仕而优则学,学而优则仕

广州爱拍联合创始人 邹光先



促进软件开发领域知识与创新的传播



关注InfoQ官方微信 及时获取ArchSummit 大会演讲视频信息



2017年4月16-18日 北京·国家会议中心 咨询热线: 010-64738142



[深圳站]

2017年7月7-8日 深圳·华侨城洲际酒店

咨询热线: 010-89880682

仁者见仁,智者见智。 水无常形,法无定式,制胜之道,存乎一心。

创业是在有限资源和有限时间情况下 的生存发展挑战。

天时、地利、人和。 谋事在人,成事在天。

NVIDIA Corporation

NASDAQ: NVDA - 11月16日 GMT-5 上午9:21

86.19 USD 0.00 (0.00%)

开盘前: 86.80 ★0.71%



天时、地利、人和。 谋事在人,成事在天。 创业团队管理,是为了达成创业目标, 打造一只能持续达成目标的团队。 高层有决断力,洞察市场机会。 中层有理解力,承上启下作用。 基层有执行力,高效贯彻执行。

INSTAGRAM

免费提供在线图片及视频分享的社交应用 2010年10月发布产品 2012年4月被10亿美元收购,收购时有13名员工

WHATSAPP

通信应用 2010年发布第一版 2014年2月被190亿美元收购,收购时有50名员 工 明确的目标, 合理的时间, 清晰的计划, 明智的决策。 仕而优则学,学而优则仕

优秀

对优秀的人才要舍得投入。

优秀即表现在能力上,也表现在责任心上。

取乎其上,得乎其中;取乎其中,得乎其下;取 乎其下,则无所得矣。

优裕

如何看待加班? 合理客观地评估。 优化改善流程和工具。 审慎提出和修改需求。 不以战术勤奋掩盖战略懒惰。

学习能力

行业和快速发展,要求较强的学习能力。体现在学校、成绩、知识面深度和广度。

培训培养

建立内部分享。

鼓励外部交流。

有效培养让员工和公司都受益。

学习方法

系统性、完整地读经典。 学以致用,用以促学。

仕(做官)

决策过程就是建立和利用数学模型的过程。

因素越周全,模型越可靠; 权重越合理,模型越准确。

研发转管理,角色转换很重要。

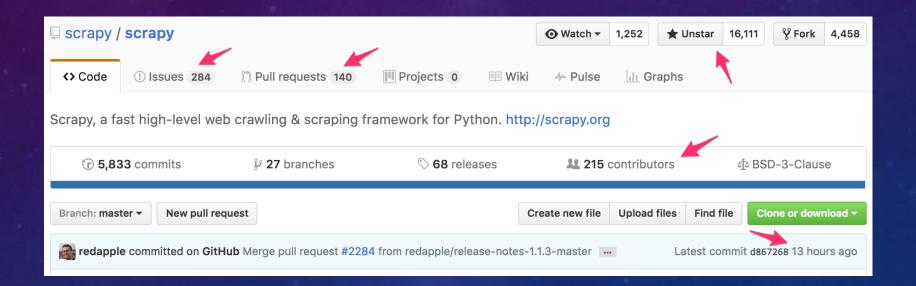
仕(做事)

做靠谱的人。 听多数人意见、跟少数人商量、自己做决定。 实事求是。 规范和流程。

会议规范

- 有明确的目标和时间
- 人数要少
- 会前交付资料
- 靠数据说话
- 要有会议记要

开源项目选型的决策框架



有所为,有所不为

