

if ... , then no else

- 谈构建技术体系过程中的抉择

王福强

征数科技技术合伙人&CTO



促进软件开发领域知识与创新的传播



关注InfoQ官方微信
及时获取ArchSummit
大会演讲视频信息



全球软件开发大会 [北京站]

2017年4月16-18日 北京·国家会议中心

咨询热线: 010-64738142



全球架构师峰会 2016 [深圳站]

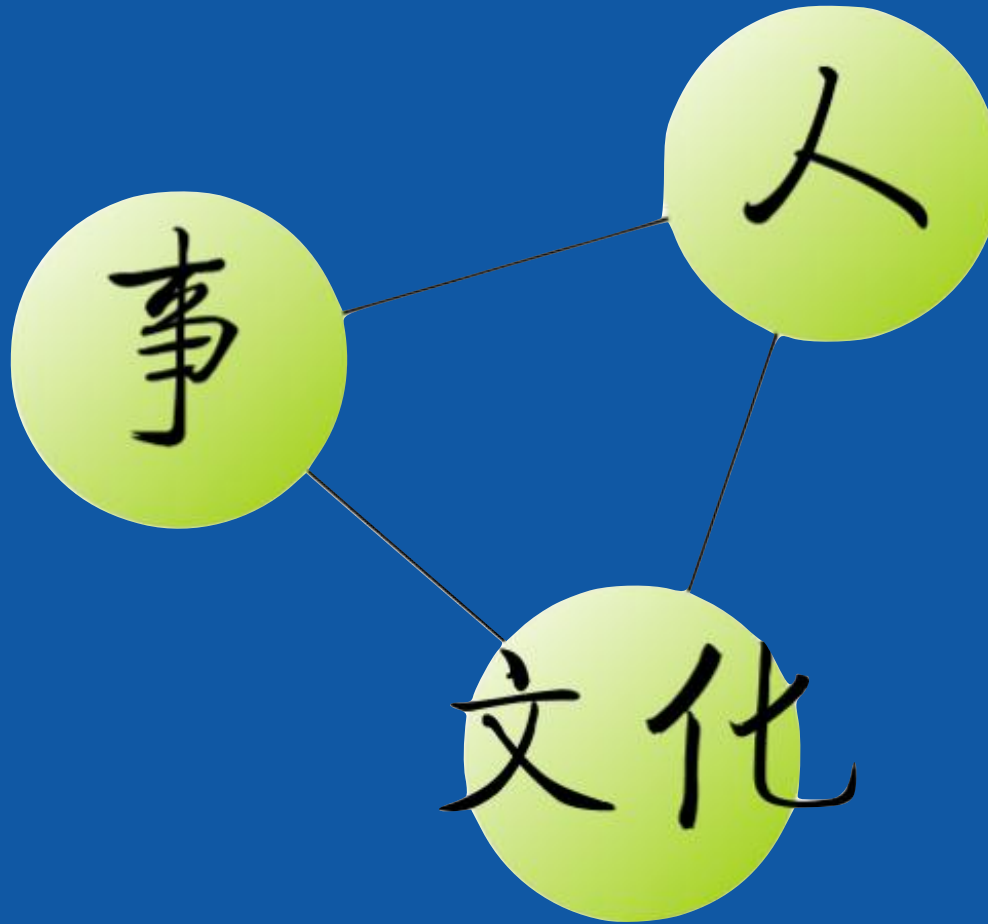
2017年7月7-8日 深圳·华侨城洲际酒店

咨询热线: 010-89880682

Who AM I?

王福强，杭州征数科技技术合伙人 & CTO，
A Writer, A Fighter, A Programmer And A Teacher，
《Spring揭秘》和《SpringBoot揭秘》作者，
原挖财技术VP及首席架构师，
原天猫资深架构师，
原阿里巴巴高级技术专家

What I am gonna talk about today?



大 纲

第一部分 拉班子与定战略（人）

第二部分 集中化与多元化（事）

第三部分 个人与团队（文化）

拉班子 定战略

The Founder



眼里有事， 心中有人

- 事即目标
- 排兵布阵
- 度己&度人



我在拉班子过程中的跌跌撞撞

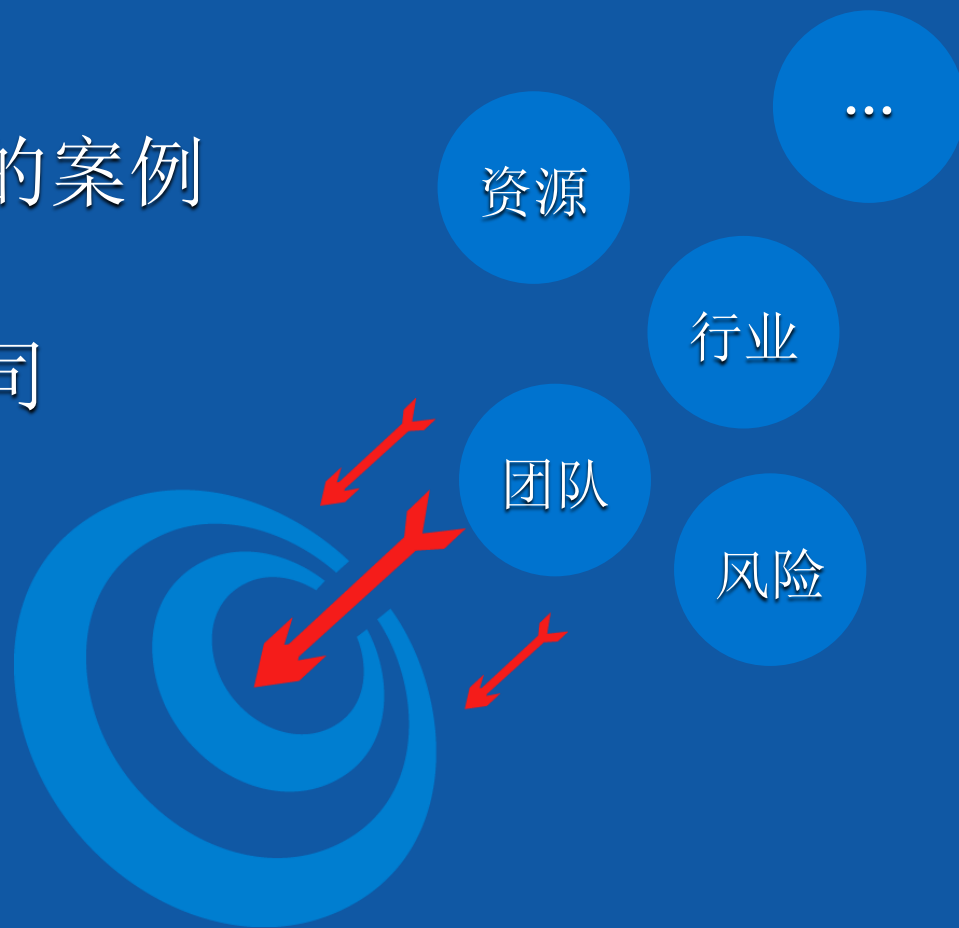
- Referrals
- 精兵厚饷
- 自力更生，
多管齐下



以事为先， 以人为本

因地制宜，因人成事

- 美企业投资某小国的案例
- 精打细算的创业公司
- “游击战”专家



我的过往技术规划与执行战略分享

- 身先士卒
- 前轻后重
- 预先布局



集中化 多元化

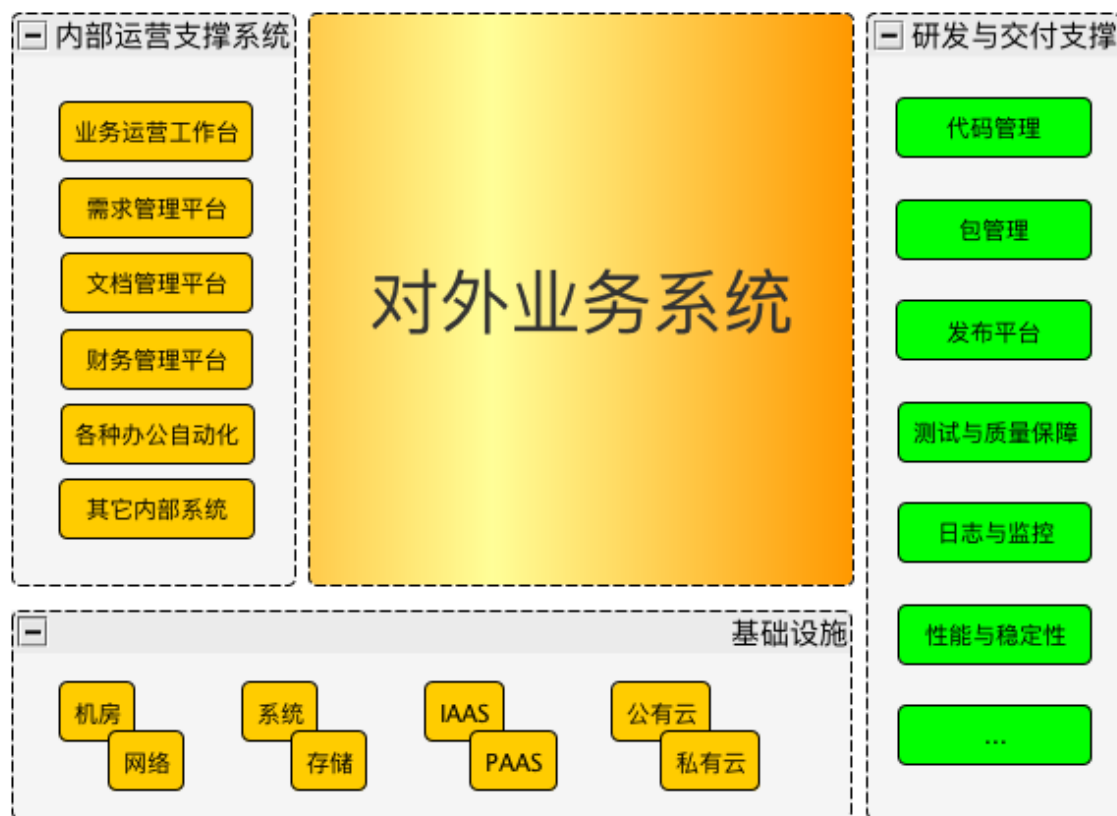
眼前的苟且

小米加步枪，根据自身情况，野蛮生长，一招鲜，吃遍天

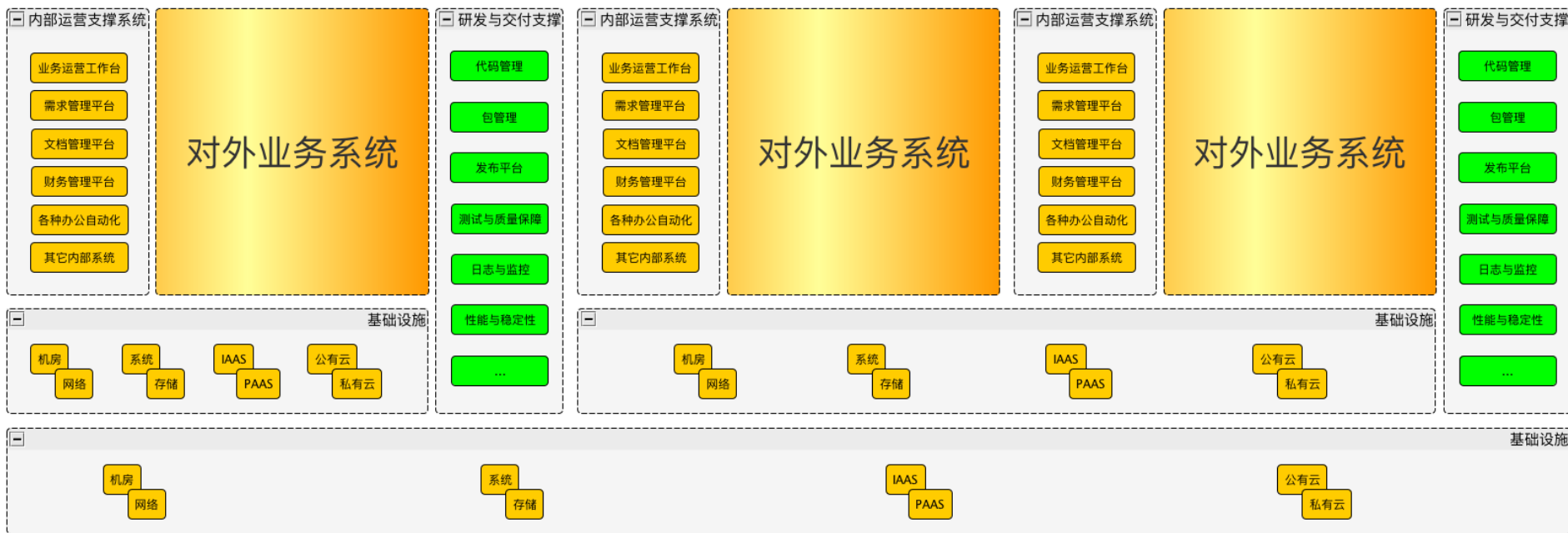


诗和远方

正规军的愿景，实践的收敛和标准化



多样性生态



事业部制 + 职能制的混合型组织， 多元化与个性化灵活发展

我主导的技术体系建设经验分享

- ▮ Java为主
- ▮ 其它语言生态为辅
- ▮ 兄弟公司故事分享

个人

团队

“完成比完美更重要！”

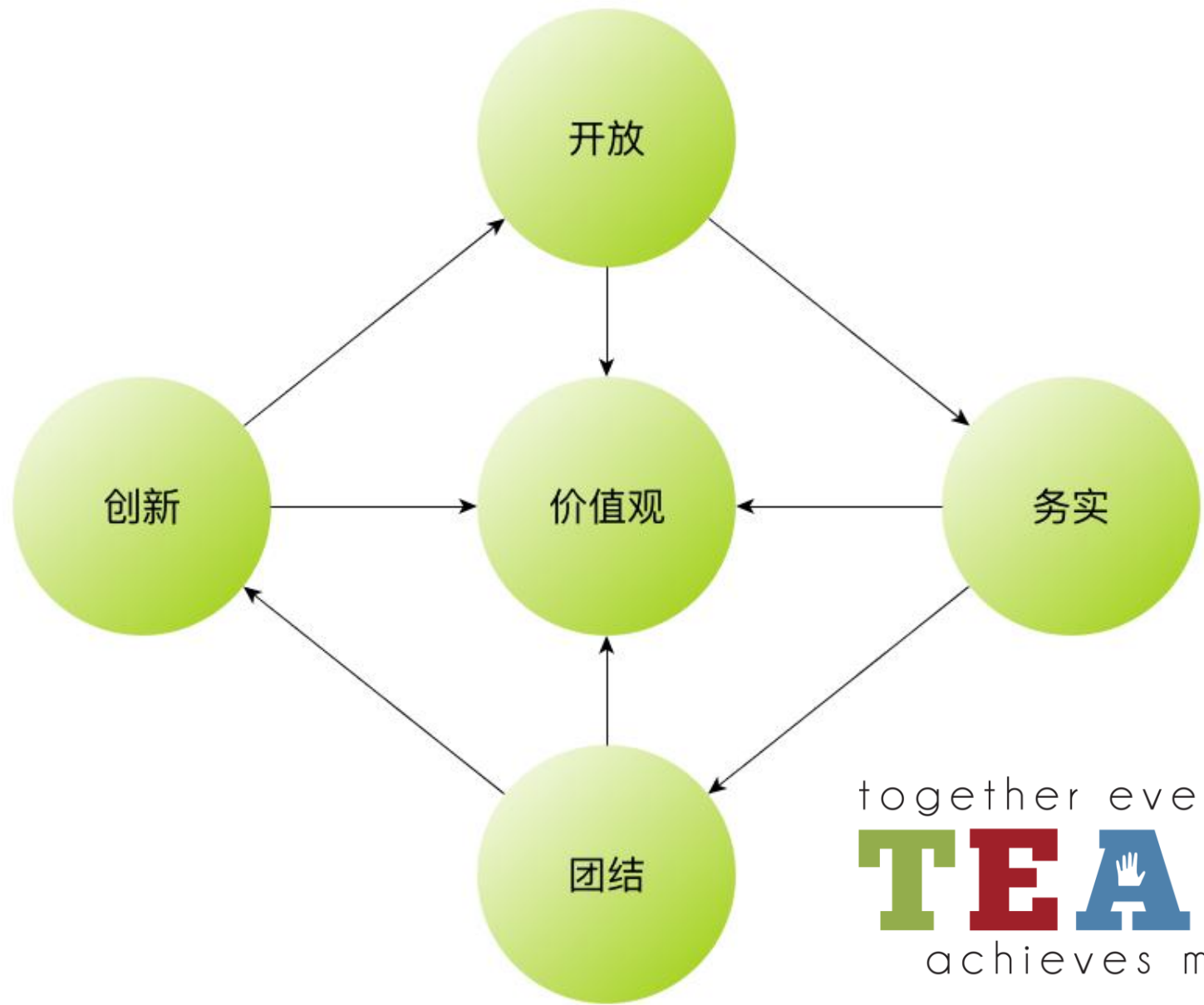
业务

技术

“不爭不辯， 大道不显”

独断

争辩



“人也简单，事也简单，
人事不简单！”

- 刘田 《在清华听演讲》

Once you
make the decision,

There is

no turning back!

THANKS



[北京站]

主办方 **Geekbang** > **InfoQ**
极客邦科技