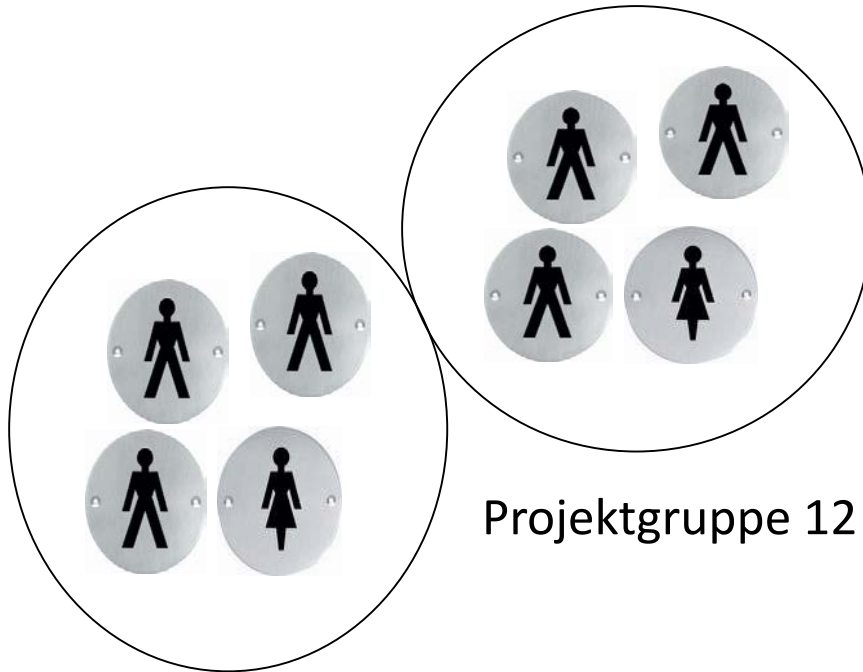


# Arbeitstechniken

WS 2018/2019



# Lehrende – Studierende: Rollenverteilung



Projektgruppe 11

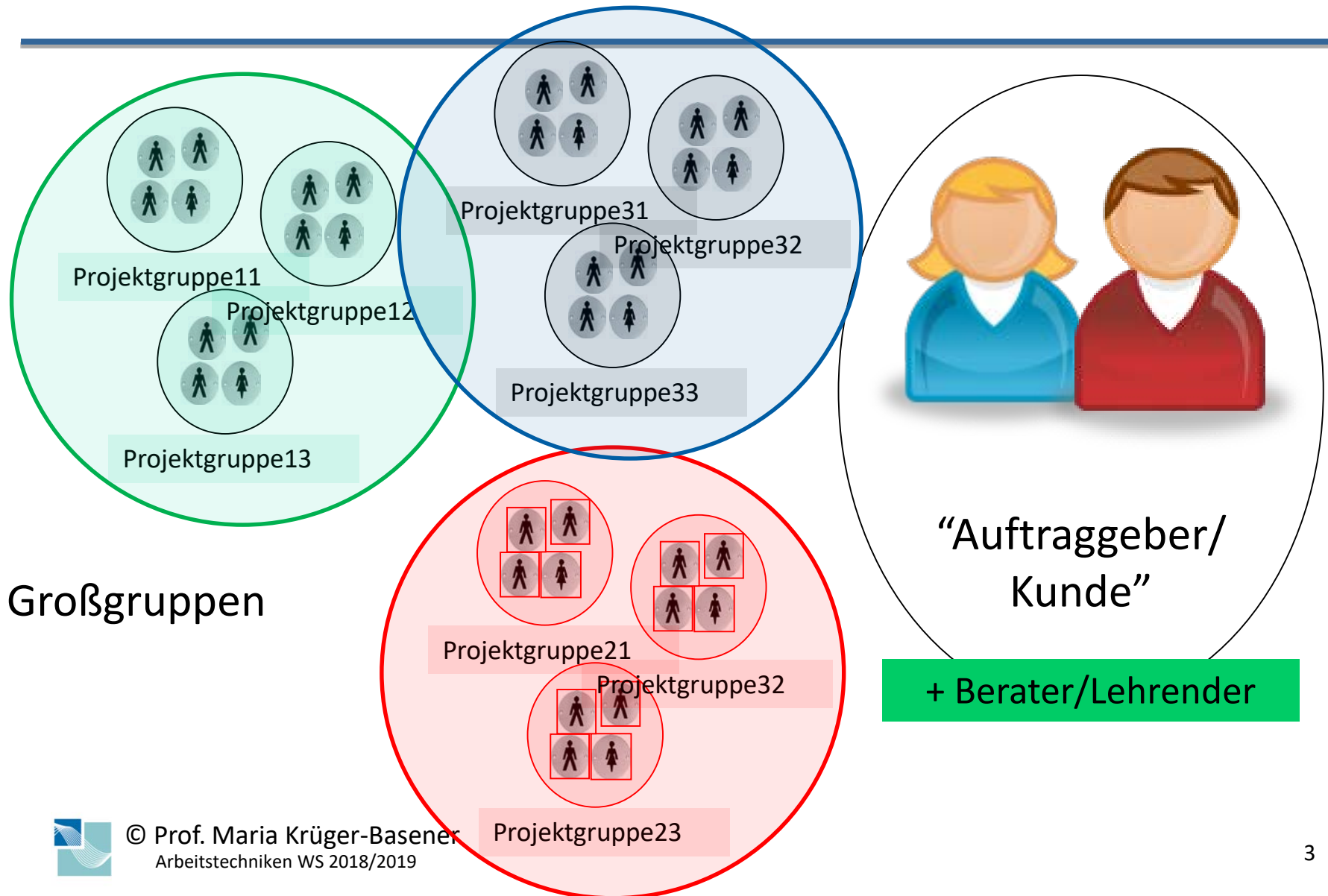
Projektgruppe 12



“Auftraggeber/  
Kunde”

+ Berater/Lehrender

# Projektgruppe vs Großgruppe



	Di./Do.	Praktikum (Mi 14:00-17:15 /Do, 10:00-13:00)	Do.	Vorlesung (Do. 08:00-09:30)
	<b>11.10.2018:</b> <b>nur Gr.Arduino</b>	<b>Do, 11.10.2016: 08:00 Uhr</b> <b>WAHL Ergebnis in Moodle</b>	<b>11.10.2018</b>	<b>V0: Themenvorstellung</b> V1: Projektmanagement1
1	<b>16/18.10.2018</b>	P1 Erarbeiten der Ziele/Planung (nur Arduino verschoben 11.10 )	<b>18.10.2018</b>	V2: PM2/Quellennutzung
2	<b>23/25.10.2018</b>	P2 Festlegen Ziele/Planung/MTA	<b>25.10.2018</b>	V3: Präs.Techn1/Schreiben wiss. Texte1
3	<b>30.10.2018</b> <b>/01.11.2018</b>	P3 Arbeiten in Gruppen/MTA	<b>01.11.2018</b>	V4: Schreiben wiss. Texte2
4	<b>06/08.11.2018</b>	P4 Arbeiten in Gruppen/MT	<b>08.11.2018</b>	V5: Lösen von Konflikten
			<b>spät. 10.11.2018</b>	<b>Abgabe Zwischenber./Präs.</b>
5	<b>13/15.11.2018</b>	P5 Zwischenpräsentation/MTA	<b>15.11.2018</b>	V6: Gruppenarbeit und Kultur
6	<b>20/22.11.2018</b>	P6 Arbeiten in Gruppen/MTA	<b>22.11.2018</b>	V7:Feedback aus P5
7	<b>27/29.11.2018</b>	P7 Arbeiten in Gruppen/MTA	<b>29.11.2018</b>	V8:PräsTechn2 <b>Abgabe Präsentation</b>
8	<b>04/06.12.2018</b>	P8 Arbeiten in Gruppen/ MTA	<b>06.12.2018</b>	V9:Arbeitstechniken <b>Abgabe Endbericht</b>
9	<b>11/13.12.2018</b>	<b>P9 Probepräsentation</b>	<b>13.12.2018</b>	V10:Feedback Endber.
10	<b>18.12.2018</b>	<b>P10 Endpräsentation</b>		

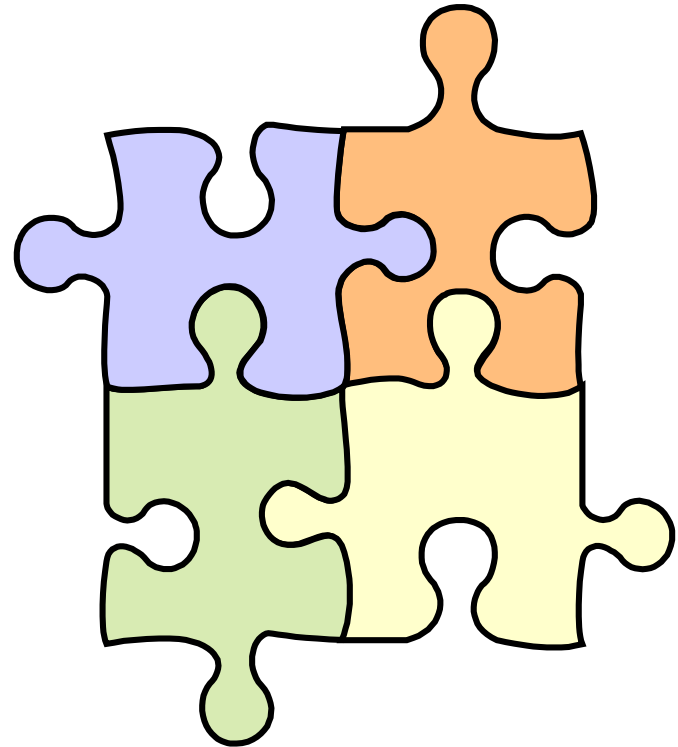
# Projektmanagement1



# Was ist ein Projekt?

---

- einmaliges
- neuartiges
- komplexes
- zeitlich befristetes
- im Verbund zu lösendes Vorhaben
- mit definiertem Anfang und definiertem Abschluss



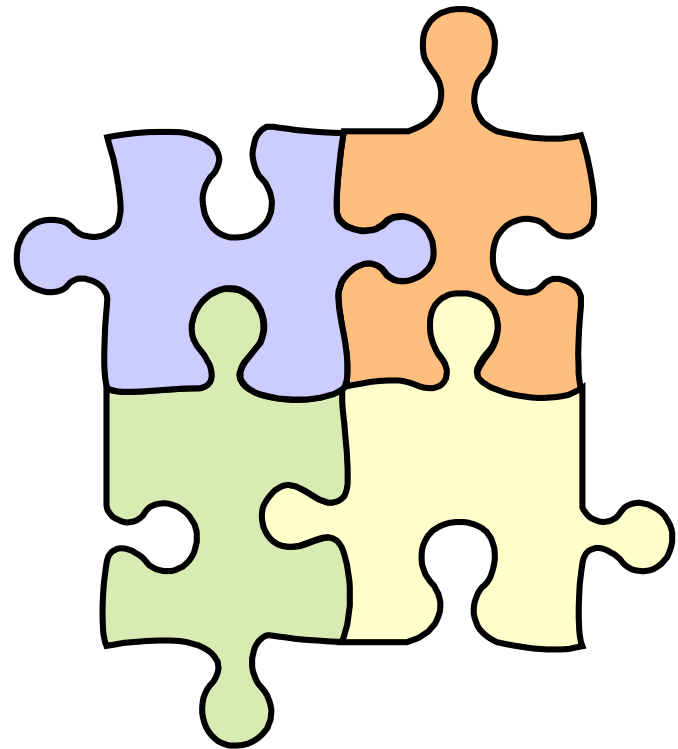
nach Madauss, 2000

# Projektmanagement

---

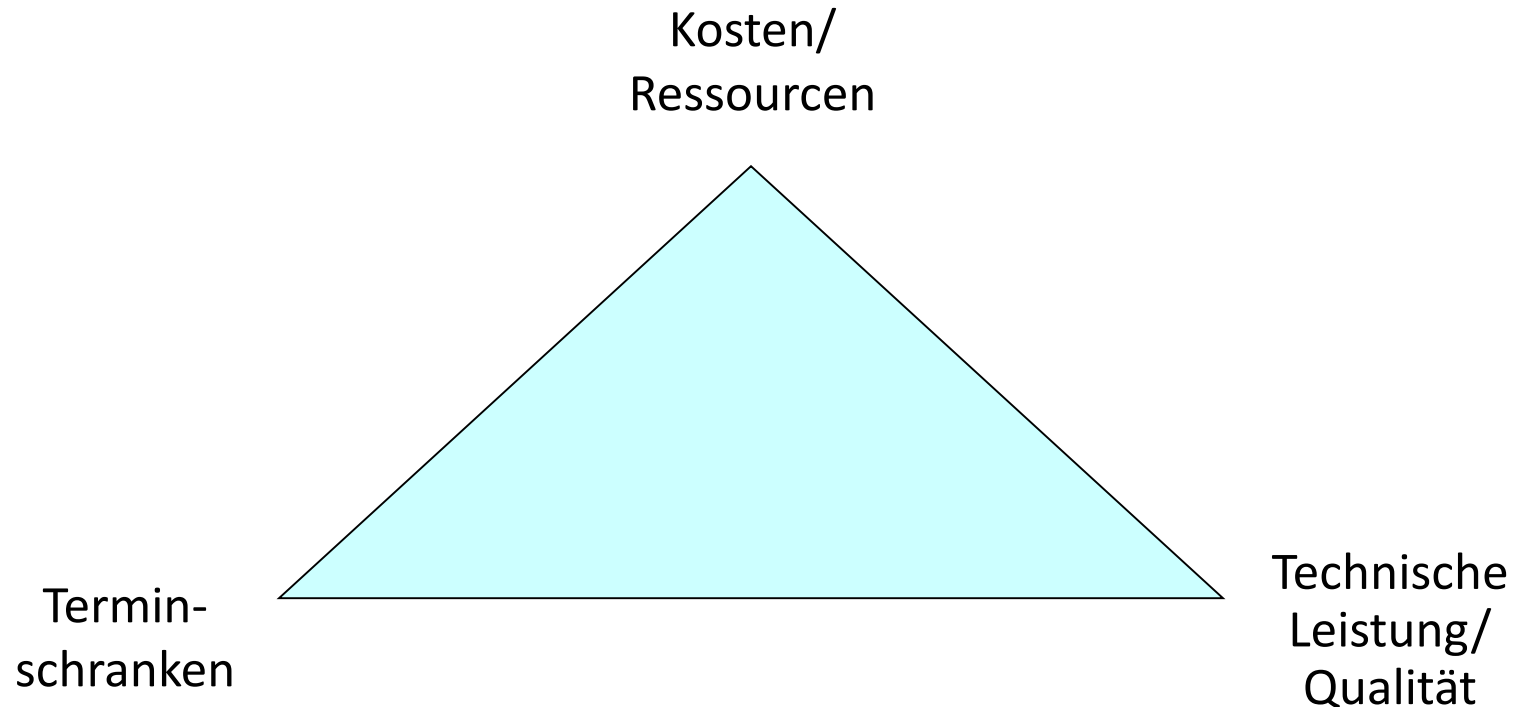
.... die Gesamtheit von Führungsaufgaben, -organisation, -techniken und -mittel für die Abwicklung eines Projektes (nach DIN)

.... gezielte Beeinflussung aller für das Projekt relevanten Faktoren, damit Projektziele gemeinsam erreicht werden



nach Schelle, 2001, 11

# Das „magische Dreieck“ des Projektmanagements

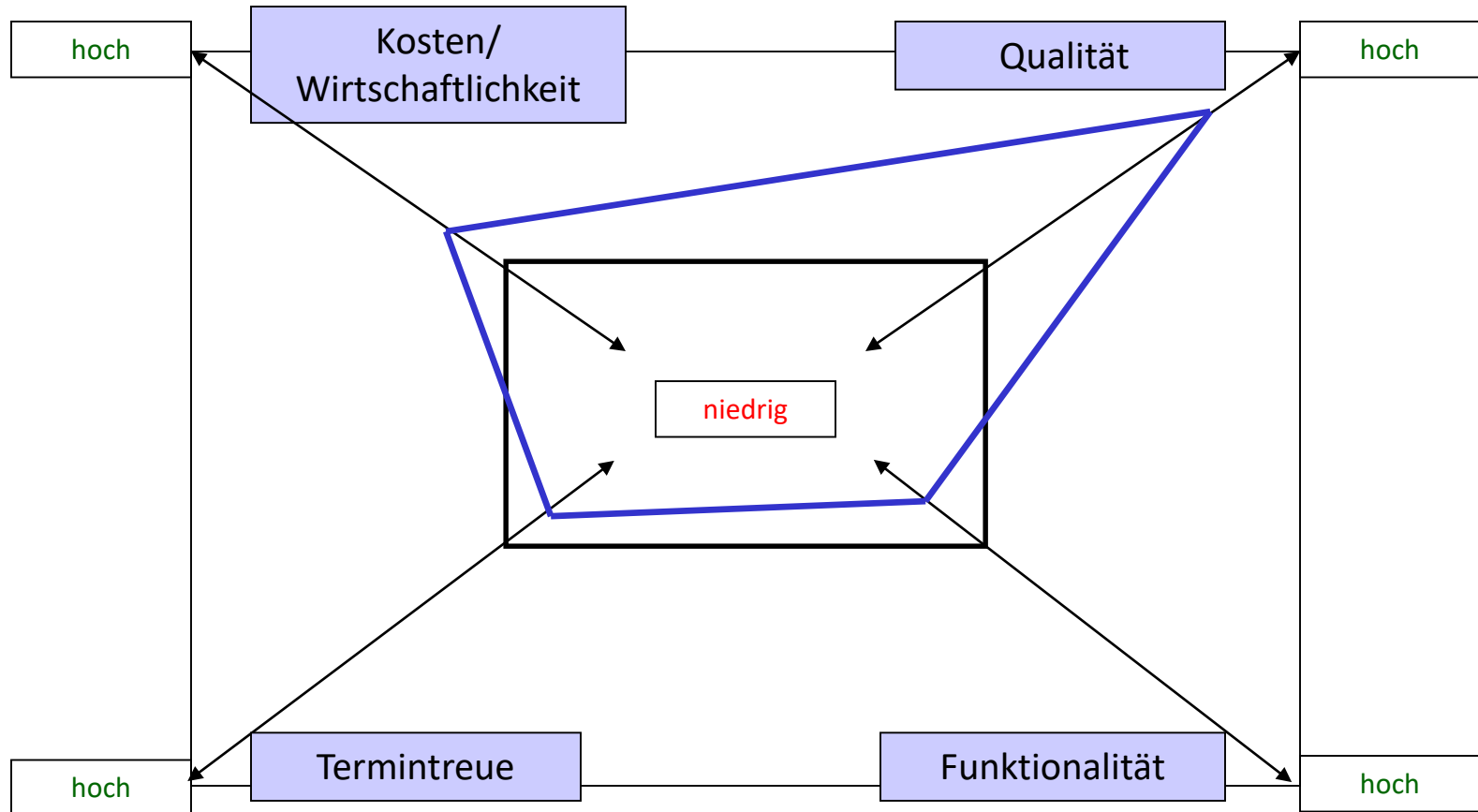


nach Schelle, 2001



# Zielkonflikte im Projektmanagement (Viereck)

... entstehen durch um begrenzte Kapazität konkurrierende Ziele



# Prinzipien des Projektmanagements

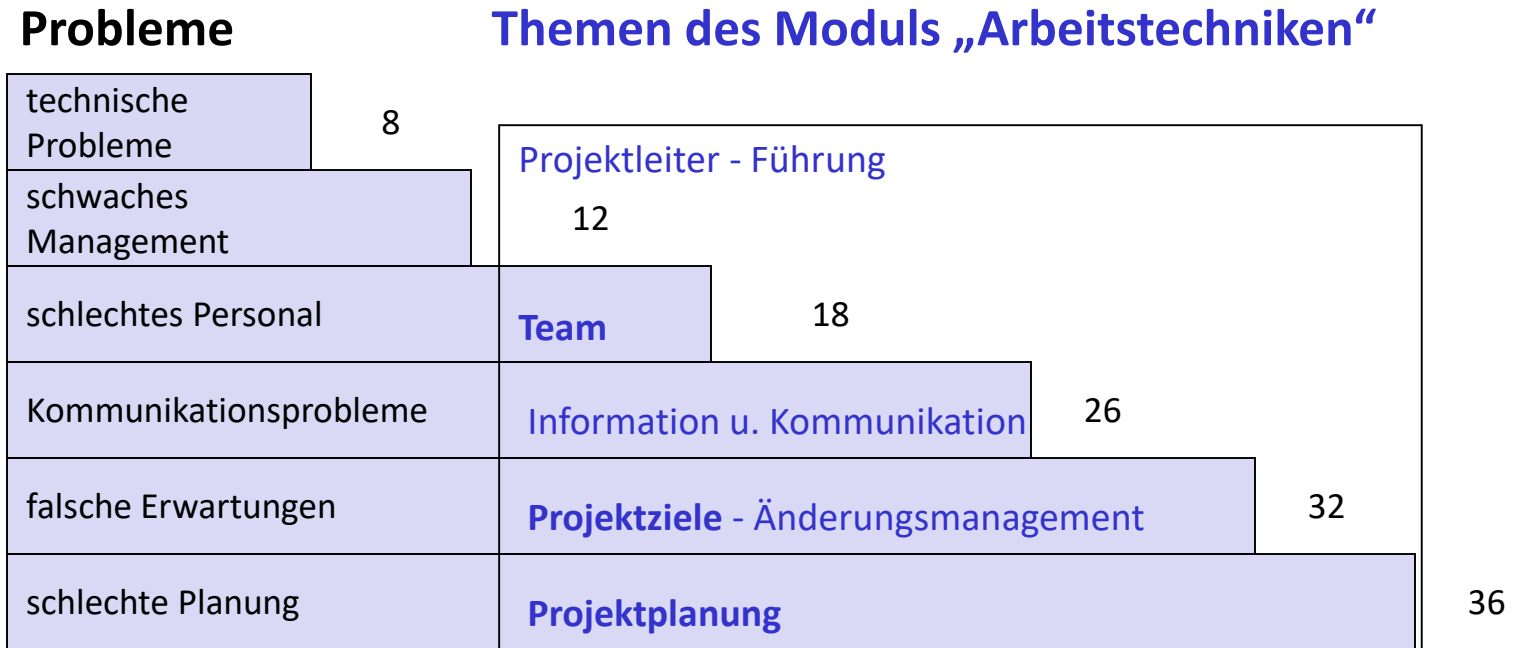
---

1. **Projektzielfestlegung:**  
klare Ziele - allen Beteiligten bekannt
2. **Projektdefinition, Strukturierung** von Projekten
3. personifizierte **Verantwortung**
4. **Transparenz** über jeweiligen Projektstand  
(s.a. Meilensteine)
5. frühes Erkennen von **Risiken**
6. schnelle **Reaktion auf Projektstörungen**

nach Schelle, 2001



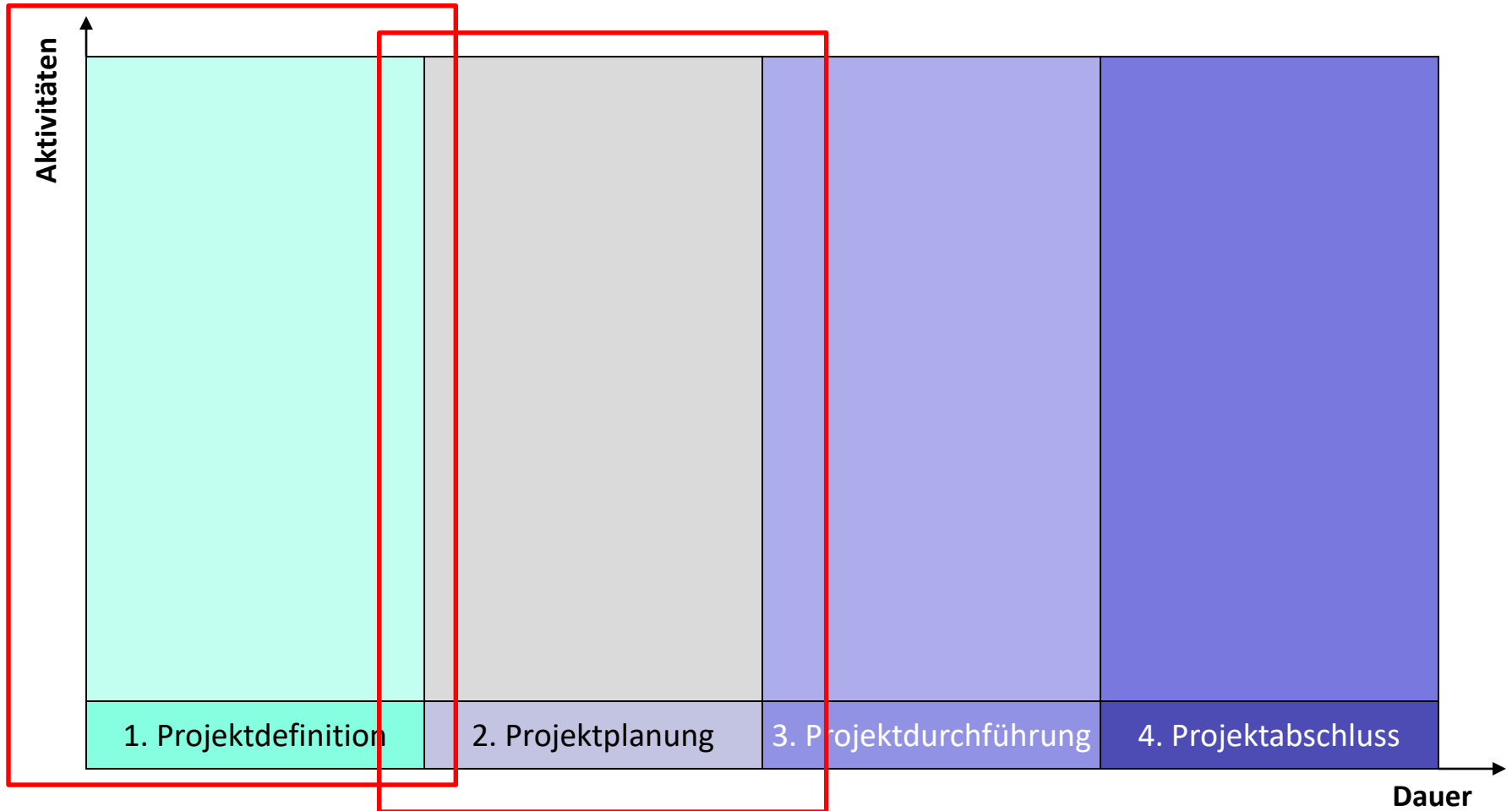
# Scheitern von Projekten - Ursachen



n = 132 gescheiterte Softwareprojekte

nach Buhl, 2004, 37

# Klassische Phasen des Projektmanagement



nach: Projektmanagement für die IT-Berufe, 2000,

# Whisky-Syndrom

---

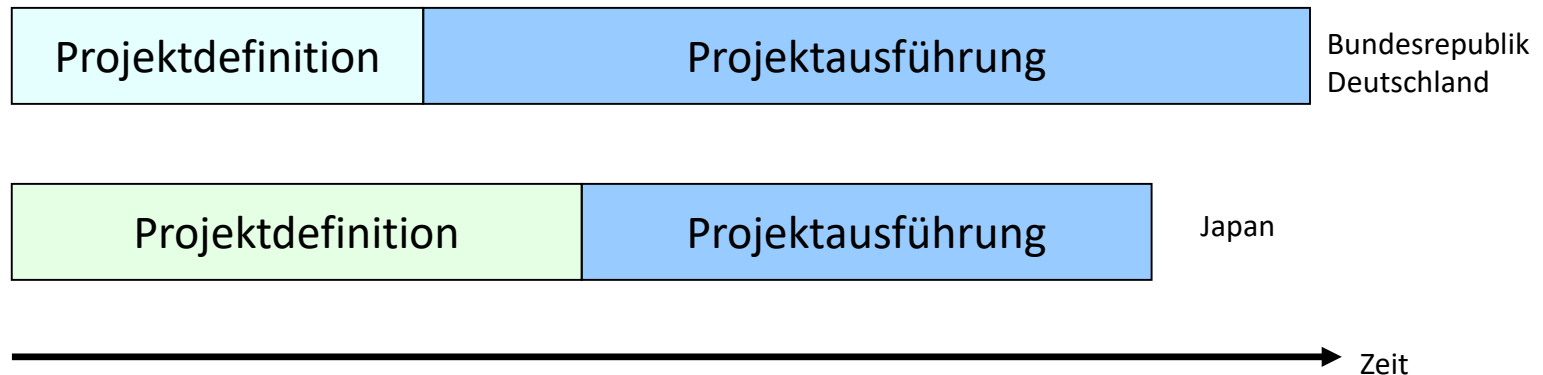
„Why isn' t Sam coding yet?“

nach Schelle, 2001



# Definition des Projektes

„Eine gründliche Projektdefinition ist von überragender Bedeutung für den Projekterfolg!“



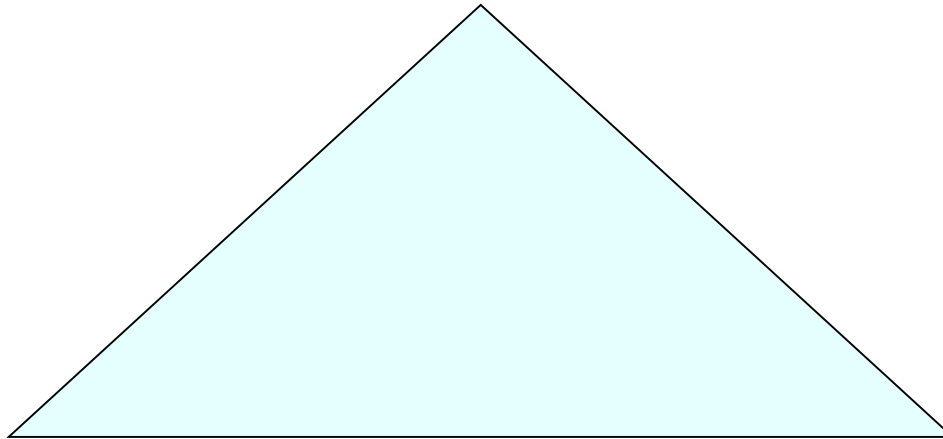
nach Schelle, 2001

# 1. Zieldefinition

---

## Ziel

„... ist ein anzustrebender **Zustand**, der in der Zukunft liegt und eindeutig beschrieben ist.“



nach Heeg, 1992

# 1.1 Zielformulierung für Projekte

---

1. verständlich, klar, mit eindeutig feststellbarer und messbarer Zielerreichung
2. strukturiert
  - in *Ober-* und *Unterziele*
  - in *Muss-* und *Soll-Ziele*
3. realistisch, anspruchsvoll, aber erreichbar
4. mit Berücksichtigung von Zieländerungen (durch den „Kunden“/Auftraggeber)

nach Heeg, 1992





## 1.2 Wie sähe ein Beispiel aus?

---

**ad 1. verständlich, klar, mit eindeutig feststellbarer und messbarer Zielerreichung**

- *Sichtung aller aktuellen Quellen*
- *Roboter, der Kurven erkennen und abfahren kann und nur einmal von seiner Route abkommt*
- *.....*

nach Heeg, 1992



# 1.3 Wie sähe ein Beispiel aus?

---

## ad 2. strukturiert

- in *Ober-* und *Unterziele*
  - *Bericht, der aktuelle Quellen berücksichtigt*
  - *Bericht, der alle Quellen ab 2008 berücksichtigt*
- in *Muss-* und *Soll-Ziele*
  - *Bericht, der alle Internetquellen berücksichtigt*
  - *Bericht, der sowohl Bücher als auch Internetquellen berücksichtigt*

nach Heeg, 1992



## Aufgabenblatt 1: Ziele Ihres Projektes

**Erstes Einarbeiten ins Projektthema (auch Recherche!!)**

- Befragen des Auftraggebers
- Recherchieren
- Abstimmen mit dem Auftraggeber
- Präsentieren und vom Auftraggeber abzeichnen lassen (Änderungen durch Auftraggeber möglich)

**zuzüglich Berichterstattung** (Dateibenennung: **11\_arbTech\_mta1\_2017\_10\_xx**)

- 1.1 Bitte definieren Sie Ihre **Projektziele**. Beschaffen Sie sich **dazu genauere Informationen** zu Ihrem Projekt. Nutzen Sie dazu bereits vorliegende Informationen (Internet, Bücher etc.). Fragen Sie dann auch Ihren „Auftraggeber“ (Projektbetreuer).
- 1.2. Lernen Sie **sich kennen** und erfahren Sie etwas über Ihre jeweiligen **Spezialkenntnisse**.
- 1.3. Bereiten Sie das von Ihnen erarbeitete Projektziel für Ihre **1. Meilenstein-Präsentation** vor Ihrem „Kunden“ (Betreuer) vor. Denken Sie - falls noch nicht erfolgt – daran, Ihre Projektgruppe dem Betreuer vorzustellen

### Zielformulierung für Projekte

---

- verständlich, klar, mit eindeutig feststellbarer und messbarer Zielerreichung
- strukturiert
  - in Ober- und Unterziele
  - in Muss- und Soll-Ziele
- realistisch, anspruchsvoll, aber erreichbar
- mit Berücksichtigung von Zieländerungen (durch den „Kunden“)

nach Heug, 1992

- 1.4 Füllen Sie die **erste Seite der MTA** (Meilensteintrendanalyse) **komplett** aus.

**1. Meilenstein-Termin: Projektziele**

Folien unter: [www.technik-empden.de/~mkb](http://www.technik-empden.de/~mkb)

Prof. Maria Krüger-Basener – Arbeitstechniken 2016/20171



# Dateikonvention

---

**cc** am mich: [krueger-basener@technik-emden.de](mailto:krueger-basener@technik-emden.de)

dateibenennung: **11\_arbTech\_ziele\_2018\_10\_11**

