## Unidade 3 - Gabarito da Execução e Controle do Projeto Exemplo

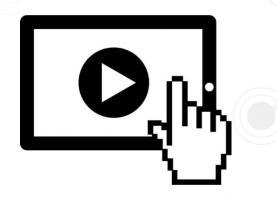
Meny Ribas e Analia Irigoyen

# Gabarito

#### Gabarito

Qual o Gabarito da Execução e Controle?

 Assista o vídeo com o resultado na ferramenta PB do Projeto Exemplo SECURGROJ.



http://www.freeimages.com/

**PUC Minas Virtual** 

# Configuração da Execução e do Controle

## Configuração do Registro

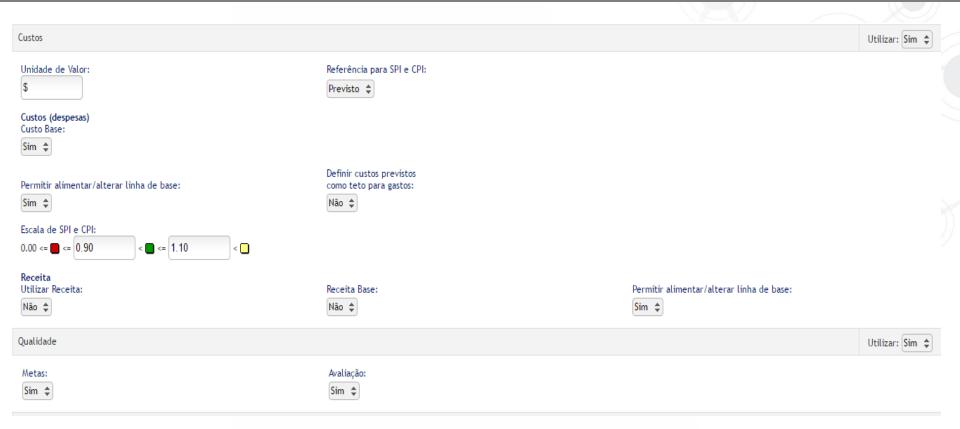


**PUC Minas Virtual** 

## Configuração do Controle

Escopo			
Permitir alterar: Sim \$\\$	Modelos: Sim	Utilizar Questões: Não ♦	
Percentual Base:  Não \$	Percentual Previsto: Sim \$		<b>\$</b>
Peso: Não utilizar	Utilizar campos Escopo, Premissas, Restrições e Justificativa: Sim ♦	Utilizar campos customizáveis: Sim	
Tempo			
Calendário Padrão dos Componentes:  Somente 2ª a 6ª   \$\Pi\$	Permitir definir calendário diferente do padrão: Sim \$\\$	Calendário do LAG:  Dias corridos	
Data Base: Sim \$	Permitir alimentar/alterar linha de base: Sim \$	Ajustar datas previstas de componentes a partir das datas reais de seus predecessores:  Não \$	
Caminho Crítico: Final do Projeto \$	Sugerir data atual nas páginas de definição de datas reais e registro: Sim \$\\$	Em dependências, listar a partir de: Projeto	
Ajustar datas previstas de componentes com predecessores em atraso:	Validar dependências:	Considerar dependências como:	
Não \$	Sim \$	Arbitrárias 💠	

## Configuração do Controle



### Configuração do Controle



**PUC Minas Virtual** 

COMMITMA

Carricera

#### Ascendência:

Ava 🖣 Projeto: SECURGROJ - Implantação da ferramenta Project Builder e Metodologia de Gestão

Anexar documentos

Incluir custos

#### Atividade:

1) Planejar o Projeto

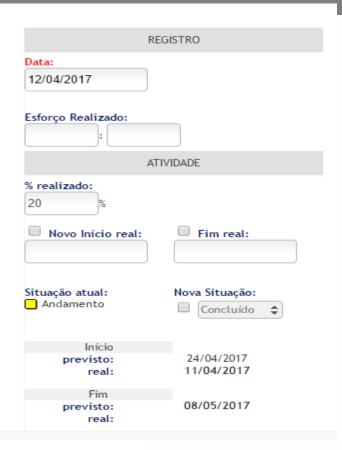
# Tipo: Comentário:

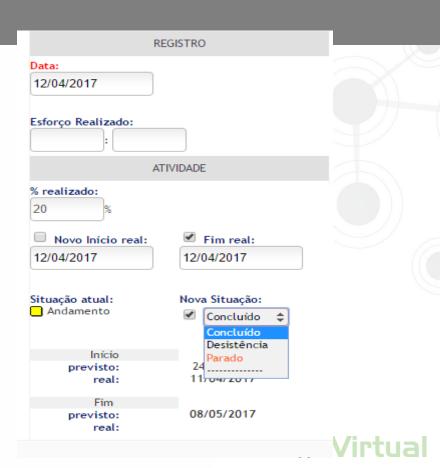
#### Executado por:



- Notificar envolvidos
- Continuar inserindo registros
- Lições Aprendidas

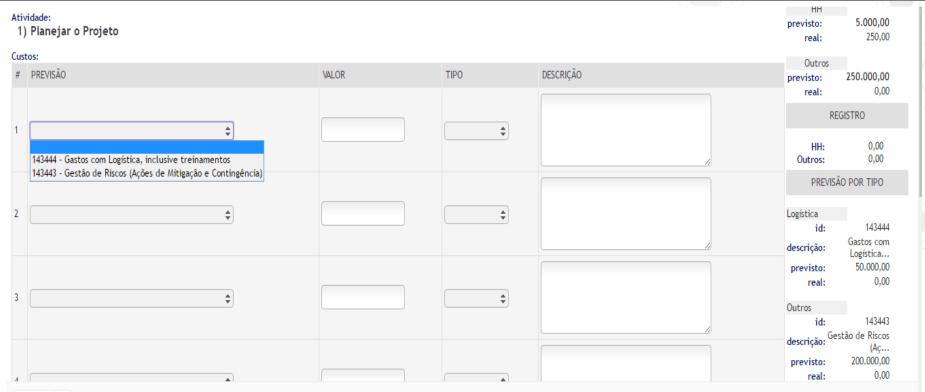






#### Ascendência: Ava 🖳 Projeto: SECURGROJ - Implantação da ferramenta Project Builder e Metodologia de Gestão Atividade: 1) Planejar o Projeto Nova versão de: [ Novo Documento ] Arquivo: Escolher arquivo Nenhum arquivo selecionado Documento: Pasta: Documentos de Projeto \$ Descrição:

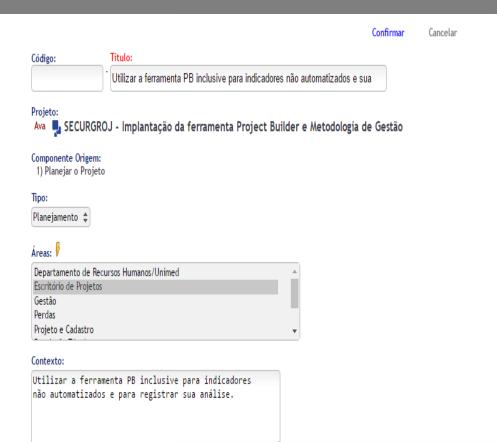




Continuar inserindo licões aprendidas

#### Componente Origem: 1) Planejar o Projeto Tipo: Controle Encerramento Recursos Humanos/Unimed Execução etos Iniciação Planejamento reruas Projeto e Cadastro Contexto: Recomendação: Notificar envolvidos no Projeto

**Minas Virtual** 







#### PROJETO:

Ava 💂 SECURGROJ - Implantação da ferramenta Project Builder e Metodologia de Gestão

#### TIPO DE PROJETO:

Reestruturação Administrativa

#### JUSTIFICATIVA:

Em tempos de insegurança doméstica e corporativa; empresas e até mesmo pessoas comuns iniciaram investimentos diversos nesta área.

Com o crescimento repentino, o dono da empresa SEGTEC, Sr. João, tinha dificuldade em saber como estavam os projetos de da empresa e a situação das reclamações dos clientes.

Com esta falta de visibilidade, o Sr. João iniciou o ano com insegurança da quantidade suficiente de pessoas para atender seus clientes com a qualidade que ele esperava. Os custos triplicavam e com a falta de planejamento a qualidade do atendimento estava diminuindo.

#### OBJETIVO:

Implantar um Ferramenta de Gestão de Projetos com o intuito de: aumentar a visibilidade do portfólio de projetos da empresa de forma simples e rápida, gerenciar os recursos compartilhados, gerenciar os custos e a produtividade da equipe.

O objetivo com esta implantação seria aumentar a visibilidade dos custos, prazos, recursos humanos e melhorar as estimativas e o controle dos projetos

#### ÁRFA EXECUTORA:

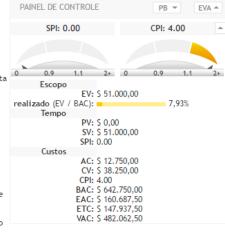
Escritório de Projetos

#### ORGANIZAÇÃO CLIENTE:

PUC MINAS

PROGRAMA:

DEPENDÊNCIA:







forma simples e rápida, gerenciar os recursos compartilhados, gerenciar os custos e a produtividade da equipe.

O objetivo com esta implantação seria aumentar a visibilidade dos custos, prazos, recursos humanos e melhorar as estimativas e o controle dos projetos

ÁREA EXECUTORA: Escritório de Projetos

ORGANIZAÇÃO CLIENTE: PUC MINAS

PROGRAMA:

DEPENDÊNCIA:

**ENVOLVIDOS:** 



ESCOPO		
% PREVISTO: 0,00%	% REALIZ	ADO:
0,00%	0,87%	
TEMPO		
Início	Fim	Duração
BASE: 24/04/2017	24/03/2018	256 dias
PREVISTO: 24/04/2017	24/03/2018	256 dias
REAL: 11/04/2017		2 dias
CALENDÁRIO:		
Calendário com Fe	eriados	
CUSTOS		
Outros	НН	Total

\$ 101,750,00

\$ 292,750,00

\$ 2.750.00

RECLIRENCE HILMANIOS\_(ESECROON)

\$ 102,600,00

\$ 642,750,00

\$ 12,750,00

BASE:

RFAL:

\$ 850.00

PREVISTO:

\$ 350,000,00

\$ 10.000,00



										-07		
				☐ COMPONENTE 1→2	INÍCIO PREV.	INÍCIO REAL	FIM PREV.	% PREV.	% REAL.	SITUAÇÃO	DUR. PREV. DIAS APÓS FIM	PREVISTO
Ava	Ņ		+	Projeto: SECURGROJ - Implantação da ferramenta Project Builder e Metodologia de Gestão	24/04/2017	11/04/2017	24/03/2018	0,00%	0,87%	Andamento	256	
	<u>(i)</u>	m		1) Planejar o Projeto	24/04/2017	11/04/2017	08/05/2017	0,00%	20,00%	Andamento	10	
Elb	Į.		+	2) Comprar e Instalar a Ferramenta Gestão de Projetos PB	25/04/2017		10/05/2017	0,00%	0,00%	A Iniciar	11	
	<u>(i)</u>			, 2.1) Solicitar a Compra da Ferramenta 🔌	25/04/2017		25/04/2017	0,00%	0,00%	A iniciar	1	
	<u>(i)</u>			🗼 2.2) Solicitar a Instalação da Ferramenta em Ambiente de Testes 🔪	26/04/2017		10/05/2017	0,00%	0,00%	A Iniciar	10	
	<u>(i)</u>			3) Realizar o Treinamento da Ferramenta de Gestão de Projetos - Multiplicadores 🔌	11/05/2017		12/05/2017	0,00%	0,00%	A Iniciar	2	
	$\Diamond$			4) Compra da Ferramenta e Treinamento Realizado 🤰	11/05/2017		11/05/2017			A Iniciar	0	
Elb	Ņ		+	5) Definição e Implantação da Metodologia de Gestão de Projetos	15/05/2017		08/12/2017	0,00%	0,00%	A Iniciar	145	
	<u>(i)</u>			, 5.1) Definição do Fluxo do Processo Padrão Atual (AS-IS) 🔌	15/05/2017		26/06/2017	0,00%	0,00%	A Iniciar	30	
	<u>(i)</u>			, 5.2) Definição do Fluxo do Processo Padrão (TO-BE) 🔽	27/06/2017		21/08/2017	0,00%	0,00%	A Iniciar	40	
	<u>(i)</u>			$_{\downarrow}$ 5.3) Definir a Biblioteca de Ativos (Templates e Procedimentos) $ ightharpoonup$	22/08/2017		24/11/2017	0,00%	0,00%	A Iniciar	65	
	<u>(i)</u>			, 5.4) Configurar a Ferramenta em Homologação 🤰	27/11/2017		08/12/2017	0,00%	0,00%	A Iniciar	10	
	$\Diamond$			6) Biblioteca de Ativos Implantada 🔌	11/12/2017		11/12/2017			A Iniciar	0	
Elb	Į.		+	7) Realizar a Preparação para a Implantação	11/12/2017		27/12/2017	0,00%	0,00%	A Iniciar	12	
	<u>(i)</u>			, 7.1) Solicitar a Implantação da Ferramenta PB em Produção 🧣	11/12/2017		22/12/2017	0,00%	0,00%	A Iniciar	10	

# Marcos e Caminho Crítico

#### Marcos e Caminho Crítico

				☐ COMPONENTE 1→2	INÍCIO PREV.	INÍCIO REAL	FIM PREV.	% PREV.	% REAL.	SITUAÇÃO		IAS APÓS FIM PREVISTO
Ava	ę,	+		Projeto: SECURGROJ - Implantação da ferramenta Project Builder e Metodologia de Gestão	24/04/2017	11/04/2017	24/03/2018	0,00%	0,87%	Andamento		
				1) Planejar o Projeto	24/04/2017	11/04/2017	08/05/2017	0,00%	20,00%	Andamento		
Elb	ę,	+		2) Comprar e Instalar a Ferramenta Gestão de Projetos PB	25/04/2017		10/05/2017	0,00%	0,00%	A Iniciar		
	(!)			, 2.1) Solicitar a Compra da Ferramenta 🔌	25/04/2017		25/04/2017	0,00%	0,00%	A Iniciar	1	
	(!)			, 2.2) Solicitar a Instalação da Ferramenta em Ambiente de Testes 🧣	26/04/2017		10/05/2017	0,00%	0,00%	A Iniciar	10	
	(!)			3) Realizar o Treinamento da Ferramenta de Gestão de Projetos - Multiplicadores 🔌	11/05/2017		12/05/2017	0,00%	0,00%	A Iniciar	2	
	$\Diamond$			4) Compra da Ferramenta e Treinamento Realizado 🔌	11/05/2017		11/05/2017			A Iniciar	0	
ЕІЬ	ę,	+		5) Definição e Implantação da Metodologia de Gestão de Projetos	15/05/2017		08/12/2017	0,00%	0,00%	A Iniciar	145	
	(!)			5.1) Definição do Fluxo do Processo Padrão Atual (AS-IS) 🔌	15/05/2017		26/06/2017	0,00%	0,00%	A Iniciar	30	
	(!)			5.2) Definição do Fluxo do Processo Padrão (TO-BE) 🔽	27/06/2017		21/08/2017	0,00%	0,00%	A Iniciar	40	
	(!)			, 5.3) Definir a Biblioteca de Ativos (Templates e Procedimentos) 🔽	22/08/2017		24/11/2017	0,00%	0,00%	A Iniciar	65	
	(!)			5.4) Configurar a Ferramenta em Homologação 🔌	27/11/2017		08/12/2017	0,00%	0,00%	A Iniciar	10	
	$\Diamond$		<	6) Biblioteca de Ativos Implantada 💃	11/12/2017		11/12/2017			A Iniciar	0	
Elb	ę,			lizar a Preparação para a Implantação	11/12/2017		27/12/2017	0,00%	0,00%	A Iniciar	12	
	(!)			, 7.1) Solicitar a Implantação da Ferramenta PB em Produção 🔌	11/12/2017		22/12/2017	0,00%	0,00%	A Iniciar	10	
	(!)			, 7.2) Configurar a ferramenta em Produção 🕍	26/12/2017		27/12/2017	0,00%	0,00%	A Iniciar	2	

**PUC Minas Virtual** 

# Esforço, Recursos Humanos

#### Esforço, Recursos Humanos

#### EXCLUSÕES (ITENS FORA DO ESCOPO):

#### PRODUTOS A SEREM ENTREGUES:

Os principais produtos a serem entregues são:

Plano do Projeto, Relatório de Status do Projeto, Metodologia de Gestão de Projetos, Ferramenta Project Builder Instalada e Treinamento para três turmas realizado.

#### RECURSOS HUMANOS (ESFORÇO)

PREVISTO:

REALIZADO:

2720:00

11:00

CRIADO POR: Analia Irigoven DATA DE CRIAÇÃO: 05/04/2017

CRITÉRIOS DE ACEITAÇÃO:





**PUC Minas Virtual** 

# Outros Recursos e Custos

forma simples e rápida, gerenciar os recursos compartilhados, gerenciar os custos e a produtividade da equipe.

O objetivo com esta implantação seria aumentar a visibilidade dos custos, prazos, recursos humanos e melhorar as estimativas e o controle dos projetos

ÁREA EXECUTORA: Escritório de Projetos

ORGANIZAÇÃO CLIENTE: PUC MINAS

PROGRAMA:

DEPENDÊNCIA:

ENVOLVIDOS:

	PESSOA		ESFORÇO	CUSTOS \$
Ava	0	Analia Irigoyen		
Ava	0	Meny Ribas		
GP		Raquel Meireles	11:00 de 145:00 previsto	2.750,00 de 36.250,00 previsto
Ex		Leonardo Santos	0:00 de 852:00 previsto	0,00 de 85.200,00 previsto
Ex		Roberto da Silva	0:00 de 852:00 previsto	0,00 de 85.200,00 previsto
Ex		Geovana Lima	0:00 de 861:00 previsto	0,00 de 86.100,00 previsto
STK		João Lima Barbosa	0:00 de 10:00 previsto	0,00 de 0,00 previsto

ESCOPO						
% PREVISTO: 0,00%	% REALIZADO: 0,87%					
ТЕМРО						
Início	Fim	Duração				
BASE: 24/04/2017	24/03/2018	256 dias				
PREVISTO: 24/04/2017	24/03/2018	256 dias				
REAL: 11/04/2017		2 dias				
CALENDÁRIO: Calendário com Feriados						

CUSTOS		
Outros	HH	Total
BASE: \$ 850,00	\$ 101.750,00	\$ 102.600,00
PREVISTO: \$ 350.000,00	\$ 292.750,00	\$ 642.750,00
REAL: \$ 10.000,00	\$ 2.750,00	\$ 12.750,00





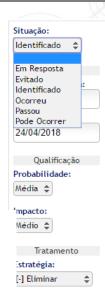


# Riscos

#### Riscos

Código: Nome:	
Estouro do Custo Previsto	
Projeto: Ava SECURGROJ - Implantação da ferramenta Project B	Builder e Metodologia de Gestão
Tipo: Interno \$	
Descrição:	
O projeto é complexo demais e pode ser que não seja entregue dentro do custo solicitado pelo cliente	
Causas:	Detalhamento da Est
Restrição legal e/ou necessidade do cliente de um	Detainamento da Est
orçamento limite.	Planejar o proje mitigação e con Planejar a aloca longo do projeto
Consequências:	
Estouro do Custo do Projeto	





#### Detalhamento da Estratégia:

Planejar o projeto considerando um orçamento para mitigação e contingência de riscos. Planejar a alocação com folgas para os recursos ao longo do projeto.

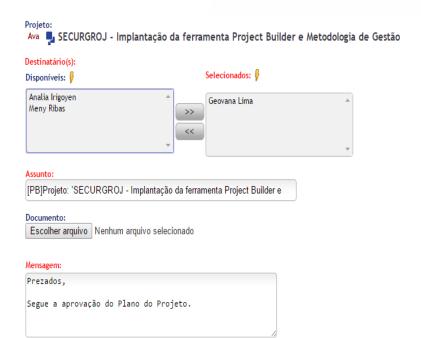
## Comunicação

#### Comunicação



**PUC Minas Virtual** 

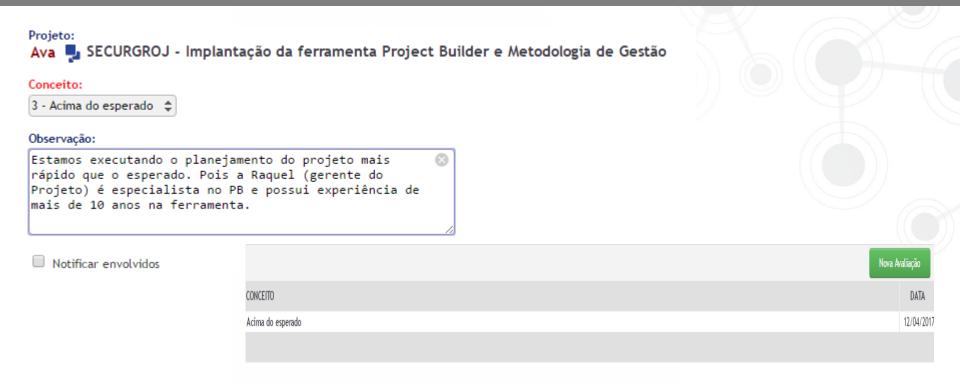
### Comunicação





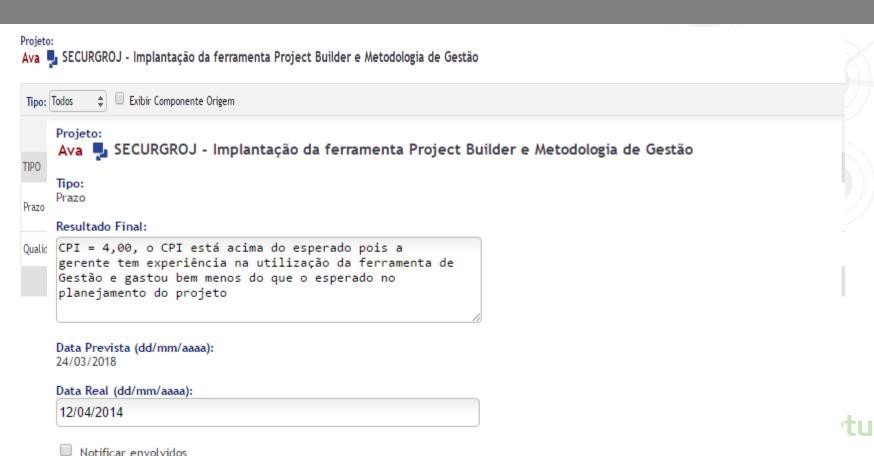
## Indicadores, Metas e Qualidade

## Avaliação Resultados - Qualidade



**PUC Minas Virtual** 

## Avaliação de Indicadores



## Avaliação de Indicadores

#### Projeto:

Ava 💂 SECURGROJ - Implantação da ferramenta Project Builder e Metodologia de Gestão

#### Tipo:

Prazo

#### Resultado Final:

CPI = 4,00, o CPI está acima do esperado pois a gerente tem experiência na utilização da ferramenta de Gestão e gastou bem menos do que o esperado no planejamento do projeto

#### Data Prevista (dd/mm/aaaa):

24/03/2018

#### Data Real (dd/mm/aaaa):

12/04/2014

Notificar envolvidos

## Alguma Dúvida?

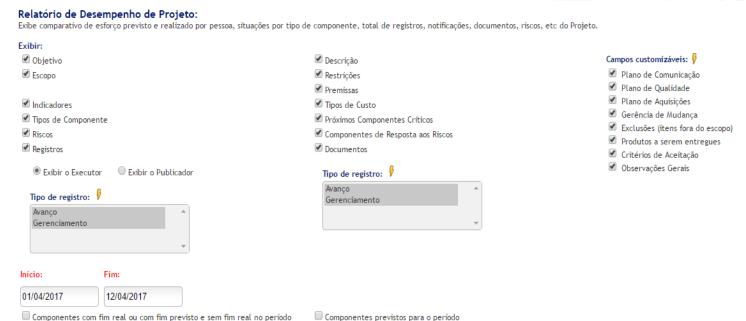
## Planejamento na Prática

- O gabarito é uma das formas de Registrar a Execução e Realizar o Controle do Projeto
- Se tiver dúvidas sobre o resultado do seu projeto: use o fórum
- Poste nas atividades de fixação o documento de Relatório de Status do Projeto

#### Relatório de Status do Projeto

Pessoas

 Ir ao Menu Relatórios – Todos – Relatório de Desempenho do Projeto



## Slide com referências bibliográficas

Guia para Gerentes de Projeto, Project Builder