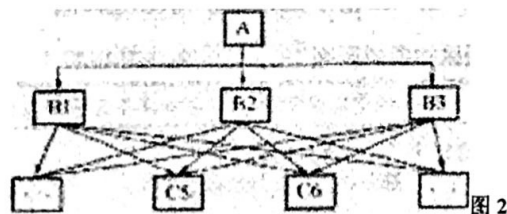


(考试时间: 2016 年 11 月 11 日)

一、单项选择题（共 30 分，每题 1 分）

1

16. 在平行承发包方式下, 各单项工程的施工质量控制应由 (B) 进行编制。
A. 建设单位 B. 施工单位 C. 设计单位 D. 监理单位
17. 控制项目目标的各种措施中, (A) 最重要, 且不需要增加太多的费用。
A. 组织措施 B. 管理措施 C. 经济措施 D. 技术措施
18. (C) 是指发包人在工程量清单中提供的用于支付必然发生但暂时不能确定价格的材料、设备的单价、专业工程以及服务工作的金额。
A. 暂列金额 B. 招标文件购买费
C. 暂估价 D. 安全文明施工费
19. 在 CM 合同模式中, 通常可采用 (C) 合同。
A. 可调单价 B. 可调总价 C. 固定总价 D. 成本加酬金
20. 施工现场的安全责任应以 (C) 为第一责任人。
A. 公司法人代表 B. 技术负责人 C. 项目经理 D. 安全工程师
21. 某工程完工后, 承包商于 11 月 1 日提交验收申请报告, 建设单位因需要于 11 月 5 日提前使用, 15 日组织了验收, 12 月 1 日向承包人颁发了工程接收证书。则实际竣工日期为 (B)。-1
A. 11 月 1 日 B. 11 月 5 日 C. 11 月 15 日 D. 12 月 1 日
22. 施工项目管理实施规划应由 (C) 主持编制。
A. 施工企业领导 B. 技术总工程师 C. 项目经理 D. 质量工程师
23. 某项目施工期间, 进行了安全检查, 各项检查评分表得分情况分别为: 安全管理检查评分表得分 88, 文明施工检查评分表得分 82, 脚手架检查评分表得分 85, 基坑支护与模板工程安全检查评分表得分 82, “三宝”“四口”防护检查评分表得分 86, 施工用电检查评分表得分 85, 物料提升机和外用电梯检查评分表得分 85, 塔吊检查评分表的得分 88, 起重吊装安全检查评分表得分 80, 施工机具检查评分表得分为 88, 评价结果为 (D)。A
A. 优良 B. 合格 C. 及格 D. 不合格
24. 图 2 所示, 说法正确的是 (D)。
A. 是项目结构图 B. 是矩阵组织结构
C. 指令源唯一 D. 是职能组织结构



25. 附近有居民区的工地, 夜间若需要浇筑结构混凝土, 噪声应控制在 (A) 内。
A. 55db B. 65db C. 70db D. 85db
26. 如果安全事故发生的可能性很大, 而事故的后果为轻度损失, 则该风险应被视为 (A)。
A. 中度风险 B. 可容许风险 C. 重大风险 D. 可忽略风险
27. 下列事件中, 承包商可以向业主提出费用索赔的是 (C)。
A. 施工设备故障 B. 规范更新带来的质量标准提高
C. 强地震造成承包商设备损坏 D. 未经验收的隐蔽工程重新剥离检验
28. 为赶上已拖延的施工进度, 项目部决定采用混凝土泵代替原来的塔吊运输混凝土。该纠偏措施属于 (D)。
A. 管理措施 B. 经济措施 C. 组织措施 D. 技术措施
29. 某工地毗邻居民小区, 为避免影响, 一般 (B) 应停止强噪声作业。
A. 早 8 点到晚 8 点 B. 晚 10 点到次日早 6 点
C. 早 6 点到晚 10 点 D. 晚 10 点到次日早 8 点
30. 2016 年 8 月 22 日, 四川省宏云江山国际商住楼施工工地发生支模架坍塌事故, 造成 6 人死亡。该事故属于 (C)。
A. 一般事故 B. 重大事故
C. 较大事故 D. 特别重大事故

- 二、多项选择题 (共 10 分, 每小题 2 分, 有选错的不得分) (79)
1. (DE) 属于风险转移。
A. 钢筋焊接代替绑扎连接 B. 进入现场戴安全帽
C. 电梯井口设安全网 D. 由分包商完成预应力专业工程
E. 提交履约保函
2. (E) 属于业主方的项目管理。
A. 开发方的项目管理 B. 施工总承包管理方的项目管理
C. 投资方的项目管理 D. 设计施工总承包方的项目管理
E. 工程咨询公司受业主方委托所进行的项目管理
3. 投标文件有下列情形之一的, 按标书作废处理 (ABE)。
A. 在一份投标文件中对同一招标项目报有两个报价
B. 未提交投标保证金
C. 未提交预付款担保
D. 清单中有项目的单价与总价不一致
E. 无单位盖章和法定代表人或法定代表人授权的代理人签字

4. 组织论研究的主要内容包括 (ABE).

- A. 组织结构模式
- B. 组织分工
- C. 项目组织
- D. 合同文件
- E. 工作流程组织

5. 某工程在 24 周末检查中, 已知: 计划完成工作预算成本 ^{BCWS} 5340 万元, 实际发生成本 6240 万元, 挣值 6370 万元 ^{BCWP}。下列说法正确的有 (AC).

- A. 成本节约 130 万元 ✓
- B. 成本超支 900 万元 ✗
- C. 进度提前 1030 万元 ✓
- D. 进度提前 130 万元 ✗
- E. BCWS=6370 万元 ✗

$$\begin{array}{r} 6170 - 5140 \\ \hline 1030 \\ 6370 \\ - 6240 \\ \hline 130 \end{array}$$

三、判断正误并修改 (每题 2 分)

+9

1. 当合同的解释发生矛盾时, 通用条件优先级高于专用条件。 (✗)

专用条件优先级高于通用条件

2. 承包人应在收到变更指示后 28 天内向监理人提交变更估价申请。 (✗)

14 天内

3. 承包人应在发出索赔意向通知书后 14 天内向监理人正式递交索赔报告。 (✗)

28 天

4. 招标人应根据项目特点编制标底, 每个项目的标底唯一。标底编制过程和标底在开标前必须保密。 (✓)

5. 投标有效期是指从发售招标文件到提交投标书截止时间的期间。 (✗)

发布招标公告

X - 1

四、问答题 (15 分)

+15

1. (5 分) 试述 EPC 合同条件的特点及适用范围。

EPC 即“设计-采购-施工”项目总承包模式。其特点是“获得合同的承包商要负责项目的设计, 施工到试运行全部工作; 对业主的管理比较有利, 由于业主几乎不介入工程的设计建造过程, 而承包商承担了建设中的大部分风险, 对业主, 有利于投资控制, 进度控制和合同管理。对业主来说:

适用于规模大, 工期长, 技术复杂的钢铁、化工、电气等工业项目; 国际金融组织例如亚洲银行, 世界银行等融资的项目 (FIDI) 承包商熟悉的项目: 简单的办公建筑, 工业、住宅、停车场等。

2. (10 分) 项目经理在项目管理中有何作用, 你认为项目经理应该具备哪些素质或能力?

作用① 在管理保证体系中处于最高管理者的地位。

② 协调各方面关系, 使之相互紧密合作, 融洽的桥梁和纽带。

③ 对项目实施控制, 是各种信息的集散中心。

④ 项目经理是权、责、利的主体。

素质能力: ① 符合项目管理要求的能力, 善于进行组织协调与沟通。

② 相应的项目管理经验和业绩。

③ 项目管理需要的专业技术、管理、经济、法律和法规知识。

④ 良好的职业道德和团队协作精神, 遵纪守法, 爱岗敬业, 诚信尽责。

⑤ 身体健康, 精力充沛。