

# Gerenciamento de Riscos

## Unidade 04 -

### Monitorar e Controlar os Riscos

Prof. Me. Flávio Aitel Rodrigues, PMP



**PUC Minas**  
**Virtual**

# Monitorar e Controlar os Riscos

Controle

“Acompanhamento dos riscos identificados, monitoramento dos riscos residuais, identificação dos novos riscos, execução de planos de respostas a riscos e avaliação da sua eficácia durante todo o ciclo de vida do projeto.” PMBOK (2013)

# Monitorar e Controlar os Riscos

Controle

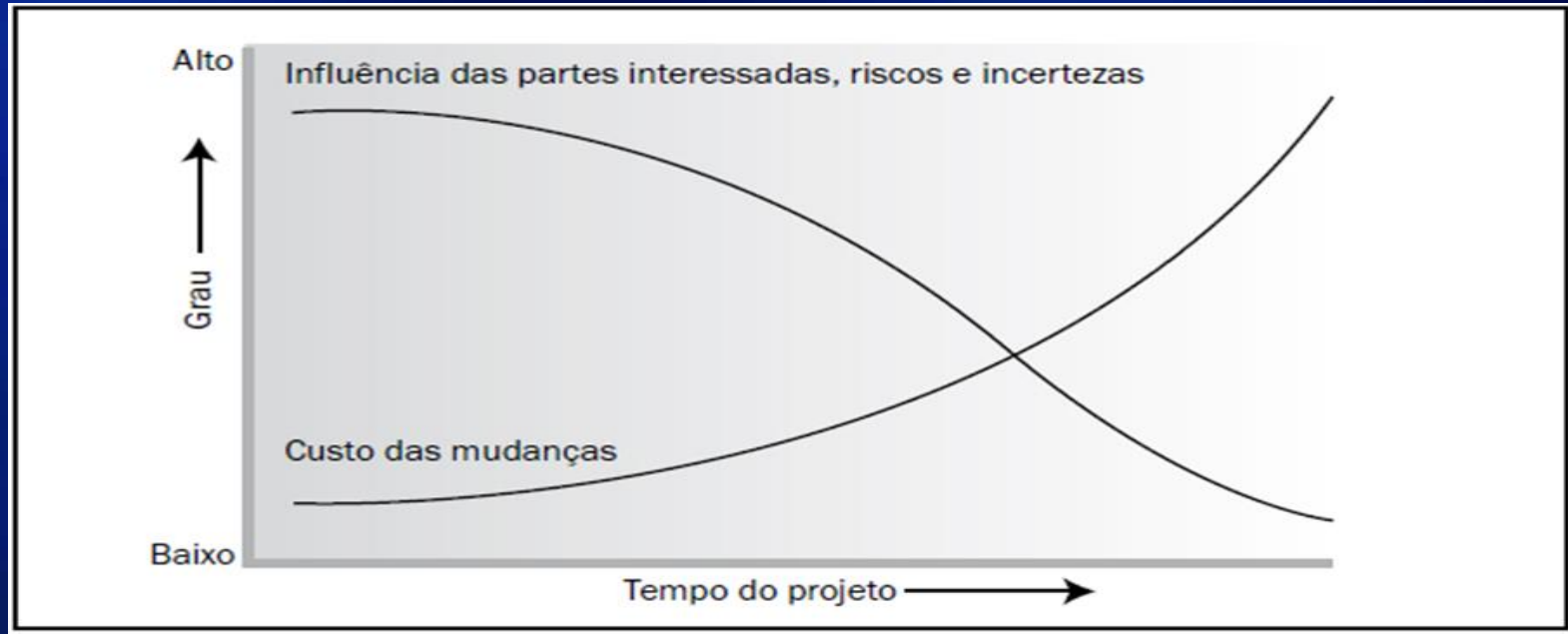


Figura 2 - Impacto da variável com base no tempo decorrido do projeto  
Fonte: PMBOK (2013)

# Monitorar e Controlar os Riscos



- **Até este momento temos:**
  - O plano de gerenciamento de riscos.
  - Uma lista com as categorias dos riscos (RBS/EAR).
  - Uma matriz de probabilidade e impacto.
  - Os riscos identificados e categorizados.
  - Riscos classificados em relação à probabilidade e impacto.
  - Urgências dos riscos.
  - Riscos classificados e valorizados.
  - Priorização dos riscos de acordo com a frequência e valor esperado.
  - Elaboração de um plano de respostas aos riscos.
  - Identificação de todos os custos do projeto.
  - O projeto está em execução.

# Monitorar e Controlar os Riscos

Controle



Figura 1 - Controlar os Riscos  
Fonte: PMBOK (2013)

# Monitorar e Controlar os Riscos

Controle

- Reavaliação de riscos
- Auditorias de riscos
- Análises de variação e tendências
- Medição de desempenho técnico
- Análise de reservas
- Reuniões de andamento

# Monitorar e Controlar os Riscos

Controle

- Soluções de contorno (workarounds)
  - Enquanto respostas para contingências são desenvolvidas com antecedência, as soluções de contorno são respostas não planejadas desenvolvidas para lidar com a ocorrência de eventos ou problemas imprevistos em um projeto.
- Auditorias de riscos
  - Comprovação física da execução da gerência de riscos.
  - Realizada continuamente durante o desenvolvimento do projeto.

# Monitorar e Controlar os Riscos

Controle

- Reavaliação dos Riscos:
  - Análise dos riscos e como eles evoluem ao longo do projeto.
    - Sempre que houver qualquer mudança no projeto.
    - Sempre que um evento de risco realmente aconteça.
    - Sempre que o projeto atinja um ponto de decisão ou *milestone*.
- Reuniões de Acompanhamento
  - Riscos devem ser um dos principais tópicos de discussão nas reuniões para manter o foco nos riscos, continuar a identificar novos riscos e assegurar que os planos de respostas permaneçam adequados.



# Monitorar e Controlar os Riscos

Controle

- Análise das reservas
  - A análise da reserva durante a realização do trabalho é simplesmente uma questão de verificar quanto da reserva permanece e quanto pode ser necessária.
- Encerramento dos riscos que não se concretizaram
  - Identificação dos riscos identificados e que não se concretizaram.
  - Registro de encerramento.
  - Liberação das reservas.

# Monitorar e Controlar os Riscos

Controle

- Não se Esqueça de Perguntar:
  - Quanto risco...
    - Você pode assumir e permanecer responsável?
    - Você pode incluir no custo e permanecer competitivo?
    - Você está disposto a assumir?
  - Qual é a tolerância ao risco dos stakeholders?

# Encerramento

Não deixe de **postar suas dúvidas e compartilhar suas experiências** sobre esta unidade no ambiente virtual.