《大教堂与集市》阅读报告

本书是作者Eric.S.Raymond文集里的一篇，其中最著名的就是《大教堂与集市》，其他几篇分别是《黑客圈简史》《开垦心智层》《魔法锅》和《黑客的反击》。《大教堂与集市》和《开垦心智层》两章，系统解释了开源软件是如何生产的，开源开发的优势在哪，开源软件的传承是如何做到的。《魔法锅》解答了一些常见的关于开源软件使用价值和销售价值的问题。

《大教堂与集市》一章主要讲的就是开源协同的优势。集市模式就是开源协同的模式，要点在于论证这种模式能够生产出高水平的软件，以至于超过任何商业公司闭门造车的软件。原文的论述重点在同行评审的价值，辅以拥有用户的重要性，落点在如何以集市模式领导开源项目。在我的逻辑内，我把前两点的顺序调换然后展开，篇幅限制，只写一部分的内容和体会。

对于任何软件来说，获取用户都是一个艰难的生存挑战，持续的用户反馈能够帮助软件不断修正前进方向，没有用户也即意味着软件的死亡。开源软件能够在早期发展阶段吸引到足够的注意力和用户。

一种形式是如原文作者继承popclient项目，从而直接继承其用户群。这在商业公司开发的软件当中是不容易做到的，因为涉及到专有软件的所有权转移。大部分商业公司开发的软件，一旦因为种种原因不再维护，往往无法为人所继承而是彻底死亡。

开源软件不会将自己的用户局限在销售关系以内，这往往能保证软件开发者有更强的主导能力，按照符合软件工程的方式开发高质量软件，而不是在需求爆发的压力下将软件绑定在单一用户的需求上。

同行评审是原文论述的重点，实际上，集市模式的核心价值就在于跨越组织边界的独立的同行评审验证设计和保证正确性。原文将其称为“Linus 定律”，即：“如果有足够多的beta测试者和合作开发者，几乎所有问题都会很快显现，然后自然有人会把它解决。”

不过针对这个定律有两点需要解释。第一点是它所强调的是独立的同行评审实施的简单性和有效性，而不是单纯的“人多力量大”。 第二点是开源软件当中出现bug是正常的。近年来出现的“心脏滴血”，导致部分声音认为开源项目的使用是有风险的。

《大教堂与集市》一章的落点在如何以集市模式领导开源项目，这种模式相较传统的管理架构有何不同。其中很多原则和技巧不是开源特有的。例如，“好的软件作品，往往源自开发者的个人需要”，“早发布，常发布，倾听用户的反馈”，以及“想出好主意是好事，从你的用户那里发现好主意也是好事”等等。

总结来讲，改变不利于自己的商业格局，并在环境有利于自己的时候做好下一次颠覆的准备，才是开源时代的商业未来。我也相信这种形式，能够促使企业家真正成为创新的先锋，而不是被长时间垄断所麻痹，不思进取乃至阻止社会生产力的进步。

次数：六

姓名：薛凡豪

学院：软件学院

学号：20211120138