

技术创业者的困境

李国鹏

CTO & CEO @ 北京风信科技有限公司



[北京站]

主办方 **Geekbang** & **InfoQ**
极客邦科技



促进软件开发领域知识与创新的传播



关注InfoQ官方微信
及时获取ArchSummit
大会演讲视频信息



全球软件开发大会 [北京站]

2017年4月16-18日 北京·国家会议中心

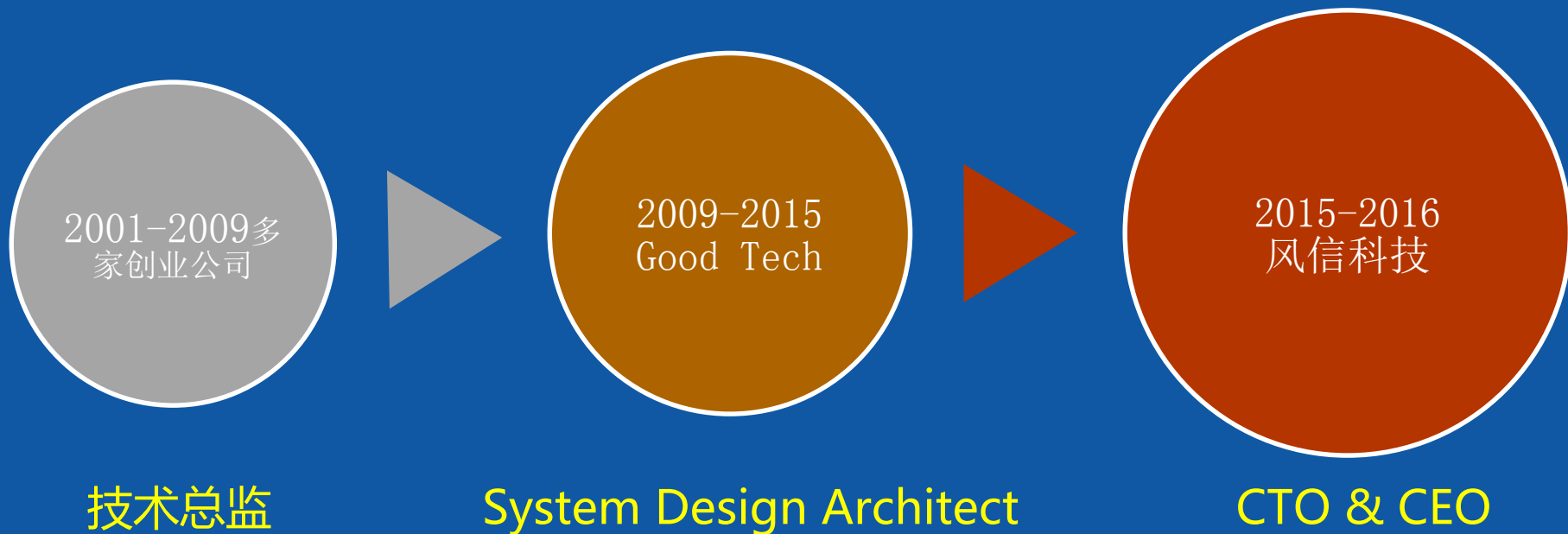
咨询热线: 010-64738142



全球架构师峰会 2016 [深圳站]

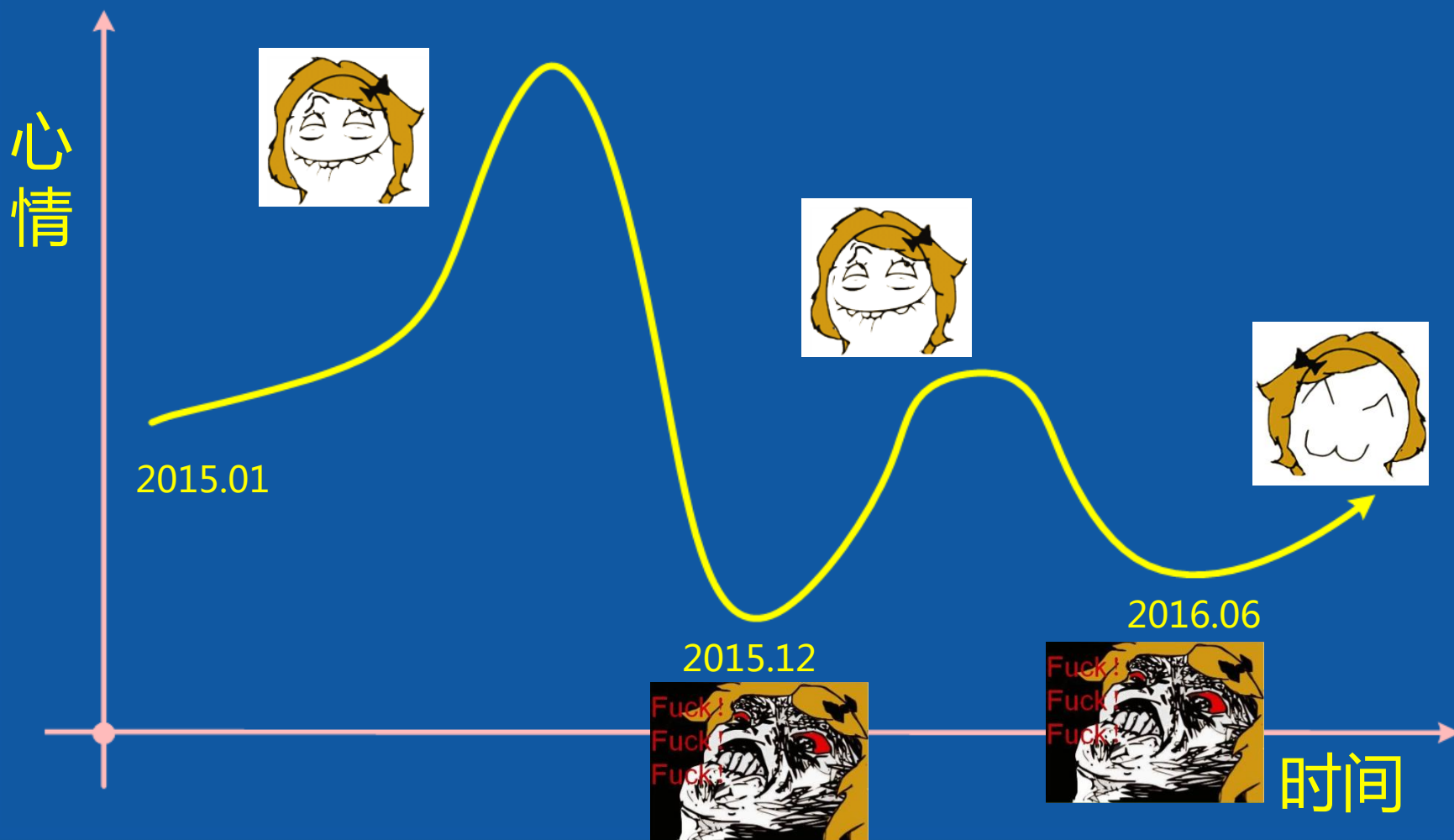
2017年7月7-8日 深圳·华侨城洲际酒店

咨询热线: 010-89880682

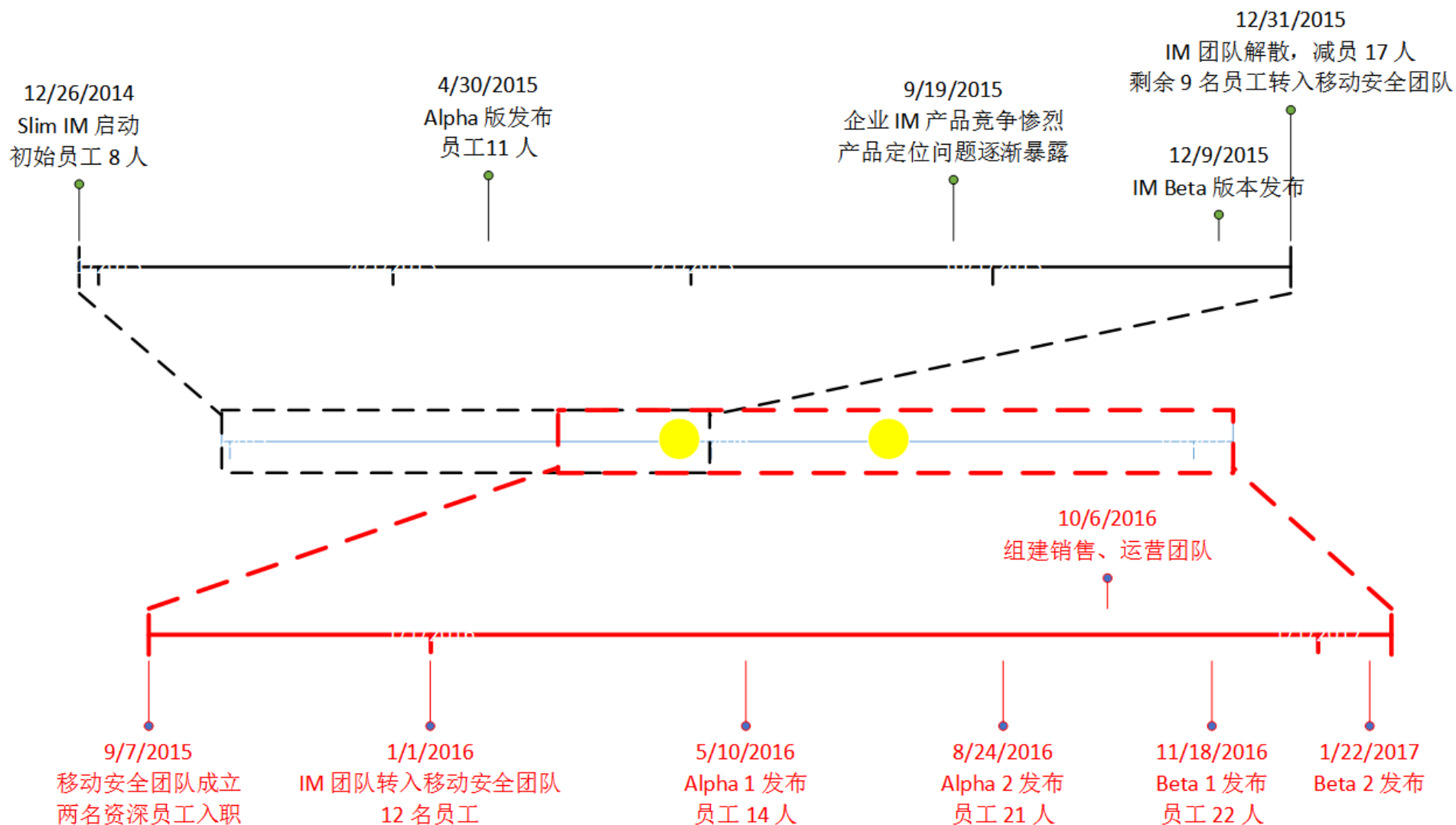


工作经历

心潮澎湃，所谓何来？

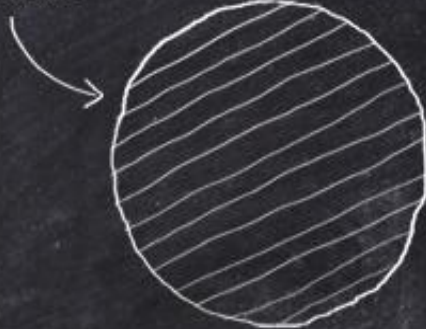


We are f--ked, it's over.



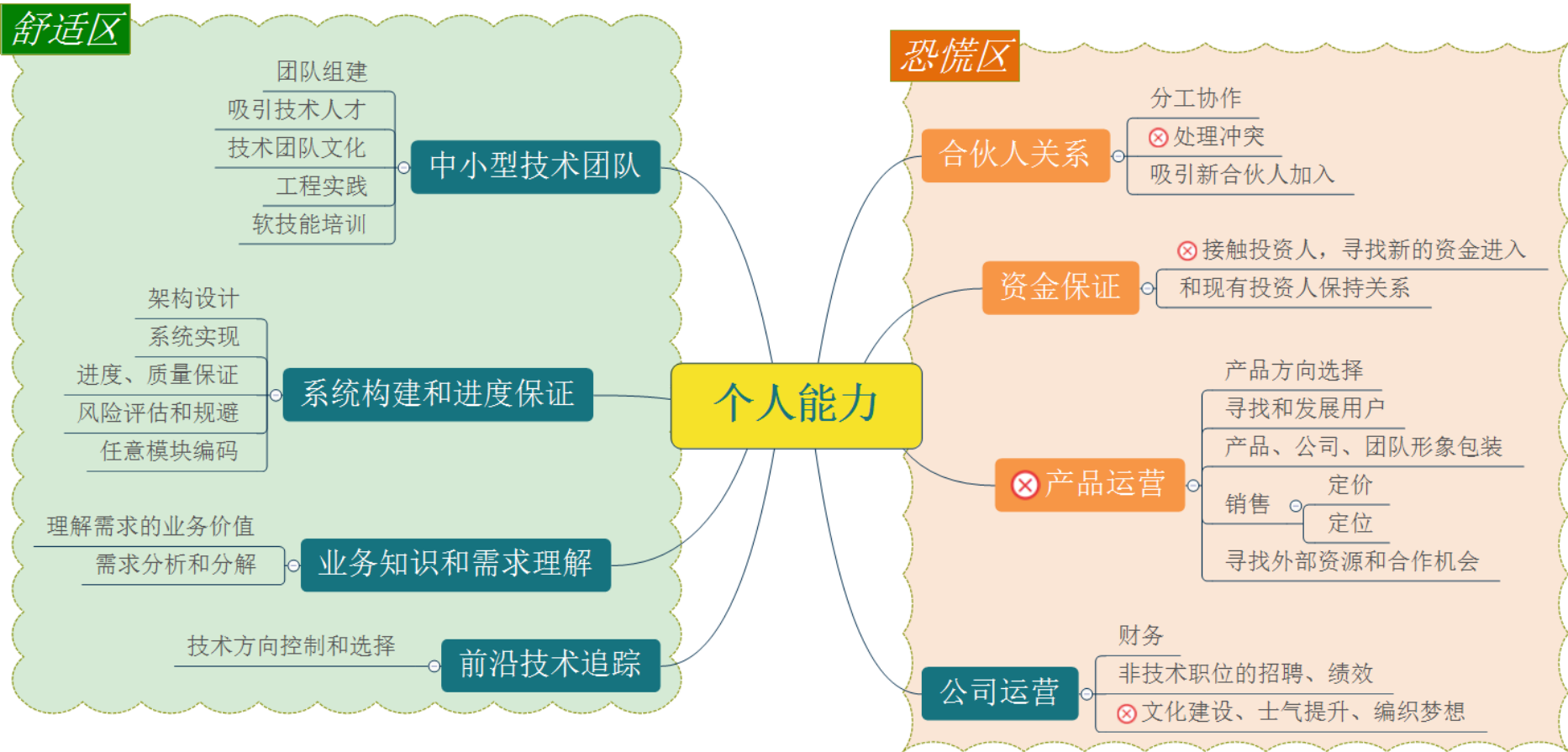
YOU CAN'T INNOVATE
WITHIN YOUR
COMFORT ZONE

YOUR
COMFORT
ZONE

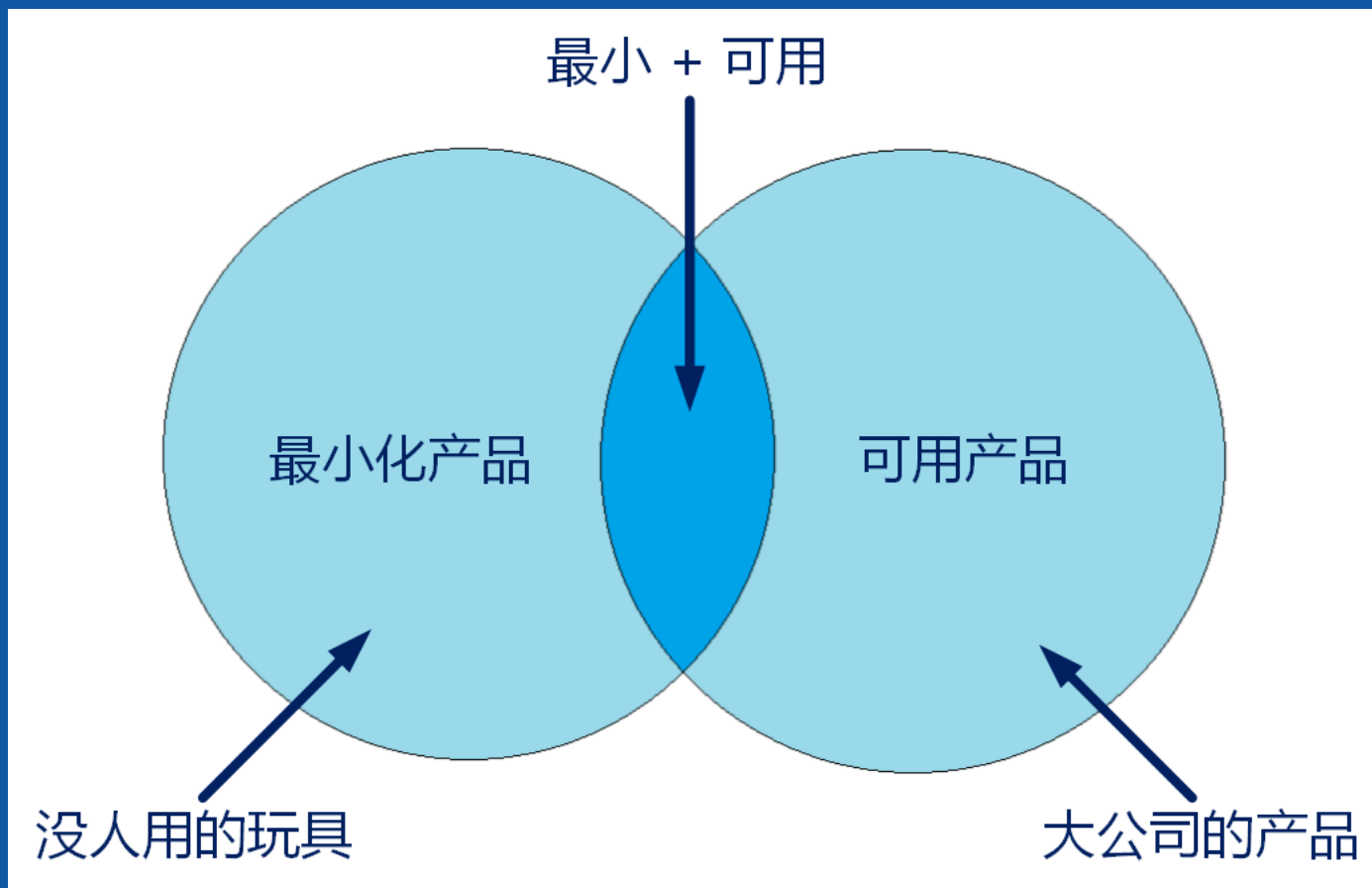


痛，而且不快乐

典型技术人的舒适区



产品形态：最小 + 可用



扯淡的 MVP?

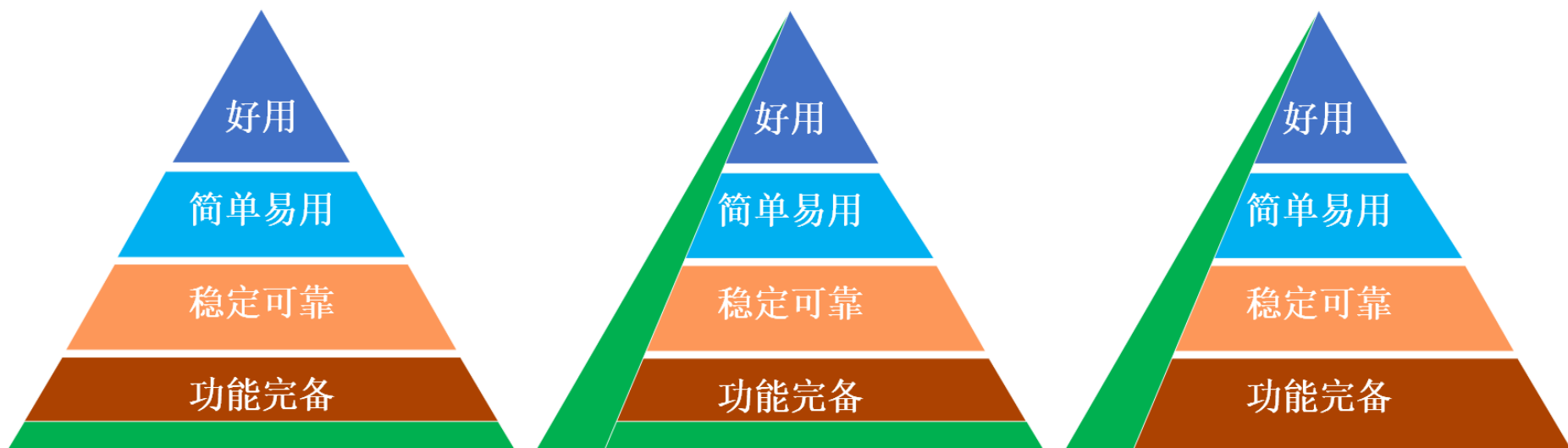
old way to build an MVP



New way to build!



人恒过，然后能改



昨天，
2015

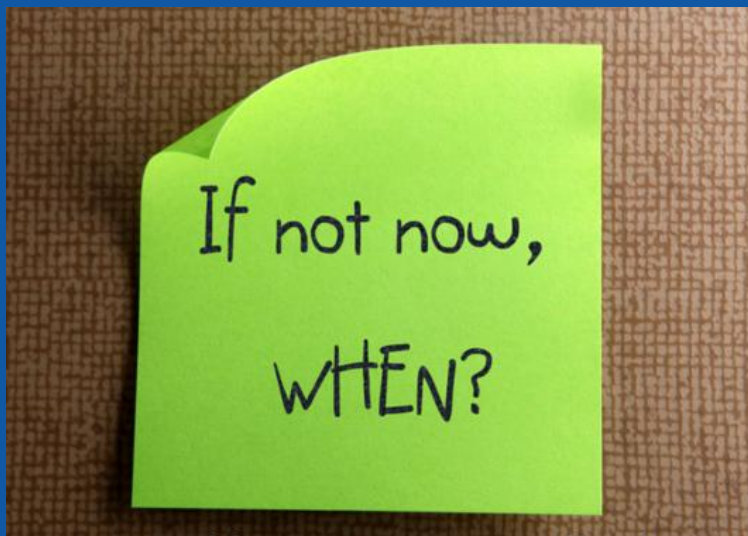
今天，
2016

明天
2017

虚 + 胖 = 死亡

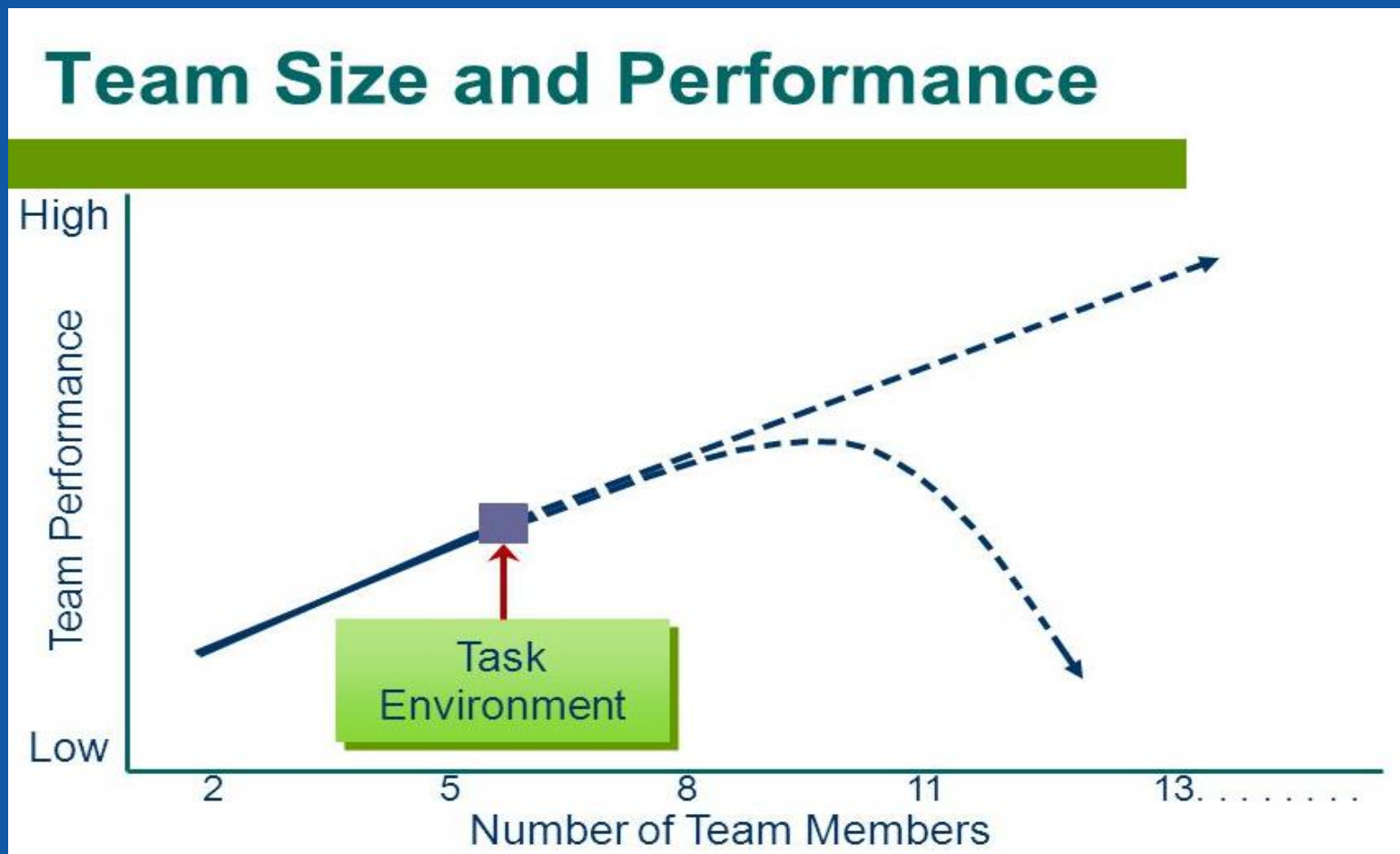


尽早获取用户反馈



不要等专业的营销团队齐备才动手

团队需要多少人？能要多少人？



Mr. Right or Mr. Right now?



THANKS



李国鹏
liguopeng@senlime.com

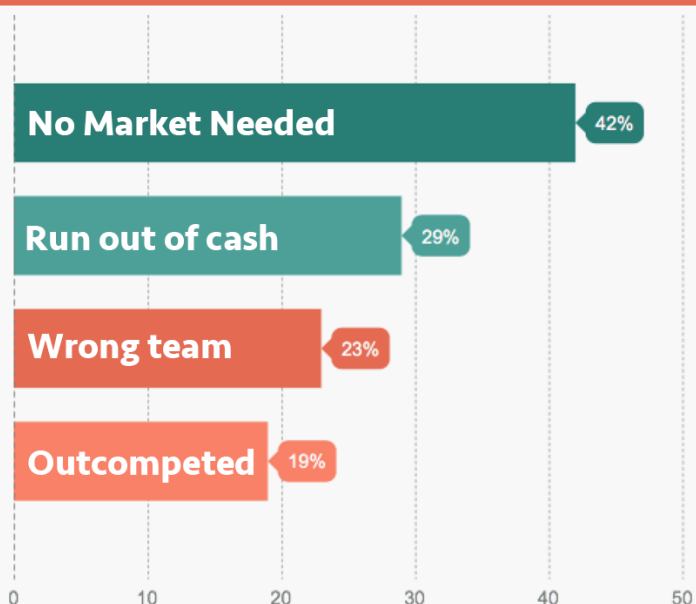
北京风信科技有限公司



我只是测试了 100 种作死的姿势

WHY DO STARTUPS FAIL?

Based on an analysis of 101 startup post-mortems by CB Insights



FailureInstitute

Fuckup
NIGHTS

I have not failed.

I have just found
10,000 ways that
won't work.

T.A. Edison

话题小结

- 技术背景创业者的困境（做的不够，需要继续努力）
 - 和创业伙伴、资方打交道；be 耐撕，但一定要撕出来结果
 - Leader vs. Manager，各自的瓶颈
 - 为技术团队编织梦想，特别是在遭遇巨大挫折时
 - 重视产品和运营，重视钱
 - 重建平台比想象的难
- 经验教训总结（已经有重大改善）
 - 只要刀够快，砍地够狠，总有可以快速发布的方法
 - 努力寻找为产品提供『正确』反馈的人
 - 为缓解压力寻找招聘捷径是饮鸩止渴（避免 Mr. right now）
 - 控制扩张速度，避免错误的扩张带来的巨大压力