



## FICHA DE PROYECTO GYA

### Contexto del proyecto

El proyecto planteado se ubica en una multinacional cementera con presencia en más de 70 países, creada a principios del año 1900 en suiza.

#### Productos ofertados:

Agregados para vías

Cementos

Materiales para concretos y morteros

Concreto premezclado

Albañilería

### 1.1 Equipo

Juan Pablo Lenis Trujillo  
Geannina Steffi Escobar Campo  
Nicolas Ospina Palacios  
Manuel Bernardo Ruiz

### 1.2 Nombre Del proyecto: Análisis de Datos y estandarización O2C Firestone.

### 2.1 Problema a resolver:

Se identifica la necesidad de recolectar y estandarizar las bases de datos correspondientes a las diferentes compañías que integran Firestone en el proceso de créditos y débitos que afectan el balance y neto a pagar para los diferentes estados de U.S.A, además de integrar de manera automatizada los criterios para la toma de esos créditos y débitos.

## 2.2 Limitaciones & Retos:

Bases de datos diferentes, información reportada de forma diferente.

Alto volúmenes de información

Discrepancias de información

Datos no reconciliados

Retos: estandarización y múltiples criterios para establecer una automatización.

## 2.3 Necesidades & oportunidades:

Uniformidad de la información

Disponibilidad de la información

Fiabilidad de la información

Oportunidades:

Proceso más eficiente y preciso respecto al análisis de los créditos y débitos de la compañía.

2.4 Usuario final: stake holder interno, corporate y analistas.

## 2.5 Fuentes de datos

Históricos años previos

- Credit & debit master file
- Negative tax
- Ledger -One source
- Review level

Todos los archivos mencionados anteriormente cuentan con actualización mensual e históricos desde oct -2021 en formato Excel ubicadas en citrix (escritorio remoto).

## 3.0 OKR :

Objetivo: automatizar el procesamiento y la visualización de O2C para mejorar la eficiencia operativa .

KR: implementar un sistema de uniformidad para los archivos

KR: implementar un sistema de automatización para reducir el tiempo de procesar los O2C.

KR: Desarrollar dashboard interactivos que permitan visualizar los O2C .

#### 4.0 KPI'S

- Detección temprana de anomalías en créditos y débitos >95%
- Reducción de errores en cargue de datos
- Reducción tiempo procesamiento de archivos
- Tasa de estandarización de bases de datos = % archivos automatización y arreglo de data basados en criterios de calidad
- Nivel de automatización alcanzado = % de datos analizados que adquirieron automatización vs la realidad
- Precisión en la conciliación de datos: KPI de rendimiento en etapas tardías del proyecto
- cumplimiento de cronograma del proyecto