



Unidade 1 - Gabarito da Iniciação do Projeto Exemplo

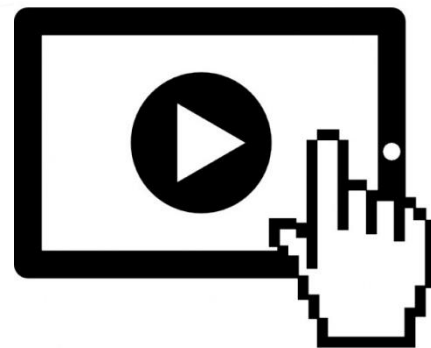
Meny Ribas e Analia Irigoyen

Gabarito

Gabarito

- Assista o vídeo com o resultado na ferramenta PB do Projeto Exemplo SECURGROJ .

Qual o Gabarito da Iniciação ?



<http://www.freeimages.com/>

PUC Minas **Virtual**

Gabarito

PROJETO:

Ava  **SECURGROJ - Implantação da ferramenta Project Builder e Metodologia de Gestão**

TIPO DE PROJETO:

Reestruturação Administrativa

JUSTIFICATIVA:

Em tempos de insegurança doméstica e corporativa; empresas e até mesmo pessoas comuns iniciaram investimentos diversos nesta área.

Com o crescimento repentino, o dono da empresa SEGTEC, Sr. João, tinha dificuldade em saber como estavam os projetos de da empresa e a situação das reclamações dos clientes.

Com esta falta de visibilidade, o Sr. João iniciou o ano com insegurança da quantidade suficiente de pessoas para atender seus clientes com a qualidade que ele esperava. Os custos triplicavam e com a falta de planejamento a qualidade do atendimento estava diminuindo.

OBJETIVO:

Implantar um Ferramenta de Gestão de Projetos com o intuito de: aumentar a visibilidade do portfólio de projetos da empresa de forma simples e rápida, gerenciar os recursos compartilhados, gerenciar os custos e a produtividade da equipe.

O objetivo com esta implantação seria aumentar a visibilidade dos custos, prazos, recursos humanos e melhorar as estimativas e o controle dos projetos

ÁREA EXECUTORA:

Escritório de Projetos

ORGANIZAÇÃO CLIENTE:

PUC MINAS

PROGRAMA:

DEPENDÊNCIA:

Gabarito

DESCRIÇÃO:

Em tempos de insegurança doméstica e corporativa; empresas e até mesmo pessoas comuns iniciaram investimentos diversos nesta área.

Em consequência desta crescente procura, a empresa SEGTEC vem aumentando em 50% o número dos seus clientes a cada ano. Além disso, no último ano, precisou aumentar o número de colaboradores em 30% distribuídos nas áreas de Projetos e HelpDesk. Com o crescimento repentino, o dono da empresa SEGTEC, Sr. João, tinha dificuldade em saber como estavam os projetos de da empresa e a situação das reclamações dos clientes.

Com esta falta de visibilidade, o Sr. João iniciou o ano com insegurança da quantidade suficiente de pessoas para atender seus clientes com a qualidade que ele esperava. Os custos triplicavam e com a falta de planejamento a qualidade do atendimento estava diminuindo.

Ao se reunir com os sócios, resolveu, implantar uma ferramenta de Gestão de Projetos.

ESCOPO:

O projeto seria dividido em três grandes módulos: 1) Compra e Treinamento da Ferramenta; 2) Definição e Implantação da Metodologia de Gestão de Projetos e 3) Treinamento na Metodologia

PREMISSAS:

A empresa que dará o treinamento é a dona da ferramenta de Gestão de Projetos, e no contrato somente uma turma será treinada por eles.

Os treinamentos da ferramenta e da metodologia deveriam ser realizados em três turmas.

O custo da ferramenta é de R\$ 100.000,00.

RESTRIÇÕES:

O custo total do projeto não deveria sair mais de R\$ 1.000.000,00.

Equipe interna (de 4 pessoas com dedicação integral Roberto, Leonardo, Geovana e Raquel - Gerente Responsável) deve garantir que esses projetos de aquisição sejam realizados em um prazo (12 meses) que atenda ao cronograma do projeto (tempo) e dentro do orçamento (custo de 1 milhão de reais) estabelecido.

Gabarito

OBSERVAÇÕES GERAIS:

Este projeto é considerado estratégico e o Sr. João, Diretor da empresa deve ser comunicado quinzenalmente sobre o andamento do projeto.

PRODUTOS A SEREM ENTREGUES:






Os principais produtos a serem entregues são:

Plano do Projeto, Relatório de Status do Projeto, Metodologia de Gestão de Projetos, Ferramenta Project Builder Instalada e Treinamento para três turmas realizado.

ENVOLVIDOS:

| | PESSOA | ESFORÇO | ALOCÇÃO | CUSTOS \$ |
|-----|--|---------|---------|-----------|
| Ava |  | | | |
| Ava |  | | | |
| GP |  | | | |
| Ex |  | | | |
| Ex |  | | | |
| Ex |  | | | |
| STK |  | | | |

Gabarito



RELATÓRIOS


Todos

Status Report

Dashboard

Project Model Canvas

PROJETO:

Ava  SECURGROJ - Implantação da ferramenta Project Builder e Metodologia de Gestão

TIPO DE PROJETO:

Reestruturação Administrativa

JUSTIFICATIVA:

Em tempos de insegurança doméstica e corporativa; empresas e até mesmo pessoas comuns iniciaram investimentos diversos nesta área.

Com o crescimento repentino, o dono da empresa SEGTEC, Sr. João, tinha dificuldade em saber como estavam os projetos de da empresa e a situação das reclamações dos clientes.

Com esta falta de visibilidade, o Sr. João iniciou o ano com insegurança da quantidade suficiente de pessoas para atender seus clientes com a qualidade que ele esperava. Os custos triplicavam e com a falta de planejamento a qualidade do atendimento estava diminuindo.

Gabarito

Termo de Abertura:

Exibe o termo de abertura do projeto.

Exibir: ⚡

- ☐ Objetivos estratégicos associados
- ☒ Orçamento Resumido
- ☒ Descrição
- ☒ Escopo
- ☒ Premissas
- ☒ Restrições

Pessoas com envolvimento: ⚡

- ☒ Executor
- ☒ Avaliador (Orientador)
- ☒ Gerente do Projeto
- ☒ Stakeholder

Campos customizáveis: ⚡

- ☐ Plano de Comunicação
- ☐ Plano de Qualidade
- ☐ Plano de Aquisições
- ☐ Gerência de Mudança
- ☐ Exclusões (itens fora do escopo)
- ☒ Produtos a serem entregues
- ☐ Critérios de Aceitação
- ☒ Observações Gerais

Ver relatório

Alguma Dúvida?

Iniciação na Prática

- O gabarito é uma das formas de criação do Projeto.
- Se tiver dúvidas sobre o resultado do seu projeto: use o fórum.
- Poste nas atividades de fixação o documento Termo de Abertura.

Slide com referências bibliográficas

Guia para Gerentes de Projeto, Project Builder.