

2022~2023 学年第 一 学期期末考试试卷 A

《 工程承包与项目管理 》(共 6 页)

(考试时间: 2022 年 10 月 31 日)

题号	一	二	三	四	五	成绩	核分人签字
得分							

一、单项选择题(共 30 分, 每题 1 分)

1. 建设工程项目管理的时间范畴是()。
- A. 全寿命周期 B. 决策阶段 C. 实施阶段 D. 运营阶段
2. 图 1 表示的是()。
- ```
graph TD
 ES[执行主管] --> PS1[项目主管]
 ES --> PS2[项目主管]
 ES --> PS3[项目主管]
 PS1 --> Z1[职员]
 PS1 --> Z2[职员]
 PS2 --> Z3[职员]
 PS2 --> Z4[职员]
 PS3 --> Z5[职员]
 PS3 --> Z6[职员]
```
- 图 1
- A. 项目结构图 B. 职能型组织结构 C. 项目型组织结构 D. 矩阵式组织结构
3. 土木工程项目经理部中,( )对项目质量和安全负总责。
- A. 项目经理 B. 项目总工程师 C. 技术管理人员 D. 经济管理人员
4. 公开招标是指招标人以( )的方式邀请不特定的法人或者其他组织投标。
- A. 投标邀请书 B. 招标公告 C. 招标邀请书 D. 招标公告
5. 课堂上所分析的评标案例,采用的评标方法是( )。
- A. 专家评议法 B. 综合评估法 C. 最低投标价法 D. 经评审的最低评标价法

6. 我国招投标法规定,招标人和中标人应当自中标通知书发出之日起( )日内,按照招标文件和中标人的投标文件订立书面合同。
- A. 20 B. 28 C. 30 D. 60
7. ( )可以有效保障合同乙方的权益。
- A. 投标保证金 B. 履约保证 C. 工程付款保证 D. 工程维修保证
8. 某施工企业欲在 E、F 两项公开招标工程中选择一项进行投标,对某项工程又可以采取投高标或投低标两种策略。根据以往经验与统计资料,若投高标,中标概率为 0.3;若投低标,中标概率为 0.8。各方案可能出现的损益值及其概率估计如下表所示。不中标的费用损失为 1 万元。经决策树法分析,应该投( )。
- A. E 高标 B. E 低标 C. F 高标 D. F 低标

| 方案  | 承包效果 | 可能的损益值<br>/万元 | 概率  | 方案  | 承包效果 | 可能的损益值<br>/万元 | 概率  |
|-----|------|---------------|-----|-----|------|---------------|-----|
| E 高 | 好    | 350           | 0.3 | F 高 | 好    | 400           | 0.2 |
|     | 一般   | 200           | 0.5 |     | 一般   | 250           | 0.5 |
|     | 差    | 75            | 0.2 |     | 差    | 80            | 0.3 |
| E 低 | 好    | 200           | 0.3 | F 低 | 好    | 220           | 0.3 |
|     | 一般   | 90            | 0.6 |     | 一般   | 85            | 0.5 |
|     | 差    | -30           | 0.1 |     | 差    | -20           | 0.2 |

9. 项目目标动态控制的纠偏措施中,( )属于花钱较少且效果较好的措施。
- A. 管理措施 B. 经济措施 C. 组织措施 D. 技术措施
10. ( )的工作是关键工作。
- A.  $TF=0$  B.  $FF=0$  C.  $EF=0$  D.  $LS=0$
11. 某网络计划中,其中:工作 M 的最早开始时间为第 6 周末、持续时间为 6 周,其两项紧后工作 N 和 K 的持续时间分别 8 周和 5 周,工作 N 和 K 的总时差分别为 0 周和 1 周,则下列说法错误的是( )。
- A. 工作 M 的总时差为 0 周 B. 工作 M 的自由时差为 0 周
- C. 工作 N 的最早完成时间为 17 周末 D. 工作 K 的最迟开始时间为 13 周末

12. ( ) 是工程验收的最小单位。  
A. 工序 B. 检验批 C. 分项工程 D. 分部工程
13. ( ) 是指为保证工序质量而确定的重点控制对象、关键部位或薄弱环节。  
A. 质量控制点 B. 里程碑事件 C. 保证项目 D. 允许偏差项目
14. 排列图法是利用排列图寻找影响质量主次因素的一种技术方法, 其中 A 类因素是指累计频数 ( ) 的因素, 应重点管理。  
A. 0~10% B. 0~80% C. 80%~90% D. 90%~100%
15. 验收是指建筑工程在施工单位自行质量检查评定的基础上, 参与建设活动的有关单位共同对 ( ) 的质量进行抽样复验, 根据相关标准以书面形式对工程质量达到合格与否做出确认。  
A. 检验批、工序、分项工程、分部工程  
B. 工序、检验批、分项工程、分部工程、单位工程  
C. 工序、分项工程、分部工程、单位工程  
D. 检验批、分项工程、分部工程、单位工程
16. ( ) 是指发包人在工程量清单或预算书中提供的用于支付必然发生但暂时不能确定价格的材料、工程设备的单价、专业工程以及服务工作的金额。  
A. 保留金 B. 暂定金额 C. 预付款 D. 暂估价
17. 承包人应在知道或应当知道索赔事件发生后 ( ) 天内, 向监理人递交索赔意向通知书, 并说明发生索赔事件的事由。  
A. 7 B. 14 C. 28 D. 30
18. 建设工程项目竣工验收应由 ( ) 组织。  
A. 建设单位 B. 监理单位 C. 设计单位 D. 施工单位
19. 某工程 10 月 20 日完工后, 承包商于 10 月 22 日提交验收申请报告, 但监理人审查后认为尚不具备验收条件, 要求承包人整改。整改后, 承包商 10 月 25 日第二次提交验收申请报告, 11 月 15 日经验收合格, 11 月 20 日向承包人颁发了工程接收证书。按照建设工程施工合同示范文本 GF-2017-0201, 则实际竣工日期为 ( )。  
A. 10 月 22 日 B. 10 月 25 日 C. 11 月 15 日 D. 11 月 20 日
20. 题干如题 19, 则缺陷责任期从 ( ) 开始。  
A. 10 月 22 日 B. 10 月 25 日 C. 11 月 15 日 D. 11 月 20 日
21. 造成费用增加的下列事件, 承包商不可以向业主提出变更估价的是 ( )。  
A. 发包人改变拟建物位置 B. 发包人增加额外的工作  
C. 发包人未按合同约定的时间提供图纸 D. 发包人提高工程质量标准
22. 在正常使用条件下, 装修工程的最低保修期限为 ( )。  
A. 1 年 B. 2 年 C. 5 年 D. 10 年
23. 按照我国《建设工程施工合同示范文本》的规定, 下列关于竣工验收的说法, 错误的是 ( )。  
A. 工程经竣工验收合格的, 缺陷责任期从工程提交竣工验收报告之日起计算  
B. 发包人应在收到经监理人审核的竣工验收申请报告后 28 天内审批完毕并组织竣工验收  
C. 承包人向监理人报送竣工验收申请报告, 监理人应在收到竣工验收申请报告后 14 天内完成审查并报送发包人  
D. 竣工验收合格的, 发包人应在验收合格后 14 天内向承包人签发工程接收证书
24. 2022 年 6 月 9 日, 某在建工程项目塔吊拆除作业中发生坍塌事故, 造成 5 人死亡, 直接经济损失 580 万元。该起事故属于 ( )。  
A. 一般事故 B. 较大事故 C. 重大事故 D. 特别重大事故
25. 组成某合同文件的内容包括①合同协议书; ②通用合同条款; ③图纸; ④技术标准; ⑤专用合同条款; ⑥中标通知书; ⑦已标价工程量清单。那么解释该合同文件的优先顺序从高到低正确的是 ( )。  
A. ⑥①⑤②⑦③④ B. ①⑥⑤②④③⑦ C. ①⑥⑤②⑦④③ D. ⑥①⑤②④③⑦
26. 下列关于不可抗力事件发生后的说法, 错误的是 ( )。  
A. 承包人采购并已运至施工现场的建筑材料的损坏, 由承包人承担  
B. 承包人施工设备的损坏由承包人承担  
C. 永久工程的损坏, 由发包人承担  
D. 发包人和承包人承担各自人员伤亡的损失
27. 凡在人口稠密区进行强噪声作业时, 须严格控制作业时间, 一般 ( ) 之间停止强噪声作业。  
A. 晚 8 点到次日早 8 点 B. 晚 10 点到次日早 8 点  
C. 晚 8 点到次日早 6 点 D. 晚 10 点到次日早 6 点
28. 据统计, 80% 以上的安全事故是由于 ( ) 引起的。  
A. 人的不安全行为 B. 物的不安全状态 C. 管理缺陷 D. 不利的环境条件

29. 在对某项目施工期间进行安全检查中, 各项检查评分表得分情况分别为: 安全管理检查评分表得分 78, 文明施工检查评分表得分 75, 脚手架检查评分表得分 75, 基坑支护与模板工程安全检查评分表得分 70, “三宝”“四口”防护检查评分表得分 0, 施工用电检查评分表得分 65, 物料提升机评分表得分 70, 塔吊检查评分表的得分 76, 高处作业安全检查评分表得分 68, 施工机具检查评分表得分为 62, 评价结果为 ( )。

- A. 良好
- B. 优良
- C. 合格
- D. 不合格

30. ( ) 的风险事件, 风险等级为 I 级。

- A. 发生可能性极小, 可能造成轻度损失
- B. 发生可能性中等, 可能造成轻度损失
- C. 发生可能性很大, 可能造成重度损失
- D. 发生可能性很大, 可能造成轻度损失

二、多选题 (共 10 分, 每小题 2 分, 有选错的不得分)

1. ( ) 属于建设项目总承包方的项目管理类型。

- A. 施工总承包方的项目管理
- B. 业主方的项目管理
- C. 施工总承包管理方的项目管理
- D. EPC 交钥匙方式
- E. 设计施工总承包方的项目管理

2. 下列关于 EPC 交钥匙模式的说法, 正确的有 ( )。

- A. 适合于承包商拥有专利、专有技术或丰富经验的项目
- B. 适合于合同工期在 1 年以内的项目
- C. 适合于大多数工业项目
- D. 适合于设计、采购、施工、试运行交叉、协调关系密切的项目
- E. 适合于业主缺乏项目管理经验或项目管理人员, 项目管理能力不足的项目

3. 在中华人民共和国境内进行的大型基础设施项目, 依法必须进行招标的有 ( )。

- A. 1200 万人民币的施工单项合同
- B. 150 万人民币的重要设备单项合同
- C. 80 万人民币的勘察合同单项合同
- D. 150 万人民币的监理合同单项合同
- E. 50 万人民币的设计合同单项合同

4. 以下项目目标动态控制的纠偏措施中, ( ) 属于组织措施。

- A. 调整项目组织结构
- B. 调整设计、改进施工方法
- C. 调整项目管理班子人员
- D. 调整项目管理职能分工
- E. 调整目标管理的方法和手段

5. 在原网络计划基础上调整后续工作的持续时间 (不改变关键线路) 时, 应压缩关键工作, 并遵循 ( )。

- A. 所压缩工作有备用资源
- B. 所压缩工作的持续时间最长
- C. 缩短持续时间所需增加的资源、成本最小
- D. 压缩持续时间对质量和安全影响较大的工作
- E. 压缩持续时间对质量和安全影响不大的工作

三、判断并改错 (共 10 分, 每题 2 分)

1. 施工方的项目管理是土木工程项目管理的核心。( )

2. 分部分项工程量清单中的单价为综合单价。( )

3. 建设项目合同订立程序中, 招标文件属于要约。( )

4. 建设工程施工合同 (示范文本) (GF-2017-0201) 适用于房屋建筑工程、土木工程、线路管道和设备安装工程、装修工程等建设工程的施工承发包活动。为强制性使用文本。( )

5. 按照建设工程施工合同示范文本 GF-2017-0201, 在工程项目竣工前, 承包人已经提供履约担保的情况下, 发包人还应该同时预留工程质量保证金, 累计扣留的质量保证金不得超过合同总价的 5%。( )

四、简答题（共 20 分）

3. 简述项目质量计划的基本内容。

1. 建设项目管理的“三控三管一协调”具体指的是？

4. 项目质量的主要影响因素 4M1E 具体指的是什么？选其中一个因素简述其对质量的影响。

2. 简述现代建设项目对项目经理的要求。

5. 安全事故处理的“四不放过”原则有哪些？

五、分析题（共 30 分）

1.（5 分）某项目进展到 17 周后，对前 16 周的工作进行了统计检查，有关情况列于下表。

| 工作<br>代号 | 计划完成工作预算成本<br>BCWS（万元） | 已完成的工作百<br>分比（%） | 实际发生成本<br>ACWP（万元） | 挣值<br>BCWP（万元） |
|----------|------------------------|------------------|--------------------|----------------|
| A        | 55                     | 100              | 50                 |                |
| B        | 120                    | 70               | 80                 |                |
| C        | 88                     | 100              | 78                 |                |
| D        | 185                    | 80               | 140                |                |
| E        | 220                    | 90               | 200                |                |
| F        | 65                     | 50               | 42                 |                |
| G        | 95                     | 10               | 12                 |                |
| 合计       |                        |                  |                    |                |

问题：

- （1）填表并分析第 16 周末项目的成本和进度状况。
- （2）指标 CV、SV 与指标 CPI、SPI 的分析结果一样吗？指出哪些是绝对指标哪些是相对指标，各有何特点。

2.（10 分）某工程采用建设工程施工合同示范文本 GF-2017-0201。其中专用条款规定：

- （1）工程预付款为合同总价的 10%；
- （2）工程预付款从未施工工程所需的主要材料及构配件价值相当于工程预付款时起扣，每月以抵充工程款的方式陆续收回。主要材料及构配件比重按 65%考虑；
- （3）除设计变更和其他不可抗力因素外，合同总价不做调整；
- （4）工程质量保证金为合同总价的 3%，按月扣留。

经业主工程师代表签认的承包商实际完成的建安工作量（第 5 月～第 11 月）见下表。

| 施工月份         | 5 月 | 6 月 | 7 月 | 8 月 | 9 月 | 10 月 | 11 月 |
|--------------|-----|-----|-----|-----|-----|------|------|
| 实际完成建安工作量/万元 | 85  | 162 | 352 | 415 | 220 | 122  | 55   |

问题：

- （1）本工程预付款是多少万元？
- （2）工程预付款的起扣点是多少？工程预付款应从哪个月开始起扣？
- （3）5 月～11 月份，业主工程师代表应签发的工程款各是多少万元？（还要求有计算过程）
- （4）在合同履行过程中，承包商未经监理验收私自施工覆盖了某隐蔽工程，总监理工程师指示剥离检验，经检验合格，则该检验引起的相关费用由谁承担？说明理由。

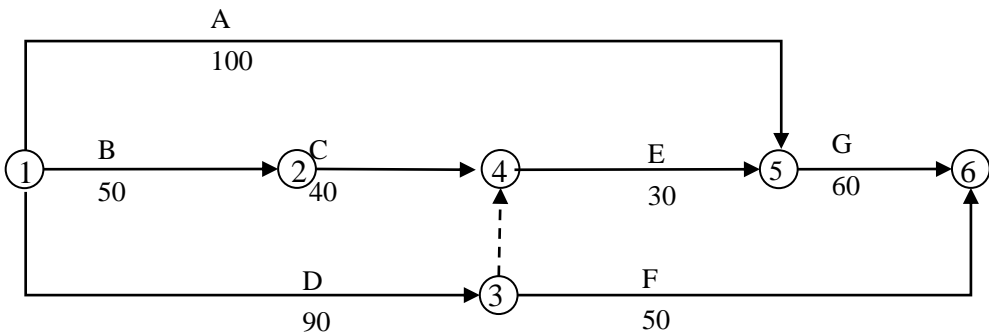
3. (15 分) 某施工企业承担项目建设任务, 网络计划图如下。在施工过程中发生如下一些事件:

(1) A 工作进展中, 由于建设单位自行订购的材料延期到货, 导致拖延 30 天, 施工企业窝工费 5.5 万元;

(2) 在 B 工作原持续时间 50 天, 由于建设单位增加额外工作, 使得工程量由原来的 5500m<sup>3</sup> 增加到 7150m<sup>3</sup>, 费用增加 25.8 万元;

(3) E 工作中, 由于施工单位人员设备故障, 损失 3.5 万元, 停工 10 天。

其余工作按原计划完成。



单位: 天

- 问题:
- (1) 指出原关键线路和原计划总工期。
  - (2) 发生上述事件后, 指出新的关键线路和总工期。
  - (3) 施工单位可提出延长工期多少天? 说明原因。
  - (4) 上述事件中承包商可以提出费用补偿要求吗? 为什么? 分别可获得多少补偿?
  - (5) 事件一和事件二发生时, 应该按照什么程序提交申请才能获得相应的补偿?