Unidade 2 - Planejamento no Project Builder

Meny Ribas e Analia Irigoyen

Como planejar a EAP, Cronograma e Recursos Humanos

Como Planejar a EAP, Cronograma e Recursos Humanos

 Assistam o primeiro vídeo de Planejamento que está no ambiente Virtual

Como planejar os Riscos

Contexto do Projeto Exemplo

 Assistam o segundo vídeo de Planejamento que está no ambiente Virtual

- Nome da Empresa: SEGTEC
- Ramo de Atividade: Empresa privada.
- Temática do Projeto: Implantar um Ferramenta de Gestão de Projetos com o intuito de: aumentar a visibilidade do portfólio de projetos da empresa de forma simples e rápida, gerenciar os recursos compartilhados, gerenciar os custos e a produtividade da equipe.

Restrições e Premissas

Para diminuir o risco da solução apresentada pelos especialistas os representantes da organização decidiram o que e quanto adquiriam deste projeto.

O prazo para a implantação da ferramenta de Gestão deveria ser em no máximo 12 meses.

Os treinamentos deveriam ser realizados em três turmas.

O custo total do projeto não deveria sair mais de R\$ 1.000.000,00.

O custo da ferramenta é de R\$ 100.000,00.

Restrições e Premissas

Raquel não será responsável pelo contrato de aquisição da ferramenta, pois a organização possui um setor de contratos.

A empresa que dará o treinamento é a dona da ferramenta de Gestão de Projetos, e no contrato somente uma turma será treinada por eles.

Os treinamentos da ferramenta e da metodologia deveriam ser realizados em três turmas.

Escopo do Projeto

Dentro deste contexto, esta equipe interna (de 4 pessoas com dedicação integral Roberto da Silva, Leonardo Santos, Geovana Lima e Raquel Meireles – Gerente Responsável) deve garantir que:

- 1) O projeto seja dividido em três grandes módulos:
 - a) Compra e Treinamento da Ferramenta;
- b) Definição e Implantação da Metodologia de Gestão de Projetos; e
 - c) Treinamento na Metodologia.
- 2) O projeto seja realizado em um prazo de 12 meses;
- 3) O projeto seja realizado dentro do orçamento (custo de 1milhão de reais) estabelecido.

Escopo do Projeto

A equipe deve definir também a lista dos riscos de não alcance dos objetivos definidos pela diretoria. Como o projeto é de caráter estratégico, o gerente deverá informar periodicamente o andamento do desenvolvimento dos produtos(comunicação) aos envolvidos com o projeto (stakeholders).

Para garantir a qualidade do plano do projeto e da metodologia proposta seriam realizadas revisões por uma consultoria especializada em Gestão a Gestão Empresarial que cobraria R\$ 500,00 reais a hora.

Escopo do Projeto

Os especialistas contratados aconselharam a gerente do projeto Raquel a dividir a definição e implantação da metodologia em dois grandes grupos: 1) iniciação e planejamento e 2) execução, controle e encerramento, conforme os grupos de processos do PMBOK.

- Planejem o Projeto tendo como base as informações de planejamento do projeto exemplo.
- Só depois assistam o vídeo com o gabarito desta fase.

- O gabarito é uma das formas de planejar o Projeto.
- Se tiver dúvidas sobre o resultado do seu projeto: use o fórum.
- Poste nas atividades de fixação o Plano do Projeto gerado pela ferramenta Project Builder.

Slide com referências bibliográficas

Guia para Gerentes de Projeto, Project Builder