### كلمة رئيس مجلس الإدارة

السادة الكرام مساهمونا وشركاؤنا في المسيرة،،، يطيب لي بالأصالة عن نفسي وبالنيابة عن مجلس الإدارة، أن أقـدم لكـم التقريـر السـنوي لشـركة مهـارة للمـوارد البشـرية لعـام 2021م، الـذي واصلـت فيـه الشـركة تركيزهـا علـى النمـو المسـتدام، ومزيـد مـن التمكيـن الاسـتراتيجي والتشـغيلي.

حفل عام 2021م بكثير من التحديات، وخصوصًا مرحلة تعافي سـوق العمـل مـن جائحـة فيـروس كورونـا، كمـا حفـل بعديـد مـن الإنجـازات؛ وتمكنـت "مهـارة" بتوفيـق اللـه ثـم بدعـم مجلـس إدارتهـا وفريـق عملهـا الـدؤوب مـن تخطـي صعوبـات هـذه المرحلـة، ومواصلـة تقديـم قيمـة مضافة ملموسـة للعملاء والشـركاء، واســتمرارية الأعمـال واســتدامتها بــكل كفـاءة وعنايـة بالكـوادر البشـرية والقـوى العاملـة.

واصلت «مهارة» استراتيجيتها في تنويع الاستثمارات والخدمات المقدمة، وفي إطار تحولاتنا الاستراتيجية في عام 2021م، تبنينا استراتيجية التحول الرقمي، كما اعتمدنا برنامج تحول رأس المال البشري. ونستمر في العمـل على تحقيـق التميـز التشـغيلي مـن خـلال نمـوذج أعمـال متنـوع يدعـم المرونـة.

ونسعى في عام 2022م، إلى شحذ تركيزنا الاستراتيجي والاستثمار في المستقبل، من خلال تطوير حلول متكاملة لتلبية احتياجات العملاء، وتعزيز قدراتنا الرقمية، وتطوير القوى البشرية، والاضطلاع بحور قيادي في الاستدامة الاقتصادية والمجتمعية. وختامًا، فإني أتقدم بالشكر والتقدير لأعضاء مجلس إدارة الشركة السابق على ما بذلوه من جهد لتحقيق أهداف الشركة، وأرحب بانتخاب أعضاء المجلس للدورة الجديدة، التي بدأت في مايو 2021م وتستمر لمدة ثلاث سنوات.

كما أود أن أُعرب عن خالص التقدير والامتنان للجهود



### كلمة رئيس مجلس الإدارة

التـي تبذلهـا الحكومـة ووزارة المـوارد البشـرية والتنميـة الاجتماعيـة فـي دعـم قطـاع المـوارد البشـرية بالتشـريعات والمبـادرات التـى تسـتهدف تطويـر أنظمـة العمـل وتحسـين العلاقـة بيـن العامـل والمنشــآت.

ويسـرني أن أرفـع أسـمى آيـات الشـكر والعرفـان لقيادتنـا الرشـيدة علـى مـا توليـه مـن اهتمـام وعنايـة بقطـاع الأعمـال والقطـاع الخـاص لدفـع مسـيرة التنميـة فـي المملكـة. والشـكر موصـول لمسـاهمينا الكـرام علـى ثقتهـم بنـا ودعمهـم المسـتمر.

والله ولي التوفيق سليمان بن عبد العزيز الماجد

## كلمة الرئيس التنفيدي

#### مساهمونا الكرام، وشركاؤنا في المسيرة،،،

في ظـل الجهـود الاسـتثنائية والرائعـة المبذولـة مـن منسوبي مهارة، استطاعت الشركة في عام 2021م التغلب على العديد من التحديات التي واجهتها من جراء تداعيات جائحة كورونا خلال العام السابق، وذلك بشكل مرن، ما ساعدها على تخطى تلك العقبات. كان الهـدف الأساسـي العـودة إلـي الوضـع الطبيعـي لما قبل الجائحة، لكن حال دون ذلك استمرار توقف استقبال القـوى العاملـة مـن الـدول الكبـرى المصـدرة للقوى العاملـة فـى معظـم أيـام السـنة، ورغـم توقـف المطارات وإغلاق المجال الجوي من تلك الدول، إلا أن الشركة استطاعت العمل على العديد من المبادرات وتقديـم الحلـول السـريعة للمحافظـة على الكفـاءة التشغيلية ونموذج العمل الداخلي، والاستخدام الأمثـل وإدارة التكاليـف. كان للجائحـة أثـر إيجابـي كبيـر مـن حيـث التفكيـر خـارج الصنـدوق والخـروج بمبـادرات جديدة وإجراءات ساعدت على نمو القطاع بـدلاً مـن تقليـص النمـو.

وأدت تلك الإجراءات المتخذة إلى ارتفاع أرباح الشركة في الربع الرابع بنحـو 74% لتصـل إلى 39.27 مليـون ريال، وذلـك رغـم التحديـات، التـى واجهناهـا.

#### التغلب على المخاطر

كان لانتشار وباء "كوفيـد-19" في الـدول المصـدرة للقـوى العاملـة تأثيـر كبيـر علـى نمـو أعمـال الشـركة، إلا أننـا اسـتطعنا البحـث عـن خيـارات بديلـة واسـتقطاب قوى عاملـة مـن دول مختلفـة، وتفعيـل عمليـة التوظيف الداخلـي، والمحافظـة على عـدد كبيـر مـن القـوى العاملة وتجديـد عقودهـا مـن خلال تقديـم عـدد مـن المزايـا لهـم. وواكبنـا تطـور النواحـي التشـريعيـة السـريع فـي المملكـة بمرونـة كبيـرة، فاسـتجبنا لمبـادرة تحسـين العلاقـة



# كلمة الرئيس التنفيدي

التعاقديـة بتعديـل عقـود الشـركة مـع عملائهـا والقـوى العاملـة لديهـا، وطبقنـا الاشـتراطات الجديـدة للإسـكانات الجماعيـة للعمالـة، وحصلنـا علـى التراخيـص اللازمـة بالتشـريعات الجديـدة.

### الابتكار في قمة أولوياتنا

وفي ظل مواجهتنا للعديد من التحديات في العام الماضي، ابتكرنا نموذج عمل تشغيلي لإسناد خدمات السعوديين، لتنضم إلى محفظة خدماتنا، وبدأنا خطواتنا الجادة لإنشاء أكاديمية مهارة، مع توسيع قاعدة عملائنا من قطاعي الأعمال والأفراد، حيث نمتلك قاعدة متنامية من العملاء بقطاع الأعمال تشمل أكثر من 900 عميل في قطاعات متنوعة، وأكثر من 90 ألف عميل بقطاع الأفراد. ناهيك عن تطوير الفرع الإلكتروني (تطبيق عملاء قطاع الأفراد)، لتكون جميع الخدمات البيعية والخدمات الذاتية من خلاله للتسهيل على العملاء وتكون تجربتهم فريدة.

#### بذور النمو

وفي ظل تركيزنا على العمـل التشـغيلي الـدؤوب، سـعينا في عـام 2021م لنثر بـذور النمـو، مـن خـلال دراسـة الفـرص الاسـتثمارية والتوسـع فـي عمليـات الاسـتحواذ على حصـص ملكيـة فـي شركات متخصصـة فـي تقديـم خدمـات مسـاندة متنوعـة.

وأطلقنا استراتيجية التحول الرقمي، وأنشأنا منصة للاستقطاب من خلالها نتمكن من استقطاب القوى العاملة من الأسواق المختلفة، واعتمدنا مشروع التحول في رأس المال البشري، الذي يهدف لتمكين وتطوير الكفاءات البشرية ومكافأتهم، وفقاً لأدائهم من خلال اعتماد نظام تقييم الأداء بناءً على مؤشرات قياس الأداء والجدارات السلوكية.

#### قطاف التمار

مع نجاحنا في تحقيق النمو بالربع الأخير من عام 2021م، نتوقع أن نحصد ثمار ما زرعناه خلال العام الماضي، وأن تتأثر نتائجنا لعام 2022م بشكل إيجابي، بعد أن تنعكس استراتيجيتنا بالاستثمار في المستقبل على التنويع والتحول، مع المناخ الاقتصادي الإيجابي، بعد السماح بالقدوم المباشر للمملكة، ورفع بعض الإجراءات الاحترازية.

نتوقع أن تستفيد الشركة بشكل كبير على المدى البعيد من النهضة التنموية التي تشهدها المملكة، وزيادة الطلب على خدمات الموارد البشرية لتلبية النمو السكاني والتوسع الصناعي والعمراني، والاستثمارات الضخمة التي تضخها حكومتنا الرشيدة.

عبدالعزيز بن عيضه الكثيري الرئيس التنفيذي