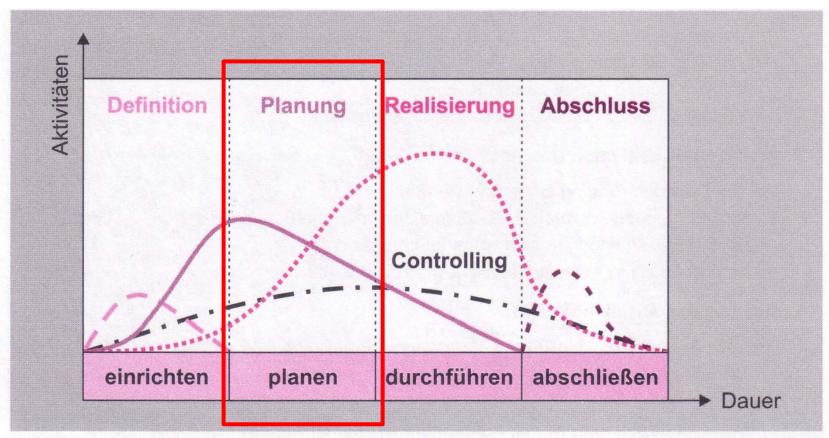
	Di./Do.	Praktikum (Di 14:00-17:15 /Do, 10:00-13:00)	Do.	Vorlesung (Do. 08:00-09:30)
	11.10.2018: nur Gr.Arduino	Do, 11.10.2018: 08:00 Uhr WAHL Ergebnis in Moodle	11.10.2018	V0: Themenvorstellung V1: Projektmanagement1
1	16/18.10.2018	P1 Erarbeiten der Ziele (nur Arduino verschoben 11.10.)	18.10.2018	V2: Projektmanagement2
2	23/25.10.2018	P2 Festlegen Ziele/Planung/MTA	25.10.2018	V3: PM3/Quellennutzung/ PräsTechn1
3	30.10.2018 /01.11.2018	P3 Arbeiten in Gruppen/MTA	01.11.2018	V4: Schreiben wiss. Texte1
4	06/08.11.2018	P4 Arbeiten in Gruppen/MT	08.11.2018	V5: Schreiben wiss. Texte2/ Lösen von Konflikten
			spät. 10.11.2018	Abgabe Zwischenber./Präs.
5	13/15.11.2018	P5 Zwischenpräsentation/MTA	15.11.2018	V6: Gruppenarbeit und Kultur
6	20/22.11.2018	P6 Arbeiten in Gruppen/MTA	22.11.2018	V7: Feedback aus P5
7	27/29.11.2018	P7 Arbeiten in Gruppen/MTA	29.11.2018	V8: PräsTechn2  Abgabe Präsentation
8	04/06.12.2018	P8 Arbeiten in Gruppen/ MTA	06.12.2018	V9: Allg. Arbeitstechniken  Abgabe Endbericht
9	11/13.12.2018	P9 Probepräsentation	13.12.2018	V10: Feedback Endbericht
10	18.12.2018	P10 Endpräsentation		

## **Arbeitstechniken**

WS 2018/2019

# Projektmanagement 2

# Projektphasen



aus: Projektmanagement für die IT-Berufe, 2000, S. 44

## Arbeitsblatt für Ihre Praktika am 23./25.10.2018

#### Aufgabenblatt 1: Ziele Ihres Projektes

#### Erstes Einarbeiten ins Projektthema (auch Rercherche!!)

- Befragen des Auftraggebers
- Recherchieren
- Abstimmen mit dem Auftraggeber
- Präsentieren und vom Auftraggeber abzeichnen lassen (Änderungen durch Auftraggeber möglich)

zuzüglich Berichterstattung (Dateibenennung: 11\_arbTech\_mta1\_2017\_10\_xx)

- 1.1 Bitte definieren Sie Ihre Projektziele. Beschaffen Sie sich dazu genauere Informationen zu Ihrem Projekt. Nutzen Sie dazu bereits vorliegende Informationen (Internet, Bücher etc.). Fragen Sie dann auch Ihren "Auftraggeber" (Projektbetreuer).
- 1.2. Lernen Sie sich kennen und erfahren Sie etwas über Ihre jeweiligen Spezialkenntnisse.
- 1.3. Bereiten Sie das von Ihnen erarbeitete Projektziel für Ihre 1. Meilenstein-Präsentation vor Ihrem "Kunden" (Betreuer) vor. Denken Sie falls noch nicht erfolgt daran, Ihre Projektgruppe dem Betreuer vorzustellen

#### Zielformulierung für Projekte

- verständlich, klar, mit eindeutig feststellbarer und messbarer Zielerreichung
- strukturiert
  - in Ober- und Unterziele
- In Muss- und Soll-Ziele
- · realistisch, anspruchsvoll, aber erreichbar
- mit Berücksichtigung von Zieländerungen (durch den "Kunden")

chHeeg, 1992

1.4 Füllen Sie die erste Seite der MTA (Meilensteintrendanalyse) komplett aus.

1. Meilenstein-Termin: Projektziele

Folien unter: www.technik-emden.de/~mkb

Prof. Maria Krüger-Basener - Arbeitstechniken 2016/2017

#### 4

#### Arbeitsblatt 2 - Planung Ihres Projektes

#### Erstellen des Projektstrukturplans

zuzüglich Berichterstattung (Dateibenennung: 11\_arbTech\_mta2\_2017\_10\_xx)

1. Seite des Formulars "MTA – MeilensteinTrendAnalyse"

- elektronisch an Auftraggeber und cc an krueger-basener@technik-emden.de

#### 1 Bereiten Sie Ihren Projektstrukturplan vor:

- 1.1 Legen Sie die zu erstellenden Objekte und/oder die Phasen, in die Ihr Projekt gegliedert ist, fest.
- 1.2 Ermitteln Sie die Aktivitäten, die durchgeführt werden müssen, damit das Ziel erreicht wird (Brainstorming in der Gruppe, Quantität vor Qualität).
- 1.3 Überprüfen Sie, ob die ermittelten Aktivitäten zum Ziel führen werden.
- 1.4 Ordnen Sie die ermittelten Aktivitäten zu einer Projektstruktur. Sie können die für Ihr Projekt am besten geeignete Form des Projektstrukturplanes frei wählen.

#### 2.2 Erstellen Sie einen Ablaufplan und planen Sie Ihre Termine

- 2.2.1 Verknüpfen Sie die Aktivitäten nach logischen Abhängigkeiten zu "Teilnetzen".
- 2.2.2 Planen Sie die Dauer der einzelnen Aktivitäten und tragen Sie diese (auch) in eine Tätigkeitenliste ein. Berechnen Sie die Gesamtdauer. Beachten Sie bei Ihrer Planung auch die festen Termine für Ihre Abgaben.

#### 2.3 Erstellen Sie eine Meilensteinplanung und berichten Sie nun regelmäßig (MTA)

- 2.3.1 Planen Sie dann Ihre Meilensteine(abgeschlossene Teile) und vereinbaren Sie diese mit Ihrem "Kunden" (Betreuerln), damit Sie und er/sie die Möglichkeit haben, die Termine und die zu erwartenden Ergebnisse zu überprüfen.
- 2.3.2. Denken Sie ab jetzt auch an Ihr Berichtsblatt (MeilensteinTrendAnalyse), das nun wöchentlich nach jedem Praktikumstermin ausgefüllt abgegeben werden muss (elektronisch).
- 2. Meilenstein-Termin: Gesamt-Planung.

Folien unter: www.technik-emden.de/~mkb

Prof. Maria Krüger-Basener – Arbeitstechniken WS 2017/2018 – Stand: 28.09.2017



#### Arbeitsblatt 2 – Planung Ihres Projektes

#### Erstellen des Projektstrukturplans

zuzüglich Berichterstattung (Dateibenennung: 11\_arbTech\_mta2\_2017\_10\_xx)

- 1. Seite des Formulars "MTA MeilensteinTrendAnalyse"
- elektronisch an Auftraggeber und cc an krueger-basener@technik-emden.de

#### Projekt**struktur**plan

#### 1 Bereiten Sie Ihren Projektstrukturplan vor:

- 1.1 Legen Sie die zu erstellenden *Objekte* und/oder die *Phasen*, in die Ihr Projekt gegliedert ist, fest.
- 1.2 Ermitteln Sie die *Aktivitäten*, die durchgeführt werden müssen, damit das Ziel erreicht wird (Brainstorming in der Gruppe, Quantität vor Qualität).
- 1.3 Überprüfen Sie, ob die ermittelten Aktivitäten zum Ziel führen werden.
- 1.4 Ordnen Sie die ermittelten Aktivitäten zu einer *Projektstruktur*. Sie können die für Ihr Projekt am besten geeignete Form des Projektstrukturplanes frei wählen.

#### Projekt**ablauf**plan

#### **Termin**plan

### MeilensteinTrend Analyse MTA

#### © Prof. Maria Krüger-Basen Arbeitstechniken WS 2018/2019

#### 2.2 Erstellen Sie einen Ablaufplan und planen Sie Ihre Termine

- 2.2.1 Verknüpfen Sie die Aktivitäten nach logischen Abhängigkeiten zu "Teilnetzen".
- 2.2.2 Planen Sie die Dauer der einzelnen Aktivitäten und tragen Sie diese (auch) in eine Tätigkeitenliste ein. Berechnen Sie die Gesamtdauer. Beachten Sie bei Ihrer Planung auch die festen Termine für Ihre Abgaben.

#### 2.3 Erstellen Sie eine Meilensteinplanung und berichten Sie nun regelmäßig (MTA)

- 2.3.1 Planen Sie dann Ihre Meilensteine (abgeschlossene Teile) und vereinbaren Sie diese mit Ihrem "Kunden" (Betreuerln), damit Sie und er/sie die Möglichkeit haben, die Termine und die zu erwartenden Ergebnisse zu überprüfen.
- 2.3.2. Denken Sie ab jetzt auch an Ihr *Berichtsblatt* (MeilensteinTrendAnalyse), das nun wöchentlich nach jedem Praktikumstermin ausgefüllt abgegeben werden muss (elektronisch).

# Aufgaben für die nächsten Termine

- Bereiten Sie Ihre **2. Meilenstein-Präsentation** (Projektstrukturplan etc.) vor dem "Kunden" (BetreuerInnen in der Großgruppe) vor.
- Lassen Sie sich in Ihrer 2. Meilensteinpräsentation die Projektplanung von Ihrem "Kunden" "abzeichnen".
- Arbeiten Sie weiter nach Ihrem Projektplan. Achten Sie auf unerwartete Änderungen und nehmen Sie sie in den Projektplan auf.

•

Nach jedem Praktikumstermin bitte ein Berichtsblatt (s. Vorlage) an den Betreuer und cc. an mich.

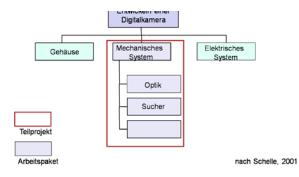
cc am mich: krueger-basener@technik-emden.de

dateibenennung: 11\_arbTech\_mta\_2018\_10\_30

#### **55555**

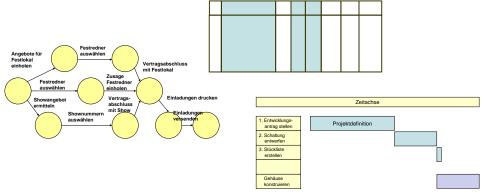
"Sage mir, wie Dein Projekt beginnt und ich sage Dir, wie es endet"

## 2. Projektplanung



2.1 Projektstrukturplan: Was?

2.2 Projektablaufplan: In welcher Reihenfolge?

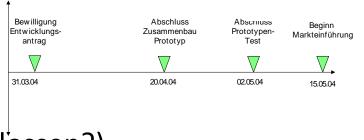


Zeit

2.3. Phasenplan: **Meilensteine?** 

wellensteiner

(Wann was abgeschlössen?)





## 2.1 Projekt**struktur**plan

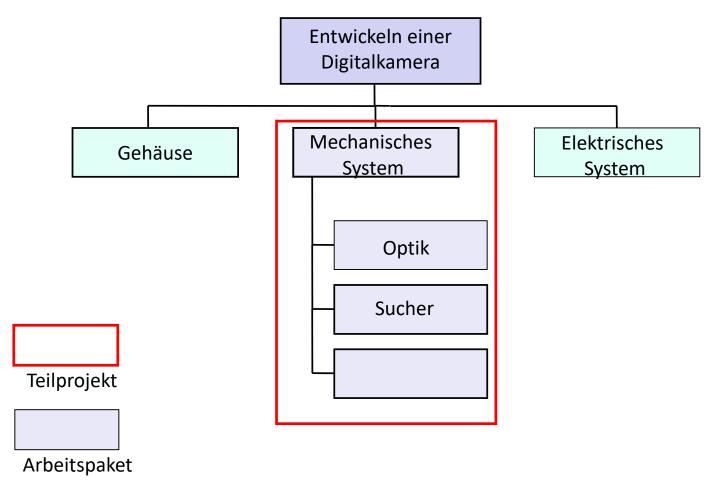
"Was ist in einem Projekt zu tun?"

- nach Objekten/"Erzeugnissen"
- nach Tätigkeiten/Funktionen

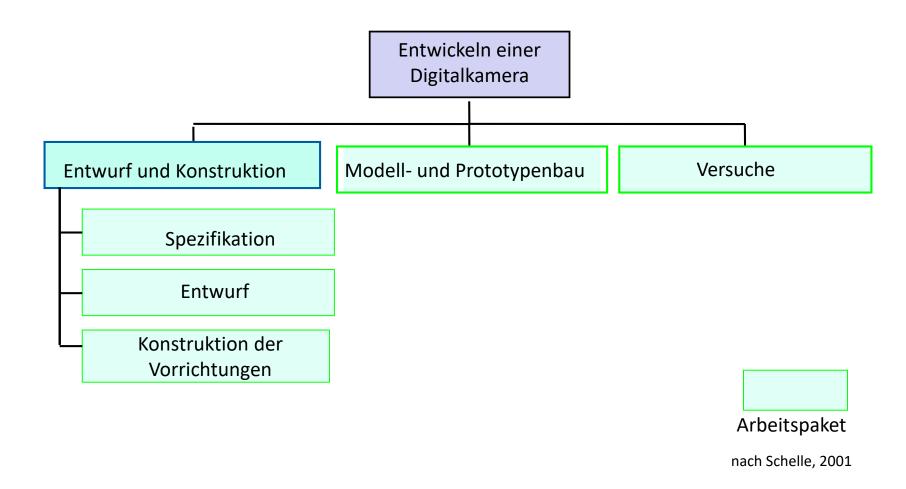
(in der Praxis meist gemischte Formen)

nach Schelle, 2001, 22

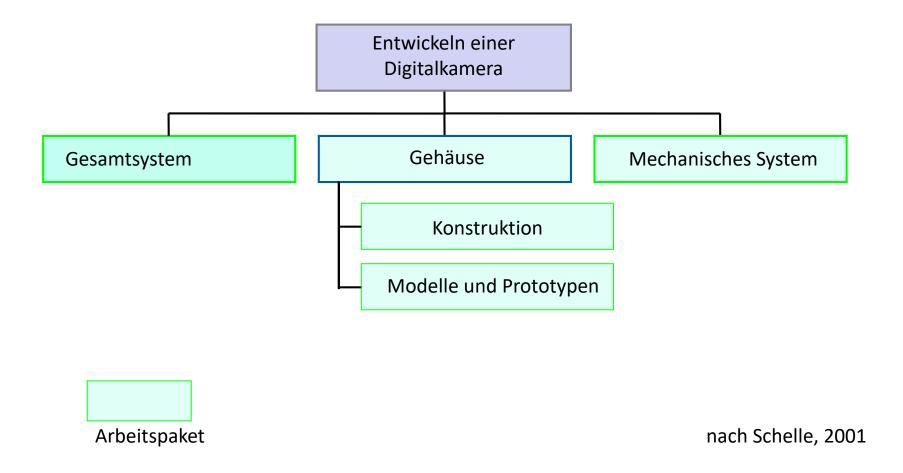
## 2.1.1 Projektstrukturplan nach *Objekten*



## 2.1.2 Projektstrukturplan nach *Tätigkeiten*



## 2.1.3 Projektstrukturplan (gemischt)



# 2.1.4 Arbeitspakete (i.R. eines Projektstrukturplans)

#### **Arbeitspakete**

"... sind Teilaufgaben, die in einem Projekt zu erfüllen sind und nicht weiter untergliedert werden."

# 2.1.5 Regeln für das Erstellen eines Projektstrukturplans

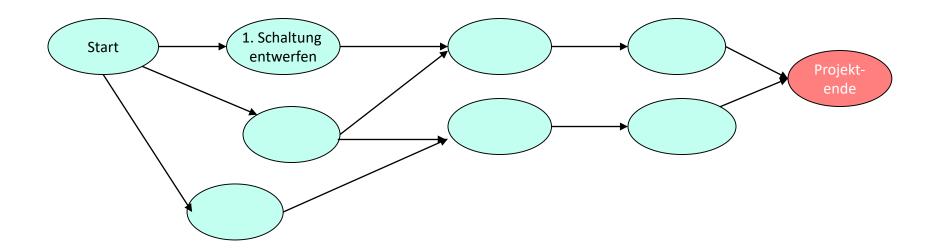
- klare Beschreibung ("Spezifikation") für jedes Arbeitspaketergebnis
- klare **Verantwortlichkeite**n für Arbeitspakete
- keine zeitlich zu umfangreichen Arbeitspakete (zeitlicher Verzug würde zu spät erkannt)

# 2.2 Projekt**ablauf**plan

- Anordnen der Projektstrukturelemente nach ihrer Ablauflogik

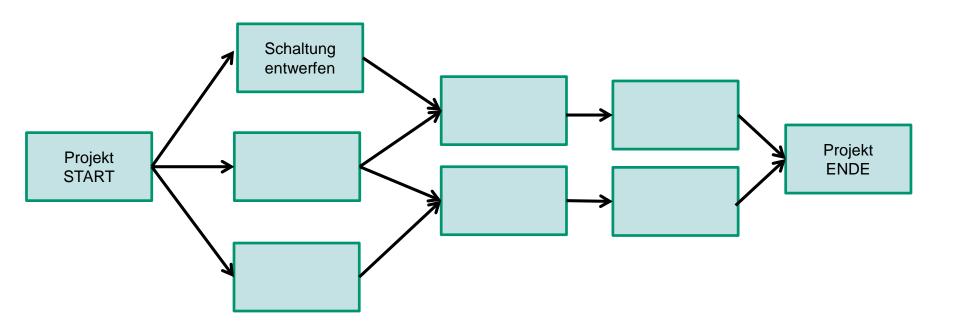
# 2.2.1 Projektablaufplan als "Netzplan"

"In welcher Reihenfolge und wann ist etwas zu tun?"



# 2.2.1 Projektablaufplan als "Netzplan"

"In welcher Reihenfolge und wann ist etwas zu tun?"



## Projekt*ablauf* plan als *Tätigkeitenliste* (üblich, in Excel)

Tätig -keit Nr.	Tätigkeit	Dauer	Vor- gänger	Nach- folger	Anfangs- termin	End- termin	Verantwort- lichkeit
1 2 3			- 3 1	3 5 2			

## Aufgabe: Projekt*ablauf*plan als "Netzplan"

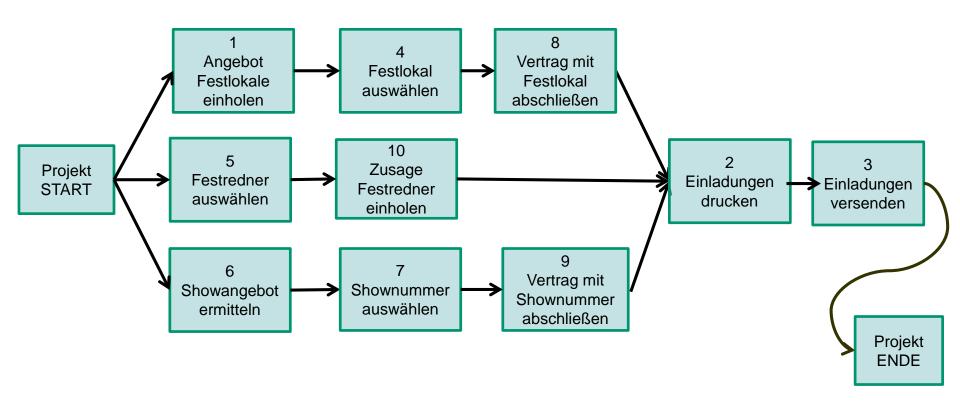
#### Zeichnen Sie einen einfachen Netzplan (ohne Zeiten)

	Projektvorgang	Vorgänger	Nachfolger
1	Angebote für Festlokal einholen	-	4
2	Einladungen drucken	8,9,10	3
3	Einladungen versenden	2	-
4	Festlokal auswählen	1	8
5	Festredner auswählen	-	10
6	Showangebot ermitteln	-	7
7	Shownummern auswählen	6	9
8	Ve rtragsabschluss mit Festlokal	4	2
9	Verträge mit Shownummern abschließen	7	2
10	Zusage Festredner einholen	5	2

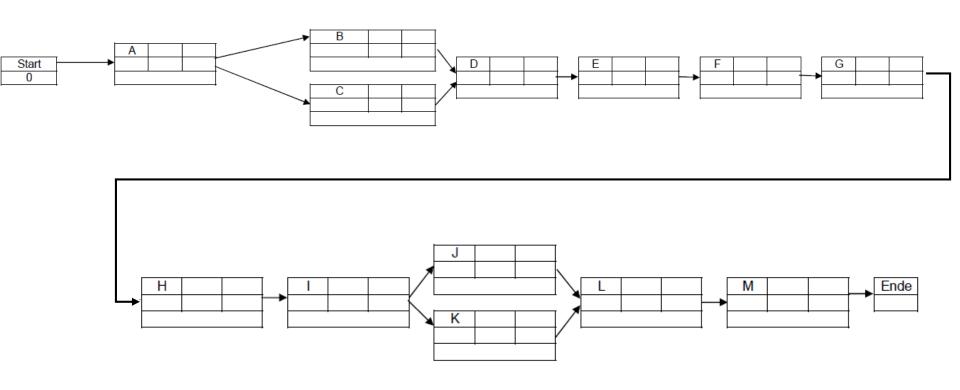
TIPP: Zeichnen Sie aufeinanderfolgende Tätigkeiten nacheinander, unab. von ihrer Nr.

# Projektablaufplan als "Netzplan" - Lösung

"In welcher Reihenfolge und wann ist etwas zu tun?"

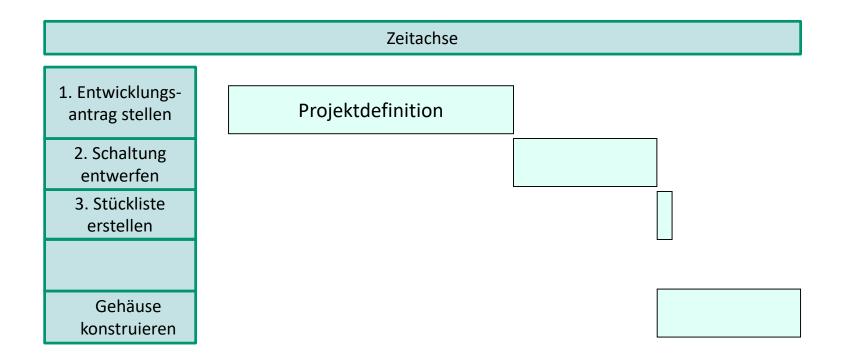


# Lösung CampusRadio: Projektablauf plan als Netzplan (Vorgangsknoten netz)



## Projekt*ablauf*plan – Balkendiagramm (üblich)

"In welcher Reihenfolge und wann ist etwas zu tun?"



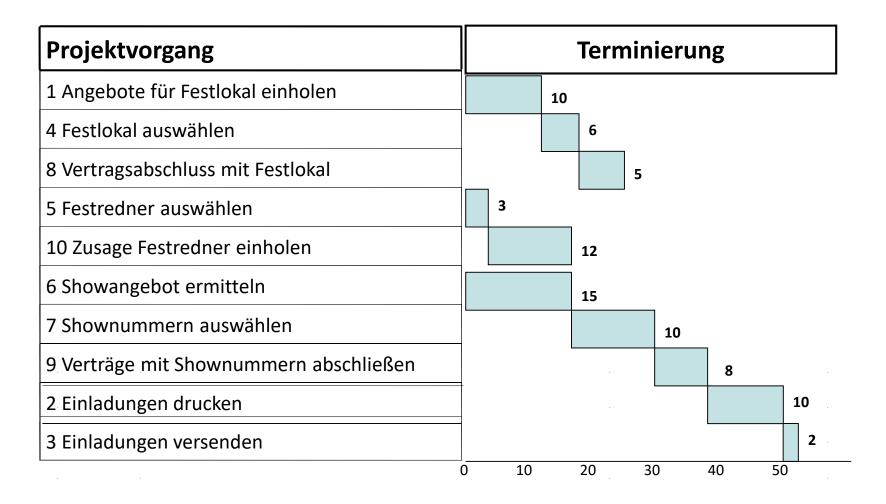
# Aufgabe: Projekt*ablau*fplan als Balkendiagramm *Zeichnen Sie ein einfaches Balkendiagramm, Beginn = 0*

	Projektvorgang	Vorg.	Nachf.	Dauer
1	Angebote für Festlokal einholen	-	4	10 T.
2	Einladungen drucken	8,9,10	3	10 T.
3	Einladungen versenden	2	-	2 T.
4	Festlokal auswählen	1	8	6 T.
5	Festredner auswählen	-	10	3 T.
6	Showangebot ermitteln	-	7	15 T.
7	Shownummern auswählen	6	9	10 T.
8	Vertragsabschluss mit Festlokal	4	2	5 T.
9	Verträge mit Shownummern abschließen	7	2	8 T.
10	Zusage Festredner einholen	5	2	12 T.

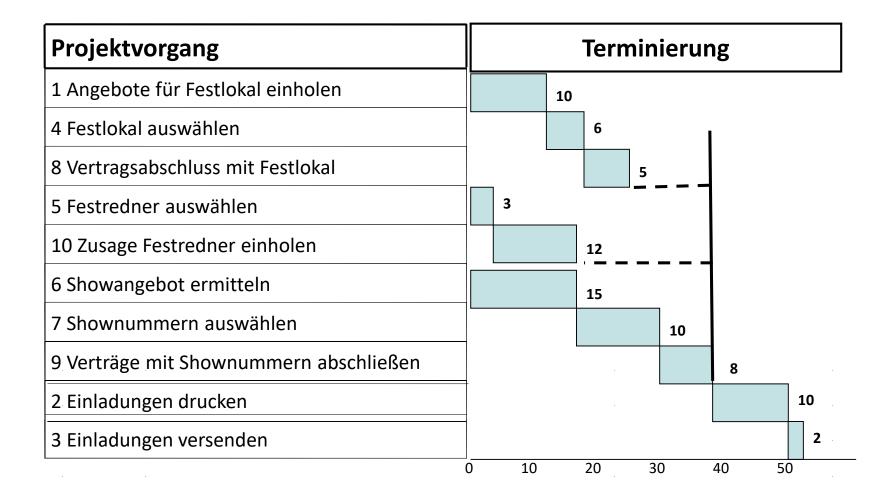
TIPP1: Tragen Sie auf der X-Achse die Zeit ein

TIPP2: Starten Sie bei den Tätigkeiten, die keinen Vorgänger haben.

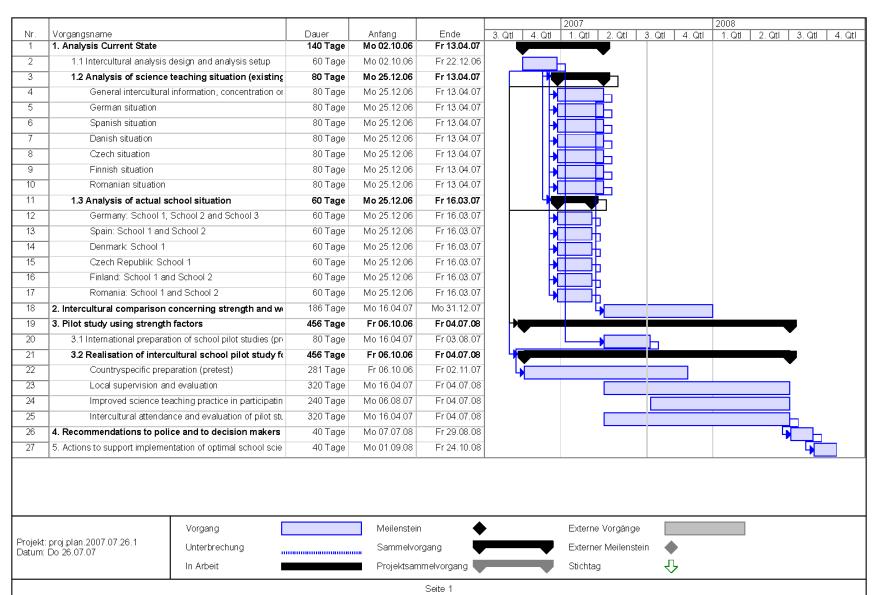
## Aufgabe: Projektablaufplan als Balkendiagramm (Lösung)



### Aufgabe: Projekt*ablauf*plan als Balkendiagramm - Gantt



### Balkendiagramm mit MS Project (Forschungsprojekt)



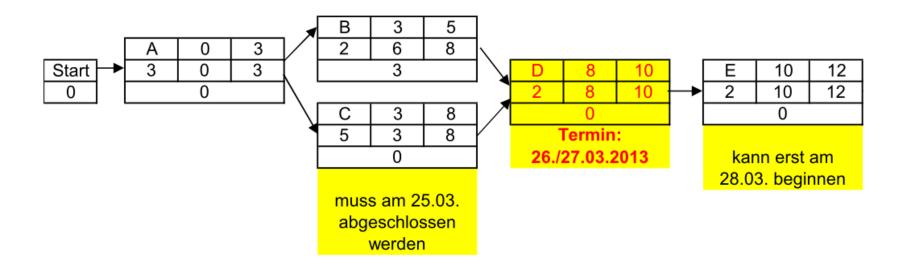
# Aufgabe: Projekt*ablau*fplan als Liste (Listungstechnik) Füllen Sie die Liste aus; Beginn = 0

	Projektvorgang	Vorg.	Nachf.	Dauer	Anf.	End.
1	Angebote für Festlokal einholen	-	4	10 T.		
2	Einladungen drucken	8,9,10	3	10 T.		
3	Einladungen versenden	2	-	2 T.		
4	Festlokal auswählen	1	8	6 T.		
5	Festredner auswählen	-	10	3 T.		
6	Showangebot ermitteln	-	7	15 T.		
7	Shownummern auswählen	6	9	10 T.		
8	Vertragsabschluss mit Festlokal	4	2	5 T.		
9	Verträge mit Shownummern abschließen	7	2	8 T.		
10	Zusage Festredner einholen	5	2	12 T.		

## Terminplan (üblich, aber für Arb.Technik unnötig)

Tätig- keit Nr.	Verantwortlicher Tätigkeit		Verant- wortlicher A B C D		Dauer der Tätig- keit (Wo.)	Vor- be- din- gung dazu	Terminplan - Balkendiagramm  01.12.09  30.01.10 20.02.10	
1.	Entwurf und Konstruktion	х				8 Wo		<b>→</b>
2.	Modell- und Prototypenbau		х			3 Wo	1	
3.			х				2	
etc.								

## Terminierung (Campus Radio)



MS Project – Download i.R. von Microsoft

**Image** 

https://www.hs-emdenleer.de/en/faculties/faculty-oftechnology/study/unix-dep-ei/ms-imagine/agine/ an/Leer: Microsoft Imagine http://www.hs-emden-leer.de/fachbereiche/technik/



Home | Spenden+Sponsoring | Sitemap | Impressum | Login | Kontakt | Erw Suche | Quick-Links



#### Aktuelles

Studiengänge

Studium Labore

Forschung, Institute, Projekte

UNIX-System

FAQ

E-Mail

WLAN

Microsoft Imagine

International
Alumni / Ehemalioe

Bilderbogen/Webcam

Kontakt

#### MICROSOFT IMAGINE

#### SOFTWARELIZENZEN FÜR STUDIERENDE UND ANGEHÖRIGE DES FB TECHNIK

Der Fachbereich Technik ist Mitte 2007 dem "Microsoft Developer Network for Academic Alliance" (MSDN AA) Lizerzprogramm beigetreten. Am 16. Februar 2012 wurde MSDN AA in DreamSpark integriert. Dabei wurde das Programm in DreamSpark Premium umbenannt. Mitte 2016 wurde der Name DreamSpark eingestellt, aber die Programmieistungen sind durch Microsoft Imagine weiterhin verfügbar.

Dieses Lizenzprogramm stellt Softwaretools zur Verfügung, die sowohl auf den Laborsystemen der jeweiligen Einrichtung als auch auf privaten Computern von Hochschurmitarbeiterinnen und -mitarbeitern und Studierenden installiert werden dürfen, sofern diese ausschliesslich für Forschung und Lehre genutzt werden. Das Programm verfoligt dabet zwei primäre Ziele:

- Microsoft-Software, z. B. Entwicklerwerkzeuge, Betriebssysteme und Serverapplikationen, für den Lehrbereich als Know-how-Transfer zur Verfügung zu stellen,
- Allen Studierenden und IT-Auszubildenden den Zugriff auf Microsoft-Technologien zu ermöglichen - auch denen, die es sich sonst vielleicht nicht leisten können.

DreamSpark erlault es den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern sowie den Studierenden, eigene Ertwicklungsprojekte durchzuführen, solange diese nicht einem kommerziellen Zweck öder einer kommerziellen Verwertung urterliegen. Die Lizerz für die Nutzungsrechte an den Produkten erlischt nach Ablauf des Abonnements richtl Weitere Informationen entnehmen Sie titte den Seiten von Microsoft Imagine. Bitte beachten Sie, dass Sie den Lizenzvertrag mit Ihrer Teilnahme am Microsoft Imagine Programme akzeptieren.



▼ Softwarelizenzen

#### ANSPRECHPARTNER

Dipl.-Ing. Ingo Herz Raum D105



#### NUTZUNGSBERECHTIGTE

Die Verwendung der Softwareprodukte ist nur im Rahmen von Forschung und Lehre erlaubt. Daraus folgt, dass z.B. an Arbeitsplätze von Sekretärinnen und technischen Mitarbeiterinnen oder Mitarbeitern, die mit rein administrativen Aufgaben betraut sind, die Microsoft Imagine Software nicht genutzt werden darf. Diese Personen sind dann auch nicht berechtigt die Produkte aufgrieden zu inställeren.

Um als Student/in Software aus dem Microsoft Imagine Programm nutzen zu können, müssen Sie

- eingeschriebene/r Student/in im Fachbereich Technik sein
- · Zugriff auf Ihren Mail-Account an der Hochschule Emden/Leer haben
- akzeptieren, dass die eigenen Angaben und der Einschreibestatus vom Fachbereich Technik geprüft werden
- Zugriff auf das Internet haben
- · eine gültige Immatrikulationsbescheinigung haben

#### Antragsformulare

Antragsformular MS Imagine für Studierende

Download

Antragsformular MS Imagine für Bedienstete

Download



## Aufgabe: Terminplan (wer möchte)

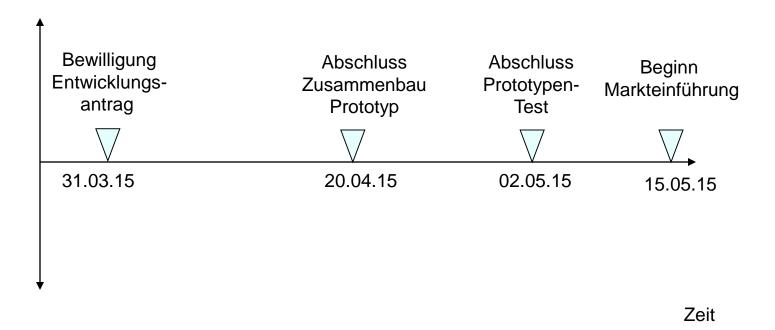
Im Projektmanagement ist die Netzplantechnik häufig hilfreich, um mehrere Tätigkeiten zeitlich aufeinander abzustimmen. Das kann auch auf Arbeiten in der Küche übertragen werden. Folgende Backanleitung aus einem alten Kochbuch soll in einem Netzplan abgebildet werden:

Linzer Kuchen: Backpulverteig herstellen (15 Min.), Teig kalt stellen (60 Min.) und dann in zwei Teile (3/4 und 1/4) aufteilen (2 Min.). Den größeren Teil ausrollen (5 Min.), auf das Blech legen (5 Min.) und mit Marmelade bestreichen (5 Min.). Die restlichen ¼ des Teigs ausrollen (5 Min.), 2 cm breite Streifen schneiden (10 Min.), den anderen Teig damit gitterartig belegen (10 Min.), Gitter mit Ei bestreichen (15 Min.), bei Mittelhitze backen (ca. 75 Min.). Ihnen stehen beliebig viele Schüsseln zur Verfügung

- a) Zeichnen Sie einen Projektablaufplan.
- b) Ermitteln Sie den *kritischen Pfad* und die voraussichtliche Gesamtdauer der Zubereitung.
- c) Inwieweit ist eine zweite Person für das Projekt von Nutzen? Bitte begründen Sie dies.

## 2.3 Phasenplan - Festlegen der Meilensteine

"Was sind die *Meilensteine*, die *wann*, *mit welchen Kosten* und *mit welchen Ergebnisse* zu erreichen sind?"



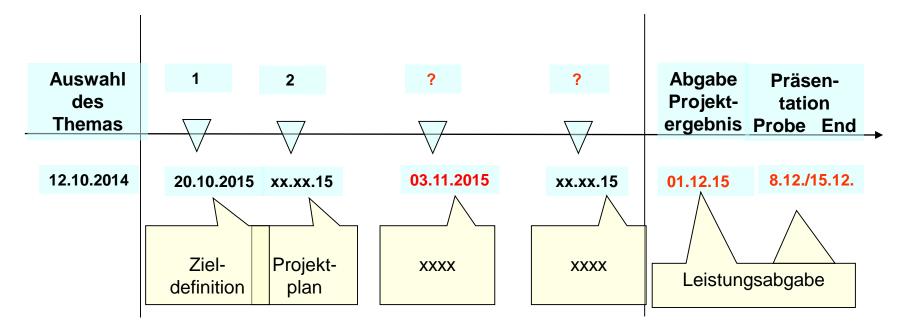
#### Meilensteine

- Projektereignisse, denen besondere Bedeutung zukommt (nach DIN 69 900)
- geplante Projektergebnisse (Meilenstein-Inhalte) mit Plantermin (Meilenstein-Termin) verbunden
- präzise formuliert
- als 100%-Ereignis definiert
- kontrollierbar

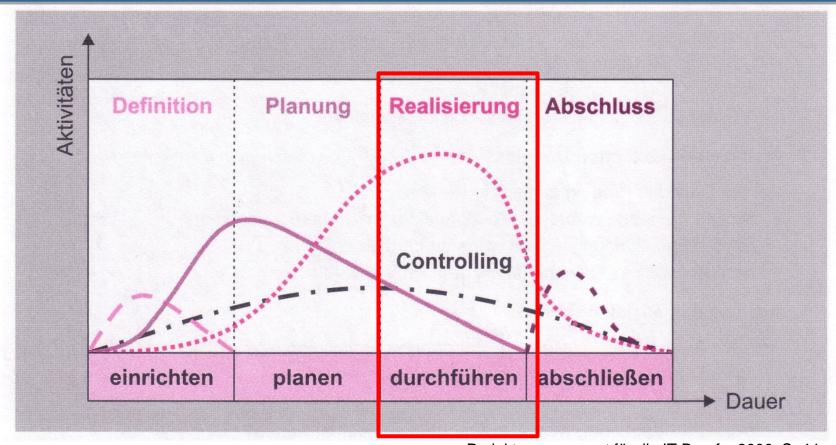
nach Schelle, 2001, 196

## Phasenplan - Festlegen der Meilensteine

"Was sind die *Meilensteine*, die *wann* und *mit welchen Ergebnisse* zu erreichen sind?"



## Phasen des Projektmanagement

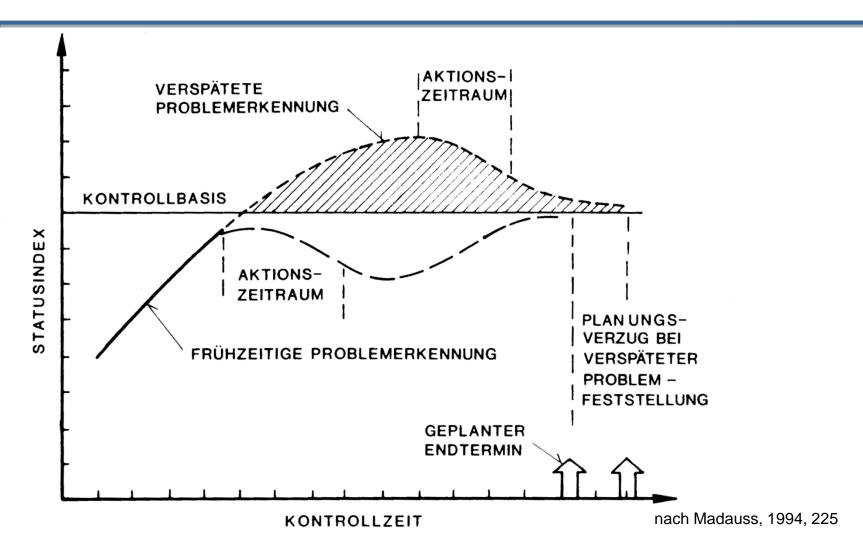


aus: Projektmanagement für die IT-Berufe, 2000, S. 44

## Kontrolle im Projekt

- Gegenstand (nach Plan)
- Terminierung (häufig (nach Detailplan) vs selten, regelmäßig vs. unregelmäßig, nur als ex-ante (Vorab-)Kontrolle)
- Verantwortlichkeit
- Konsequenzen

### Reaktionszeit bei Problemen

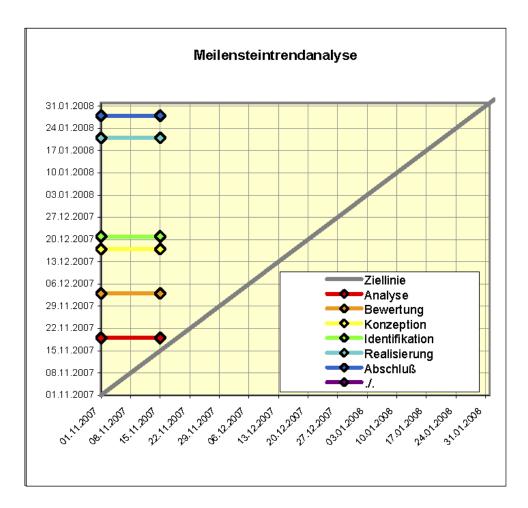


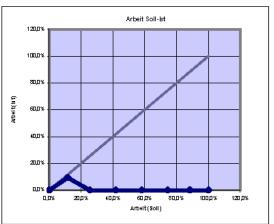


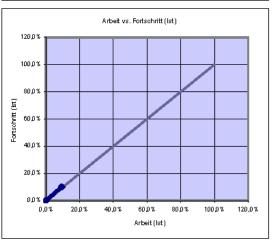
## Methoden des Projekt-Controllings

- 1. Soll-Ist-Vergleich
- 2. Termin-Trend-Analyse (Meilenstein-Trend-Analyse)
- 3. Kosten-Termin-Trend-Analyse
- 4. Abweichungsanalyse

## Projektbericht an HS EL – Meilenstein-Trend-Analyse







Project Report Sheet v1.6 ● © 2005-2007 Prof. Dr. G.J. Veltink ● FH O/O/W Emden

Tiel Erfolo Projektplanung hier eschieht cin Wunder

> Sehr gute Arbeit! Aber sollten wir hier vielleicht nicht noch ein wenig detaillierter werden...?

