# Betriebswirtschaft

1. Welche Beschaffungspolitischen Instrumente kennen sie?

**-Beschaffungsmarktforschung**

**-Beschaffungsprogrammpolitik**

**-Beschaffungskontrahierungspolitik**

**-Beschaffungsmethodenpolitik**

**-Beschaffungskommunikationspolitik**

1. Worin besteht der Unterschied zwischen Bestellpunkt- und Bestellrhythmusverfahren?

**Bestellpunktsystem: Ab einer bestimmten Mindestmenge im Lager wird bestellt.**

**Bestellrhythmussystem: Bestellt wird in bestimmten Zeitabständen.**

1. Allgemein lässt sich eine Tendenz zur Zentralisierung der Lagerhaltung feststellen. Überlegen Sie, welche Gründe dafür bzw. dagegen, sprechen könnten.

**Nachteile eines zentralen Lagers:**

**- Längere Zustellwege**

**- Größerer Verwaltungsaufwand**

**Vorteile eines zentralen Lagers:**

**- Ermöglichen geringere Lagerbestände**

**- Günstigere Raumnutzung**

**- wirtschaftlicheren Personaleinsatz**

1. A) Wozu wird die ABC-Analyse durchgeführt?

**Damit man nicht den Lagerzu- & Lagerabgang einzeln kontrollieren muss werden die Artikel in verschiedene Gruppen eingeteilt.**

**Mithilfe der ABC-Analyse werden Güter in ihrem relativen Anteil am Gesamtwert in A-Güter, B-Güter, C-Güter eingeteilt**

1. **Güter => Hauptgewicht der Beschaffungs-, Lagerhaltungs- und Kontrolltätigkeiten wird auf die A-Güter gelegt.**
2. **Güter => Sie sollten genauer als die C aber mit weniger Aufwand als die A-Güter verwaltet werden.**
3. **Güter => Werden aufgrund ihres geringen Aufwands großzügiger verwaltet.**

B) Was versteht man unter XYZ-Analyse?

**Hier werden Güter nach ihrem Verbrauch eingeteilt.**

**X-Güter: Haben einen konstanten Verbrauch. => Hohe Vorhersagegenauigkeit**

**Y-Güter: Haben etwas stärkere Schwankungen. => Mittlere Vorhersagegenauigkeit**

**Z-Güter: Völlig unregelmäßigen Verbrauch. => Niedrige Vorhersagegenauigkeit**

1. Nennen Sie die wichtigsten Vor- und Nachteile der Werkstattfertigung und der Fließfertigung.

# Werkstattfertigung

**Vorteile:**

**- hohe Anpassungsfähigkeit an Marktveränderungen**

**- Arbeitskräfte vielseitig einsetzbar**

**Nachteile:**

**- lange Transportwege**

**- Zwischenlagerung verursacht Lagerkosten**

**- langsamer Durchfluss der Werkstücke (Wartezeiten zwischen den Arbeitsverrichtungen)**

**- geringe Übersicht über den Fertigungsprozess**

# Fließfertigung

**Vorteile:**

**- Verkürzung der innerbetrieblichen Transportwege auf ein Minimum**

**- Keine Zwischenlagerungen daher keine Lagerkosten**

**- geringerer Raumbedarf**

**- leichte Überschaubarkeit des Fertigungsprozesses**

**Nachteile:**

**- geringere Anpassungsfähigkeit an Marktveränderungen**

**- starke psychische Belastung der Arbeitskräfte**

**- Hoher Investitionsbedarf bei der Errichtung solcher Fließstraßen**