

ALUNO: ~~FILSON MATEUS MEIRA NETO~~

DOCUMENTO: 10140168788

AVALIAÇÃO: Avaliação

DATA: 26/08/2017 14:00

TURMA: 20170826_Gerenciamento de Custos

Prof: **FABIO**

POLO: Belo Horizonte

LOCAL: Coreu - Prédio 43 / And 03 / SL 304

INSTRUÇÕES DA AVALIAÇÃO

- É vedada a consulta a qualquer material e o uso de notebook, pager, palm top, aparelho celular, ou qualquer outro meio de comunicação eletrônica.
- Não será permitida a comunicação entre os alunos.
- As provas devem ser respondidas à tinta (azul ou preta).
- A folha de resposta deve ser obrigatoriamente preenchida. No exemplo abaixo, suponha que a alternativa correta seja a letra C. Observe a forma correta de indicar sua opção:

CERTO	ERRADO	ERRADO	ERRADO
<input type="radio"/> A	<input type="radio"/> A	<input type="radio"/> A	<input type="radio"/> A
<input type="radio"/> B	<input type="radio"/> B	<input type="radio"/> B	<input type="radio"/> B
<input checked="" type="radio"/> C	<input checked="" type="radio"/> C	<input checked="" type="radio"/> C	<input checked="" type="radio"/> C
<input type="radio"/> D	<input type="radio"/> D	<input type="radio"/> D	<input type="radio"/> D

- O gabarito será divulgado no Ambiente Virtual de Aprendizagem.

Gerenciamento de Custos

- 1) Como gerente de projeto, você está preparando um orçamento para um projeto que irá ampliar o estacionamento de um shopping. Entre os elementos de custo, estão previstos areia, cimento e estruturas de cobertura.

Esses elementos de custo podem ser classificados como:

5.0 pontos

- ☐ (a) Custo indireto e fixo.
- ☐ (b) Custo indireto e variável.
- ☐ (c) Custo direto e fixo.

☒ (d) Custo direto e variável.
Isso projeto é gerent.

- 2) Os engenheiros da sua empresa, o que inclui a sua equipe, necessitarão ser treinados em procedimentos corporativos que não têm uma relação direta com o projeto que se encontra em desenvolvimento pela sua equipe. Esse treinamento é interno e ministrado pela área de RH.

Tendo isso em vista, é correto dizer que

5.0 pontos

☐ (a) o custo desse treinamento é um exemplo de custo direto. *u*

☒ (b) o custo desse treinamento é um exemplo de custo indireto.

☐ (c) o custo desse treinamento é um exemplo de custo fixo.

☐ (d) não há incidência de custo por ser ministrado pelo RH.

- 3) Qual dos itens abaixo não é uma entrada necessária para o processo de Determinar o orçamento?

5.0 pontos

☐ (a) Processos Organizacionais. *OK*

☐ (b) Cronograma do projeto.

☒ (c) Registro de riscos. *OK*

☒ (d) Plano de gerenciamento dos riscos.

- 4) São exemplos de ferramentas e técnicas para estimar os custos de projetos, exceto:

5.0 pontos

☒ (a) Estimativa *bottom-up*, estimativa paramétrica e opinião especializada. *OK*

☒ (b) Estimativa de três pontos, análise multivariável e análise de reservas.

☐ (c) Análise de reservas, análise de proposta de fornecedor e estimativa *bottom-up*. *OK*

☐ (d) Técnicas de tomada de decisões em grupo, opinião especializada e *software* de gerenciamento de projetos.

5) Você é o gerente responsável pelo projeto de um sistema de controle para produção de cabeçotes em uma indústria do setor automotivo. Você está na fase de *business case*, elaborando escopo preliminar e respectiva estimativa de custos e de benefícios. Você irá se basear em um projeto similar que foi liderado por você há dois anos.

A técnica que deverá ser utilizada é:

5.0 pontos

- ☒ a) Estimativa análoga, porque esta é uma forma de estimativa que utiliza opinião especializada e informações históricas de projetos similares.
- ☐ b) Estimativa *bottom-up*, porque esta é uma forma de estimativa que utiliza opinião especializada e informações históricas de projetos similares.
- ☐ c) Análise de Proposta de Fornecedor, porque, apesar de ainda estar na elaboração do escopo, uma proposta de fornecedor é sempre uma boa referência para estimativa de custos.
- ☐ d) Modelagem paramétrica, porque esta é uma forma de simulação usada para determinar estimativas baseado em dados históricos.

6) Qual dos seguintes é um exemplo de estimativa paramétrica?

5.0 pontos

- ☒ a) Monte Carlo.
- ☐ b) PERT.
- ☒ c) Reais por módulo estrutural.
- ☐ d) Análise de propostas de fornecedores.

7) Na prática, gerenciar custos em projetos é uma tarefa difícil, pois

5.0 pontos

- ☒ a) os projetos são, por sua definição e natureza, únicos, não recorrentes, com escopo e cronograma próprios, portanto, que demandam grande esforço para sua definição, para a estimativa de tempo e de custos e para seu controle.
- ☐ b) não existem ferramentas que permitam a identificação das atividades do projeto. ✓
- ☐ c) os custos são variáveis e sujeitos a mudança.
- ☐ d) o gerente de projeto não dá atenção ao acompanhamento dos custos, porque o principal é o controle do cronograma. ✓

8) Sobre o processo Planejar o gerenciamento dos custos e o plano de gerenciamento dos custos, é incorreto afirmar:

5.0 pontos

- ANULADA**
- ☐ a) O plano de gerenciamento dos custos é um componente do plano de gerenciamento do projeto. *an*
 - ☐ b) O plano de gerenciamento dos custos pode determinar os limites de controle para custos e os formatos de relatório.
 - ☒ c) O plano de gerenciamento de custos é entrada para os processos Planejar o gerenciamento de riscos e Planejar o gerenciamento das aquisições.
 - ☐ d) Para o processo Planejar o gerenciamento dos custos, utilizam-se técnicas e ferramentas, como opinião especializada e reuniões.

9) Life cycle costing é utilizado em projetos de capital com o objetivo de:

5.0 pontos

- ☐ a) Estimar o custo de operação e manutenção ao longo da vida útil do projeto.
- ☐ b) Estimar o custo das instalações ao longo da vida útil do projeto.
- ☒ c) Estimar todos os custos para a instalação, operação, manutenção e *sustaining* ao longo da vida útil do projeto.
- ☐ d) Estimar todos os riscos envolvidos com a instalação, operação e manutenção ao longo da vida útil do projeto.

10) Qual indicador é utilizado para indicar qual será o custo para completar o projeto?

5.0 pontos

- ☐ a) EPT. *ESTIMATIVA PARA TERMINAR*
- ☒ b) IDC. *ÍNDICE DESENV. CUSTO*
- ☐ c) ENT. *ESTIMATIVA NO TERMINO*
- ☐ d) VNT.

11) Em um projeto, VP=500, CR=450, VA=460, ENT=530 e ONT=550.

Qual o VNT?

$$ENT = \frac{ONT}{IPC}$$

$$VNT = ONT - ENT$$

$$VNT = 550 - 530 = 20$$

5.0 pontos

☐ a) 70.

☒ b) 90.

☐ c) 50.

☒ d) 20.

$$VC = VA - CR$$

$$VPR = VA - VP$$

$$IDC = \frac{VA}{CR}$$

$$IDP = \frac{VA}{VP}$$

12) Em um projeto cujo progresso atual encontra-se em 60%, qual o significado de se ter um IDC de 0,93?

$$IPC < 1?$$

5.0 pontos

- ☐ a) Quando o projeto estiver terminado, ele custará 93% a mais do que o planejado.
- ☒ b) O projeto está convertendo em valor agregado apenas 93 centavos para cada 1 real gasto.
- ☐ c) O projeto está custando apenas 93% do planejado.
- ☐ d) No momento atual, o projeto está com custo 93% acima do esperado.

13) Você é o gerente de projetos de uma empresa de tecnologia, especializada em construir plantas de alto conteúdo tecnológico para as indústrias de papel e celulose. Você está trabalhando nos processos de estimar os custos e determinar o orçamento para o seu projeto.

Tendo isso em vista, é **incorreto** afirmar:

5.0 pontos

- ☐ a) Com o processo de estimar os custos, custos individuais são atribuídos a cada uma das atividades do projeto.
- ☒ b) Com o processo de estimar custos, são estimados os futuros custos operacionais.
- ☐ c) A linha de base de custos será utilizada para medições de variações e de desempenho do projeto.
- ☐ d) A linha de base de custos é a expectativa de custos para o projeto.

14) A tabela a seguir reflete a situação de um projeto em 4 momentos diferentes:

Mês	VP	VA	CR	
1	20	21	20	$\Rightarrow 1,05$
2	40	45	42	$\Rightarrow 1,07$
3	60	62,4	60	$\Rightarrow 1,04$
4	80	80	76	$\Rightarrow 1,05$

Baseando-se nessa informação, podemos dizer que o desempenho de custo do projeto frente à linha de base

$$IPC = ? \quad IDC = \frac{VA}{CR}$$

5.0 pontos

- e
- ☐ a) permanece abaixo de um.
 - ☒ b) permaneceu acima de um.
 - ☐ c) começou abaixo de um, mas agora está positivo.
 - ☐ d) Nenhuma das alternativas.

15) Um projeto que tenha um IDP de 0,97 e folga total menor que 0 é:

$$IDP < 1 \quad FT < 0 \quad \text{plon cenário}$$

5.0 pontos

- e
- ☒ a) Um projeto que está atrasado em atividades não críticas, com progresso de 97% em relação ao progresso planejado, mas atrasado também no caminho crítico.
 - ☐ b) Um projeto que está atrasado em atividades não críticas, com progresso de 97% em relação ao progresso planejado, porém, sem atraso em seu caminho crítico.
 - ☐ c) Um projeto que está adiantado em 3% em atividades não críticas em relação ao progresso planejado, porém, não está adiantado no caminho crítico.
 - ☐ d) Um projeto que está adiantado em 3% em atividades não críticas em relação ao progresso planejado e também adiantado em seu caminho crítico.

16) São ferramentas e técnicas utilizadas para o controle de custos em projetos, exceto:

5.0 pontos

- e
- ☒ a) Monte Carlo.
 - ☐ b) Software de gerenciamento de projetos. ✗
 - ☐ c) Análise de valor agregado.
 - ☐ d) Previsão.

17) Dos itens abaixo, qual justificaria uma alteração na linha de base do custo?

5.0 pontos

- e
- ☐ a) Ação corretiva.
 - ☐ b) Atualização do plano de gerenciamento de custos.
 - ☐ c) Revisão da estimativa de custos.
 - ☒ d) Atualização do orçamento.

18) Considere uma taxa de atratividade de 10% e quatro projetos nomeados A, B, C e D.

Assinale a alternativa que apresenta o projeto com a melhor taxa interna de retorno:

5.0 pontos

- ☐ (a) Projeto A, VPL de R\$135.000 e TIR de 11%.
- ☒ (b) Projeto B, VPL de R\$210.000 e TIR de 16%.
- ☐ (c) Projeto C, VPL de R\$188.000 e TIR de 12%.
- ☐ (d) Projeto D, VPL de R\$350.000 e TIR de 15%.

19) Um projeto A possui VPL de R\$1.500.00 e pode ser completado em 2 anos; o projeto B possui VPL de R\$1.400.000 e pode ser completado em 2 anos; o projeto C possui VPL de R\$1.800.00 e pode ser completado em 3 anos, e o projeto D possui VPL de R\$1.200.00 e pode ser completado em apenas 1 ano.

Qual a melhor alternativa?

$A \Rightarrow VPL = 1.500,00 \Rightarrow 2 \text{ anos}$

$B \Rightarrow VPL = 1.400,00 \Rightarrow 2 \text{ anos}$

$C \Rightarrow VPL = 1.800,00 \Rightarrow 3 \text{ anos}$

$D \Rightarrow VPL = 1.200,00 \Rightarrow 1 \text{ ano}$

5.0 pontos

- ☒ (a) Projeto A, porque possui VPL maior que projeto B e pode ser finalizado no mesmo prazo.
- ☐ (b) Projeto B, porque possui VPL menor que projeto A e pode ser finalizado no mesmo prazo.
- ☐ (c) Projeto C, porque possui maior VPL, apesar de levar mais tempo para ser finalizado.
- ☐ (d) Projeto D, porque possui o menor VPL e pode ser finalizado mais rapidamente.

ANULADA

20) Entre dois projetos, o projeto A tem o Valor Presente Líquido de R\$ 400.000 e o projeto B tem Valor Presente Líquido de R\$ 500.000.

Qual o Custo de Oportunidade se o projeto B for selecionado?

5.0 pontos

- ☒ (a) R\$ 400.000.
- ☐ (b) R\$ 500.000.
- ☐ (c) R\$ 100.000.
- ☐ (d) R\$ 900.000.

Projeto A:

$VPL = 400.000$

Projeto B:

$CO = 100.000$

$VPL = 500.000$

(16)