Atividade Objetiva UD 4 - Escritório de Projetos

1) Por que vale a pena avaliar o nível de maturidade em gerenciamento de projetos?

Alternativas de resposta

- a) Para medir a evolução dos projetos
- b) Para identificar deficiências e insuficiências dos projetos
- c) Para orientar a elaboração de metas e um plano de trabalho para execução dos projetos
- d) Para ter indicadores de como a empresa combina a entrega dos resultados dos projetos com os alvos ou objetivos que pretende alcançar

Gabarito

Letra: D

Justificativa: Unidade 4 - slide 09

2) Qual dos modelos de maturidade abaixo é considerado como proposta de certificação de qualidade para as empresas?

Alternativas de resposta

- a) PMMM
- b) MMGP
- c) CMMI
- d) OMP3

Gabarito

Letra: C

Justificativa: Unidade 4 - slide 18

3) O modelo de maturidade MMGP, desenvolvido pelos consultores Archibald e Darci Prado, opera em:

Alternativas de resposta

- a) 5 níveis e 5 dimensões
- b) 5 níveis e 183 questões
- c) 5 níveis e 6 dimensões
- d) 3 domínios e 5 estágios

Gabarito Letra: C Justificativa: Unidade 4 - slide 41

4) Qual das afirmativas abaixo é falsa para os modelos de maturidade de projetos?

Alternativas de resposta:

- a) São aplicáveis em organizações de naturezas distintas
- b) Partem sempre de um estágio incipiente com trajetória gradual de amadurecimento
- c) O grau de amadurecimento é sempre sequencial
- d) Identificam pontos fortes e fracos da organização em termos de gestão de projetos

Gabarito

Letra: C

Justificativa: Unidade 4 - slide 43

5) Associe os modelos de maturidade em gerenciamento de projetos listados com suas respectivas características:

Modelos de Maturidade em GP

- A PMMM
- B MMGP

Características:

- () Níveis: Linguagem comum, Processo comum, Metodologia específica, Benchmarking, Melhoria contínua
- () Níveis: Inicial, Conhecido, Padronizado, Gerenciado, Otimizado
- () Dimensões de maturidade: Conhecimentos, Metodologia, Informatização, Estrutura organizacional, Relacionamentos Humanos, Alinhamentos com estratégias
- () Define estágio atual, planejamento e ações para implementação

A sequência correta, de cima para baixo, é:

Alternativas de resposta

a) BAAB

- b) ABBA
- c) BABA
- d) ABAB

Gabarito

Letra: B

Justificativa: Unidade 4 - slides 27, 28, 41 e 42

6) Podemos considerar como objetivos de medição de maturidade em projetos, EXCETO:

Alternativas de resposta:

- a) Comparação com concorrentes
- b) Taxas de variação de sucesso de projetos
- c) Plano de melhoria
- d) Benchmarking interno e externo

Gabarito

Letra: B

Justificativa: Unidade 4 - slide 10