

# Indek Kepuasan Masyarakat

## ( IKM )

### Periode

### Bulan : Januari s.d. Juni 2018

**Unit Pelaksana Teknis  
Pengujian Kendaraan Bermotor**

**Bekerjasama  
Dengan**

**Bagian Organisasi  
Kabupaten Tanah Laut**



## KATA PENGANTAR

Bismillahirohmanirrahiim,

Pelayanan Publik (*Public Service*) oleh birokrasi publik merupakan salah satu perwujudan dari fungsi aparatur negara sebagai abdi masyarakat disamping sebagai abdi negara. Pelayanan publik oleh birokrasi publik dimaksudkan untuk mensejahterakan masyarakat (warga negara) dari satu negara kesejahteraan (*welfare state*). Dengan demikian pelayanan publik diartikan sebagai pemberian layanan (melayani) orang atau masyarakat yang mempunyai kepentingan pada organisasi itu sesuai dengan aturan pokok dan tata cara telah ditetapkan.

Pemerintah daerah dalam rangka memperbaiki pelayanan publik telah melakukan berbagai cara, akan tetapi penyelenggaraan pelayanan publik masih saja mendengar keluhan masyarakat yang selalu ingin lebih contohnya ingin pelayanan lebih cepat, ingin lebih praktis, ingin lebih panjang masa berlaku kiranya dan lain-lain yang disampaikan lisan kepada kami. Hal yang demikian bisa terjadi mungkin karena pendekatan selama ini hanya berdasarkan perintah penyedia layanan, kedepan kiranya dapat dipadukan dengan keinginan masyarakat yang memang harus dilayani sepanjang tidak bertentangan dengan aturan yang berlaku.

Atas pemikiran tersebut maka Unit Pelaksana Teknis Pengujian Kendaraan Bermotor Dinas Perhubungan Kabupaten Tanah Laut selaku penyelenggara pelayanan publik di sektor pengujian kendaraan bermotor melakukan kerjasama dengan Bagian Organisasi Sekretariat Daerah Kabupaten Tanah Laut selaku unsur pembina pelayanan publik untuk lakukan survei Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) pada Unit pelayanan Pengujian Kendaraan Bermotor selaku Penyedia Layanan Publik (Public Services Provider).

Melalui hasil survei ini, diharapkan agar menjadi motivasi dalam peningkatan kualitas pelayanan publik pada Unit pelayanan Pengujian Kendaraan Bermotor dalam mewujudkan kinerja penyelenggaraan pemerintah dan meningkatkan akuntabilitas dan kepercayaan masyarakat kepada Pemerintah Kabupaten Tanah Laut khususnya unit pelayanan Pengujian Kendaraan Bermotor dimasa yang akan datang dan kami mohon kepada semua pihak agar dapat memberikan masukan

atau kritikan yang sifatnya membangun terhadap hasil survey ini, agar dapat memperbaiki tingkat kesalahan serta menjadi pedoman kepada semua pihak.

Kami mengucapkan banyak terima kasih atas dukungan semua pihak dan Tim Penyusunan Indeks Kepuasan yang telah banyak membantu hingga tersusunnya buku Indeks Kepuasan Masyarakat Tahun 2018. Akhirnya harapan kami agar buku ini dapat bermanfaat bagi masyarakat umum khususnya instansi terkait penyedia layanan publik dalam mendukung proses percepatan peningkatan kualitas pelayanan publik yang telah diprogramkan oleh pemerintah.

Pelaihari, Juli 2018

Kepala UPT PKB,



Prawono, S.Sos

NIP. 19660408 199103 1 010

## DAFTAR ISI

Kata Pengantar .....	i
Daftar Isi.....	iii
Daftar Tabel .....	iv
Daftar Gambar .....	v
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Dasar Hukum .....	3
1.3. Pengertian Umum.....	4
1.4. Maksud dan Tujuan .....	5
1.5. Manfaat .....	6
1.6. Hasil yang Ingin dicapai .....	7
 BAB II. METODOLOGI PENGUKURAN .....	9
2.1. Ruang Lingkup .....	9
2.2. Tahapan Kegiatan Survey .....	9
2.2.1. Persiapan .....	9
2.2.2. Pengumpulan Data .....	12
2.2.3. Pengolahan dan Analisis Data .....	12
2.2.4. Penyusunan Laporan .....	12
 BAB III. HASIL PENGUKURAN .....	13
3.1. Hasil Pengukuran Berdasarkan 14 Unsur Pelayanan.....	13
 BAB IV. KESIMPULAN DAN REKOMENDASI .....	17
4.1. Kesimpulan .....	17
4.2. Rekomendasi.....	18

**DAFTAR TABEL**

Tabel 1 Kategori Mutu Pelayanan.....	14
Tabel 2 Nilai rata-rata (NRR) dan Indek Kepuasan Masyarakat (IKM).....	14

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Tahapan Survey ..... 9

## BAB I

### PENDAHULUAN

#### 1.1 Latar Belakang

Salah satu upaya guna meningkatkan kualitas pelayanan publik, sebagaimana diamanatkan dalam Undang-undang Repbulik Indonesia Nomor 25 Tahun 2000 tentang Program Pembangunan Nasional (PROPENAS), perlu disusun Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) sebagai tolok ukur untuk menilai tingkat kualitas pelayanan dan berdasarkan Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik menegaskan bahwa penyelenggara berkewajiban melakukan penilaian kinerja penyelenggaraan pelayanan publik secara berkala.

Selain itu, data IKM akan dapat menjadi bahan penilaian terhadap unsur pelayanan yang masih perlu perbaikan dan menjadi pendorong setiap unit penyelenggara pelayanan untuk meningkatkan kualitas pelayanannya. Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) adalah data dan informasi tentang tingkat kepuasaan masyarakat yang diperoleh dari hasil pengukuran secara kuantitatif dan kualitatif atas pendapat masyarakat dalam memperoleh pelayanan dari aparatur penyelenggara pelayanan publik dengan membandingkan antara harapan dan kebutuhannya. Survei IKM bertujuan untuk mengetahui tingkat kinerja unit pelayanan secara berkala sebagai bahan untuk menetapkan kebijakan dalam rangka peningkatan kualitas publik selanjutnya.

Pelayanan Publik dewasa ini yang dilakukan oleh Aparatur Pemerintah masih banyak dijumpai kelemahan-kelemahan, sehingga belum dapat memenuhi kualitas yang diharapkan masyarakat. Hal ini ditandai dengan masih adanya berbagai keluhan masyarakat yang disampaikan melalui media massa dan secara perorangan, sehingga dapat menimbulkan citra yang kurang baik terhadap Aparatur Pemerintah.

Buruknya kinerja pelayanan publik ini antara lain belum dilaksanakannya transparansi dan akuntabilitas dalam penyelenggaraan pelayanan publik. Oleh karena itu, pelayanan publik harus dilaksanakan secara transparan dan akuntabel oleh setiap pelayanan Pemerintah Kabupaten karena kualitas kinerja pelayanan publik memiliki implikasi yang luas dalam kesejahteraan masyarakat. Hal ini dapat dilihat antara lain banyaknya pengaduan atau keluhan dari masyarakat dan dunia usaha, baik melalui surat pembaca maupun media pengaduan lainnya, seperti Prosedur dan mekanisme kerja pelayanan yang berbelit-belit, tidak konsisten, terbatasnya fasilitas, sarana dan prasarana pelayanan, sehingga tidak menjamin kepastian (hukum, waktu dan biaya) serta masih banyak jumpai praktik pungutan liar dan tindakan-tindakan yang berindikasi penyimpangan. Dengan kata lain, penyelenggaraan pelayanan publik yang dilaksanakan oleh Aparatur Pemerintah dalam berbagai sektor pelayanan, ternyata kinerjanya masih belum seperti yang diharapkan.

Sejauh ini, kinerja pelayanan umum Pemerintah di mata masyarakat masih dipandang kurang memadai. Padahal di era otonomi daerah sekarang ini, lebih dekat dan memahami kebutuhan masyarakat serta lebih bersifat melayani. Oleh karena itu, diperlukan paradigma baru dan sikap mental yang berorientasi melayani, bukan dilayani. Selain itu, diperlukan pula pengetahuan dan keterampilan yang memadai dalam melaksanakan pelayanan itu sendiri.

Mengingat fungsi utama Pemerintah adalah melayani masyarakat, maka Pemerintah perlu terus berupaya meningkatkan kualitas pelayanan kepada masyarakat sebagai penerima pelayanan publik.

Dalam rangka mengevaluasi kinerja pelayanan publik, Pemerintah telah mengeluarkan Keputusan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor KEP/25/M.PAN/2/2004 tentang Pedoman Umum Penyusunan Indeks Kepuasan Masyarakat. Oleh karena itu, pada tahun 2018 ini Tim Survey dan Pengolah Data Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Pemerintah Kabupaten Tanah Laut telah melakukan Pengukuran Indeks Kepuasan masyarakat terhadap pelayanan pada UPT Pengujian Kendaraan Bermotor sehubungan

dengan hal tersebut, maka dalam upaya meningkatkan kualitas pelayanan diperlukan langkah strategis untuk mendorong upaya Perbaikan pelayanan publik melalui Pengukuran Indeks Kepuasaan Masyarakat.

## 1.2 Dasar Hukum

1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik.
2. Instruksi Presiden Republik Indonesia Nomor 1 Tahun 1995 tentang Perbaikan dan Peningkatan Mutu Pelayanan Aparatur Pemerintah kepada Masyarakat.
3. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Per/20/M.PAN/04/2006 tentang Pedoman Penyusunan Standar Pelayanan Publik.
4. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 59 Tahun 2007 tentang perubahan atas Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 13 Tahun 2006 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah.
5. Keputusan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara 63/KEP/M2003 tentang Pedoman Umum Penyelenggaraan Pelayanan Publik.
6. Keputusan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Kop/25/M.PAN/2/2004 tentang Pedoman Umum Penyusunan Indeks Kepuasan Masyarakat Unit Pelayanan Instansi Pemerintah.
7. Keputusan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara (Kep/26/M.PAN/2/2004 tentang Petunjuk Teknis Transparansi dan Akuntabilitas Dalam Penyelenggaraan Pelayanan Publik.
8. Keputusan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor KEP/118/M.PAN/8/2004 tentang Pedoman Umum Penanganan Pengaduan Masyarakat bagi Instansi Pemerintah.

### 1.3 Pengertian Umum

Sesuai Pedoman Umum Penyusunan Indeks Kepuasaan Masyarakat (IKM) terdapat beberapa pengertian yang perlu dijelaskan yaitu :

- a. Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) adalah Data informasi tentang tingkat kepuasaan masyarakat yang diperoleh dari hasil pengukuran secara kuantitatif dan kualitatif atas pendapat masyarakat dalam memperoleh pelayanan dari aparatur penyelenggara pelayanan publik dengan membandingkan antara harapan dan kebutuhannya.
- b. Penyelenggara pelayanan publik adalah setiap institusi penyelenggara negara, korporasi, lembaga independent yang dibentuk berdasarkan undang-undang untuk kegiatan pelayanan publik, dan badan hukum lain yang dibentuk semata-mata untuk kegiatan pelayanan publik.
- c. Instansi Pemerintah adalah instansi Pemerintah pusat dan pemerintah daerah termasuk BUMN/BUMD dan BHMN.
- d. Pelayanan publik adalah kegiatan atau rangkaian kegiatan dalam rangka pemenuhan kebutuhan pelayanan sesuai peraturan perundang-undangan bagi setiap warga dan penduduk atas barang, jasa, dan/atau pelayanan administratif yang disediakan oleh penyelenggara pelayanan publik.
- e. Unit Pelayanan Publik adalah unit kerja/kantor pelayanan pada instansi Pemerintah termasuk BUMN/BUMD dan BHMN, yang secara langsung maupun tidak langsung memberikan pelayanan kepada penerima pelayanan.
- f. Pemberi Pelayanan Publik adalah pegawai instansi pemerintah yang melaksanakan tugas dan fungsi pelayanan publik sesuai dengan peraturan perundang-undangan.
- g. Penerima Pelayanan Publik adalah orang, masyarakat, lembaga instansi pemerintah dan dunia usaha, yang menerima pelayanan dari aparatur penyelenggar pelayanan publik.

- h. Kepuasaan Pelayanan adalah hasil pendapat dan penilaian masyarakat terhadap kinerja pelayanan yang diberikan oleh aparatur penyelenggara pelayanan publik.
- i. Biaya Pelayanan Publik adalah segala biaya (dengan nama atau sebutan apapun) sebagai imbal jasa atas pemberian pelayanan publik, yang besaran dan tata cara pembayarannya ditetapkan oleh pejabat yang berwenang sesuai ketentuan peraturan perundang-undangan.
- j. Unsur Pelayanan adalah Faktor atau aspek yang terdapat dalam penyelenggaraan pelayanan kepada masyarakat sebagai variabel penyusunan indeks kepuasan masyarakat untuk mengetahui kinerja.
- k. Responden adalah penerima pelayanan publik yang pada saat pencacahan sedang berada di lokasi unit pelayanan UPT Pengujian Kendaraan Bermotor, atau yang pernah menerima pelayanan dari aparatur penyelenggara pelayanan.

#### 1.4 Maksud dan Tujuan Kegiatan

Maksud dan tujuan dari kegiatan Pengukuran Indeks Kepuasan Masyarakat adalah :

1. Untuk mengetahui dan mempelajari tingkat kinerja unit pelayanan Dinas Perhubungan Kabupaten Tanah Laut, Indeks Kepuasan Masyarakat adalah merupakan gambaran tentang kinerja pelayanan unit yang bersangkutan yang dapat dijadikan sebagai bahan untuk menetapkan kebijakan dalam rangka peningkatan kualitas pelayanan publik selanjutnya.
2. Untuk mengetahui perbandingan antara harapan dan kebutuhan dengan pelayanan melalui Data dan Informasi tentang tingkat kepuasan masyarakat yang diperoleh dari hasil pengukuran secara kuantitatif dan

kualitatif atas pendapat masyarakat dalam memperoleh pelayanan dari aparatur penyelenggara pelayanan publik.

3. Untuk mengetahui tingkat kepuasan pelayanan melalui hasil pendapat dan penilaian masyarakat terhadap kinerja pelayanan yang diberikan oleh aparatur penyelenggara pelayanan publik.
4. Untuk mengetahui kelemahan atau kekurangan dari Unit pelayanan pada UPT Pengujian Kendaraan Bermotor Dinas Perhubungan Kabupaten Tanah Laut sebagai salah satu unit penyelenggaraan pelayanan publik.
5. Untuk mengetahui kinerja Aparatur penyelenggaraan pelayanan yang dilaksanakan oleh Unit pelayanan pada UPT Pengujian Kendaraan Bermotor Dinas Perhubungan Kabupaten Tanah Laut;
6. Adanya data dan informasi untuk bahan pertimbangan kebijakan yang perlu diambil pada waktu yang akan datang dan memacu persaingan positif, antar unit penyelenggara pelayanan dalam upaya peningkatan kinerja pelayanan;
7. Sebagai sarana pengawasan bagi masyarakat terhadap kinerja pelayanan Unit pelayanan pada UPT Pengujian Kendaraan Bermotor Dinas Perhubungan Kabupaten Tanah Laut;
8. Untuk mengetahui dan mempelajari segala kegiatan pelayanan yang dilaksanakan oleh penyelenggara pelayanan publik pada UPT Pengujian Kendaraan Bermotor Dinas Perhubungan Kabupaten Tanah Laut sebagai upaya pemenuhan kebutuhan penerima pelayanan, maupun dalam rangka pelaksanaan ketentuan peraturan perundang-undangan.

### **1.5 Manfaat**

Penyusunan Indeks Kepuasan Masyarakat merupakan kegiatan yang sangat penting karena hasilnya dapat bermanfaat sebagai berikut :

1. Diketahuinya tingkat kinerja penyelengaraan pelayanan yang telah dilaksanakan oleh unit pelayanan publik secara periodik.
2. Adanya data perbandingan antara harapan dan kebutuhan dengan pelayanan melalui informasi tentang tingkat kepuasan masyarakat yang diperoleh dari hasil pengukuran secara kuantitatif dan kualitatif atas pendapat masyarakat dalam memperoleh pelayanan dari aparatur penyelenggara pelayanan publik.
3. Diketahuinya tingkat kepuasan pelayanan melalui hasil pendapat dan penilaian masyarakat terhadap kinerja pelayanan yang diberikan oleh aparatur penyelenggara pelayanan publik;
4. Diketahui kelemahan atau kekurangan dari masing-masing unsur dalam penyelenggara pelayanan publik;
5. Diketahuinya gambaran umum tentang kinerja unit pelayanan oleh masyarakat;
6. Memudahkan pihak berwenang dalam mempertimbangkan guna penetapan kebijakan pada masa yang akan datang;
7. Munculnya persaingan positif, antar unit penyelenggara pelayanan dalam upaya peningkatan kinerja pelayanan;
8. Sebagai sarana pengawasan bagi masyarakat terhadap kinerja pelayanan Unit pelayanan pada UPT Pengujian Kendaraan Bermotor Dinas Perhubungan Kabupaten Tanah Laut;
9. Diketahuinya Indeks Kepuasan Masyarakat secara menyeluruh terhadap hasil pelaksanaan pelayanan publik pada UPT Pengujian Kendaraan Bermotor Dinas Perhubungan Kabupaten Tanah Laut.

### **1.6 Hasil Yang Ingin Dicapai**

Hasil yang ingin dicapai dalam kegiatan ini adalah tersedianya data dan informasi tentang tingkat kepuasan masyarakat terhadap pelayanan yang

dilaksanakan oleh UPT Pengujian Kendaraan Bermotor Dinas Perhubungan Kabupaten Tanah Laut melalui nilai Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM), atribut layanan yang dianggap penting oleh masyarakat serta saran-saran masyarakat untuk perbaikan pelayanan.

## BAB II

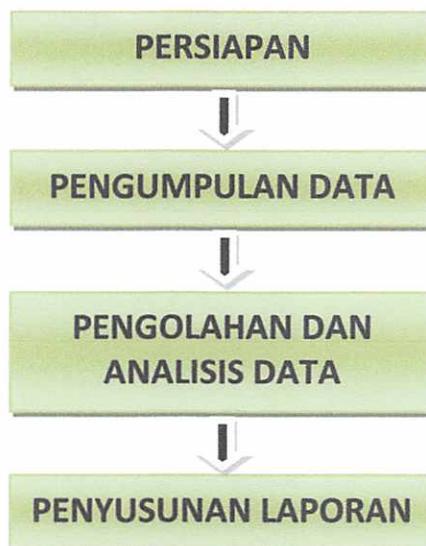
### METODOLOGI PENGUKURAN

#### 2.1 Ruang Lingkup

Pelaksanaan kegiatan pengukuran Indeks Kepuasan Masyarakat dilaksanakan pada UPT Pengujian Kendaraan Bermotor Dinas Perhubungan Kabupaten Tanah Laut yaitu pelaksanannya kegiatannya berlangsung pada bulan Januari s.d Juni 2018 dengan jumlah responden 451 (empat ratus lima puluh satu) orang yang menjadi pelanggan pada UPT Pengujian Kendaraan Bermotor Dinas Perhubungan Kabupaten Tanah Laut.

#### 2.2 Tahapan Kegiatan Survey

Tahapan Survey dilakukan sebagai berikut :



Gambar 1. Tahapan Survey

##### 2.2.1 Persiapan

Aktivitas yang dilaksanakan pada tahap ini adalah :

- Dalam Pembahasan Kuesioner, Bagian Organisasi Sekretariat Daerah melakukan konsultasi dan bimbingan dengan pihak Dinas Perhubungan Kabupaten Tanah Laut;

- b. *Kick-Off Meeting* antara Bagian Organisasi Sekretariat Daerah Kabupaten Tanah Laut dengan Dinas Perhubungan Kabupaten Tanah Laut untuk menyusun jadwal pengumpulan data;
- c. *Briefing dan Role Play* kepada para interviewer (petugas lapangan) untuk memastikan bahwa mereka paham dengan maksud kuesioner dan mengerti cara-cara pengumpulan data yang efektif.

a) Penyiapan Bahan

1. Kuesioner

Dalam penyusunan Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) digunakan kuesioner sebagai alat bantu pengumpulan data kepuasan masyarakat penerima pelayanan. Kuesioner disusun berdasarkan tujuan survey terhadap tingkat kepuasan masyarakat.

2. Bagian dari Kuesioner

Kuesioner dibagi atas 3 (tiga) bagian, yaitu :

Bagian I : Identitas responden meliputi usia, jenis kelamin, pendidikan dan pekerjaan, bertujuan untuk menganalisis profil responden dalam penilaianya terhadap unit pelayanan instansi pemerintah.

Bagian II : Identitas pencacah, berisi data pencacah (apabila kuesioner diisi oleh masyarakat, bagian ini tidak diisi)

Bagian III : Mutu pelayanan publik adalah pendapat penerima pelayanan yang memuat kesimpulan atau pendapat responden terhadap unsur-unsur pelayanan yang dinilai.

3. Bentuk Jawaban

Bentuk jawaban pertanyaan dari setiap unsur pelayanan secara umum mencerminkan tingkat kualitas pelayanan, yaitu dari yang sangat baik sampai dengan tidak baik. Untuk kategori tidak baik diberi nilai persepsi 1, kurang baik diberi nilai persepsi 2, baik diberi

nilai persepsi 3, sangat baik diberi nilai persepsi 4. penilaian terhadap unsur prosedur pelayanan, bila :

1. Diberi nilai 1 (tidak mudah) apabila pelaksanaan prosedur pelayanan tidak sederhana, alurnya tidak mudah, loket/tahapan untuk memperoleh layanan terlalu banyak, sehingga prosesnya tidak efektif.
2. Diberi nilai 2 (kurang mudah) apabila pelaksanaan prosedur pelayanan masih belum mudah, sehingga prosesnya belum efektif.
3. Diberi nilai 3 (mudah) apabila pelaksanaan prosedur pelayanan dirasa mudah, sederhana, tidak berbelit-belit tetapi masih perlu diefektifkan.
4. Diberi nilai 4 (sangat mudah) apabila pelaksanaan prosedur pelayanan dirasa sangat mudah, sangat sederhana, sehingga prosesnya mudah dan efektif.

b) Kriteria Responden

Kriteria untuk responden Indeks Kepuasan Masyarakat adalah para pengguna layanan pada Unit pelayanan UPT Pengujian Kendaraan Bermotor Dinas Perhubungan Kabupaten Tanah Laut penguna layanan didefinisikan sebagai orang yang sedang atau pernah (paling lama dua bulan terakhir) mendapat pelayanan pada Unit Pelaksana Teknis tersebut diatas.

c) Metode Pemilihan Responden

Responden dipilih secara *simple random sampling* dari semua pengguna layanan yang masuk kriteria responden di tiap lokasi penelitian.

### 2.2.2 Pengumpulan Data

Data yang dikumpulkan dalam kegiatan ini adalah data primer, yaitu data yang diperoleh langsung dari responden melalui wawancara tatap muka (*face to face interviews*) dengan menggunakan kuesioner terstruktur. Beberapa kegiatan yang dapat dilakukan pada tahap ini adalah pembekalan tim pelaksana survey, pengawasan wawancara, pemeriksaan kuesioner yang telah terkumpul, pelaksanaan *back-checking* kepada 20% responden dan proses validasi kuesioner.

Pengumpulan data lapangan dilakukan melalui survey kepada masyarakat yang menjadi pelanggan dari instansi pelayanan umum tersebut, dengan jumlah responden adalah 451 (empat ratus lima puluh satu) orang. Kegiatan pengumpulan data telah dilaksanakan dalam periode bulan Januari s.d Juni 2018.

### 2.2.3 Pengolahan dan Analisis Data

Kuesioner yang telah terisi kemudian dikumpulkan dan diolah secara kuantitatif dengan menggunakan aplikasi Excel. Proses dan analisis data sesuai dengan petunjuk dalam Keputusan MENPAN Nomor KEP/25/M.PAN/2/2004, sehingga terstandardisasi secara nasional. Selain itu survey Indeks Kepuasan Masyarakat ini juga dapat dilakukan penyesuaian dengan kondisi spesifik unit/lembaga pelayanan yang bersangkutan, selanjutnya dapat diolah dengan uji statistik untuk memperoleh informasi yang lebih baik terhadap data yang di dapat sehingga hasil survey dapat lebih bermanfaat.

### 2.2.4 Penyusunan Laporan

Hasil survey disusun dalam bentuk Laporan yang akan menjadi dokumen penting yang menyajikan informasi tentang perkembangan Unit pelayanan pada UPT Pengujian Kendaraan Bermotor Dinas Perhubungan Kabupaten Tanah Laut dari olahan dan analisis data yang dapat dijadikan bahan dasar pengusulan peningkatan atau keperluan lain berdasarkan ketentuan yang berlaku.

## **BAB III**

### **HASIL PENGUKURAN**

Dari keseluruhan kuesioner (451 responden) dapat mengisi dengan baik sehingga dapat diolah dan dianalisis lebih lanjut. Dari hasil pengolahan terhadap kuesioner yang telah terisi tersebut, diperoleh hasil sebagai berikut :

#### **3.1 Hasil Pengukuran Berdasarkan 14 Unsur Pelayanan**

Berdasarkan Keputusan Menpan KEP/25/M.PAN/2/2004 memuat 14 unsur pelayanan yang harus diukur, yaitu :

- a. Prosedur Pelayanan
- b. Persyaratan Pelayanan
- c. Kejelasan Petugas Pelayanan
- d. Kedisiplinan Petugas Pelayanan
- e. Tanggung jawab Petugas Pelayanan
- f. Kemampuan Petugas Pelayanan
- g. Kecepatan Pelayanan
- h. Keadilan Mendapatkan Pelayanan
- i. Kesopanan dan Keramahan Petugas
- j. Kewajaran Biaya Pelayanan
- k. Kepastian Biaya Pelayanan
- l. Kepastian Jadwal Pelayanan
- m. Kenyamanan Lingkungan
- n. Keamanan Pelayanan

Berdasarkan pengukuran terhadap kualitas 14 unsur pelayanan tersebut diperoleh hasil skor , **Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)** rata rata : 88,21 dengan angka Indeks sebesar 88,21 maka kinerja unit pelayanan ini berada dalam mutu pelayanan **A** dengan kategori **SANGAT BAIK**, karena berada dalam nilai interval konversi Indeks Kepuasan Masyarakat 81,26 - 100

Sebagaimana diketahui bahwa kategorisasi mutu pelayanan berdasarkan indeks adalah sebagai berikut :

Tabel 1

## Kategorisasi Mutu Pelayanan

Nilai Interval IKM	Nilai Interval Konversi IKM	Mutu Pelayanan	Kinerja Unit Pelayanan
<b>1,00 – 1,75</b>	25,00 – 43,75	D	<b>TIDAK BAIK</b>
<b>1,76 – 2,50</b>	43,76 – 62,50	C	<b>KURANG BAIK</b>
<b>2,51 – 3,25</b>	62,51 – 81,25	B	<b>BAIK</b>
<b>3,26 – 4,00</b>	<b>81,26 – 100,00</b>	<b>A</b>	<b>SANGAT BAIK</b>

Tabel 2

Nilai Rata-rata (NRR) dan Indeks Kepuasaan Masyarakat  
(IKM) 14 Unsur Pelayanan

No.	Unsur Pelayanan	NRR	IKM
1	Prosedur Pelayanan	3,58	89,41
2	Kesesuaian Persyaratan Dengan Pelayanan	3,58	89,47
3	Kejelasan dan Kepastian Petugas Pelayanan	3,56	88,97
4	Kedisiplinan Petugas Pelayanan	3,54	88,47
5	Tanggung Jawab Petugas Pelayanan	3,57	89,36
6	Kemampuan Petugas Pelayanan	3,58	89,58
7	Kecepatan Pelayanan	3,39	84,65
8	Keadilan Mendapatkan Pelayanan	3,53	88,30
9	Kesopanan dan Keramahan	3,53	88,36
10	Kewajaran Biaya Pelayanan	3,58	89,47
11	Kesesuaian Biaya Pelayanan	3,57	89,25
12	Ketepatan Jadwal Pelayanan	3,57	89,36
13	Kenyamanan Lingkungan	3,52	88,03
14	Keamanan Pelayanan	3,59	89,75

Rata-rata nilai dari suatu unsur pelayanan menunjukkan penilaian masyarakat terhadap unsur pelayanan tersebut. Unsur-unsur pelayanan dengan nilai rata-rata atau nilai interval IKM 3,59 atau **SANGAT BAIK** merupakan unsur-unsur pelayanan yang perlu dipertahankan.

Dari Tabel 2 dapat dilihat bahwa unsur yang memiliki Nilai (NRR) *tertinggi adalah unsur Keamanan Pelayanan (rata-rata 3,59)*, sedangkan unsur dengan Nilai Rata-Rata (NRR) *terendah adalah unsur kecepatan pelayanan (rata-rata 3,39)*. Angka ini menunjukkan bahwa tingkat kepuasan pelayanan paling tinggi diperoleh dari unsur keamanan pelayanan, sedangkan pada unsur kecepatan pelayanan memberikan tingkat kepuasaan paling rendah. Nilai Rata-Rata semua unsur sudah lebih dari 3,55 hal ini menggambarkan bahwa penilaian masyarakat terhadap unsur pelayanan Pengujian Kendaraan Bermotor pada umumnya sangat baik dan sudah merasa sangat puas dengan unsur-unsur pelayanan tersebut. Akan tetapi unsur-unsur dengan NRR kurang dari 3,55 perlu ditingkatkan kualitas pelayanannya.

Dalam upaya meningkatkan kualitas pelayanan, maka yang perlu diprioritaskan adalah pada unsur yang mempunyai nilai paling rendah. Sedangkan unsur yang mempunyai nilai cukup tinggi harus tetap dipertahankan. Dari 14 (empat belas) unsur yang ditetapkan seluruhnya dapat dikategorikan sudah mencukupi unsur nilai Indeks Kepuasan Masyarakat di atas 3,26 mutu pelayanan A (Sangat Baik).

Proses menciptakan pelayanan publik yang berkualitas, maka ke-14 unsur pelayanan di atas harus ditingkatkan kembali khususnya unsur Kecepatan Pelayanan (Penilaian rata-rata Indeks Kepuasan Masyarakat sebesar 3,39). Selain itu ada 9 (sembilan) unsur lain yang harus dipertahankan dan ditingkatkan pada Unit pelayanan Pengujian kendaraan Bermotor yang langsung berhubungan dengan masyarakat. Sedangkan 5 (lima) unsur lainnya kualitas pelayanan perlu diperbaiki dan ditingkatkan adalah :

- a. Kedisiplinan Petugas Pelayanan (NRR 3,54 )
- b. Kecepatan Pelayanan (NRR 3,39)

- c. Keadilan Mendapatkan Pelayanan (NRR 3,53)
- d. Kesopanan dan Keramahan (NRR 3,53)
- e. Kenyamanan Lingkungan (NRR 3,52)

## BAB IV

### KESIMPULAN DAN REKOMENDASI

#### 4.1 Kesimpulan

- a. Secara umum kualitas pelayanan pada Unit pelayanan Pengujian Kendaraan Bermotor dipersepsikan SANGAT BAIK oleh masyarakat penggunanya. Hal ini terlihat dari Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) yang diperoleh yaitu berkisar di antara 81,26 – 100,00. Nilai IKM yang diperoleh yaitu : pada 14 unsur pelayanan = **88,21**.
- b. Unsur pelayanan yang dianggap paling memuaskan oleh responden adalah unsur Keamanan Pelayanan (rata-rata 3,59), dan yang dianggap kurang memuaskan adalah unsur Kecepatan Pelayanan (rata-rata 3,39)
- c. Dari 14 unsur pelayanan ada 5 (lima) unsur yang memiliki NRR dibawah rata-rata (3,55). Semua unsur ini kualitas pelayanannya perlu diperbaiki agar tingkat kepuasan pengguna layanan merasa sangat puas. Unsur-unsur tersebut adalah :
  1. Kedisiplinan Petugas Pelayanan (NRR 3,54 )
  2. Kecepatan Pelayanan (NRR 3,39)
  3. Keadilan Mendapatkan Pelayanan (NRR 3,53)
  4. Kesopanan dan Keramahan (NRR 3,53)
  5. Kenyamanan Lingkungan (NRR 3,52).

Dari lima unsur yang kualitasnya perlu prioritas diperbaiki, yaitu : ***Kecepatan Pelayanan.***

#### 4.2 Rekomendasi

- a. Perlu upaya untuk mempertahankan kualitas pelayanan yang sudah ada, dengan melakukan upaya-upaya peningkatan kualitas pelayanan secara konsisten terutama unsur prosedur pelayanan, unsur kesesuaian

persyaratan dengan pelayanan, unsur kejelasan dan kepastian petugas pelayanan, unsur tanggung jawab petugas pelayanan, unsur kemampuan petugas pelayanan, unsur kewajaran biaya pelayanan, unsur kesesuaian biaya pelayanan, unsur ketepatan jadwal dan unsur keamanan pelayanan.

- b. Perlu upaya peningkatan kualitas pelayanan yang masih kurang baik, agar tingkat kepuasan masyarakat terhadap prosedur pelayanan pada Unit pelayanan Pengujian Kendaraan Bermotor mendatang lebih baik lagi dengan memperhatikan kebutuhan dan harapan masyarakat.
- c. Meningkatkan kedisiplinan dan rasa tanggung jawab petugas melalui pemberian pelatihan untuk meningkatkan keterampilan dan etos kerja atau motivasi petugas dan menetapkan standardisasi internal mengenai sikap layanan serta disiplin kerja.
- d. Diperlukan upaya untuk meningkatkan kepercayaan pelanggan terhadap petugas dalam memberikan pelayanan. Hal-hal yang dapat dilakukan adalah: (1) memberikan pelatihan untuk meningkatkan kompetensi petugas, (2) memberikan informasi secara komunikatif kepada pelanggan.
- e. Perlu pemberian penghargaan terhadap pegawai dalam bentuk insentif khusus untuk kesejahteraan petugas pelayanan UPT Pengujian Kendaraan Bermotor.
- f. Kegiatan penyusunan IKM dapat terus dilaksanakan sebagai salah satu cara untuk mempertahankan kualitas pelayanan publik dengan membandingkan IKM terdahulu secara berkala, jika mungkin survey dilakukan secara periodik (3 sampai dengan 6 bulan sekali atau sekurang-kurangnya 1 tahun sekali) secara berkelanjutan, sehingga dapat dilakukan perubahan tingkat kepuasan masyarakat terhadap pelayanan publik.

## KETERANGAN 14 UNSUR PELAYANAN

Keterangan :	: Unsur-Unsur Pelayanan	No.	Unsur Pelayanan	NRR	IKM
U1 s/d U14	: Nilai rata-rata	1	Prosedur Pelayanan	3,58	89,41
NRR	: Indeks Kepuasaan Masyarakat	2	Kesesuaian Persyaratan Dengan Pelayanan	3,58	89,47
IKM	: Jumlah NRR IKM tertimbang	3	Kejelasan dan Kepastian Petugas Pelayanan	3,56	88,97
*)	: Jumlah NRR tertimbang	4	Kedisiplinan Petugas Pelayanan	3,54	88,47
**) : Jumlah nilai per unsur dibagi		5	Tanggung Jawab Petugas Pelayanan	3,57	89,36
NRR Per Unsur	: Jumlah kuesioner yang terisi	6	Kemampuan Petugas Pelayanan	3,58	89,58
NRR tertimb per unsur	: NRR per unsur x 0,071	7	Kecepatan Pelayanan	3,39	84,65
IKM Unit Pelayanan	: 88,21	8	Keadilan Mendapatkan Pelayanan	3,53	88,30
Mutu Pelayanan	:	9	Kesopanan dan Keramahan	3,53	88,36
A (Sangat Baik)	: 81,26 - 100,00	10	Kewajaran Biaya Pelayanan	3,58	89,47
B (Baik)	: 62,51 - 81,25	11	Kesesuaian Biaya Pelayanan	3,57	89,25
C (Kurang Baik)	: 43,76 - 62,50	12	Ketepatan Jadwal Pelayanan	3,57	89,36
D (Tidak Baik)	: 25,00 - 43,75	13	Kenyamanan Lingkungan	3,52	88,03
		14	Keamanan Pelayanan	3,59	89,75

**PENGOLAHAN INDEKS KEPUASAN MASYARAKAT PER RESPONDEN DAN PER UNSUR PELAYANAN**

UNIT PELAYANAN : UPT Pengujian Kendaraan Bermotor  
 ALAMAT : Jl. A. Syairani perkantoran gagas pelaihari

NO. RESP	NILAI UNSUR PELAYANAN														
	U1	U2	U3	U4	U5	U6	U7	U8	U9	U10	U11	U12	U13	U14	
1	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
2	2	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	
3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
4	2	3	2	3	3	3	1	3	2	3	3	3	1	2	
5	2	3	2	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3	
6	3	3	2	2	3	3	1	3	2	3	3	1	2	2	
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
8	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	4	
9	3	3	2	3	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3	
10	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	
11	4	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	2	3	3	
12	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	
13	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	
14	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	
15	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	
16	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	
17	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	
18	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
19	1	1	1	2	1	2	1	1	2	3	3	1	2	1	
20	3	3	3	2	3	1	1	2	3	2	3	2	1	2	
21	1	2	2	1	1	1	2	2	3	2	3	3	1	3	
22	3	2	3	1	1	2	3	3	3	1	4	1	4	4	
23	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	
24	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	
25	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	
26	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	
27	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	3	
28	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	
29	1	1	1	1	3	3	3	3	3	4	4	3	2	3	
30	3	4	3	2	3	3	3	3	3	4	4	3	2	3	
31	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
32	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	
33	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	
34	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
35	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
36	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	
37	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	
38	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	

NO. RESP	NILAI UNSUR PELAYANAN														
	U1	U2	U3	U4	U5	U6	U7	U8	U9	U10	U11	U12	U13	U14	
41	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
42	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	
43	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	
44	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
45	3	4	2	3	4	2	3	4	4	3	2	3	4	3	
46	1	1	2	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	
47	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
48	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	
49	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	
50	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	1	
51	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
52	3	3	2	3	3	3	1	3	2	3	3	3	2	3	
53	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	
54	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
55	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	
56	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
57	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
58	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
59	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
60	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
61	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
62	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
63	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	
64	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
65	4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	
66	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
67	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
68	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
69	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	
70	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4	
71	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
72	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
73	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	
74	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	
75	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
76	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
77	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
78	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
79	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
80	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	
81	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	2	3	
82	2	3	4	3	4	4	4	3	2	3	4	3	4	3	
83	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	
84	3	3	3	2	4	3	4	3	2	3	4	3	4	4	
85	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
86	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	

NO. RESP	NILAI UNSUR PELAYANAN														
	U1	U2	U3	U4	U5	U6	U7	U8	U9	U10	U11	U12	U13	U14	
87	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
88	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	
89	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	2	3	
90	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
91	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
92	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	
93	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
94	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
95	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
96	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
97	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
98	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	
99	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	
100	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
101	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
102	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
103	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
104	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	
105	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	
106	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	
107	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	
108	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	
109	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	
110	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
111	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	
112	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	
113	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	
114	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	
115	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	
116	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	
117	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	
118	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
119	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
120	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
121	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
122	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
123	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	
124	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	
125	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	
126	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	
127	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	
128	2	3	1	2	3	3	1	3	2	3	3	3	3	3	
129	1	3	1	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	
130	2	3	1	3	3	3	1	3	2	3	3	3	4	3	
131	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	
132	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	

NO. RESP	NILAI UNSUR PELAYANAN														
	U1	U2	U3	U4	U5	U6	U7	U8	U9	U10	U11	U12	U13	U14	
133	3	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	
134	1	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
135	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
136	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	
137	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	
138	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	
139	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
140	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
141	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
142	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
143	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
144	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
145	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
146	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	
147	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
148	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	
149	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
150	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	
151	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	
152	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
153	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
154	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	
155	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
156	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
157	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
158	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
159	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
160	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
161	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
162	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	
163	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
164	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	4	3	
165	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	
166	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	
167	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
168	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	
169	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	
170	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
171	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
172	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
173	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
174	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
175	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	
176	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
177	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
178	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	

NO. RESP	NILAI UNSUR PELAYANAN														
	U1	U2	U3	U4	U5	U6	U7	U8	U9	U10	U11	U12	U13	U14	
179	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
180	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
181	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
182	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	
183	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
184	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
185	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3	
186	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	
187	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	
188	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	
189	3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	3	
190	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	
191	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
192	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
193	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	
194	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
195	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
196	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
197	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
198	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	
199	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	
200	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
201	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
202	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
203	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
204	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
205	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
206	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
207	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	
208	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	
209	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	
210	3	3	3	3	4	3	2	3	4	3	2	2	3	3	
211	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	
212	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	
213	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	
214	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
215	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	
216	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
217	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
218	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
219	4	4	4	4	4	4	1	1	1	1	1	4	4	4	
220	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
221	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	
222	1	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	
223	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	
224	4	2	2	2	2	2	3	4	4	3	4	3	4	3	

NO. RESP	NILAI UNSUR PELAYANAN														
	U1	U2	U3	U4	U5	U6	U7	U8	U9	U10	U11	U12	U13	U14	
225	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
226	1	1	1	1	2	3	4	3	4	4	4	4	4	4	
227	2	1	4	2	3	4	4	3	2	2	2	1	1	4	
228	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	
229	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	
230	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	
231	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
232	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
233	1	1	1	1	1	1	1	3	4	3	4	3	4	4	
234	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
235	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
236	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
237	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
238	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
239	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
240	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
241	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
242	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
243	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
244	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
245	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
246	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	
247	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
248	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
249	3	3	3	2	3	3	2	3	3	4	4	3	2	3	
250	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
251	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
252	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
253	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	
254	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
255	3	2	3	3	1	3	4	3	4	1	3	2	3	4	
256	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	
257	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
258	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	
259	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	
260	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	
261	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
262	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
263	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
264	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
265	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
266	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
267	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
268	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	
269	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	
270	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	

NO. RESP	NILAI UNSUR PELAYANAN														
	U1	U2	U3	U4	U5	U6	U7	U8	U9	U10	U11	U12	U13	U14	
271	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	
272	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	
273	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	
274	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	
275	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	
276	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	
277	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	
278	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3	2	3	4	
279	2	3	4	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	
280	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	
281	4	4	4	2	3	4	1	4	3	4	3	4	3	4	
282	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	3	4	2	2	
283	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
284	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
285	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
286	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
287	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	
288	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
289	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	
290	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
291	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
292	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	
293	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
294	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
295	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
296	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
297	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
298	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
299	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
300	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
301	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
302	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
303	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
304	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
305	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	
306	4	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	
307	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	
308	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
309	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
310	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
311	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
312	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
313	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
314	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
315	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
316	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	

NO. RESP	NILAI UNSUR PELAYANAN														
	U1	U2	U3	U4	U5	U6	U7	U8	U9	U10	U11	U12	U13	U14	
317	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	
318	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
319	4	3	4	3	4	2	2	2	2	4	3	3	3	3	
320	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	
321	3	3	3	1	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	
322	3	3	3	1	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	
323	4	3	3	1	4	4	3	2	3	4	3	4	2	3	
324	4	4	4	4	4	4	1	1	2	3	3	3	3	3	
325	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	2	1	3	
326	3	3	3	3	3	2	1	1	1	1	1	3	4	3	
327	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	
328	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	1	2	
329	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	
330	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	
331	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	
332	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
333	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
334	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
335	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
336	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	
337	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	
338	3	3	3	2	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	
339	3	3	3	3	3	3	1	3	4	3	4	3	4	3	
340	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
341	4	4	3	4	3	3	1	2	3	4	3	4	3	4	
342	4	4	4	4	4	4	1	3	4	3	4	3	4	3	
343	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
344	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	
345	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
346	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
347	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
348	3	3	3	3	3	2	1	3	4	3	4	3	4	3	
349	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	
350	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
351	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
352	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
353	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
354	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	
355	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
356	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
357	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
358	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	
359	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	
360	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	4	
361	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	
362	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	

NO. RESP	NILAI UNSUR PELAYANAN														
	U1	U2	U3	U4	U5	U6	U7	U8	U9	U10	U11	U12	U13	U14	
363	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
364	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	
365	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
366	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
367	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	
368	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
369	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
370	3	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	
371	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	
372	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4	
373	3	3	3	3	3	4	1	2	3	4	3	2	1	2	
374	3	2	1	2	3	4	4	3	2	1	2	3	4	2	
375	4	3	3	2	3	3	1	4	3	2	3	4	3	4	
376	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	
377	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	
378	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
379	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	
380	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	
381	4	4	4	2	3	3	1	4	4	3	3	4	3	4	
382	4	4	4	4	4	3	1	4	4	4	4	4	4	4	
383	4	3	4	2	3	4	1	4	3	3	3	3	3	3	
384	3	4	3	4	3	2	1	3	4	4	4	4	4	4	
385	4	4	4	4	4	3	1	4	4	4	4	4	4	4	
386	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
387	3	3	3	2	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	
388	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	
389	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	
390	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	
391	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	
392	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	
393	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	
394	3	3	3	4	3	3	1	4	3	4	3	4	3	4	
395	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
396	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
397	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	
398	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	
399	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	
400	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
401	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
402	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
403	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	
404	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	
405	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	
406	4	4	4	4	4	3	1	3	3	3	3	3	3	3	
407	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	
408	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	4		

NO. RESP	NILAI UNSUR PELAYANAN														
	U1	U2	U3	U4	U5	U6	U7	U8	U9	U10	U11	U12	U13	U14	
409	4	3	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3		
410	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	
411	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	
412	4	3	4	3	4	4	1	4	3	4	3	4	3	4	
413	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	
414	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	
415	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
416	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	
417	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	4	3	
418	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
419	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
420	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
421	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
422	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	2	2	3	
423	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
424	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	
425	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	
426	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	
427	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
428	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	
429	3	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	
430	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
431	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
432	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	
433	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	
434	4	4	4	3	4	3	2	3	4	4	4	4	4	4	
435	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	
436	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
437	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	
438	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	
439	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	
440	4	3	3	3	1	1	1	3	3	3	3	3	3	3	
441	3	4	2	2	3	4	4	3	4	4	4	1	4	4	
442	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
443	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	
444	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
445	4	3	4	3	3	4	2	3	3	4	4	3	2	3	
446	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	
447	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	
448	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	
449	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
450	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
451	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
SNilai /Unsur	1.613	1.614	1.605	1.596	1.612	1.616	1.527	1.593	1.594	1.614	1.610	1.612	1.588	1.619	

NO. RESP	NILAI UNSUR PELAYANAN														
	U1	U2	U3	U4	U5	U6	U7	U8	U9	U10	U11	U12	U13	U14	
NRR / Unsur	3,576	3,579	3,559	3,539	3,574	3,583	3,386	3,532	3,534	3,579	3,570	3,574	3,521	3,590	
NRR tertbg/ unsur	0,254	0,254	0,253	0,251	0,254	0,254	0,240	0,251	0,251	0,254	0,253	0,254	0,250	0,255	*)
															3,528 **) 88,211
IKM Unit pelayanan															

**Keterangan :**

- U1 s.d. U14 = Unsur-Unsur pelayanan
- NRR = Nilai rata-rata
- IKM = Indeks Kepuasan Masyarakat
- \*) = Jumlah NRR IKM tertimbang
- \*\*) = Jumlah NRR Tertimbang x 25
- NRN Per Unsur = Jumlah nilai per unsur dibagi  
Jumlah kuesioner yang terisi
- NRN tertimbang per unsur = NRR per unsur x 0,071

**IKM UNIT PELAYANAN : 88,21**

**Mutu Pelayanan :**

- |                 |                  |
|-----------------|------------------|
| A (Sangat Baik) | : 81,26 - 100,00 |
| B (Baik)        | : 62,51 - 81,25  |
| C (Kurang Baik) | : 43,76 - 62,50  |
| D (Tidak Baik)  | : 25,00 - 43,75  |

No.	UNSUR PELAYANAN	NILAI RATA-RATA
U1	Prosedur pelayanan	3,58
U2	Persyaratan pelayanan	3,58
U3	Kejelasan petugas pelayanan	3,56
U4	Kedisiplinan petugas pelayanan	3,54
U5	Tanggung jawab petugas pelayanan	3,57
U6	Kemampuan petugas pelayanan	3,58
U7	Kecepatan pelayanan	3,39
U8	Keadilan mendapatkan pelayanan	3,53
U9	Kesopanan dan keramahan petugas	3,53
U10	Kewajaran biaya pelayanan	3,58
U11	Kepastian biaya pelayanan	3,57
U12	Kepastian jadwal pelayanan	3,57
U13	Kenyamanan lingkungan	3,52
U14	Keamanan pelayanan	3,59