

ALUNO: **ERILSON MATEUS VIEIRA NETTO**

DOCUMENTO: 10140168788

AVALIAÇÃO: Avaliação

DATA: 26/08/2017 14:00

TURMA: 20170826_Gerenciamento de Tempo

Proj: **JOYCE**

POLO: Belo Horizonte

LOCAL: Coreu - Prédio 43 / And 03 / SL 304

INSTRUÇÕES DA AVALIAÇÃO

- É vedada a consulta a qualquer material e o uso de notebook, pager, palm top , aparelho celular, ou qualquer outro meio de comunicação eletrônica.
- Não será permitida a comunicação entre os alunos.
- As provas devem ser respondidas à tinta (azul ou preta).
- A folha de resposta deve ser obrigatoriamente preenchida. No exemplo abaixo, suponha que a alternativa correta seja a letra C. Observe a forma correta de indicar sua opção:

CERTO	ERRADO	ERRADO	ERRADO
<input type="radio"/> A	<input type="radio"/> A	<input type="radio"/> A	<input type="radio"/> A
<input type="radio"/> B	<input type="radio"/> B	<input type="radio"/> B	<input type="radio"/> B
<input checked="" type="radio"/> C	<input checked="" type="radio"/> C	<input checked="" type="radio"/> C	<input checked="" type="radio"/> C
<input type="radio"/> D	<input type="radio"/> D	<input type="radio"/> D	<input type="radio"/> D

- O gabarito será divulgado no Ambiente Virtual de Aprendizagem.

Gerenciamento de Tempo

1) O cronograma detalhado será elaborado após

SAR

5.0 pontos

- ☐ a) ter sido criado o orçamento do projeto.
- ☒ b) ter sido criada a estrutura analítica do projeto.
- ☐ c) ter sido criado o plano de gerenciamento do projeto. *ENTRADA*
- ☐ d) ter sido criada a avaliação detalhada dos riscos.

2) Sobre Valor Agregado, é CORRETO afirmar:

5.0 pontos

- ☐ a) É um Sistema de controle simples do desempenho do projeto, onde se mede a variação do cronograma em relação a linha de base do projeto.
- ☐ b) É uma Análise integrada em relação ao desempenho de escopo, prazo, custos e trabalho no projeto.
- ☐ c) Permite levantar tendências por meio de indicadores de desempenho, e está presente na maioria dos programas de GP.
- ☒ d) Todas as afirmações anteriores estão corretas.

3) A Estrutura Analítica do Projeto é:

EAP

5.0 pontos

- ☐ a) Uma estrutura hierárquica contendo os recursos necessários para o projeto.
- ☐ b) Semelhante a um histograma.
- ☒ c) Uma importante entrada para o processo de Definir as Atividades.
- ☐ d) Um diagrama de rede com a sequência de atividades.

4) Sobre folga é correto afirmar:

5.0 pontos

- ☐ a) É uma quantidade de tempo adicionado à atividade, como "gordura".
- ☐ b) É um prazo entre uma atividade e outra, alterando a duração do projeto.
- ☐ c) É o mesmo que *lag* positivo, ou postergação.
- ☒ d) É a quantidade de tempo durante o qual se pode postergar o término de uma atividade sem impactar a sua atividade sucessora ou o término do projeto.

5) Caminho Crítico é:

5.0 pontos

- ☐ a) A relação de atividades mais complexas.
- ☒ b) A sequência de atividades que estão com folga total menor ou igual a zero.
- ☐ c) O caminho de atividades mais relevantes do projeto.
- ☐ d) O mesmo que corrente crítica.

6) O PM Canvas é uma técnica simples para se ter em uma única tela as informações principais a respeito do projeto.

Sobre o PM Canvas, é correto afirmar:

5.0 pontos

- ☐ (a) O escopo básico é definido informando-se as Entregas principais.
- ☐ (b) Deve-se estabelecer um prazo, numa linha do tempo, para cada entrega.
- ☐ (c) Divide-se o tempo das atividades em 4 partes do tempo total do projeto, para se ter uma ideia da duração e distribuição das atividades no tempo.
- ☒ (d) Todas as afirmações anteriores estão corretas.

7) Sobre os tipos de cronograma, é INCORRETO afirmar:

5.0 pontos

- ☐ (a) O Diagrama de Rede estabelece as atividades em seu sequenciamento, sem a escala de tempo.
- ☐ (b) A Lista de Atividades exibe quais são as atividades e as datas de início e término de cada uma.
- ☒ (c) O Diagrama de Rede possui informação de escala de tempo.
- ☐ (d) O Gráfico de barras exibe a lista de atividades com o Gráfico de Gantt, onde temos barras horizontais para cada atividade, indicando sua duração em uma escala de tempo.

8) São Itens necessários para Planejar o tempo, EXCETO:

5.0 pontos

- ☐ (a) Estrutura analítica do projeto – EAP: Principal entrada para a definição da atividade.
- ☐ (b) Declaração do escopo: As informações contidas na mesma devem ser consideradas, explicitamente, durante a definição das atividades, inclusive com as Premissas e Restrições.
- ☒ (c) Informações históricas: Atividades que foram realmente requeridas em projetos anteriores parecidos e que devem ser consideradas.
- ☐ (d) Diagrama de Pareto, com a famosa "Regra de 80/20".

9) Você é um gerente de projetos trabalhando em um projeto de pesquisa para tratamento com um novo remédio. O cronograma preliminar excede a data de vencimento de um requisito de verba federal. Você ajusta o cronograma e descobre que duas atividades programadas para iniciar em sequência podem ser iniciadas simultaneamente.

Esse é um exemplo de:

- ☐ (a) Crashing.
- ☒ (b) Fast Tracking.
- ☐ (c) Nivelamento de Recursos.
- ☐ (d) Ajuste do calendário de recursos.

CRASHING => ADICÃO DE + RECURSOS / REDUZIR DURAÇÃO

FAST => REDUZIR A DURAÇÃO COLANDO ATIV. EM PARALELO

10) O cronograma do projeto é usado para definir todas as opções a seguir, EXCETO:

5.0 pontos

- ⇒ ☒ a) O Plano do Projeto.
- ☐ b) Datas de início e Término das atividades. *on*
- ☐ c) Flutuações (folgas).
- ☐ d) Sequenciamento das atividades. *on*

11) Considere que $SV = EV - PV$.

Um resultado negativo de um cálculo de SV (*Schedule Variance*) significa qual das seguintes opções?

5.0 pontos

- ☐ a) O PV (*Planned Value*/ Valor Planejado) é mais alto que o EV (*Earned Value* ou Valor Agregado).
- e* ☒ b) O PV é igual a 1.
- ☐ c) O EV é mais alto do que o PV.
- ☐ d) O EV é mais alto do que o AC (*Actual Cost* ou Custo Real).

12) Sobre o MDP (Método do Diagrama de Precedência), é INCORRETO afirmar:

5.0 pontos

- ☐ a) Possui 4 tipos de relacionamentos (II, FF, IF e FI).
- ☐ b) O tipo de Dependências Arbitradas significa: Lógica Preferida, Lógica Preferencial, ou "Soft logic".
- e* ☒ c) O Tipo de Dependências Obrigatórias significa: Inerente ao trabalho/contratuais, "Hard Logic", "Hard dependencies".
- ☐ d) É o método menos usado pelas ferramentas de gerenciamento de Projetos.

13) Sobre *Lag*, é INCORRETO afirmar:

5.0 pontos

- ☐ a) São utilizadas para auxiliar a definir melhor o relacionamento lógico entre atividades.
- ☐ b) Uma Antecipação permite uma aceleração do início da atividade sucessora.
- ⇒ ☒ c) O *lag* positivo é uma antecipação do início da atividade sucessora.
- ☐ d) Uma Espera leva a uma postergação do início da atividade sucessora.

14) Com relação a Inserir uma restrição em um cronograma, está CORRETO afirmar:

5.0 pontos

- ☐ a) Inserir uma restrição é colocar uma data digitada, não importando a rede lógica dos relacionamentos já sequenciados.
- ☐ b) A boa prática recomenda evitar o uso de restrições, optando sempre pela rede lógica dos relacionamentos estabelecidos e usar restrições pontualmente, apenas se for imprescindível.
- ☐ c) São datas impostas do tipo: "Iniciar em...", "Terminar em..."
- e* ☒ d) Todas as afirmativas acima estão corretas.

15) Sobre folgas, está correto afirmar:

IMCIS
Tempo que pode postergar uma ativ. SUCEDIDA

5.0 pontos

- ☐ (a) Folga livre é o quanto no tempo pode-se postergar uma atividade sem impactar o término do projeto.
- ☐ (b) Folga ^{LIVRE} Total é o quanto no tempo pode-se postergar uma atividade sem impactar sua sucessora.
- ☒ (c) Se não há folga na atividade (folga 0), significa que se está no caminho crítico.
- ☐ (d) Analisando-se o caminho de folga, foi encontrada folga negativa, o que não indica se há atraso.

16) Em relação ao Método da Corrente Crítica, é INCORRETO afirmar:

5.0 pontos

- ☐ (a) O método da corrente Crítica adiciona *Buffers* (pulmões) de duração, que são atividades sem esforço de trabalho, para gerenciar as incertezas. OK
- ☐ (b) É uma técnica de análise de rede do cronograma que modifica o cronograma do projeto para que se leve em conta a limitação dos recursos.
- ☒ (c) É quando a folga total da atividade é menor ou igual a zero.
- ☐ (d) Possui dois tipos de pulmão (*buffer*): projeto e convergência (Alimentação).

17) São técnicas de Otimização do Cronograma, EXCETO:

5.0 pontos

- ☐ (a) *Crashing*.
- ☐ (b) *Fast Tracking*.
- ☐ (c) Nivelamento de Recursos.
- ☒ (d) Diagrama de Rede das Atividades.

18) São ferramentas úteis para controle do tempo no cronograma:

5.0 pontos

RECUSO

- ☐ (a) Análise da Tendência.
- ☐ (b) Análise da Variância.
- ☐ (c) Análise de Valor Agregado.
- ☒ (d) Análise de causa e efeito.

ANULA DA

19) O cronograma do projeto é usado para definir todas as opções a seguir, exceto:

5.0 pontos

- ☐ (a) Análise de *stakeholders*.
- ☒ (b) Datas de início e término das atividades.
- ☐ (c) Flutuações (folgas).
- ☐ (d) Exibir os marcos.

20) Das opções abaixo, qual não é do Gerenciamento do Tempo?

5.0 pontos



- ☒ a) Estrutura Analítica do Projeto.
- ☐ b) Sequenciamento das Atividades.
- ☐ c) Estimativa dos recursos das Atividades.
- ☐ d) Análise dos caminhos de folga. *20570*

11