



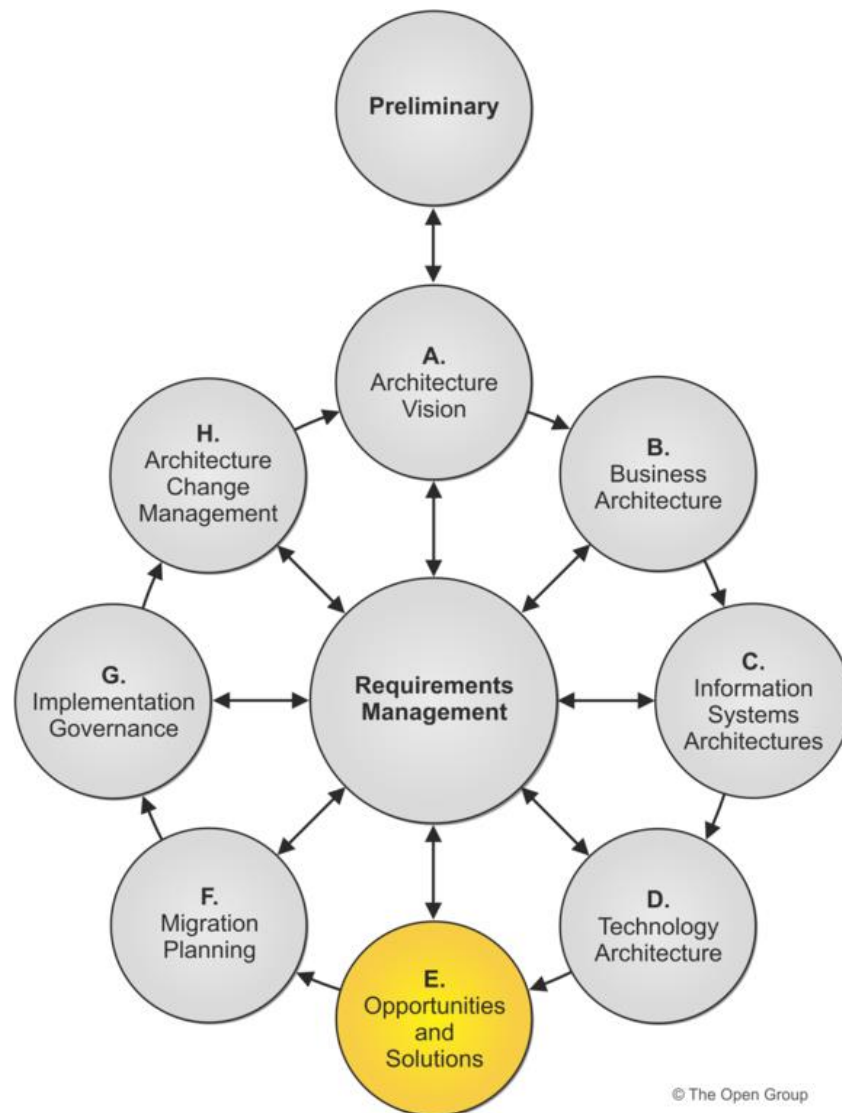
ADM TOGAF (СЕМИНАР)

Е. ВОЗМОЖНОСТИ И РЕШЕНИЯ

Е. ПЛАНИРОВАНИЕ ПЕРЕХОДА

ФАЗА Е. ВОЗМОЖНОСТИ И РЕШЕНИЯ

Определение методов
осуществления перехода к
целевой архитектуре



1. ЦЕЛИ

- Создать начальную полную версию дорожной карты архитектуры на основе анализа пробелов и возможных компонентов дорожной карты архитектуры из фаз B, C и D
- Определить, требуется ли поэтапный подход, и, если да, определить архитектуры переходов, которые обеспечат непрерывную ценность для бизнеса
- Определить общие строительные блоки решения для завершения целевой архитектуры на основе строительных блоков архитектуры

2. ВХОДЫ (1)

2.1. Внешние :

- Справочные материалы по архитектуре
- Информация о продукте

2.2. Не архитектурные данные:

- Запрос на архитектурные работы
- Оценка возможностей
- План коммуникаций
- Методология планирования

2.3. Архитектурные данные:

- См. далее

2. ВХОДЫ (2). АРХИТЕКТУРНЫЕ ВХОДЫ

- **Организационная модель для архитектуры предприятия**, включая: сфера влияния структурных единиц, оценка зрелости, пробелы и подход к решению, роли и обязанности для команды архитекторов, ограничения на архитектурную работу, бюджетные требования, стратегия управления и поддержки
- Модели и рамки управления для:
 - планирование корпоративного бизнеса, архитектура предприятия
 - Портфолио, Программа, Управление проектами
 - Разработка систем / Инжиниринг
 - Операции (Сервис)
- Ведомость архитектурных работ
- Видение архитектуры
- Репозиторий архитектуры: многообразные строительные блоки, публично доступные эталонные модели, эталонные модели для конкретной организации, стандарты организации
- Проект документа определения архитектуры (текущая и целевая)
- Проект спецификации требований к архитектуре, включая: архитектурные требования, результаты анализа разрывов, требования к управлению ИТ-услугами
- Запросы на изменение существующих бизнес-программ и проектов
- Компоненты дорожной карты архитектуры-кандидата из фаз B, C и D

3. ОСНОВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ



МАТРИЦА КОНСОЛИДАЦИИ РАЗРЫВОВ, РЕШЕНИЙ И
ЗАВИСИМОСТЕЙ (**CONSOLIDATED GAPS, SOLUTIONS, &
DEPENDENCIES MATRIX**)

Архитектура	Разрыв	Потенциальное решение	Зависимости
Бизнес- архитектура			
Архитектура ИС			
Архитектура данных			
Архитектура технологий			

4. ВЫХОДЫ

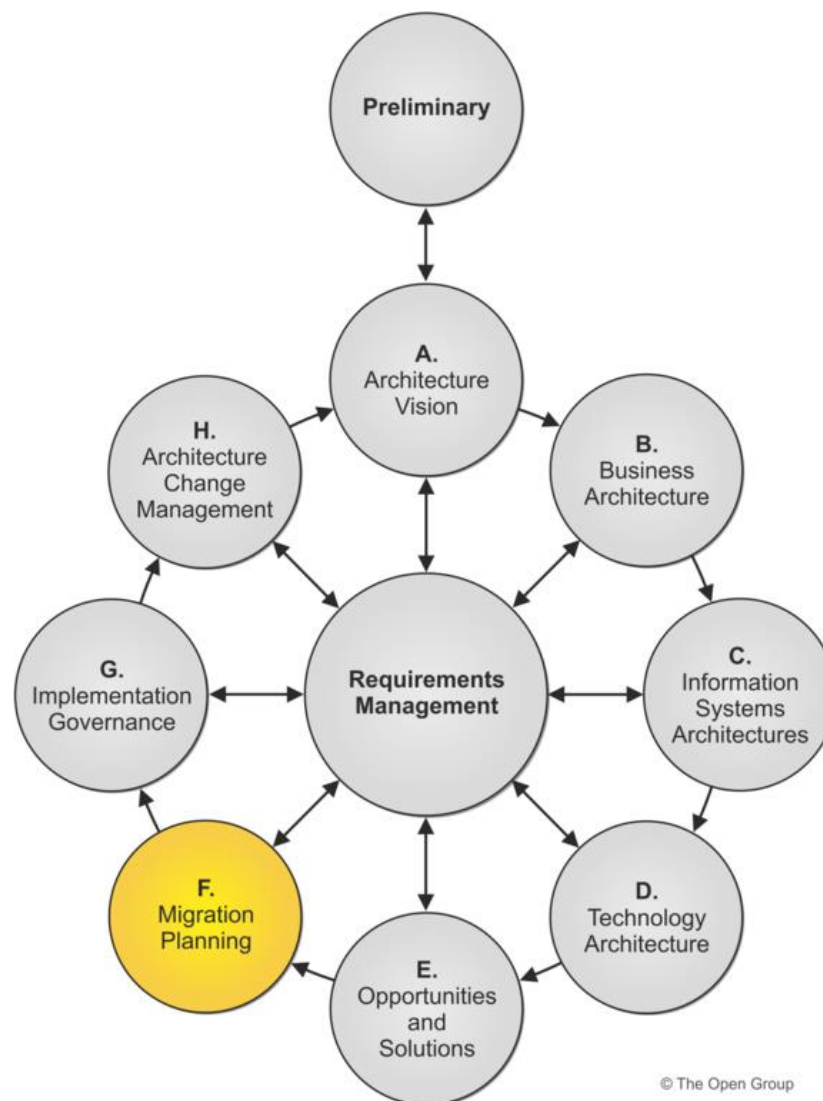
- Уточненные и обновленные версии результатов фазы А
- Проект документа определения архитектуры предприятия (фазы В, С, D)
- Проект спецификации требований к архитектуре (фазы В, С, D) – консолидированная оценка разрывов, решений и возможностей
- Оценка возможностей (бизнеса и ИТ)
- Дорожная карта архитектуры:
 - Портфель работ
 - Архитектуры переходов
 - Рекомендации по реализации (критерии оценки эффективности, риски и проблемы, строительные блоки)
- План внедрения и миграции (проект)

5. ПОДХОД

- Дорожная карта архитектуры (последовательность выполнения проектов во времени)
- Рабочие проекты
- Архитектуры переходов (временные целевые архитектуры)
- План внедрения и миграции (график)

ФАЗА F. ПЛАНИРОВАНИЕ ПЕРЕХОДА

Определение плана
перехода от текущей к
целевой архитектуре



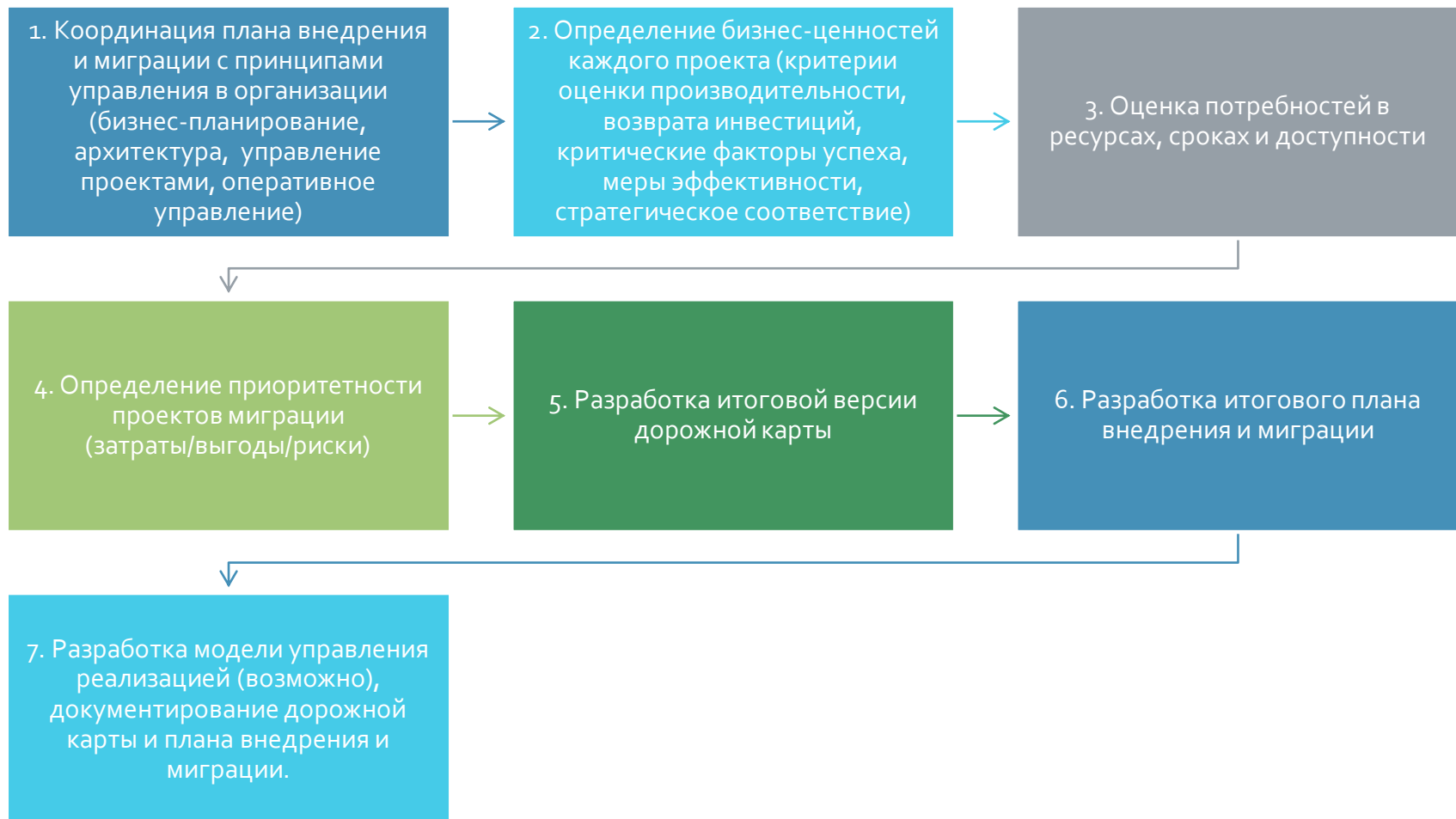
1. ЦЕЛИ

- Завершить разработку Дорожной карты архитектуры и вспомогательного плана внедрения и миграции
- Убедиться, что План внедрения и миграции согласован с подходом предприятия к управлению и реализации изменений в общем портфеле изменений предприятия
- Убедиться, что ключевые заинтересованные стороны понимают ценность бизнеса и стоимость рабочих проектов и архитектур переходов

2. ВХОДЫ

- Справочные материалы
- Неархитектурные входы
- Архитектурные входы:
 - Выходы предыдущих фаз

3. ОСНОВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ



4. ВЫХОДЫ АРХИТЕКТУРЫ ДАННЫХ

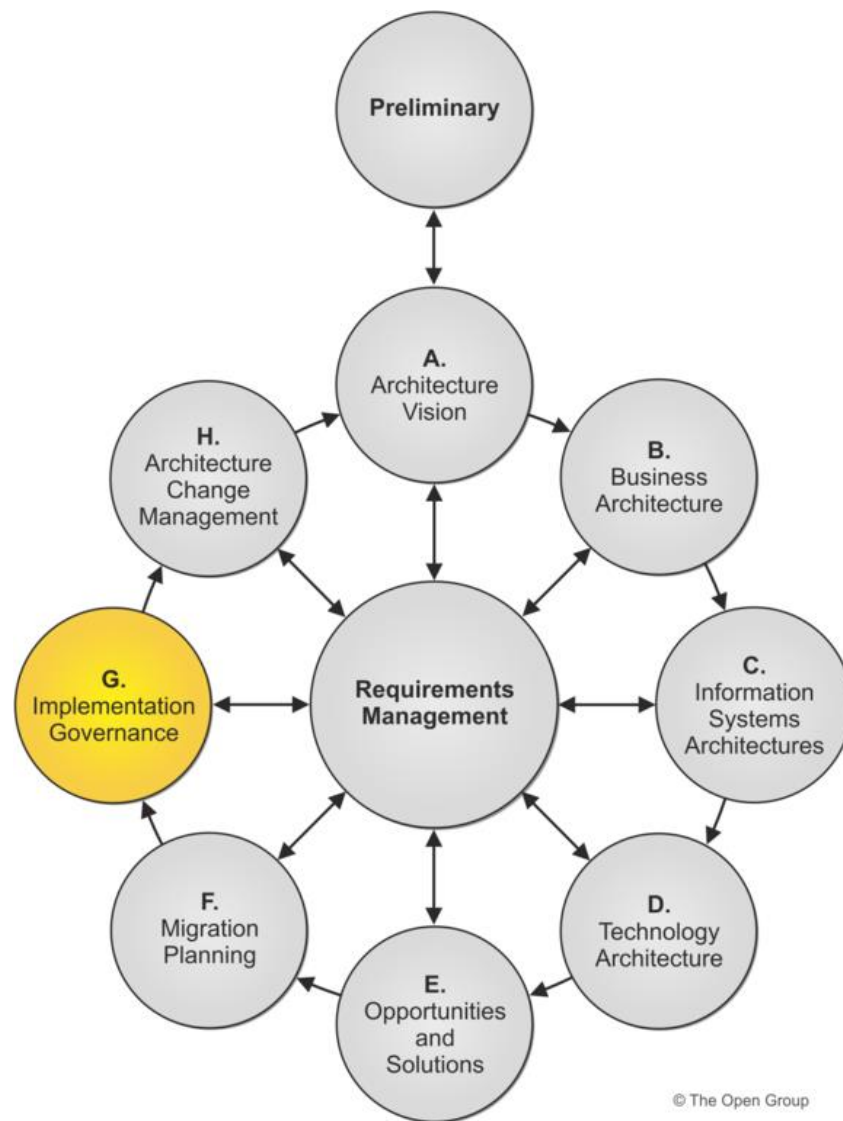
- План внедрения и миграции, включая:
 - Стратегия реализации и миграции
 - Разбивка реализации проекта и портфеля: распределение на рабочие проекты, определение возможностей, отношений к целевой архитектуре и архитектурам перехода, этапы, сроки, структура работ
- Завершенный документ определения архитектуры
- Завершенная спецификация требований к архитектуре
- Доработанная дорожная карта архитектуры
- Архитектурные блоки многократного использования
- Модель управления реализацией (если есть)
- Запросы на изменение возможностей архитектуры, вытекающие из извлеченных уроков

2. ПОДХОДЫ

- Разработка плана внедрения и миграции в сотрудничестве с менеджерами проектов и портфелей. Он должен быть интегрирован в систему управления изменениями деятельности предприятия
- Оценка зависимостей, затрат и выгод различных миграционных проектов в контексте другой деятельности предприятия
- Документирование цикла разработки архитектуры предприятия для определения направлений последующих улучшений данного процесса.

ФАЗА G. УПРАВЛЕНИЕ ВНЕДРЕНИЕМ

Архитектурный надзор
за реализацией



1. ЦЕЛИ

- Обеспечение соответствия целевой архитектуре при реализации проектов
- Выполнение соответствующих функций управления архитектурой для решения любых запросов на изменение архитектуры в ходе реализации

3. ОСНОВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ



4. ВЫХОДЫ

- Подписанный архитектурный контракт (соглашения о результатах, качестве и соответствия архитектуры)
- Оценка на соответствие
- Запросы на изменения
- Развернутые архитектурные решения

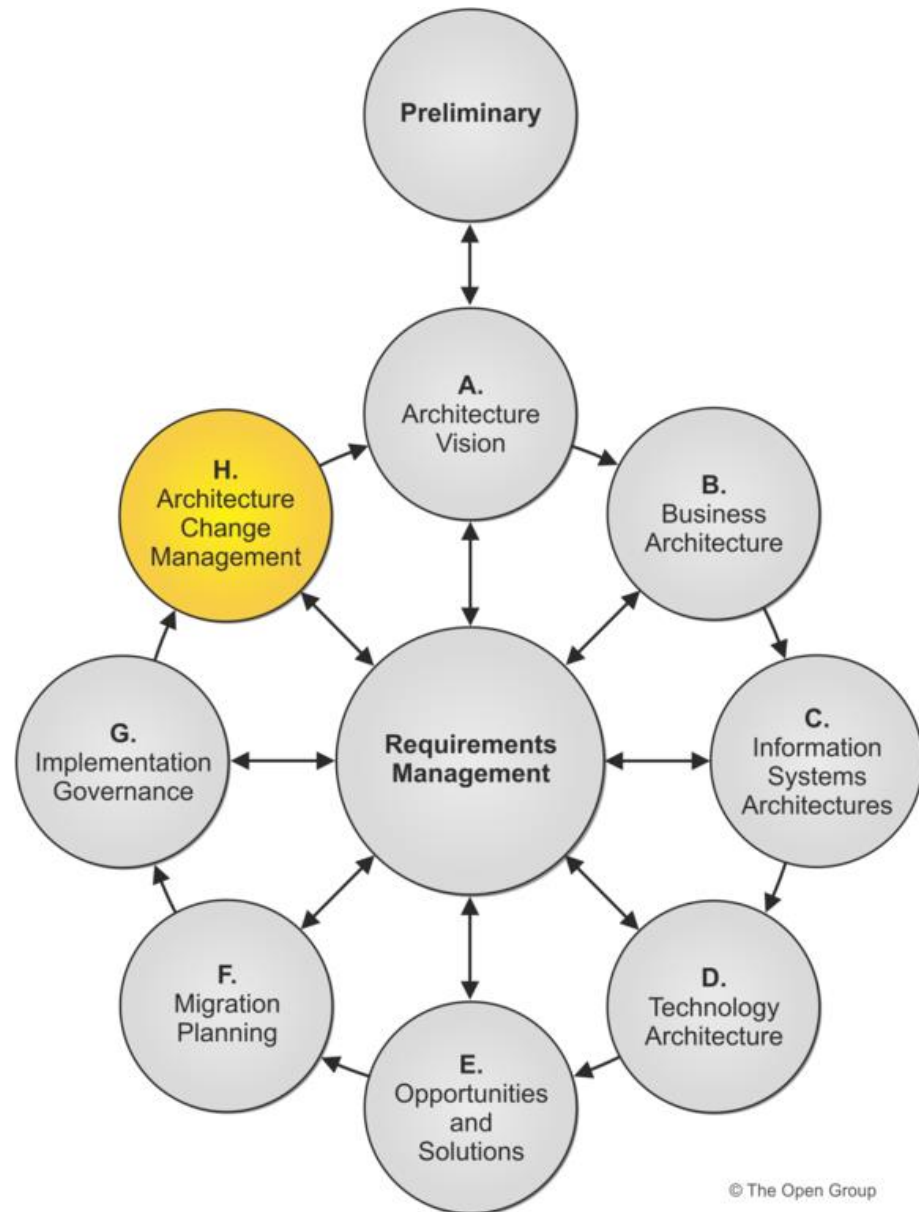
2. ПОДХОДЫ

- Разработать программу реализации, которая обеспечит доставку архитектур переходов, согласованных для реализации на этапе планирования миграции
- Принять поэтапный график развертывания, отражающий бизнес-приоритеты, воплощенные в Дорожной карте архитектуры
- Следование стандарту организации для корпоративного, ИТ и управления архитектурой
- Использование установленного в организации подхода к управлению портфелем / программой
- Определение операционной среды, чтобы обеспечить эффективный долгий срок службы развернутого решения

Т.о. происходит установка связи между архитектурой и организацией реализации через контракт на архитектуру

ФАЗА Н. УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ АРХИТЕКТУРЫ

создание процедур
управления
изменениями в новой
архитектуре



1. ЦЕЛИ

- Убедиться, что жизненный цикл архитектуры поддерживается
- Убедиться, что регламент управления архитектурой соблюден
- Убедиться, что возможности архитектуры предприятия соответствуют современным требованиям

3. ОСНОВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ



4. ВЫХОДЫ

- Обновленная архитектура предприятия (для изменения процессов обслуживания)
- Изменения в структуре и принципах архитектуры (для изменения процессов обслуживания)
- Новый запрос на работу по архитектуре, для перехода на новый цикл

Могут быть обновлены:

- Ведомость архитектурных работ
- Контракт на архитектуру
- Оценка соответствия

2. ПОДХОДЫ

- Постоянный мониторинг таких вещей, как запросы на управление, новые разработки в области технологий и изменения в бизнес-среде. Когда изменения выявлены, управление изменениями определит, следует ли формально инициировать цикл эволюции новой архитектуры или нет.
- Мониторинг роста и спада бизнеса является критическим аспектом этого этапа. Использование архитектуры предприятия является наиболее важной частью цикла разработки архитектуры. Слишком часто бизнес остается с корпоративной архитектурой, которая работает на вчерашнюю организацию, но может не дать достаточных возможностей для удовлетворения потребностей предприятия сегодня и завтра.
- Во многих случаях архитектура продолжает соответствовать, но решения, лежащие в их основе, могут не соответствовать, и требуются некоторые изменения. Корпоративный архитектор должен знать об этих требованиях к изменениям и считать это неотъемлемой частью постоянного обновления архитектуры.
- Измерение мощности и рекомендации по планированию являются ключевыми аспектами этого этапа. Несмотря на то, что архитектура была разработана для предоставления бизнес-архитектуры в устойчивом состоянии с согласованной пропускной способностью в течение жизненного цикла этой Архитектуры, необходимо постоянно оценивать рост или снижение использования, чтобы обеспечить максимальную ценность для бизнеса.
- **Важно, чтобы руководящий орган установил критерии для оценки того, оправдывает ли запрос на изменение только обновление архитектуры, или же он требует начала нового цикла метода разработки архитектуры**

ЗАДАНИЕ

- Разработать матрицу консолидации разрывов, решений и зависимостей (рисков)
- Описать план выполнения и полученные результаты в ходе реализации всех фаз проектирования архитектуры предприятия на примере кейса ООО «Пальма»