenschaftliches Arbeiten heißt auf Bestehendem aufbauen

- Auf den Schultern von Giganten -



Beispiel für Grenzbereiche:

B: Forschungs-„Projekt“, Konflikt mit Machbarkeit oder Ressourcenplanung

Finde das Higgs-Teilchen

Zeige, dass Neutrinos eine Masse haben

Zeige, dass in jedem Zentrum einer Galaxy  
ein supermassives schwarzes Loch ist

Beweise die Riemannsche Vermutung

Finde dunkle Energie





**Bearbeite folgende Aufgaben, um noch weitere Erkenntnisse über „Schwachstellen“ oder Zielkonflikte mit oder in Projekten zu erörtern.**

- Aufgabe 1:** Warum scheitern viele IT-Projekte ?
- Aufgabe 2:** Vor- und Nachteile einer reinen Projektorganisation in Unternehmen ? Alternativen ?
- Aufgabe 3:** Zusammenspiel Projekte - Produkte - Prozesse - ein Widerspruch ?
- Aufgabe 4:** Lesestoff: Suche nach „Projekt“ in Fachliteratur, Begriffsklärungen „Programm“, „Innovationsprojekt“, „Aufbauorganisation und Ablauforganisation“, „Projektmanagement-Tool“
- Aufgabe 5:** Fazit für Softwareunternehmen? Wie sollte man ein Softwareunternehmen organisieren ? Warum ?



# Abgabe Prüfungsleistung

## Projektplanung

Zieldefinition (Entwicklung: Idee, Thema, Ziel)

PSP (Arbeitspakete), hierarchisch

Ressourcenplan (!) Workloadbetrachtung p.P.

Zeitplan, chronologisch

Kritische Pfad-Analyse

***Spätestens bis vorauss. 20. Februar***

## Projektbericht

Ergebnisbericht und Präsentation

Plan-Ist-Reflexion (wichtiger Methodik, Transparenz als Vollständige Zielerreichung)

***Abgabe vorauss. im Juni 2025***

