



Bilgi Güvenliğinde Risk Yönetimi

Tahsin TÜRKOZ
tahsin.turkoz@tubitak.gov.tr

TÜBİTAK BİLGEM
Siber Güvenlik Enstitüsü

11 Ekim 2013

Temel Kavramlar



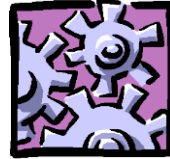
Risk



Varlık üzerindeki bir **açıklığın** bir **tehdit** tarafından kullanılmasına bağlı **zarar beklentisidir**.

$$\text{Risk} = f(\text{Varlık}, \text{Açıklık}, \text{Tehdit})$$

- Risk Yönetimi



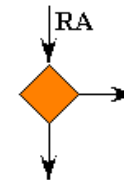
- Risklerin Belirlenmesi (Identification)



- Risk Değerlendirme (Assessment)

- Risk Analizi (Analysis)

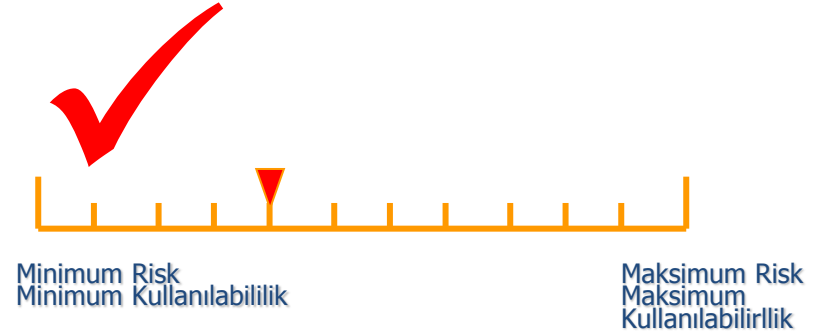
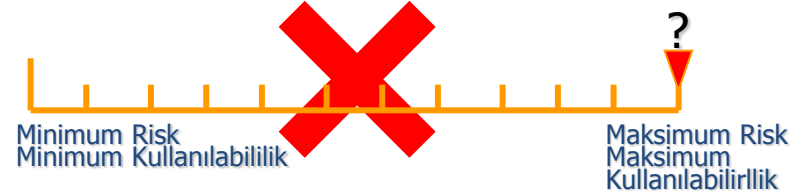
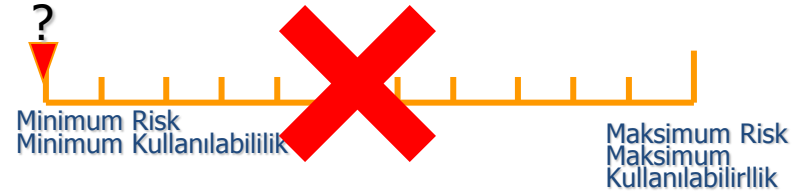
- Risk Derecelendirme (Evaluation)



- Risk Tedavisi (Treatment)



Neden Risk Yönetimi?



Kullanılabilirlik & Güvenlik

Risklerin Belirlenmesi

- **Varlıkların ve varlık sahiplerinin** belirlenmesi
- Varlığa yönelik **tehditlerin** belirlenmesi
- Bu tehditlerin kullanabileceği **açıklıkların** belirlenmesi
- Tehdit ve açıklıkların varlığın gizlilik, bütünlük veya erişilebilirliğine **etkisinin belirlenmesi**

Varlıklar (“Assets”)

- İnsanlar (*personel, müşteriler, tedarikçiler..*)
- Bilgi (*kağıt ve elektronik ortamdaki*)
- Yazılım varlıkları
- Fiziksel varlıklar (*bilgisayar ve iletişim donanımı, altyapı varlıkları*)
- Hizmetler (*bilişim, ısıtma, havalandırma..*)
- Kurum imajı ve itibarı

Varlık Sahipleri

- **Varlık sahibi** = Birey veya birim

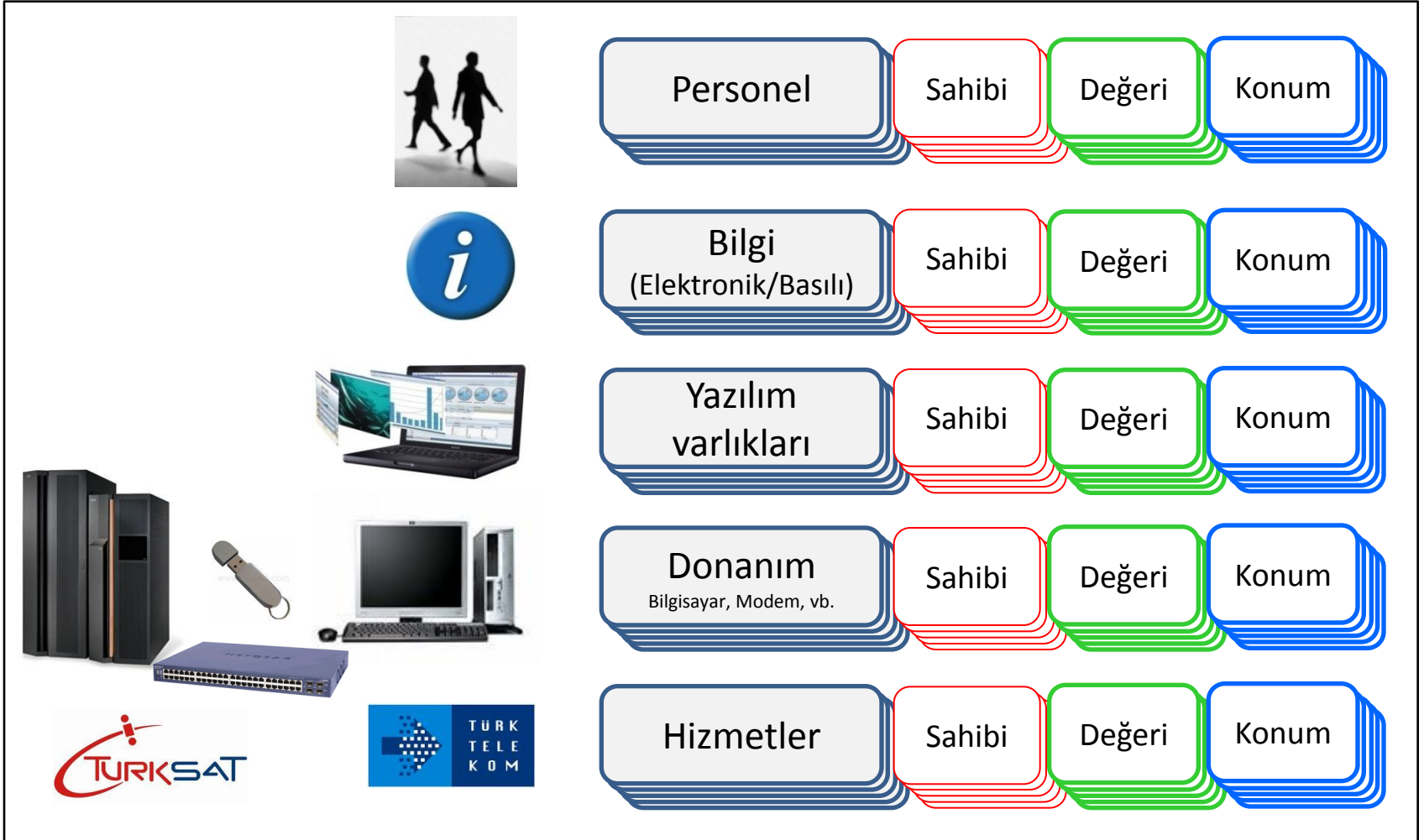
Varlığın **üretilmesinden**, geliştirilmesinden, bakımından, **kullanımından** ve **güvenliğinden** sorumludur.

- Varlığın ***sınıflandırılması***
- Erişim haklarının belirlenmesi ve ***gözden geçirilmesi***

İş sürecine, bir uygulamaya veya veri setine sahip atanabilir.



Varlık Envanteri



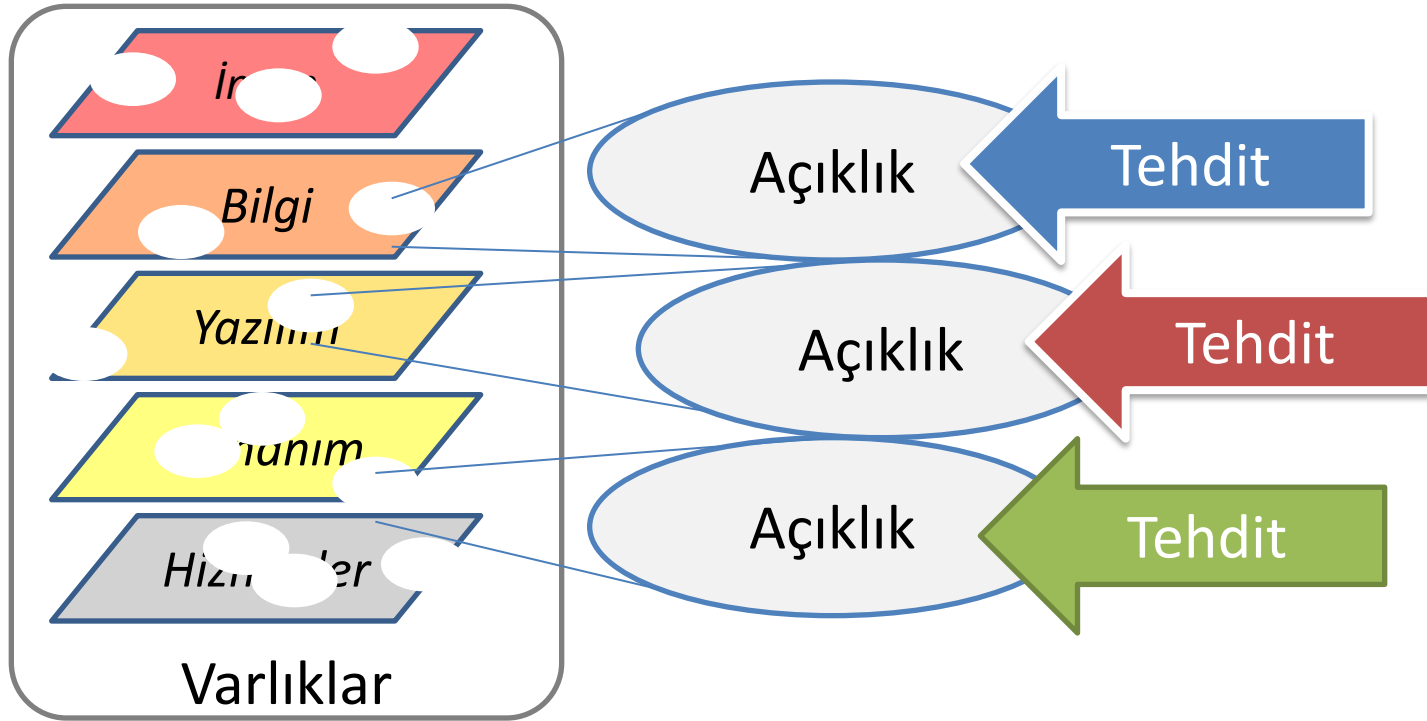
Bir kurumsal iş sürecinin;

- Bilgi
- Yazılım
- Donanım, altyapı
- İnsan
- Alınan hizmet

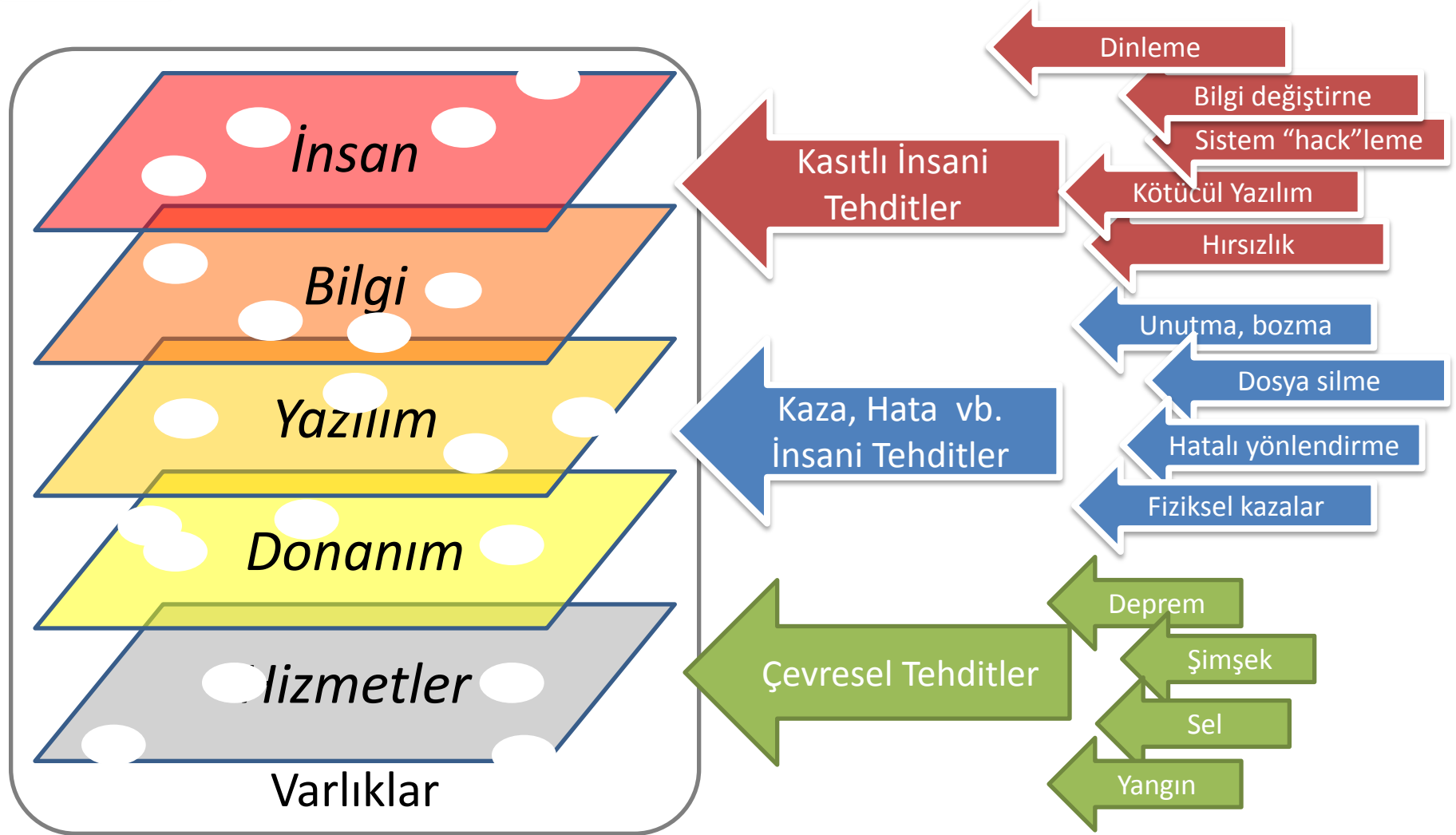
varlıklarını ve varlık sahiplerini [Risk Belirleme Tablosu.xls](#) dosyasına listeleyiniz.

- **Açıklık:** Varlıklarda bulunan kusurlardır.
- **Tehdit:** Varlıklardaki açıklıkları kullanarak zarar veren etkenlerdir.
- **Karşı Önlem:** Riski azaltmak amacıyla alınan tedbirler.
 - Varlığın değerini düşürücü
 - Açıklığın derecesini düşürücü
 - Tehdidin etkisini/olma ihtimalini düşürücü

Tehditler ve Açıklıklar



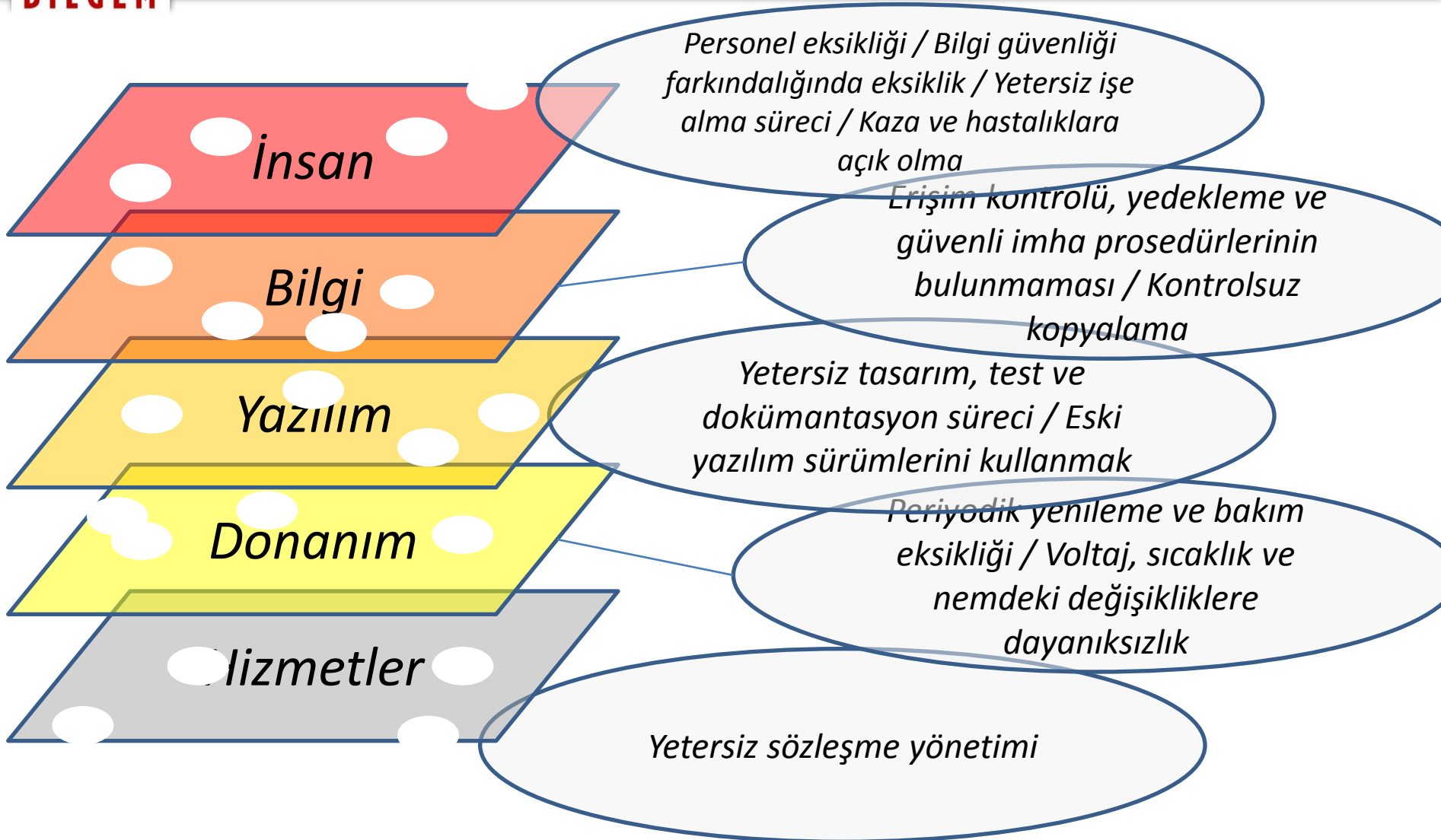
Tehditler*



(*) ISO/IEC 13335-1:2004 - Concepts and models for information and communications technology security management – Threats.

- Tehdit Listesi dosyasını inceleyiniz.
- Uygulama-1’de listelenen bilgi varlıklarına yönelik *tehditleri* aynı dosyada ilgili varlığın karşısına kaydediniz.

Açıklıklar*



(*) ISO/IEC TR 13335-3 - Techniques for the Management of IT Security – Annex D - Common Vulnerabilities

- [Açıklık Listesi](#) dosyasını inceleyiniz.
- Uygulama-2’de belirlediğiniz tehditlerin kullanabileceği *açıklıkları* aynı dosyaya kaydediniz.

Uygulama-2 ve Uygulama-3'te belirlenen tehdit ve açıklıkların bilgi varlıklarının

- Gizlilik,
- Bütünlük ve
- Erişilebilirliğine

etkisini belirleyiniz.

- Risk analizi ve risk derecelendirme süreçlerinin bütünü ...
- Risk değerlendirmesi sonucunda:
 - Kabul edilebilir risk seviyesi belirlenir
 - Hangi risk için ne yapılacağı belirlenir:
 - Risk işleme
 - Diğer seçenekler
 - Riskler kritiklik sırasına göre sıralanır.
 - Azaltılacak risk kalemlerinin öncelikleri belirlenir.

- Güvenlik ihlalinin oluşması sonucunda kurumun karşılaşacağı **zararın belirlenmesi**
- Güvenlik ihlalinin oluşma **olasılığının belirlenmesi**
- Riskin hesaplanması
- Riskin, önceden tanımlanmış olan risk ölçeğine göre değerlendirilmesi

Risk Derecelendirme

Neyi kaybetmeyi göze alabilirim?

Başımı kaybetmeyi göze alamam

Silah tutan kolumu
kaybetmeyi de göze
alamam

Daha fazla ağırlaşmayı,
yavaşlamayı da göze
alamam (zırh yok!)

Hangi risklerle yaşayacağım?
Yönetimin kararı geçerlidir.

Zararın belirlenmesinde kullanılabilecek ölçek gözden geçirilir ve tartışmaya açılır.

Zarar Belirleme Ölçeği

Zararın Etki Derecesi		Zararın Açıklaması
4	Çok yüksek	<ul style="list-style-type: none">•Kurumun itibarının kaybolması•Hayati tehlike / can kaybı•Çok yüksek düzeyde maddi kayıp
3	Yüksek	<ul style="list-style-type: none">•Kurumun itibarının ciddi düzeyde zarara uğraması•Belirgin hayati tehlike / can kaybı olasılığı•Yüksek düzeyde maddi kayıp
2	Orta	<ul style="list-style-type: none">•Kurumun itibarının orta düzeyde zarara uğraması•Orta düzeyde hayati tehlike•Orta düzeyde maddi kayıp
1	Düşük	<ul style="list-style-type: none">•Kurumun itibarının hafif düzeyde zarara uğraması (durum kurtarılabilir)•Düşük düzeyde hayati tehlike•Düşük düzeyde maddi kayıp

Güvenlik ihlallerinin oluşması halinde kurumun karşılaşacağı **zararı belirleyiniz.**

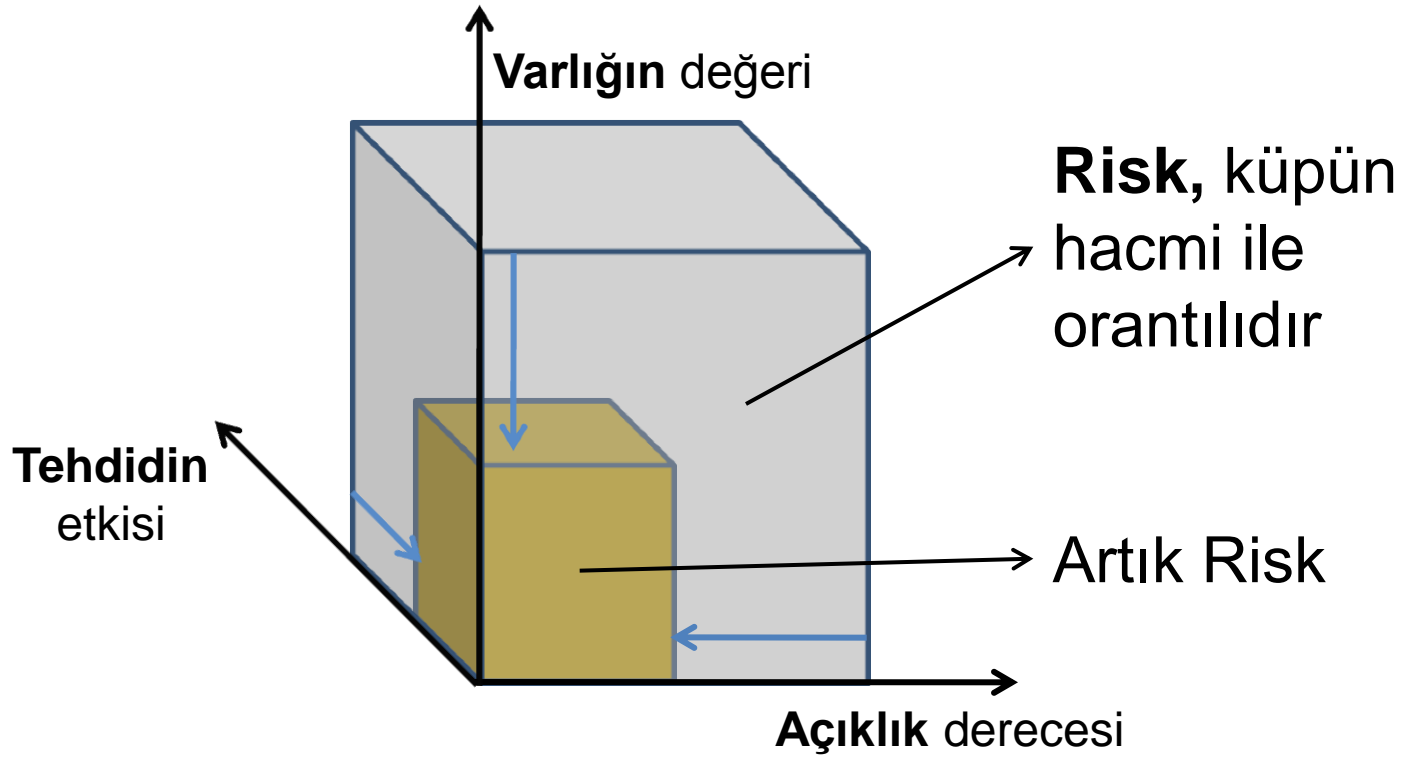
Olasılığın belirlenmesinde kullanılabilecek ölçek gözden geçirilir ve tartışmaya açılır.

Tehdit Olasılığı Belirleme Ölçeği

Olasılık Değeri	Gerçekleşme sıklığı	Değer Adı
5	Günde en az bir defa	ÇY (Çok yüksek)
4	Haftada en az bir defa	Y (Yüksek)
3	Üç ayda bir defadan çok	O (Orta)
2	Yılda bir defadan çok	D (Düşük)
1	Yılda bir defadan az	ÇD (Çok düşük)

Güvenlik ihlallerinin oluşma **olasılıklarını**
belirleyiniz.

Riskin Hesaplanması



$$\text{Risk} = F(\text{Varlık}, \text{Açıklık}, \text{Tehdit})$$

Zarar x Olasılık

Risk değerlerini belirleyiniz.

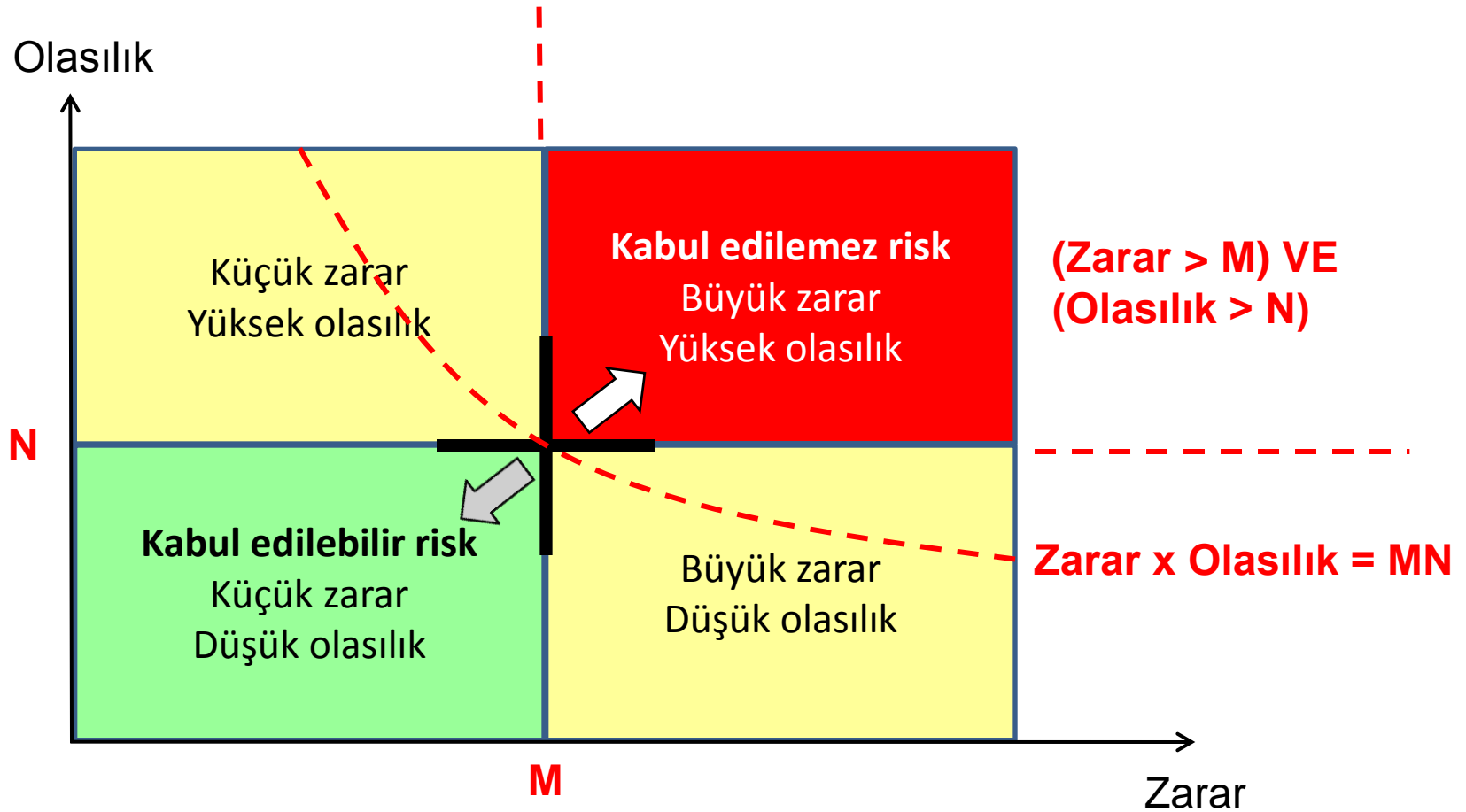
Kabul edilebilir risk:

Belli bir sistem veya varlık için kurumun güvenlik ihtiyaçları çerçevesinde kabul edebileceği risk miktarı.

- **Kabul edilebilir risk** seviyesinin belirlenmesi
 - Yasal gereksinimler
 - Müşteri ve kontrat gereksinimleri
 - Güvenlik ihtiyaçları
 - Bütçe / Maliyet
 - Uygulama kolaylığı

göz önünde bulundurulur.

Risk Derecelendirme



- Risk değerleri gözden geçirilerek kabul edilebilir risk seviyesinin ne olabileceği tartışılır.

- Risk işleme seçenekleri
 - Uygun kontrollerin uygulanması
 - Risk kabulü
 - Riskten kaçınma
 - Riski transfer etme

- Risk işleme sonrasında kalan risk (“residual risk”)...
- Artık riski değerlendirin (Kabul edilebilir / edilemez...)
 - Daha fazla kontrol uygulayın
 - Kabul etmek zorunda kalınabilir
- **Yönetim onayı gerekir.**

