

2020 ~ 2021 学年第 一 学期期末考试试卷 A

《工程承包与项目管理》(共 6 页)

(考试时间: 2020 年 12 月 4 日)

题号	一	二	三	四	五	成绩	核分人签字
得分							

7. 图 1 表示的是 ( B ).

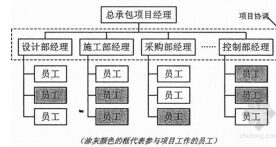


图 1

### 一、单项选择题 (共 30 分, 每题 1 分)

1. 建设工程项目管理的时间范畴是 ( B ).

A. 决策阶段 B. 实施阶段 C. 使用阶段 D. 全寿命周期

2. ( A ) 的项目管理是土木工程项目管理的核心。

A. 业主方 B. 设计方 C. 工程咨询方 D. 施工方

3. 建设项目管理的目标控制包括 ( A ) 的控制。

A. 投资目标、质量目标、进度目标、费用目标

B. 投资目标、质量目标、进度目标、安全目标

C. 投资目标、质量目标、进度目标、合同目标

D. 投资目标、质量目标、进度目标、组织目标

4. ( D ) 属于业主方的项目管理。

A. 设计方的项目管理 B. 业主指定的分包方的项目管理

C. 监理方的项目管理 D. 施工总承包方的项目管理

5. 我国的施工项目招标时, 投标保证金数额一般不超过投标总价的 ( C ), 最高不超过 80 万元, 具体形式和数额一般在招标文件中有详细规定。

A. 0.1% B. 0.5% C. 2% D. 5%

6. ( D ) 是指一个招标项目的投标报价在总价基本确定的前提下, 调整内部子项报价, 使之既不提高总价影响中标, 又能在结算时得到更为理想的经济效益。

A. 多方案报价法 B. 突然降价法 C. 修改设计方案法 D. 不平衡报价法

A. 项目结构图 B. 职能型组织结构 C. 矩阵式组织结构 D. 项目型组织结构

8. 某施工企业欲在 E、F 两项公开招标工程中选择一项进行投标, 对某项工程又可以采取投高标或投低标两种策略。根据以往经验与统计资料, 若投高标, 中标概率为 0.3; 若投低标, 中标概率为 0.7。各方案可能出现的损益值及其概率估计如下表所示。不中标的费用损失为 1 万元。经决策树法分析, 应该投 ( D )。

A. E 高标 B. E 低标 C. F 高标 D. F 低标

方案	承包效果	可能的损益值/万元	概率	方案	承包效果	可能的损益值/万元	概率
E 高	好	512	0.3	F 高	好	455	0.3
	一般	215	0.5		一般	181	0.6
	差	55	0.2		差	43	0.1
E 低	好	312	0.3	F 低	好	280	0.4
	一般	125	0.6		一般	115	0.5
	差	-25	0.1		差	22	0.1

9. 依法采用邀请招标方式的, 招标人应当向 ( B ) 家以上具备承担招标项目能力、资信良好的特定的法人或者其他组织发出投标邀请书。

A. 2 B. 3 C. 5 D. 7

10. ( A ) 是指在不影响总工期的情况下, 本工作具有的机动时间。

A. 总时差 B. 自由时差 C. 局部时差 D. 时间间隔 Lag

11. 某网络计划中, 工作 M 的最早开始时间为第 8 周末、持续时间为 8 周, 其两项紧后工作 N 和 K 的持续时间分别 12 周和 10 周, 工作 N 和 K 的总时差分别为 2 周和 0 周, 则下列说法错误的是 ( D )。
- A. 工作 M 的总时差为 0 周 B. 工作 M 的自由时差为 0 周  
C. 工作 N 的最迟开始时间为 18 周末 D. 工作 K 的最迟开始时间为 18 周末
12. 施工项目的实施性计划成本是以项目实施方案为依据, 采用 ( B ) 编制的。  
A. 行业概算指标 B. 行业预算定额 C. 企业施工定额 D. 企业预算定额
13. 施工项目管理实施规划是由 ( A ) 主持编制的。  
A. 项目经理 B. 项目总工 C. 施工单位技术负责人 D. 项目资料员
14. ( A ) 是指为保证工序质量而确定的重点控制对象、关键部位或薄弱环节。  
A. 质量控制点 B. 里程碑事件 C. 保证项目 D. 允许偏差项目
15. 在建设项目质量控制系统中, ( C ) 属于监控主体。  
A. 质监站 B. 设计单位 C. 施工单位 D. 材料供应商
16. 验收是指建筑工程在施工单位自行质量检查评定的基础上, 参与建设活动的有关单位共同对 ( B ) 的质量进行抽样复验, 根据相关标准以书面形式对工程质量达到合格与否做出确认。  
A. 分项工程、分部工程、单位工程 B. 检验批、分项工程、分部工程、单位工程  
C. 检验批、分项工程、分部工程 D. 工序、检验批、分项工程、分部工程、单位工程
17. 项目目标动态控制的纠偏措施中, ( B ) 属于花钱较少且效果较好的措施。  
A. 技术措施 B. 组织措施 C. 管理措施 D. 经济措施
18. CM 模式中宜采用 ( D )。  
A. 固定总价合同 B. 固定单价合同 C. 可调单价合同 D. 成本加酬金合同
19. ( D ) 是指发承包人在工程量清单或预算书中提供的用于支付必然发生但暂时不能确定价格的材料、工程设备的单价、专业工程以及服务工作的金额。  
A. 保留金 B. 暂定金额 C. 预付款 D. 暂估价
20. 造成费用增加的下列事件, 承包商可以向业主提出变更估价的是 ( A )。  
A. 发包人提高质量标准 B. 承包人设备维修  
C. 发包人未及时提供基础资料 D. 发包人未按合同约定提供图纸
21. 建设工程项目竣工验收应由 ( A ) 组织。  
A. 建设单位 B. 监理单位 C. 设计单位 D. 施工单位
22. 某工程 9 月 19 日完工后, 承包商于 9 月 20 日提交验收申请报告, 但监理人审查后认为尚不具备验收条件, 要求承包人整改。整改后, 承包商 9 月 25 日第二次提交验收申请报告, 9 月 29 日经验收合格, 10 月 5 日向承包人颁发了工程接收证书。按照建设工程施工合同示范文本 GF-2017-0201, 则实际竣工日期为 ( C )。  
A. 9 月 19 日 B. 9 月 20 日 C. 9 月 25 日 D. 9 月 29 日
23. 题干如题 22, 则缺陷责任期从 ( C ) 开始。  
A. 9 月 20 日 B. 9 月 25 日 C. 9 月 29 日 D. 10 月 5 日
24. 建设项目合同订立程序中, ( B ) 属于要约。  
A. 合同协议书 B. 投标文件 C. 招标文件 D. 中标通知书
25. 在正常使用条件下, 屋面防水工程的最低保修期限为 ( C )。  
A. 1 年 B. 2 年 C. 5 年 D. 10 年
26. 按照我国《建设工程施工合同示范文本》的规定, 下列关于竣工验收的说法, 错误的是 ( D )。  
A. 承包人向监理人报送竣工验收申请报告, 监理人应在收到竣工验收申请报告后 14d 内完成审查并报送发包人  
B. 发包人应在收到经监理人审核的竣工验收申请报告后 28d 内审批完毕并组织竣工验收  
C. 竣工验收合格的, 发包人应在验收合格后 14d 内向承包人签发工程接收证书  
D. 工程经竣工验收合格的, 缺陷责任期从工程提交竣工验收报告之日起计算
27. 2020 年 8 月 16 日, 绥化市经济技术开发区中晶新能源公司院内北郊污水管渠在基槽施工过程中, 发生土方坍塌, 造成 3 人死亡。该起事故属于 ( B )。  
A. 一般事故 B. 较大事故 C. 重大事故 D. 特别重大事故
28. 组成某合同文件的内容包括: ①已标价工程量清单; ②中标通知书; ③图纸; ④通用合同条款; ⑤专用合同条款; ⑥合同协议书; ⑦技术标准。那么解释该合同文件的优先顺序从高到底正确的是 ( D )。  
A. ①②④⑤③⑦⑥ B. ⑥②④⑤③⑦① C. ②⑥④⑤⑦③① D. ⑥②⑤④⑦③①

29. 在对项目施工期间进行安全检查中, 各项检查评分表得分情况分别为: 安全管理检查评分表得分 78, 文明施工检查评分表得分 80, 脚手架检查评分表得分 75, 基坑支护与模板工程安全检查评分表得分 85, “三宝”“四口”防护检查评分表得分 82, 施工用电检查评分表得分 80, 物料提升机评分表得分 85, 塔吊检查评分表的得分 76, 高处作业安全检查评分表得分 88, 施工机具检查评分表得分为 72, 评价结果为 (C)。

A. 良好 B. 优良 C. 合格 D. 不合格

30. 凡在人口稠密区进行强噪声作业时, 须严格控制作业时间, 一般 (D) 之间停止强噪声作业。

A. 晚 8 点到次日早 8 点 B. 晚 10 点到次日早 8 点

C. 晚 8 点到次日早 6 点 D. 晚 10 点到次日早 6 点

二、多项选择题 (共 10 分, 每小题 2 分, 有选错的不得分)。

1. 分部分项工程量清单中的综合单价, 包括 (ABCE)

A. 人工费 B. 机械使用费 C. 材料费 D. 税金 E. 利润

2. 项目进度指标包括 (ABDE)

A. 工期 B. 工程实物数量 C. SV 与 CV D. 资金使用情况 E. 资源消耗情况

3. 下列关于不可抗力事件发生后的说法, 正确的是 (BDE)。

A. 承包人采购并已运至施工现场的建筑材料的损坏, 由承包人承担

B. 承包人施工设备的损坏由承包人承担

C. 因工程损坏造成的第三人人员伤亡和财产损失, 由承包人承担

D. 发包人和承包人承担各自人员伤亡的损失

E. 永久工程的损坏, 由发包人承担

4. 以下风险事件, 属于Ⅲ级风险的有 (BCE)

A. 发生可能性极小, 可能造成中度损失的风险事件

B. 发生可能性很大, 可能造成轻度损失的风险事件

C. 发生可能性中等, 可能造成中度损失的风险事件

D. 发生可能性中等, 可能造成重大损失的风险事件

E. 发生可能性极小, 可能造成重大损失的风险事件

Ⅲ IV V  
Ⅱ Ⅲ IV  
I II III

5. 某工业厂房建设包括以下内容, 其中属于单位工程的有 (AC)。

A. 设备安装工程 B. 装饰装修工程 C. 土建工程

D. 地基与基础工程 E. 通风与空调工程

三、判断并改错 (共 10 分)

1. 废标指的是作废的投标书。(X)

全部投标无效

2. 施工项目质量控制的主要因素包括人员、机械、材料、制度和环境。(X)

方法

3. 投标有效期是指从提交投标文件的截止时间到确定中标人止的时间。(X)

X

4. 在总分包模式下, 施工总承包单位应编制总承包工程范围的施工质量和各分包单位的施工质量计划, 并承担相应施工质量的连带责任。(V)

5. 按照建设工程施工合同示范文本 GF-2017-0201, 在工程项目竣工前, 承包人已经提供履约担保的情况下, 发包人还应该同时预留工程质量保证金, 累计扣留的质量保证金不得超过合同总价的 5%。(X)

不需要

#### 四、简答题 (共 20 分)

1. 我国承包商在国际建筑市场的发展现状是怎样的?

市场规模扩大, 地区拓展, 行业拓展  
自身发展壮大

2. EPC 交钥匙模式适合哪些项目?

设计、采购、施工、试运行交叉, 协调关系密切的项目  
采购工作量大, 周期长的项目  
承包商拥有专利, 专有技术或丰富经验的项目  
业主缺乏项目管理经验或项目管理人员, 项目管理能力不足项目  
大多数工业项目

3. 安全事故处理的“四不放过”原则有哪些?

事故原因不清楚不放过  
事故责任者不处理不放过  
事故责任者, 员工不教育不放过  
防范措施不落实不放过

4. 简述施工质量管理计划的基本内容。

施工条件  
质量计划总目标, 分目标  
材料管理  
质量计划所使用的施工技术  
检验 人员, 资金的分配

5. 土木工程施工项目经理部一般包括哪些人员?

项目经理  
项目总工程师  
技术管理人员  
经济管理人员  
料具管理人员  
总务人员

### 五、分析题 (共 30 分)

1. (5 分) 某项目进展到 37 周后, 对前 36 周的工作进行了统计检查, 数据见下表。

工作 代号	计划完成工作预算成本 BCWS (万元)	已完成的工作百 分比 (%)	实际发生成本 ACWP (万元)	挣值 BCWP (万元)
A	88	100	92	88
B	150	60	75	90
C	254	100	228	254
D	285	80	204	228
E	402	100	330	402
F	212	50	92	106
合计	1391		1225	1168

问题:

- (1) 分析第 28 周末的成本和进度状况。
- (2) 指标 CV、SV 与指标 CPI、SPI 的分析结果一样吗? 指出哪些是绝对指标哪些是相对指标, 各有何特点。

$$CV = BCWP - ACWP = 1168 - 1225 = -57 < 0 \text{ 超支}$$

$$SV = BCWP - BCWS = 1168 - 1391 = -223 < 0 \text{ 进度拖延}$$

$$CPI = BCWP / ACWP = 0.95 < 1$$

$$SPI = BCWP / BCWS = 0.84 < 1$$

一样

2. (9 分) 某工程采用建设工程施工合同示范文本 GF-2017-0201。其中专用条款规定:

- (1) 工程预付款为合同总价的 15%;
- (2) 工程预付款从未施工工程所需的主要材料及构配件价值相当于工程预付款时起扣, 每月以抵充工程款的方式陆续收回。主要材料及构配件比重按 60% 考虑;
- (3) 除设计变更和其他不可抗力因素外, 合同总价不做调整;
- (4) 工程质量保证金为合同总价的 3%, 按月扣留。

经业主工程师代表签认的承包商实际完成的建安工作量 (第 5 月 ~ 第 10 月) 见下表。

施工月份	5 月	6 月	7 月	8 月	9 月	10 月
实际完成建安工作量/万元	256	285	330	315	220	180

问题:

1186 1406

- (1) 本工程预付款是多少万元?
- (2) 工程预付款的起扣点是多少? 工程预付款应从哪个月开始起扣?
- (3) 5 月 ~ 10 月份, 业主工程师代表应签发的工程款各是多少万元? (要求有计算过程)
- (4) 在合同履行过程中, 某隐蔽工程按程序验收合格覆盖后, 总监理工程师指示剥离检验, 经检验合格, 则该检验引起的费用由谁承担? 说明理由。

$$\text{总价: } 256 + 285 + 330 + 315 + 220 + 180 = 1586 \text{ 万元}$$

$$\text{预付款: } 1586 \times 15\% = 237.9 \text{ 万元}$$

$$\text{起扣点: } 1586 - \frac{237.9}{60\%} = 1190 \text{ 万元}$$

9 月

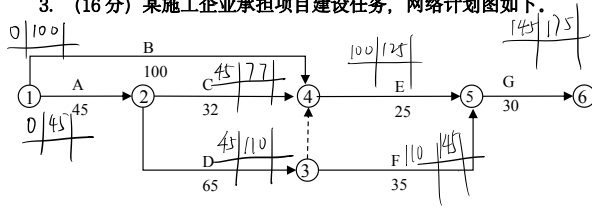
$$5 \text{ 月: } 256 \times (1 - 3\%) = 248.32 \text{ 万元} \quad 7 \text{ 月: } 330 \times (1 - 3\%) = 320.1 \text{ 万元}$$

$$6 \text{ 月: } 285 \times (1 - 3\%) = 276.45 \text{ 万元} \quad 8 \text{ 月: } 315 \times 97\% = 305.55 \text{ 万元}$$

$$9 \text{ 月: } 220 \times (1 - 3\%) - (1406 - 1190) \times 60\% = 82.8 \text{ 万元}$$

$$10 \text{ 月: } 180 \times (1 - 3\% - 60\%) = 66.6 \text{ 万元}$$

3. (16分) 某施工企业承担项目建设任务, 网络计划图如下。



单位: 天

在施工过程中发生如下一些事件:

- (1) A 工作进展中, 由于建设单位未能按时移交该工作所需场地, 导致拖延 15 天, 施工企业窝工费 1.6 万元;
- (2) 在 B 工作原持续时间 100 天, 由于建设单位增加额外工作, 使得工程量由原来的  $5400\text{m}^3$  增加到  $7020\text{m}^3$ , 费用增加 56.7 万元; **130天**
- (3) E 工作中, 由于施工单位人员设备故障, 损失 3.5 万元, 停工 10 天。

其余工作按原计划完成。

问题: **175天 1→2→3→5→6**

- (1) 指出原关键线路和原计划总工期。
- (2) 上述事件中承包商可以提出费用补偿要求吗? 为什么? 分别可获得多少补偿?
- (3) 发生上述事件后, 总工期和关键线路是否改变? 若改变, 指出新的关键线路和总工期。 **1→4→5→6**
- (4) 事件一和事件二发生时, 应该按照什么程序提交申请才能获得相应的补偿?

