2016~2017 学年第 一 学期期末考试试卷

《 工程承包与项目管理 》(共 5 页)

(考试时间: 2016年 11 月 11 日)

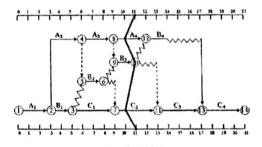
题号		=	11	四	Ђ.	成绩	核分人签字
得分	27	9	9	15	33	93	368 fen

- 一、单项选择题(共30分,每题1分)(+2
- 1. (A) 的项目管理是土木工程项目管理的核心。
 - A. 业主方 B. 设计方
- 2. 某基础工程合同价为 8000 万元,合同总工期为 20 个月,施工过程中因设计变更, 导致增加额外工程 600 万元,业主同意工期顺延。则承包商按造价比例法可索赔工期 14.关于影响系统目标实现因素的说法,正确的是(())。 (人) 个月。
 - B. 1.5 C. 2 D. 3 A. 1
- 3. 关于 FIDIC 《永久设备和设计 建造合同条件》内容的说法,正确的是(💢)。- 🛚
 - A. 业主委派工程师管理合同 X
 - B. 承包商仅需负责提供设备和建造工作》 15寸 187C
 - C. 合同计价采用单价合同方式,某些子项采用包干价格X
 - D. 合同计价采用总价合同<u>方式</u>, 合同价格不能调整
- 4. 在建设项目质量控制系统中,())属于监控主体。
- A. 设计单位 B. 施工企业 C. 设备供应厂商 D. 监理单位 5. (一) 合同适用于规模较小、工期较短、技术简单、风险不大、设计图纸准确详细 的工程项目,因通货膨胀等不可见因素的风险由亚主方承担。
 - A. 成本加酬金
- B. 固定单价 C. 可调总价
- D. 固定总价
- 6. 用来表示组织系统中各子系统或各元素间指令关系的工具是(🗍)。
 - A. 工作流程图 B. 项目结构图 C. 职能分工表 D. 组织结构图
- 7、建设项目合同订立程序中,(/)属于承诺。
 - B. 中标通知书 A. 投标邀请书
- C. 投标文件 D. 招标文件

- 8. 代建制多用于 (A) 投资融资的项目。
 - A. 政府 B. 个人投资者 C. 国有企业 D. 外资企业

- 9. (()) 合同条件是由英国合同审定联合会编制的,适用于私人和公共建筑的标准合 同文本体系。

- A. FIDIC B. AIA C. JCT D. NEC 10. 在详细可行性研究中确定的项目投资估算,其误差应该在() 范围内。
- B. ±10
- C. ±15
- 11. 在成本加酬金合同中,承包商(A)。 A. 不承担单价和工程量风险 B.
- B. 只承担工程量风险
- C. 承担单价和工程量风险
- D. 只承担单价风险
- 12. 利用排列图寻找影响质量的主次因素时,通常把累积频率在(())的因素称为 A 类因素,应当重点控制。
 - B. 80%~90% A. 0~20%
 - C. 0~80%
- D. 90%~100%
- 13. 美国《工程新闻纪录》(ENR) 揭晓的 2015 年全球最大 (()) 国际承包商榜单。 共有65家中国内地企业上榜,在全球整体经济下滑的情况下,营业额仍增长2.64%。
- B. 200家
- C. 225家
- - A. 系统组织决定了系统目标
 - B. 生产方法与系统目标实现无关X
 - C. 组织是影响系统目标实现的决定性因素
 - D. 增加人员数一定会有助于系统目标的实现X
- 15. 图 1 中,说法正确的是()。
 - A. 工作 8-12 拖延 2 天
- B. 工作 7-11 拖延, 影响总工期/
- C. 波折线表示工作的总时差 D. 工作 9-10 提前



A. V. C. C. C. C.

Je Iz

第11 天的进度首栋线

8 1

A. 是项目结构图

C. 指令源唯一

年级 2013 学号 30/3 20 姓名

44 共 5 页 第 2 页

16. 在平行承发包方式下,各单项工程的施工质量计划应由(人)进行编制。 A. 建设单位 B. 施工单位 C. 设计单位 D. 监理单位 17. 控制项目目标的各种措施中,(А) 最重要,且不需要增加太多的费用。 C. 经济措施 18. (🗖 🗘 是指发包人在工程量清单中提供的用于支付必然发生但暂时不能确定价格 的材料、设备的单价、专业工程以及服务工作的金额。 A. 暂列金额 B. 招标文件购买费 C. 暂估价 D. 安全文明施工费 19. 在 CM 合同模式中,通常可采用(🚱 🕽 合同。 A. 可调单价 B. 可调总价 C. 固定总价 D. 成本加酬金 20. 施工现场的安全责任应以(() 为第一责任人。 A. 公司法人代表 B. 技术负责人 C. 项目经理 D. 安全工程师 29. 某工地毗邻居民小区,为避免影响,一般(为)应停止强噪声作业。 21. 某工程完工后,承包商于 11 月 1 日提交验收申请报告,建设单位因需要于 11 月 5 A. 早 8 点到晚 8 点 B. 晚 10 点到次日早 6 点 日提前使用,15日组织了验收,12月1日向承包人颁发了工程接收证书。则实际竣工 日期为(人)。一 A. 11 1 日 B. 11月5日 C. 11月15日 D. 12月1日 22. 施工项目管理实施规划应由 (() 主持编制。 A. 施工企业领导 B. 技术总工程师 C. 项目经理 23. 某项目施工期间,进行了安全检查,各项检查评分表得分情况分别为:安全管理检 查评分表得分88, 文明施工检查评分表得分82, 脚手架检查评分表得分85, 基坑支护 与模板工程安全检查评分表得分82,"三宝""四口"防护检查评分表得分86,施工用 电检查评分表得分 85, 物料提升机和外用电梯检查评分表得分 85, 塔吊检查评分表的 分88, 起重吊装安全检查评分表得分80, 施工机具检查评分表得分为88, 评价结果为 $(\mathbf{A})_{\bullet}A$ B. 合格 C. 及格 A. 优良 D. 不合格 24. 图 2 所示, 说法正确的是())。

B. 是矩阵组织结构

D. 是职能组织结构

25. 附近有居民区的工地,夜间若需要浇注结构混凝土,噪声应控制在(△)内。 A. 55db B. 65db C. 70db D. 85db 26. 如果安全事故发生的可能性很大,而事故的后果为轻度损失,则该风险应被视为 A. 中度风险 B. 可容许风险 C. 重大风险 27. 下列事件中,承包商可以向业主提出费用索赔的是(🕠 🖔 B. 规范更新带来的质量标准提高 A. 施工设备故障 C. 强地震造成承包商设备损坏 D. 未经验收的隐蔽工程重新剥离检验 28. 为赶上已拖延的施工进度,项目部决定采用混凝土泵代替原来的塔吊运输混凝土。 该纠偏措施属于())。 A. 管理措施 B. 经济措施 C. 组织措施 C. 早 6 点到晚 10 点 D. 晚10点到次日早8点 11月5日 + 2010 年 8月 22 日,四川省宏云江山国际商住楼施工工地发生支模架坍塌事故,造 成6人死亡。该事故属于(()。 A. 一般事故 B. 重大事故 C. 较大事故 D. 特别重大事故 二、多项选择题(共10分,每小题2分,有选错的不得分)/+ 1. (DE)属于风险转移。 A. 钢筋焊接代替绑扎连接 B. 进入现场戴安全帽 C. 电梯井口设安全网 、D_v 由分包商完成预应力专业工程 E. 提交履约保函 2. (、 上 人属于业主方的项目管理。 - A. 开发方的项目管理 B. 施工总承包管理方的项目管理 C. 投资方的项目管理 D. 设计施工总承包方的项目管理 E. 工程咨询公司受业主方委托所进行的项目管理

3. 投标文件有下列情形之一的,按标书作废处理 ABF)。

A. 在一份投标文件中对同一招标项目报有两个报价。

B. 未提交投标保证金/

C. 未提交预付款担保

D. 清单中有项目的单价与总价不一致

E. 无单位盖章和法定代表人或法定代表人授权的代理人签字 /

年级 2013 学号

共 5 页 第 3 页

4. 组织论研究的主要内容包括 (ABE)。

A. 组织结构模式

B. 组织分工

C. 项目组织

D. 合同文件

E. 工作流程组织

5. 某工程在 24 周末检查中_{7.46}已知: 计划完成工作预算成本 5340 万元, 实际发生成本 6240 万元, 静值 6370 万元, (M) 列说法正确的有(A()。

A. 成本节约 130 万元/

B. 成本超支 900 万元X

6770-5140 1030

C. 进度提前 1030 万元 / .

D. 进度提前 130 万元×

6370

E. BCWS=6370 万元

三、判断正误并修改(每题2分)

- 1. 当合同的解释发生矛盾时,通用条件优先级高于专用条件。() 专用条件优先级高于南朋条件
- 2. 承包人应在收到变更指示后 28 天内向监理人提交变更估价申请。(XX
- 3. 承包人应在发出索赔意向通知书后 14 天内向监理人正式递交索赔报告。(📉)
- 4. 招标人应根据项目特点编制标底,每个项目的标底唯一。标底编制过程和标底在开 标前必须保密。(\(\sqrt{)}
- 5. 投标有效期是指从发售招标文件到提交投标书截止时间的期间。 安布指标方告 X 一

四、问答题 (15分) (十)

1. (5分) 试述 EPC 合同条件的特点及适用范围。

EPC 即"设计一采购一施工"项目总承包模式。其特点是"获得 创的到户商要质质项目的设计,施工到过这行全部工作; x+业主的管理的 较新,由于业主部114不介入工程的设计。建立程,而平包局平均3建设 中的大部分风险。对此主,有利于投资注制,进发于利和合同管理。对此学院 适用于规模大工期长,技术复杂的初铁、化工、电气等工业项目;

国际金融组织例如亚洲银行、世界银行等事品投资的预用(下101

可清点参加目:同单的办公建筑、工业、住宅、特车物子。

2. (10分)项目经理在项目管理中有何作用,你认为项目经理应该具备哪些素质或

能力?

作用O 在管理保证体系中处于最高管理者分地位。

- ② t办阀各方面关系,使之相至紧密~t办作, 图论的桥梁和纽带
- 图对项目统行到, 具部行现后重数中心。
- 田 项目经理是权, 黄, 到 的现在。

季质郁力: Φ有含妆目管理智术的能力,等于进行IIIST机同与沟通。

- * ②相独的项目管理区验和业绩。
- D 顶面管理高文·专业技术、管理、经济、法律和法观 去啊。
 - 西良好的歌亚道像和团片抽作精神,通识话、是为双头 诚豫意
 - ⑤身体健康, 精力无济。