



Unidade 2 - Gabarito do Planejamento do Projeto Exemplo

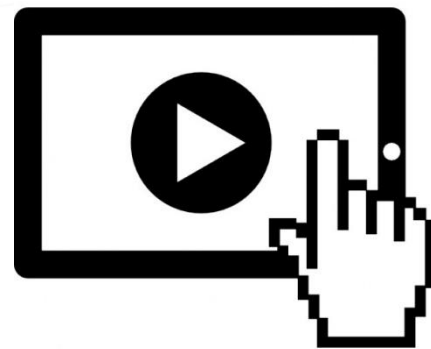
Meny Ribas e Analia Irigoyen

Gabarito

Gabarito

- Assista o vídeo com o resultado na ferramenta PB do Projeto Exemplo SECURGROJ .

Qual o Gabarito
do
Planejamento?



<http://www.freeimages.com/>

PUC Minas **Virtual**

EAP, Cronograma, Tempo, Dependências

EAP, Cronograma, Tempo, Dependências

Planejar o Projeto	24/04/2017	08/05/2017	10 dias	Calendário co...	
▲ Comprar e Instalar a Ferramenta Ge	25/04/2017	10/05/2017	11 dias		
Solicitar a Compra da Ferrament	25/04/2017	25/04/2017	1 dia	Calendário co...	1II+1
Solicitar a Instalação da Ferrame	26/04/2017	10/05/2017	10 dias	Calendário co...	3FI+1
Realizar o Treinamento da Ferramen	11/05/2017	12/05/2017	2 dias	Calendário co...	4FI+1
Compra da Ferramenta e Treinamen	11/05/2017	11/05/2017	0 dias	Calendário co...	4FI+1
▲ Definição e Implantação da Metodol	15/05/2017	08/12/2017	145 dias		
Definição do Fluxo do Processo P	15/05/2017	26/06/2017	30 dias	Calendário co...	5FI+1
Definição do Fluxo do Processo P	27/06/2017	21/08/2017	40 dias	Calendário co...	8FI+1
Definir a Biblioteca de Ativos (Te	22/08/2017	24/11/2017	65 dias	Calendário co...	9FI+1
Configurar a Ferramenta em Ho	27/11/2017	08/12/2017	10 dias	Calendário co...	10FI+1
Biblioteca de Ativos Implantada	11/12/2017	11/12/2017	0 dias	Calendário co...	11FI+1
▲ Realizar a Preparação para a Implan	11/12/2017	27/12/2017	12 dias		
Solicitar a Implantação da Ferra	11/12/2017	22/12/2017	10 dias	Calendário co...	11FI+1
Configurar a ferramenta em Pro	26/12/2017	27/12/2017	2 dias	Calendário co...	14FI+1

EAP, Cronograma, Tempo, Dependências

	▲ Treinamento na Metodologia e Ferram	06/01/2018	20/01/2018	15 dias		
1	Turma 1	06/01/2018	07/01/2018	2 dias	Calendário co...	15FI+10
2	Turma 2	17/01/2018	18/01/2018	2 dias	Calendário co...	17FI+10
3	Turma 3	19/01/2018	20/01/2018	2 dias	Calendário co...	18FI+1
	Ferramenta de Gestão Implantada	28/12/2017	28/12/2017	0 dias	Calendário co...	15FI+1
	▲ Acompanhar a Utilização da Ferram	21/01/2018	07/03/2018	46 dias		
.1	Realizar Reuniões de Acompanha	06/02/2018	07/03/2018	30 dias	Calendário co...	17FI+1;18FI+19
.2	Analisar, Implementar e Implanta	21/01/2018	19/02/2018	30 dias	Calendário co...	17FI+1;18FI+1;1...
	Ciclo 1 de Melhorias Finalizado	20/02/2018	20/02/2018	0 dias	Calendário co...	23FI+1
	▲ Acompanhar a Utilização da Ferram	20/02/2018	22/03/2018	31 dias		
.1	Realizar Reuniões de Acompanha	20/02/2018	21/03/2018	30 dias	Calendário co...	23FI+1
.2	Analisar, Implementar e Implanta	21/02/2018	22/03/2018	30 dias	Calendário co...	26FF+1
	Realizar a Monitoração do Projeto e	16/05/2017	23/03/2018	240 dias	Calendário co...	5FI+1;27FF+1
	Ciclo 2 de Melhorias Finalizado e Pr	24/03/2018	24/03/2018	0 dias	Calendário co...	27FI+1;28FI+1

◀ Marcos e Caminho Crítico ▶

Marcos e Caminho Crítico

			Projeto: SECURGROJ - Implantação da ferramenta Project Builder e Metodologia de Gestão	24/04/2017	10/03/2018
			1) Planejar o Projeto	24/04/2017	08/05/2017
			2) Comprar e Instalar a Ferramenta Gestão de Projetos PB	25/04/2017	10/05/2017
			↳ 2.1) Solicitar a Compra da Ferramenta ↘	25/04/2017	25/04/2017
			↳ 2.2) Solicitar a Instalação da Ferramenta em Ambiente de Testes ↘	26/04/2017	10/05/2017
			3) Realizar o Treinamento da Ferramenta de Gestão de Projetos - Multiplicadores ↘	11/05/2017	12/05/2017
			4) Compra da Ferramenta e Treinamento Realizado ↘	11/05/2017	11/05/2017
			5) Definição e Implantação da Metodologia de Gestão de Projetos	15/05/2017	08/12/2017
			↳ 5.1) Definição do Fluxo do Processo Padrão Atual (AS-IS) ↘	15/05/2017	26/06/2017
			↳ 5.2) Definição do Fluxo do Processo Padrão (TO-BE) ↘	27/06/2017	21/08/2017
			↳ 5.3) Definir a Biblioteca de Ativos (Templates e Procedimentos) ↘	22/08/2017	24/11/2017
			↳ 5.4) Configurar a Ferramenta em Homologação ↘	27/11/2017	08/12/2017
			6) Biblioteca de Ativos Implantada ↘	11/12/2017	11/12/2017
			7) Realizar a Preparação para a Implantação	11/12/2017	27/12/2017
			↳ 7.1) Solicitar a Implantação da Ferramenta PB em Produção ↘	11/12/2017	22/12/2017

Marcos e Caminho Crítico

				7) Realizar a Preparação para a Implantação	11/12/2017		27/12/2017
				↳ 7.1) Solicitar a Implantação da Ferramenta PB em Produção ↘	11/12/2017		22/12/2017
				↳ 7.2) Configurar a ferramenta em Produção ↘	26/12/2017		27/12/2017
				8) Treinamento na Metodologia e Ferramenta	06/01/2018		20/01/2018
				↳ 8.1) Turma 1 ↘	06/01/2018		07/01/2018
				↳ 8.2) Turma 2 ↘	17/01/2018		18/01/2018
				↳ 8.3) Turma 3 ↘	19/01/2018		20/01/2018
				9) Ferramenta de Gestão Implantada ↘	28/12/2017		28/12/2017
				10) Acompanhar a Utilização da Ferramenta PB - Ciclo 1	21/01/2018		07/03/2018
				↳ 10.1) Realizar Reuniões de Acompanhamento ↘	06/02/2018		07/03/2018
				↳ 10.2) Analisar, Implementar e Implantar Melhorias ↘	21/01/2018		19/02/2018
				11) Ciclo 1 de Melhorias Finalizado ↘	20/02/2018		20/02/2018
				12) Acompanhar a Utilização da Ferramenta PB - Ciclo 2	20/02/2018		22/03/2018
				↳ 12.1) Realizar Reuniões de Acompanhamento ↘	20/02/2018		21/03/2018
				↳ 12.2) Analisar, Implementar e Implantar Melhorias ↙	21/02/2018		22/03/2018
				13) Realizar a Monitoração do Projeto e Comunicar o Resultado aos Interessados ↘ ↙	16/05/2017		23/03/2018
				14) Ciclo 2 de Melhorias Finalizado e Projeto Finalizado ↘	24/03/2018		24/03/2018

《Esforço, Recursos Humanos》

Esforço, Recursos Humanos

	▼ Projeto: SECURGROJ - Implantação da ferramenta Project Builder e Metodologia de Gestão	24/04/2017	10/03/2018	
	1) Planejar o Projeto	24/04/2017	08/05/2017	<input type="checkbox"/> Raquel Meireles ▾ Gerente do Projeto ▾ 20 : 0
	▼ 2) Comprar e Instalar a Ferramenta Gestão de Projetos PB	25/04/2017	10/05/2017	
	↳ 2.1) Solicitar a Compra da Ferramenta ▾	25/04/2017	25/04/2017	<input type="checkbox"/> Raquel Meireles ▾ Gerente do Projeto ▾ 8 : 0
	↳ 2.2) Solicitar a Instalação da Ferramenta em Ambiente de Testes ▾	26/04/2017	10/05/2017	<input type="checkbox"/> Raquel Meireles ▾ Gerente do Projeto ▾ 8 : 0
	3) Realizar o Treinamento da Ferramenta de Gestão de Projetos - Multiplicadores ▾	11/05/2017	12/05/2017	<input type="checkbox"/> Geovana Lima ▾ Executor ▾ 16 : 0 <input type="checkbox"/> Leonardo Santos ▾ Executor ▾ 16 : 0 <input type="checkbox"/> Raquel Meireles ▾ Executor ▾ 16 : 0 <input type="checkbox"/> Roberto da Silva ▾ Executor ▾ 16 : 0
	4) Compra da Ferramenta e Treinamento Realizado ▾	11/05/2017	11/05/2017	<input type="checkbox"/> Analia Irigoyen ▾ Elaborador ▾
	▼ 5) Definição e Implantação da Metodologia de Gestão de Projetos	15/05/2017	08/12/2017	
	↳ 5.1) Definição do Fluxo do Processo Padrão Atual (AS-IS) ▾	15/05/2017	26/06/2017	<input type="checkbox"/> Geovana Lima ▾ Executor ▾ 100 : 0 <input type="checkbox"/> Leonardo Santos ▾ Executor ▾ 100 : 0 <input type="checkbox"/> Roberto da Silva ▾ Executor ▾ 100 : 0

Esforço, Recursos Humanos

!	5.2) Definição do Fluxo do Processo Padrão (TO-BE) ↘	27/06/2017	21/08/2017	<div> <div>+</div> <div>📄</div> <div>📄</div> <div>✖</div> </div> <div> <input type="checkbox"/> Geovana Lima ↕ Executor ↕ 100 : 0 🚩 <input checked="" type="checkbox"/> Leonardo Santos ↕ Executor ↕ 100 : 0 🚩 <input checked="" type="checkbox"/> Roberto da Silva ↕ Executor ↕ 100 : 0 🚩 </div>
!	5.3) Definir a Biblioteca de Ativos (Templates e Procedimentos) ↘	22/08/2017	24/11/2017	<div> <input type="checkbox"/> Geovana Lima ↕ Executor ↕ 300 : 0 🚩 <input type="checkbox"/> Leonardo Santos ↕ Executor ↕ 300 : 0 🚩 <input type="checkbox"/> Roberto da Silva ↕ Executor ↕ 300 : 0 🚩 </div>
!	5.4) Configurar a Ferramenta em Homologação ↘	27/11/2017	08/12/2017	<div> <input type="checkbox"/> Geovana Lima ↕ Executor ↕ 40 : 0 🚩 <input type="checkbox"/> Leonardo Santos ↕ Executor ↕ 40 : 0 🚩 <input type="checkbox"/> Roberto da Silva ↕ Executor ↕ 40 : 0 🚩 </div>
◊	6) Biblioteca de Ativos Implantada ↘	11/12/2017	11/12/2017	<input type="checkbox"/> Analia Irigoyen ↕ Elaborador ↕
📄 ▼	7) Realizar a Preparação para a Implantação	11/12/2017	27/12/2017	
!	7.1) Solicitar a Implantação da Ferramenta PB em Produção ↘	11/12/2017	22/12/2017	<input type="checkbox"/> Raquel Meireles ↕ Gerente do Projeto ↕ 8 : 0 🚩
!	7.2) Configurar a ferramenta em Produção ↘	26/12/2017	27/12/2017	<div> <input type="checkbox"/> Geovana Lima ↕ Executor ↕ 8 : 0 🚩 <input type="checkbox"/> Raquel Meireles ↕ Gerente do Projeto ↕ 1 : 0 🚩 </div>
📄 ▼	8) Treinamento na Metodologia e Ferramenta	06/01/2018	20/01/2018	
!	8.1) Turma 1 ↘	06/01/2018	07/01/2018	<input type="checkbox"/> Roberto da Silva ↕ Responsável pelo Tre ↕ 16 : 0 🚩

Esforço, Recursos Humanos

▼	8) Treinamento na Metodologia e Ferramenta	06/01/2018	20/01/2018					
!	8.1) Turma 1	06/01/2018	07/01/2018	<input type="checkbox"/>	Roberto da Silva	Responsável pelo Tre	16	0
!	8.2) Turma 2	17/01/2018	18/01/2018	<input type="checkbox"/>	Geovana Lima	Responsável pelo Tre	16	0
!	8.3) Turma 3	19/01/2018	20/01/2018	<input type="checkbox"/>	Leonardo Santos	Responsável pelo Tre	16	0
◇	9) Ferramenta de Gestão Implantada	28/12/2017	28/12/2017	<input type="checkbox"/>	Raquel Meireles	Gerente do Projeto		
▼	10) Acompanhar a Utilização da Ferramenta PB - Ciclo 1	21/01/2018	07/03/2018					
	10.1) Realizar Reuniões de Acompanhamento	06/02/2018	07/03/2018	<input type="checkbox"/>	Geovana Lima	Executor	60	0
				<input type="checkbox"/>	Leonardo Santos	Executor	60	0
				<input type="checkbox"/>	Roberto da Silva	Executor	60	0
!	10.2) Analisar, Implementar e Implantar Melhorias	21/01/2018	19/02/2018	<input type="checkbox"/>	Geovana Lima	Executor	80	0
				<input type="checkbox"/>	Leonardo Santos	Executor	80	0
				<input type="checkbox"/>	Roberto da Silva	Executor	80	0
◇	11) Ciclo 1 de Melhorias Finalizado	20/02/2018	20/02/2018	<input type="checkbox"/>	Raquel Meireles	Gerente do Projeto		
▼	12) Acompanhar a Utilização da Ferramenta PB - Ciclo 2	20/02/2018	22/03/2018					

Esforço, Recursos Humanos

					<input type="checkbox"/> Roberto da Silva	Executor	80	:	0
◇	11) Ciclo 1 de Melhorias Finalizado ↘	20/02/2018	20/02/2018		<input type="checkbox"/> Raquel Meireles	Gerente do Projeto			
▼	12) Acompanhar a Utilização da Ferramenta PB - Ciclo 2	20/02/2018	22/03/2018						
⚠	12.1) Realizar Reuniões de Acompanhamento ↘	20/02/2018	21/03/2018		<input type="checkbox"/> Geovana Lima	Executor	60	:	0
					<input type="checkbox"/> Leonardo Santos	Executor	60	:	0
					<input type="checkbox"/> Roberto da Silva	Executor	60	:	0
⚠	12.2) Analisar, Implementar e Implantar Melhorias ↙	21/02/2018	22/03/2018		<input type="checkbox"/> Geovana Lima	Executor	80	:	0
					<input type="checkbox"/> Leonardo Santos	Executor	80	:	0
					<input type="checkbox"/> Roberto da Silva	Executor	80	:	0
⚠	13) Realizar a Monitoração do Projeto e Comunicar o Resultado aos Interessados ↘ ↙	16/05/2017	23/03/2018		<input type="checkbox"/> João Lima Barbosa	Stakeholder	10	:	0
					<input type="checkbox"/> Raquel Meireles	Gerente do Projeto	100	:	0
⚠	14) Ciclo 2 de Melhorias Finalizado e Projeto Finalizado ↘	24/03/2018	24/03/2018		<input type="checkbox"/> Raquel Meireles	Gerente do Projeto			

Outros Recursos e Custos

Outros Recursos e Custos

		ID	VALOR	TIPO	DESCRIÇÃO
<input type="checkbox"/>		143444	\$ 50.000,00	Logística	Gastos com Logística, inclusive treinamentos
<input type="checkbox"/>		143443	\$ 200.000,00	Outros	Gestão de Riscos (Ações de Mitigação e Contingência)
<input type="checkbox"/>		143442	\$ 500.000,00	Outros	Salários e Recursos Humanos

		ID	VALOR	TIPO	DESCRIÇÃO
<input type="checkbox"/>		143439	\$ 100.000,00	Outros	Ferramenta Project Builde

Outros Recursos e Custos

PROJETO	HH	OUTROS	CUSTO TOTAL
	PREVISTO	PREVISTO	PREVISTO
SECURGOJ - Implantação da ferramenta Project Builder e Metodologia de Gestão	\$ 292.750,00	\$ 350.000,00	\$ 642.750,00
↳ 1) Planejar o Projeto	\$ 5.000,00	\$ 250.000,00	\$ 255.000,00
↳ 2) Comprar e Instalar a Ferramenta Gestão de Projetos PB	\$ 2.250,00	\$ 100.000,00	\$ 102.250,00
↳ 2.1) Solicitar a Compra da Ferramenta	\$ 250,00	\$ 100.000,00	\$ 100.250,00
↳ 2.2) Solicitar a Instalação da Ferramenta em Ambiente de Testes	\$ 2.000,00	\$ 0,00	\$ 2.000,00
↳ 3) Realizar o Treinamento da Ferramenta de Gestão de Projetos - Multiplicadores	\$ 8.800,00	\$ 0,00	\$ 8.800,00
↳ 4) Compra da Ferramenta e Treinamento Realizado	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
↳ 5) Definição e Implantação da Metodologia de Gestão de Projetos	\$ 162.000,00	\$ 0,00	\$ 162.000,00
↳ 5.1) Definição do Fluxo do Processo Padrão Atual (AS -IS)	\$ 30.000,00	\$ 0,00	\$ 30.000,00
↳ 5.2) Definição do Fluxo do Processo Padrão (TO-BE)	\$ 30.000,00	\$ 0,00	\$ 30.000,00
↳ 5.3) Definir a Biblioteca de Ativos (Templates e Procedimentos)	\$ 90.000,00	\$ 0,00	\$ 90.000,00
↳ 5.4) Configurar a Ferramenta em Homologação	\$ 12.000,00	\$ 0,00	\$ 12.000,00
↳ 6) Biblioteca de Ativos Implantada	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
↳ 7) Realizar a Preparação para a Implantação	\$ 900,00	\$ 0,00	\$ 900,00
↳ 7.1) Solicitar a Implantação da Ferramenta PB em Produção	\$ 100,00	\$ 0,00	\$ 100,00
↳ 7.2) Configurar a ferramenta em Produção	\$ 800,00	\$ 0,00	\$ 800,00

Outros Recursos e Custos

→ 8) Treinamento na Metodologia e Ferramenta	\$ 4.800,00	\$ 0,00	\$ 4.800,00
→ 8.1) Turma 1	\$ 1.600,00	\$ 0,00	\$ 1.600,00
→ 8.2) Turma 2	\$ 1.600,00	\$ 0,00	\$ 1.600,00
→ 8.3) Turma 3	\$ 1.600,00	\$ 0,00	\$ 1.600,00
→ 9) Ferramenta de Gestão Implantada	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
→ 10) Acompanhar a Utilização da Ferramenta PB - Ciclo 1	\$ 42.000,00	\$ 0,00	\$ 42.000,00
→ 10.1) Realizar Reuniões de Acompanhamento	\$ 18.000,00	\$ 0,00	\$ 18.000,00
→ 10.2) Analisar, Implementar e Implantar Melhorias	\$ 24.000,00	\$ 0,00	\$ 24.000,00
→ 11) Ciclo 1 de Melhorias Finalizado	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
→ 12) Acompanhar a Utilização da Ferramenta PB - Ciclo 2	\$ 42.000,00	\$ 0,00	\$ 42.000,00
→ 12.1) Realizar Reuniões de Acompanhamento	\$ 18.000,00	\$ 0,00	\$ 18.000,00
→ 12.2) Analisar, Implementar e Implantar Melhorias	\$ 24.000,00	\$ 0,00	\$ 24.000,00
→ 13) Realizar a Monitoração do Projeto e Comunicar o Resultado aos Interessados	\$ 25.000,00	\$ 0,00	\$ 25.000,00
→ 14) Ciclo 2 de Melhorias Finalizado e Projeto Finalizado	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
TOTAL	\$ 292.750,00	\$ 350.000,00	\$ 642.750,00

Riscos



Riscos

Projeto: SECURGROJ - Implantação da ferramenta Project Builder e Metodologia de Gestão

Risco:

■ Estouro do Prazo definido

Tipo:

Situação: Identificado

Descrição:

O projeto é complexo demais e pode ser que não seja entregue dentro do prazo solicitado pelo cliente

Causas:

Restrição legal e/ou necessidade do cliente de uma data de entrega limite.

Consequências:

Atraso no Projeto ou Aumento de Custo pela execução de horas extras

Contingência:

Negociar aumento de prazo ou redução de escopo.

Detalhamento da Estratégia:

Identificar tarefas paralelas que podem ser completadas em menos tempo.

Abrir processo seletivo para contratação, treinamento e/ou mentoring de consultores mais experientes.

Identificação		Classificação
Início da Vigência: 24/04/2017	Fim da Vigência: 22/04/2018	Prioridade (P x I): Média (0,45)
Identificado por: Analia Irigoyen	Data: 11/04/2017	
Qualificação		Tratamento
Probabilidade: Média (0,50)	Impacto: Alto (0,90)	Estratégia: [-] Mitigar

Riscos

Risco:

■ Estouro do Custo Previsto

Tipo: Interno

Situação: Identificado

Descrição:

O projeto é complexo demais e pode ser que não seja entregue dentro do custo solicitado pelo cliente

Causas:

Restrição legal e/ou necessidade do cliente de um orçamento limite.

Consequências:

Estouro do Custo do Projeto

Contingência:

Negociar mais custos para o projeto.

Detalhamento da Estratégia:

Planejar o projeto considerando um orçamento para mitigação e contingência de riscos.

Planejar a alocação com folgas para os recursos ao longo do projeto.

Identificação		Classificação
Início da Vigência: 24/04/2017	Fim da Vigência: 24/04/2018	Prioridade (P x I): Baixa (0,25)
Identificado por: Analia Irigoyen	Data: 11/04/2017	
Qualificação		Tratamento
Probabilidade: Média (0,50)	Impacto: Médio (0,50)	Estratégia: [-] Eliminar

Riscos

Risco:

■ Indisponibilidade de recursos físicos, de hardware ou de software

Tipo: Interno

Situação: Identificado

Descrição:

Indisponibilidade de recursos físicos, de hardware ou de software (Ambiente Homologação e Produção)

Causas:

Problemas de licença, hardwares antigos, falta de peças de reposição,
Indisponibilidade de local de trabalho/reunião

Consequências:

Atraso no projeto

Contingência:

Negociar mais prazo.

Detalhamento da Estratégia:

Identificação da possibilidade de perder algum recurso físico, de hardware ou de software com reuniões constantes com a área de compras e/ou infra; tomar ação ou escalonar para evitar que a indisponibilidade ocorra.
Considerar folgas sempre que possível no cronograma.

Identificação		Classificação
Início da Vigência: 24/04/2017	Fim da Vigência: 24/03/2018	Prioridade (P x I): Baixa (0,09)
Identificado por: Analia Irigoyen	Data: 11/04/2017	
Qualificação		Tratamento
Probabilidade: Baixa (0,10)	Impacto: Alto (0,90)	Estratégia: [-] Mitigar

Riscos

Risco:

■ Os recursos têm pouca experiência e/ou conhecimento na tecnologia e/ou ferramenta

Tipo: Interno

Situação: Identificado

Descrição:

Os recursos têm pouca experiência e/ou conhecimento na tecnologia e/ou ferramenta

Causas:

Aceite de demandas sem expertise técnico por razões estratégicas

Consequências:

Atraso no Projeto e/ou aumento do Custo

Contingência:

Negociar novos prazos e novos orçamentos e contratar horas de consultoria.

Detalhamento da Estratégia:

Por motivos de experiência em gestão de projetos de todos os envolvidos acreditamos que a probabilidade deste risco acontecer é baixo.

Identificação		Classificação
Início da Vigência: 24/04/2017	Fim da Vigência: 30/06/2017	Prioridade (P x I): Baixa (0,09)
Identificado por: Analia Irigoyen	Data: 11/04/2017	
Qualificação		Tratamento
Probabilidade: Baixa (0,10)	Impacto: Alto (0,90)	Estratégia: [-] Aceitar

Comunicação



Comunicação

Pessoa:

João Lima Barbosa

Preferências no recebimento de mensagens:

TIPO	VIA EMAIL ⚡	VIA ÁREA MSG. ⚡	VIA EMAIL E ÁREA MSG. ⚡	NÃO RECEBER ⚡
Inclusão/Edição de Registros	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Inclusão/Edição de Lição Aprendida	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Envolvimento em Projeto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Envolvimento em Componente	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Alterações nos Projetos	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Alterações nos Componentes	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mudanças de Situação nos Projetos	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mudanças de Situação nos Componentes	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Remoção de Projetos	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Remoção de Componentes	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Avisos de Fim não cumprido nos Projetos	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Avisos de Fim não cumprido nos Componentes	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Avisos de Início não Cumprido nos Projetos	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Avisos de Início não Cumprido nos Componentes	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

Comunicação

Leonardo Santos ▾

Preferências no recebimento de mensagens:

TIPO	VIA EMAIL ⚡	VIA ÁREA MSG. ⚡	VIA EMAIL E ÁREA MSG. ⚡	NÃO RECEBER ⚡
Inclusão/Edição de Registros	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Inclusão/Edição de Lição Aprendida	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Envolvimento em Projeto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Envolvimento em Componente	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Alterações nos Projetos	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Alterações nos Componentes	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mudanças de Situação nos Projetos	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mudanças de Situação nos Componentes	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Remoção de Projetos	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Remoção de Componentes	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Avisos de Fim não cumprido nos Projetos	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Avisos de Fim não cumprido nos Componentes	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Avisos de Início não Cumprido nos Projetos	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Avisos de Início não Cumprido nos Componentes	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Notificações por Data de Início/Fim de Projeto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Notificações por Data de Início/Fim de Componente	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

Comunicação

Raquel Meireles

Preferências no recebimento de mensagens:

TIPO	VIA EMAIL ⚡	VIA ÁREA MSG. ⚡	VIA EMAIL E ÁREA MSG. ⚡	NÃO RECEBER ⚡
Inclusão/Edição de Registros	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Inclusão/Edição de Lição Aprendida	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Envolvimento em Projeto	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Envolvimento em Componente	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Alterações nos Projetos	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Alterações nos Componentes	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Mudanças de Situação nos Projetos	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Mudanças de Situação nos Componentes	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Remoção de Projetos	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Remoção de Componentes	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Avisos de Fim não cumprido nos Projetos	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Avisos de Fim não cumprido nos Componentes	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Avisos de Início não Cumprido nos Projetos	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Avisos de Início não Cumprido nos Componentes	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
Notificações por Data de Início/Fim de Projeto	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Notificações por Data de Início/Fim de Componente	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>


Outros Planos



Outros Planos


[Voltar](#)

Projeto:

 **SECURGROJ** - Implantação da ferramenta Project Builder e Metodologia de Gestão

Critério de Busca:

Documentos agrupados por: ☒ pasta ☐ componente

DOCUMENTO A→Z	ARQUIVO	PUBLICADO POR	PUBLICAÇÃO	SITUAÇÃO
 Documentos de Projeto\				
Plano de Gerenciamento das Aquisições	1ª versão - Plano+de+gerenciamento+das+aquisicoes_exemplo_PUC.docx (27 Kb)	Analia Irigoyen	11/04/2017	Finalizado
Processo de Garantia da Qualidade	1ª versão - Processo_Garantia_Qualidade_exemplo_PUC.doc (128 Kb)	Analia Irigoyen	11/04/2017	Finalizado
Processo de Gestão de Mudança	1ª versão - Processo de Gestao de Mudanca_Exemplo_PUC.docx (17 Kb)	Analia Irigoyen	11/04/2017	Finalizado

Indicadores, Metas e Qualidade

Indicadores

PROJETO:

Ava  **SECURGROJ - Implantação da ferramenta Project Builder e Metodologia de Gestão**

TIPO DE PROJETO:

Reestruturação Administrativa

JUSTIFICATIVA:

Em tempos de insegurança doméstica e corporativa; empresas e até mesmo pessoas comuns iniciaram investimentos diversos nesta área.

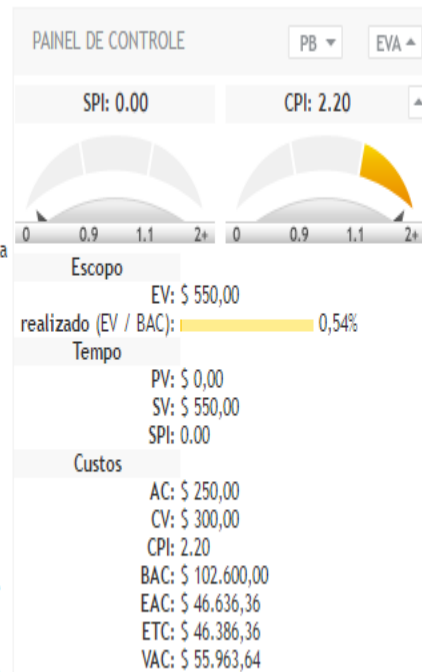
Com o crescimento repentino, o dono da empresa SEGTEC, Sr. João, tinha dificuldade em saber como estavam os projetos de da empresa e a situação das reclamações dos clientes.

Com esta falta de visibilidade, o Sr. João iniciou o ano com insegurança da quantidade suficiente de pessoas para atender seus clientes com a qualidade que ele esperava. Os custos triplicavam e com a falta de planejamento a qualidade do atendimento estava diminuindo.

OBJETIVO:

Implantar um Ferramenta de Gestão de Projetos com o intuito de: aumentar a visibilidade do portfólio de projetos da empresa de forma simples e rápida, gerenciar os recursos compartilhados, gerenciar os custos e a produtividade da equipe.

O objetivo com esta implantação seria aumentar a visibilidade dos custos, prazos, recursos humanos e melhorar as estimativas e o controle dos projetos



Indicadores

Custos

Utilizar: Sim

Unidade de Valor:

\$

Referência para SPI e CPI:

Previsto

Custos (despesas)

Custo Base:

Sim

Permitir alimentar/alterar linha de base:

Sim

Definir custos previstos
como teto para gastos:

Não

Escala de SPI e CPI:

0.00 <= 0.90 < 1.10 <

Receita

Utilizar Receita:

Não

Receita Base:

Não

Permitir alimentar/alterar linha de base:

Sim

Metas e Qualidade

Qualidade		Utilizar: Sim ▾
Metas: Sim ▾	Avaliação: Sim ▾	

Metas e Qualidade

Tipo:

Prazo

Meta:

Início: 24/04/2017
Fim: 24/03/2018

Data Prevista (dd/mm/aaaa):

24/03/2018

Indicadores:

Project Builder

Contexto (premissas/suposições/restrições):

Terminar a implantação da Ferramenta de Gestão em até 12 meses

Tipo:

Qualidade

Meta:

Número de Templates: 10 (máximo)

Quantificação Prevista:

10

Indicadores:

Biblioteca de Ativos

Contexto (premissas/suposições/restrições):

Ter o mínimo de documentos para garantir qualidade mas sem perder produtividade

Alguma Dúvida?

Planejamento na Prática

- O gabarito é uma das formas de Planejamento do Projeto
- Se tiver dúvidas sobre o resultado do seu projeto: use o fórum
- Poste nas atividades de fixação o documento de Plano de Projeto

Plano do Projeto

- Ir ao Menu Relatórios – Relatório Plano do Projeto

Plano do Projeto:

Exibe o Plano do Projeto.

Exibir: 

- ☒ Termo de Abertura
- ☒ Relatório Analítico
- ☒ Relatório Sintético
- ☒ Estrutura Analítica do Projeto (EAP)
- ☒ Cronograma
- ☒ Caminho Crítico
- ☒ Sequenciamento de Componentes (dependências)
- ☒ Orçamento
- ☒ Relatório de Metas
- ☒ Histograma das Pessoas
- ☒ Relatório de Riscos

Ver relatório

Slide com referências bibliográficas

Guia para Gerentes de Projeto, Project Builder