


	Termo de Abertura do Projeto	
	Projeto GSWatcher	

Controle de Versões			
Versão	Data	Autor	Notas da Revisão
1.0	05/03/2021	Aline Cristina Pereira Trofino Mariana de Souza Assis	Elaboração Inicial
2.0	28/03/2021	Aline Cristina Pereira Trofino Mariana de Souza Assis	Finalização da Sprint 1 e atualização dos dados

Sumário

1. OBJETIVOS DESTE DOCUMENTO.....	2
2. SITUAÇÃO ATUAL E JUSTIFICATIVA DO PROJETO.....	2
3. OBJETIVOS SMART E CRITÉRIOS DE SUCESSO DO PROJETO	2
4. PRODUTOS E PRINCIPAIS REQUISITOS	3
5. MARCOS	3
6. PARTES INTERESSADAS DO PROJETO.....	4
7. RESTRIÇÕES.....	4
8. PREMISSAS	4
9. RISCOS	5
10. ORÇAMENTO DO PROJETO.....	5

	Termo de Abertura do Projeto	
	Projeto GSWatcher	

1. OBJETIVOS DESTE DOCUMENTO

Este documento tem como intuito autorizar o início do projeto, atribuir principais responsáveis e descrever de forma clara requisitos iniciais, principais entregas, premissas e restrições do projeto.

2. SITUAÇÃO ATUAL E JUSTIFICATIVA DO PROJETO

A GSW é uma empresa com presença global, especializada em gerar soluções de Tecnologia da Informação, envolvendo ramos de gerenciamento e controle de processos e negócios. Os principais ramos em que a empresa atua são: Centro de Soluções SAP, Microsoft dynamics ax/365, sistema de comex, software para compliance fiscal, BPO fiscal e contábil, fábrica de softwares.

Nesta empresa, atualmente, é utilizada mais de uma ferramenta de gerenciamento de projetos, em busca de uma solução para integrá-las, os dados provenientes dessas plataformas devem ser tratados em uma única base, unificando sua linguagem, e assim apresentá-los em um dashboard, para proporcionar um acompanhamento e visibilidade de todos os projetos da empresa.



3. OBJETIVOS SMART E CRITÉRIOS DE SUCESSO DO PROJETO

O desenvolvimento do projeto seguirá a metodologia Scrum, “método ágil”, que possibilita um melhor alinhamento das expectativas do cliente com o projeto desenvolvido. Então, o projeto será dividido em quatro sprints. As datas das sprints respeitarão o seguinte cronograma:

DATA	SPRINT
08/03 - 28/03	1
29/03 - 18/04	2
26/04 - 16/05	3
17/05 - 11/06	4

Os objetivos do projeto seguem abaixo:

- Unificação e tratamento de dados provenientes de diferentes fontes em um único banco de dados;
- Análises diversas para gerar um dashboard, com indicadores de performance da equipe nos diversos projetos da empresa;
- Levantar os indicadores de projeto com mais valor para empresa, para destacá-los em seu Dashboard.
- Disponibilizar funcionalidades de visualização do Dashboard:
 - Aplicativo;
 - Sistema Web;
 - API;

	Termo de Abertura do Projeto	
	Projeto GSWatcher	

O projeto será considerado um sucesso se atender a todos os critérios de aceitação das entregas, respeitar as restrições e cumprir o cronograma de execução e principalmente atender os objetivos abaixo:

- Levantamento de requisitos;
- Documentação de Software (Briefing, User Stories, Wireframes;
- Estimativa e Relatório de Esforço;
- Modelagem de Dados (Relacional);
- Definição de técnicas e ferramentas de desenvolvimento;
- Wireframes reais no Figma ou similares.

4. PRODUTOS E PRINCIPAIS REQUISITOS

O produto consiste primordialmente de duas etapas:

- Tratamento e unificação dos dados;
- Apresentação dos dados em um dashboard;

O dashboard, no contexto de TI, é um painel visual que apresenta, de maneira centralizada, um conjunto informações: indicadores e suas métricas. Essas informações podem ser tanto indicadores da área de TI como de gestão empresarial.



Os indicadores apresentados no dashboard deve ser baseado nos seguintes requisitos:

- Quantidade por Status;
- Quantidade de horas por pessoa;
- Quantidade de horas por mês;
- Quantidade de horas por ano;
- Quantidade de horas por projeto;
- Porcentagem de dedicação de cada integrante da equipe por projeto;
- Quantidade de tasks em aberto e fechadas;
- Ranking de quantidade.

5. MARCOS

Abaixo encontra-se um cronograma inicial para o projeto, destacando quais serão os principais marcos do projeto, o que conterão e quando eles ocorrerão.

Fases/Marcos do projeto	Deliverables	Data de início prevista	Data de término prevista
<i>Sprint 1</i>	<i>Documentação; Wireframe; Dados normalizados; Tela inicial com Cards dos projetos</i>	<i>08/03/2021</i>	<i>28/03/2021</i>
<i>Sprint 2</i>	<i>Carga automatizada do banco de dados; Upload de arquivos JSON; Visualização detalhada dos projetos por Cards; Visualização dos Desenvolvedores em Rank; Tela inicial com todos os gráficos dos projetos;</i>	<i>29/03/2021</i>	<i>18/04/2021</i>
<i>Sprint 3</i>	<i>Integração total do Back-End e Front-End; Tela login e cadastro; Tela de detalhes dos projetos;</i>	<i>26/04/2021</i>	<i>16/05/2021</i>

	Termo de Abertura do Projeto	
	Projeto GSWatcher	

	<i>Tela "Meu Gerenciamento";</i>		
<i>Sprint 4</i>	<i>Vídeo tutorial de primeiro acesso; Hospedagem e domínio; Correções de BUGs e adequação às necessidades do cliente; Responsividade total da aplicação; Identidade visual do projeto; Gerador de relatórios em PDF;</i>	<i>17/05/2021</i>	<i>05/06/2021</i>
<i>Apresentação final</i>		<i>07/06/2021</i>	<i>11/06/2021</i>

6. PARTES INTERESSADAS DO PROJETO

A tabela abaixo relaciona as principais partes interessadas do projeto:

Empresa	Participante	Função
Empresa GSW	Paulo Luan Débora Ferrara	Technical Lead Development Manager
FATEC – Prof. Jessen Vidal - SJC	Debora Faria	Product Owner
FATEC – Prof. Jessen Vidal - SJC	Vinícius Oliveira	Scrum Master
FATEC – Prof. Jessen Vidal - SJC	Aline Trofino Jean Gomes Haniel Thums Henrique Alexandre Mariana Assis	Dev. Team

7. RESTRIÇÕES



Um dos desafios refere-se a falta de experiências da equipe com as ferramentas para o desenvolvimento do projeto. Outro fator limitante é o tempo disponível de cada integrante para executar cada atividade.

Para a elaboração mais assertiva de um orçamento prévio na primeira sprint seria necessária uma maior maturidade do processo como um todo, devido a este fator considera-se que há restrições quanto esse planejamento.

8. PREMISSAS

Atendimento de todos os requisitos solicitados em sua expectativa de sucesso oriundas do cliente. Então, necessariamente ao fim do projeto serão requeridos os seguintes itens de entrega: Levantamento de requisitos; Documentação de Software (Briefing, User Stories, Wireframes; Estimativa e Relatório de Esforço; Modelagem de Dados (Relacional); Definição de técnicas e ferramentas de desenvolvimento; Wireframes reais no Figma ou similares.

Acordou-se que o cliente GSW irá responder a todos os questionamentos via slack, para assegurar o bom andamento e alinhamentos dos requisitos do projeto.

 CLUSTER 8	Termo de Abertura do Projeto	
	Projeto GSWatcher	

9. RISCOS

Todo e qualquer projeto de Tecnologia da Informação (TI) apresenta riscos inerentes, ou seja, eventos pontuais que, caso ocorram, podem gerar conflitos no decorrer do projeto e, conseqüentemente, impactar seus resultados.

O principal limitante é a duração do projeto, a qual é fixa independente do decorrer do projeto, e deverá ser entregue em 4 sprints, sendo que o prazo final é 11/06.

Outro risco a ser pontuado são os recursos humanos disponíveis para execução das tarefas, visto que o planejamento é previamente estipulado contando com todos sete integrantes ao longo de todo o desenvolvimento, mas podem ocorrer imprevistos a um ou mais integrantes durante o andamento do projeto.

10. ORÇAMENTO DO PROJETO

O Orçamento estimado inicialmente era \$ 7880,00 conforme arquivo anexo **“GSWatcher v0 linha-de-base.mpp”**. Entretanto, pode-se observar ao longo do desenvolvimento da primeira sprint que o custo real foi aproximadamente 100% maior do que o previsto inicialmente (previsto:\$2880,00; real:5400). Sendo assim, para que o orçamento seja mais próximo do real, este deverá ser multiplicado também por esse fator, a fim de mitigar os riscos envolvidos no projeto.

Esse orçamento leva em conta os fatores de inexperiência da equipe para o desenvolvimento, entretanto o valor atribuído por hora de trabalho é baixo em relação ao mercado, justamente por esse motivo. Ele também contempla apenas os recursos humanos aplicados no projeto, ou seja, são negligenciados os custos indiretos e encargos.

Realizando essa estimativa sobre o valor inicial do orçamento, obtêm-se:

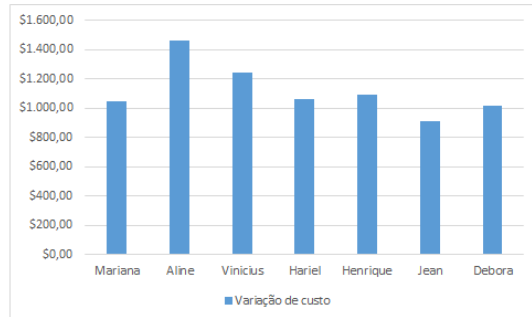
$$\$7.880,00 * 2 = \$15.720,00$$

Com essa modificação foi criada a versão 1.1 do arquivo de controle de custos, e abaixo são apresentados os valores atualizados deste custo para todas as sprints.

SATURAÇÕES DE CUSTOS

VARIAÇÃO DE CUSTO DO RECURSO

Variação de custo para todos os recursos de trabalho.



Nome	Custo	Custo da linha de base	Variação de custo
Mariana	\$2.063,56	\$1.015,75	\$1.047,81
Aline	\$2.613,78	\$1.148,63	\$1.465,14
Vinicius	\$2.493,78	\$1.248,63	\$1.245,14
Hariel	\$2.195,56	\$1.131,75	\$1.063,81
Henrique	\$2.248,89	\$1.158,41	\$1.090,48
Jean	\$1.902,22	\$988,41	\$913,81
Debora	\$2.202,22	\$1.188,41	\$1.013,81

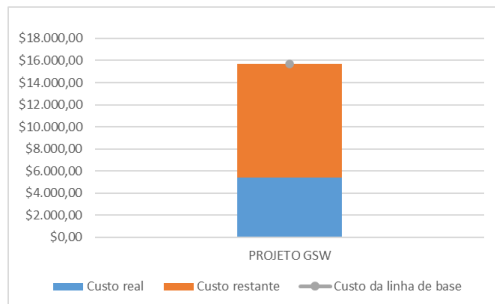
Nome	% concluída	Custo	Custo da linha de base	Variação de custo
PROJETO GSW	38%	\$15.720,00	\$7.880,00	\$7.840,00

Através deste replanejamento foi gerada uma nova linha de base a ser seguida no projeto com esse orçamento atualizado de \$15.720,00. Essa atualização pode ser vista na versão 1.2 do arquivo anexo de custo.

VISÃO GERAL DO CUSTO DA TAREFA

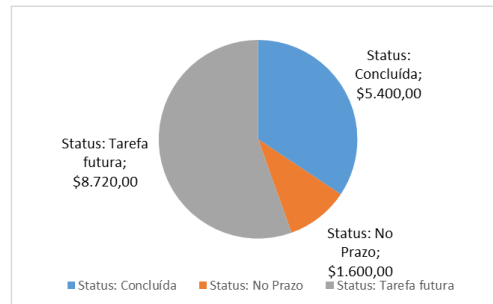
STATUS DE CUSTO

Status de custo para tarefas de nível superior.



CUSTO DE DISTRIBUIÇÃO


Como os custos estão distribuídos entre tarefas com base em seu status.







DETALHES DO CUSTOS

Detalhes do custos para todas as tarefas de nível superior.

Nome	Custo fixo	Custo real	Custo restante	Custo	Custo da linha de base	Variação de custo
PROJETO GSW	\$0,00	\$5.400,00	\$10.320,00	\$15.720,00	\$15.720,00	\$0,00

Documento	Descrição	Template
Custo do Projeto versão inicial	Elaboração inicial da Estimativa do Custo de_GSWatcher	 GSWatcher_v0_linha-de-base.mpp

	Termo de Abertura do Projeto	
	Projeto GSWatcher	

Custo do Projeto versão 1	Custo do Projeto atualizado para o valor gasto na Sprint 1	 GSWatcher_v1.mpp
Custo do Projeto versão 1.1	Custo do Projeto atualizado multiplicando as Sprints 2, 3, 4 pelo fator estimado na Sprint 1	 GSWatcher_v1_1.mpp

Aprovações		
Participante	Assinatura	Data
Patrocinador do Projeto		
Gerente do Projeto		