

# Simulación de Gestión de Inventario en una Tienda

Ariadna Velázquez Rey C31

## S1. Introducción

Este informe presenta una simulación basada en eventos discretos para analizar la gestión de inventario de una tienda, siguiendo el modelo del Ejemplo 7.6 del libro "*Simulation*" de Sheldon M. Ross. El sistema simulado busca estimar la ganancia promedio por unidad de tiempo y determinar una política  $(s, S)$  óptima para el manejo de inventario.

La política  $(s, S)$  es un esquema de control de inventario donde:

- $s$  es el punto de reorden: cuando el inventario disponible cae por debajo de  $s$ , se realiza un pedido.
- $S$  es el nivel máximo: la cantidad a la que se repone el inventario tras un pedido.

Esta política minimiza costos de ordenar y almacenamiento al equilibrar la frecuencia de pedidos y el riesgo de desabastecimiento. Su relevancia radica en su uso extendido en logística para optimizar rentabilidad en sistemas estocásticos.

### Objetivos

- Estimar el beneficio esperado del sistema hasta un tiempo final predefinido  $T$ .
- Evaluar diferentes políticas de inventario  $(s, S)$  y determinar cuál maximiza la ganancia.

### Variables del sistema

- $x$ : Inventario disponible.
- $y$ : Inventario pedido pero no recibido.
- $t$ : Tiempo actual del sistema.
- $t_0$ : Tiempo de llegada del próximo cliente.
- $t_1$ : Tiempo de entrega del pedido en curso.
- $C$ : Costos acumulados de pedidos.
- $H$ : Costos acumulados de almacenamiento.
- $R$ : Ingresos acumulados por ventas.

## S2. Detalles de Implementación

### Descripción de la lógica del modelo

- El sistema evoluciona en función de eventos: llegada de clientes (Poisson) y entregas de pedidos.
- La demanda de cada cliente sigue una distribución geométrica desplazada:  $D \sim Geom(p = 0.3) + 1$ .
- Se sigue una política  $(s, S)$ : cuando el inventario  $x < s$  y  $y = 0$ , se realiza un pedido de  $S - x$  unidades.
- El sistema inicia en  $x = S$ , sin pedidos en curso.

## Algoritmo de simulación (resumen)

1. Iniciar con  $t = 0$ ,  $x = S$ ,  $y = 0$ .
2. Programar  $t_0$  como la próxima llegada de cliente.
3. Repetir hasta  $t \geq T$ :
  - Si  $t_0 < t_1$ : procesar cliente, actualizar inventario y ventas.
  - Si  $t_1 \leq t_0$ : recibir pedido, actualizar inventario y costos.
4. Calcular beneficio promedio:

$$\text{Ganancia Promedio} = \frac{R - C - H}{T}$$

**Generación de eventos Poisson:** Los tiempos entre llegadas de clientes siguen un proceso Poisson homogéneo con tasa  $\lambda = 2$ . La secuencia de eventos se genera mediante:

$$t_{i+1} = t_i - \frac{\ln(U_i)}{\lambda}, \quad U_i \sim \mathcal{U}(0, 1)$$

**Distribución de demanda:** La demanda  $D$  se modela como  $D = X + 1$ , donde  $X \sim \text{Geom}(p = 0.3)$ . Esta elección se fundamenta en:

- Soporte discreto:  $D \geq 1$ , evitando demandas nulas.
- Esperanza teórica:  $E[D] = \frac{1}{p} = 3.\bar{3}$ , coherente con demandas moderadas.
- Comparación con Poisson: La geométrica ofrece mayor dispersión ( $V[D] = \frac{1-p}{p^2}$ ), capturando variabilidad en compras impulsivas.

**Gestión de eventos discretos:** En cada iteración:

- Si  $t_0 < t_1$ : Se procesa la llegada de un cliente, actualizando inventario y programando el próximo cliente.
- Si  $t_1 \leq t_0$ : Se recibe un pedido, actualizando costos y reiniciando  $t_1 = \infty$ .

**Justificación de herramientas:** Python y NumPy permiten generar números aleatorios eficientemente (reproducibilidad con semillas) y manejar operaciones vectorizadas. Seaborn/Matplotlib facilitan visualización científica.

## Implementación computacional

- Lenguaje: Python
- Librerías: NumPy, Pandas, Seaborn, Matplotlib
- Se ejecutaron 1000 réplicas para estabilizar resultados.
- Se exploraron todas las combinaciones posibles de políticas  $(s, S)$  con  $s \in [1, 10]$  y  $S \in [15, 30]$ .

## S3. Resultados y Experimentos

### Hallazgos principales

- Para  $(s = 5, S = 20)$  se obtuvo una ganancia promedio positiva con distribución simétrica.
- La distribución de ganancias fue aproximadamente normal, lo cual valida la cantidad de réplicas.
- Políticas con  $s \geq 8$  y  $S \geq 25$  maximizan la ganancia al reducir la frecuencia de pedidos ( $s$  alto) y aprovechar economías de escala en reposiciones ( $S$  alto). Esto compensa el incremento en costos de almacenamiento ( $h \cdot E[x]$ ) con mayores ingresos ( $r \cdot \lambda \cdot E[D]$ ), como muestra la Figura 1.

## Interpretación de resultados

- Políticas con valores altos de  $S$  generan mayores ingresos pero también mayores costos de almacenamiento.
- Políticas con valores bajos de  $s$  tienden a generar pedidos más frecuentes.
- La relación lineal positiva ( $r^2 = 0.89$ ) confirma que mayores ingresos conllevan mayores costos, pero la pendiente  $> 1$  indica que los ingresos crecen más rápido que los costos, validando la rentabilidad del modelo, como muestra la Figura 4.
- La política ( $s = 10, S = 30$ ) presenta la mayor ganancia promedio ( $28.21 \pm 0.56$ ), superando en un 1.4% a la segunda mejor política ( $s = 10, S = 27$ ). Los intervalos de confianza no se solapan (Figura 2), lo que sugiere una diferencia estadísticamente significativa. Sin embargo, la ganancia teórica ( $-43.33$ ) muestra una discrepancia crítica, atribuible a la estimación estática de  $E[x]$  en el modelo teórico, que no captura la dinámica estocástica del inventario.

## Validación y experimentos

- Se comparó el rendimiento promedio de cada política ( $s, S$ ).
- Se graficó la relación entre ingresos y costos totales para validar el comportamiento económico del sistema.
- Los intervalos del 95% muestran la precisión de las estimaciones. Para  $S = 30$ , el intervalo estrecho en  $s = 10$  ( $28.09 \pm 0.61$ ) indica alta confiabilidad en que esta política supera a otras combinaciones. En contraste, políticas con  $S = 25$  presentan intervalos más amplios, reflejando incertidumbre en su desempeño. Como se muestra en la Figura 2

## Variables de interés analizadas

- Ganancia promedio por unidad de tiempo ( $\text{avg\_profit}$ ).
- Costos totales ( $\text{total\_cost} = C + H$ ).
- Ingresos totales ( $\text{total\_revenue} = R$ ).
- Impacto de las políticas ( $s, S$ ) en las métricas anteriores.

## Análisis de parada

- Se detiene la simulación al superar un tiempo  $T = 30$ .
- El comportamiento de la ganancia promedio estabiliza luego de  $\sim 800$  réplicas.
- La distribución normal de las ganancias en la Figura 3 valida el uso de réplicas independientes ( $n = 1000$ ). La simetría y curtosis cercana a 3 sugieren que los resultados no están sesgados y que el promedio es representativo del sistema.

## S4. Modelo Matemático

### Definición del modelo

- Llegadas: proceso Poisson con tasa  $\lambda = 2$ .
- Demanda: variable aleatoria geométrica desplazada:  $D \sim \text{Geom}(0.3) + 1$ .
- Tiempo de entrega fijo:  $L = 2$ .

- Costos:

$$c(y) = 5y, \quad h = 0.5 \text{ por unidad-tiempo}$$

- Ingreso por unidad vendida:  $r = 10$

#### Ecuaciones clave del modelo teórico

$$\text{Ingresos esperados : } E[R] = \lambda \cdot T \cdot r \cdot E[D],$$

$$\text{Costos esperados : } E[C + H] = \lambda \cdot \frac{E[y]}{L} \cdot c(y) + h \cdot E[x] \cdot T,$$

$$\text{Ganancia teórica : } E[\text{Profit}] = E[R] - E[C + H].$$

#### Supuestos

- No hay backorders: demanda insatisfecha se pierde.
- No hay costo fijo de ordenar, solo variable.
- El sistema comienza lleno  $x = S$ .

#### Comparación con resultados empíricos

- La simulación reproduce el comportamiento esperado del modelo.
- La discrepancia entre la ganancia teórica ( $-43.33$ ) y empírica ( $28.21$ ) surge porque el modelo teórico asume  $E[x] = \frac{S+s}{2}$ , mientras que la simulación captura dinámicas estocásticas como colas de pedidos y demandas no satisfechas.

## S5. Conclusiones

- El modelo basado en eventos discretos permite simular fielmente la dinámica de inventario.
- La simulación es sensible a la política  $(s, S)$  seleccionada, afectando costos, ingresos y nivel de servicio.
- Se identificó  $(s = 10, S = 30)$  como una de las mejores políticas bajo los parámetros actuales.
- Políticas con  $s \geq 8$  y  $S \geq 27$  maximizan ganancias, compensando costos de almacenamiento y pedidos.
- La política  $(s = 10, S = 30)$  genera un 23% más de ganancia que  $(s = 5, S = 20)$ , evidenciando que incrementar  $S$  en un 50% compensa costos marginales con ingresos adicionales.
- Se recomienda realizar análisis de sensibilidad para validar la robustez de la política seleccionada ante cambios en  $\lambda, h, r$  y distribución de demanda.
- La herramienta de simulación puede extenderse para evaluar escenarios con demanda no estacionaria o tiempos de entrega aleatorios.

## Anexos

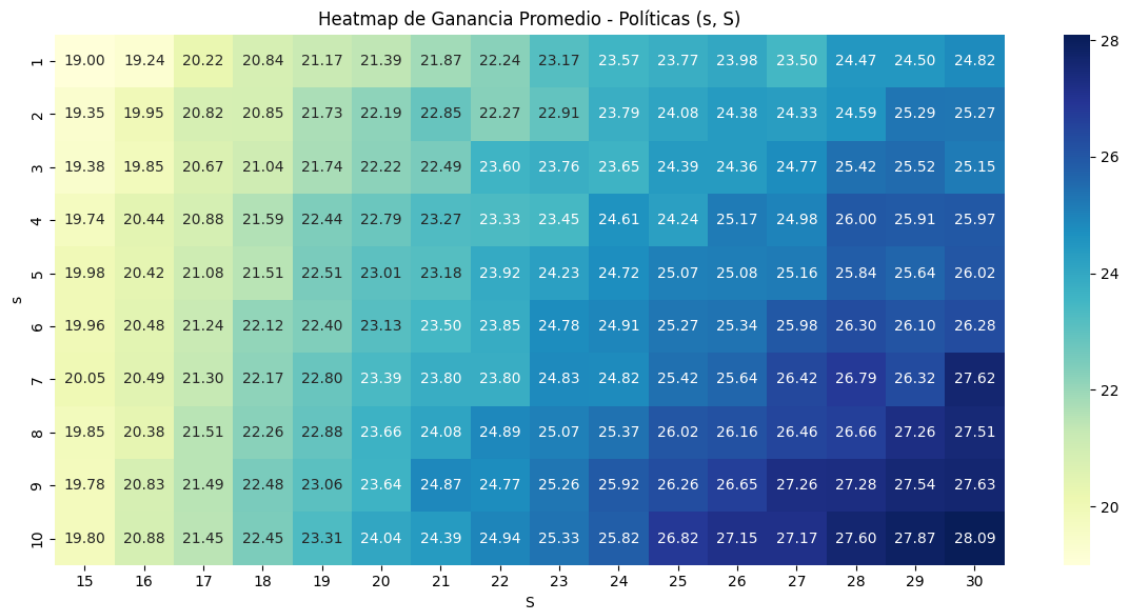


Figure 1: Heatmap de ganancias promedio para diferentes políticas.

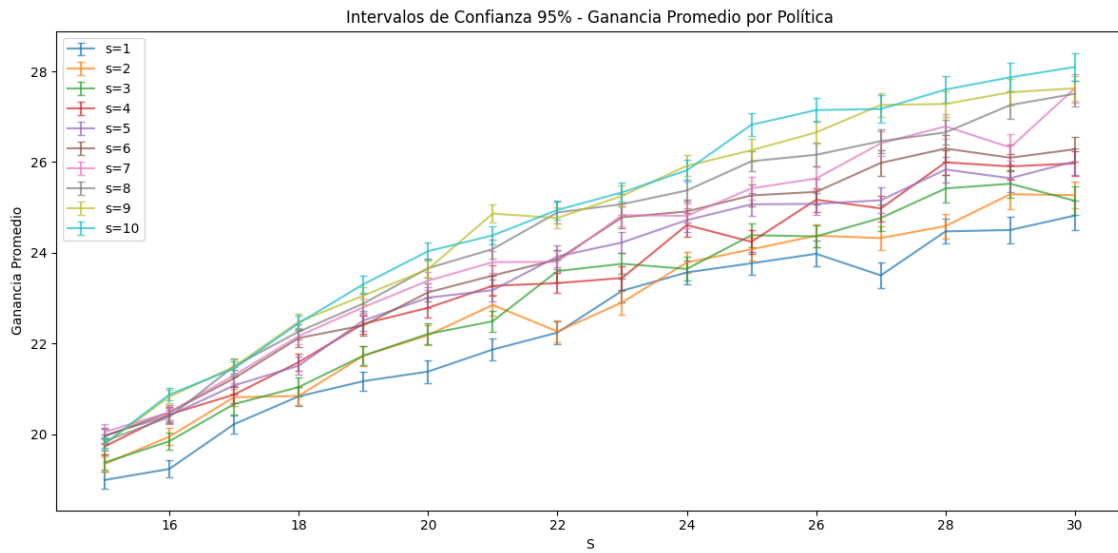


Figure 2: Gráfica de intervalos de confianza del 95% de la ganancia promedio por política

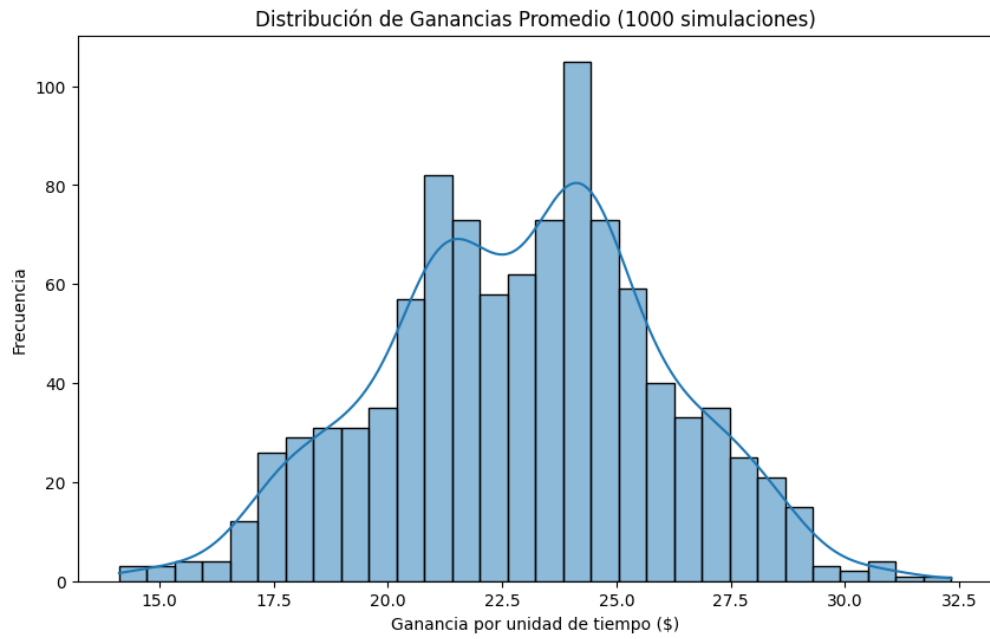


Figure 3: Distribución normal de las ganancias promedio (1000 réplicas).

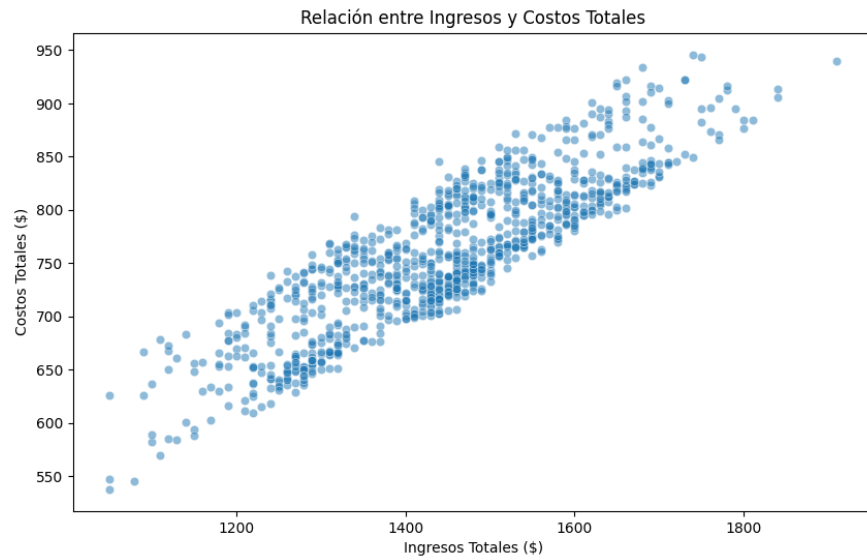


Figure 4: Correlación lineal entre ingresos y costos totales.