


Questão 1

Completo

Não avaliada

 Marcar questão

Abaixo estão itens que servirão como entrada para Gerenciamento do Tempo, exceto:

Escolha uma:


- ☐ a. Restrições.
- ☐ b. Declaração de Escopo.
- ☐ c. Lista de Marcos.
- ☒ d. Sequenciamento.

Sua resposta está correta.

Questão 2

Completo

Não avaliada

 Marcar questão

Uma Representação visual das atividades planejadas do projeto em uma escala do tempo é chamada de:

Escolha uma:


- ☐ a. Diagrama de Rede.
- ☒ b. Gráfico de Gantt.
- ☐ c. Gráfico de Pareto.
- ☐ d. Diagrama de Fluxo do Produto.

Sua resposta está correta.

Questão 3

Completo

Não avaliada

 Marcar questão

Sobre a programação no cronograma, não é correto afirmar:

Escolha uma:


- ☒ a. Posso informar todas as datas, visto que eu que estou planejando as mesmas.
- ☐ b. Devo considerar Premissas e restrições levantadas.
- ☐ c. Devo estabelecer uma lógica de execução e as datas serão calculadas considerando esta lógica.
- ☐ d. A lógica não pode ser utópica, mas o mais realista e factível possível.

Sua resposta está correta.

Questão 4

Completo

Não avaliada

 Marcar questão

Segundo o PMBOK, em relação ao Processo de Definição das Atividades, é correto afirmar:

Escolha uma:


- ☐ a. Pode ser realizado diretamente em um software de Gerenciamento de Projetos.
- ☒ b. Pode ser realizado após o Plano de Gerenciamento do Cronograma.
- ☐ c. Criar as atividades pode ser realizado logo após criar o projeto.
- ☐ d. Não é necessário criar a EAP antes de criar a lista de atividades.

Sua resposta está correta.

Questão 5

Completo

Não avaliada

 Marcar questão

A técnica de “Ondas Sucessivas” é usada quando temos um projeto

Escolha uma:


- ☐ a. em um modelo.
- ☐ b. já com dados estimados e registrados anteriormente.
- ☒ c. em projetos de inovação, quando não se o escopo totalmente definido ainda.
- ☐ d. com detalhamento já definido.

Sua resposta está correta.

Questão 1

Completo

Não avaliada

 Marcar questão

São saídas do Processo de Definição das Atividades, EXCETO:

Escolha uma:


- ☐ a. A Lista de Atividades.
- ☐ b. Determinação dos Atributos das Atividades.
- ☐ c. A Lista de Marcos.
- ☒ d. Determinação da EAP.

Sua resposta está correta.

Questão 2

Completo

Não avaliada

 Marcar questão

O que é uma atividade?

Escolha uma:

- ☐ a. Menor Subdivisão de Trabalho, surgida através da técnica da decomposição.
- ☐ b. É uma unidade detalhada de Trabalho.
- ☐ c. Contém detalhes do trabalho a ser executado que será entregue e que define um pacote de trabalho.
- ☒ d. Todas alternativas anteriores.

Sua resposta está correta.

Questão 3

Completo

Não avaliada



Marcar questão

Sobre o PM Canvas, não é correto afirmar:

Escolha uma:

- ☐ a. Técnica colaborativa para os envolvidos ter uma ideia mais clara a respeito do projeto.
- ☒ b. Auxilia somente o Gerente de projetos no entendimento do escopo do projeto.
- ☐ c. Mostra um Plano com um cronograma macro do projeto.
- ☐ d. O detalhamento poderá ser feito em seguida, após o Canvas ter sido preenchido.

Sua resposta está correta.

Questão 1

Completo

Não avaliada

🚩 Marcar questão

Uma dependência que exige que o *design* seja terminado antes do começo da fabricação é um exemplo de dependência

Escolha uma:

- ☐ a. arbitrária.
- ☐ b. externa.
- ☒ c. obrigatória. “C”. Explicação: Não há referência sobre a dependência vir de uma fonte externa ao projeto. Portanto, esta não é uma dependência externa. Dependência de escopo não é um termo definido. A palavra-chave nesta questão é "exige". Como a dependência é necessária, ela não pode ser arbitrária e, portanto, deve ser obrigatória. A questão define uma dependência obrigatória.

- ☐ d. de escopo.

Sua resposta está correta.

Questão 2

Completo

Não avaliada

🚩 Marcar questão

Que relacionamento lógico o MDP (Método do Diagrama de Precedência) usa com mais frequência?

Escolha uma:

- ☐ a. Início-fim.
- ☐ b. Início-Início.
- ☐ c. Fim-fim.
- ☒ d. Fim-início. “D”. Explicação: O relacionamento lógico fim-início é o mais usado no MDP e na maioria dos softwares de gerenciamento de projetos.

Sua resposta está correta.

Questão 3

Completo

Não avaliada

🚩 Marcar questão

Qual é a duração de um marco?

Escolha uma:

- ☐ a. É inferior à duração da atividade mais longa.
- ☐ b. É inferior à atividade que representa.
- ☒ c. Não tem duração. “C”. Explicação: Um marco mostra o início ou término de uma série de atividades ou pacotes de trabalho. Portanto, não requer tempo.

- ☐ d. Tem a mesma duração da atividade que representa.

Sua resposta está correta.

Questão 4

Completo

Não avaliada

🚩 Marcar questão

Se houver alguma mudança devido a lógica adotada no sequenciamento ou uso de Lag, dever-se-á atualizar também

Escolha uma:

- ☐ a. a lista de atividades e Lista de Marcos.
- ☐ b. atributos das atividades.
- ☐ c. registro dos Riscos.
- ☒ d. todos acima. “D”. Explicação: Quando é necessário atualizar documentos devido a mudança de lógica, as alterações deverão refletir todos os documentos.

Sua resposta está correta.

Questão 1

Completo

Não avaliada

🚩 Marcar questão

Você é o gerente de projeto de videogames da ABC games, criou um diagrama de rede do projeto e atualizou a lista de atividades. Que processo você acabou de finalizar?

Escolha uma:

- ☐ a. O processo de Sequenciamento de Atividades, que identifica todas as atividades específicas do projeto.
- ☒ b. O processo de Sequenciamento de Atividades, que identifica todas as dependências das atividades. “B”. Explicação: O processo de Sequenciamento de Atividades gera diagramas de rede e atualizações na lista de atividades. O objetivo desse processo é identificar as dependências de todas as atividades.

- ☐ c. O processo de Estimativa da Duração das Atividades, que diagrama estimativas de tempo da rede do projeto.
- ☐ d. O processo de Estimativa da Duração das Atividades, que identifica as atividades dependentes do projeto.

Sua resposta está correta.

Questão 2

Completo

Não avaliada

🚩 Marcar questão

Um membro da equipe de pesquisa e desenvolvimento diz a você que o trabalho dele é criativo demais para que possa fornecer uma estimativa única e fixa para a atividade. Você decide usar a média de horas de mão de obra por instalação de projetos anteriores para fazer previsões. Esse é um exemplo de qual dos processos abaixo?

Escolha uma:

- ☒ a. Estimativa paramétrica. “A”. Explicação: Monte Carlo refere-se a uma análise do tipo “e se”. A estimativa de três pontos usa três estimativas de tempo por atividade. É possível usar dados de projetos passados para criar a estimativa (estimativa análoga), mas a melhor resposta é estimativa paramétrica porque informações históricas estão sendo usadas para calcular uma estimativa. Uma estimativa como horas por instalação é uma característica dessa forma de estimativa.

- ☐ b. Estimativa de três pontos.
- ☐ c. Estimativa análoga.
- ☐ d. Análise de Monte Carlo.

Sua resposta está correta.

Questão 1

Completo

Não avaliada

🚩 Marcar questão

A folga de uma atividade é determinada

Escolha uma:

- ☐ a. acrescentando-se uma “Gordura” na duração da atividade.
- ☐ b. determinando-se o tempo de espera entre as atividades.
- ☐ c. determinando-se a espera (Lead ou Lag +).
- ☒ d. determinando-se por quanto tempo a atividade pode ser atrasada sem se atrasar o caminho crítico. “D”. Explicação: A folga de uma atividade é quanto tempo uma atividade pode ser atrasada sem atrasar o caminho crítico.

Sua resposta está correta.

Questão 2

Completo

Não avaliada

🚩 Marcar questão

Um projeto tem três caminhos críticos. Qual das opções a seguir MELHOR descreve o modo como isso afeta o projeto?

Escolha uma:


- ☐ a. Fica mais fácil de gerenciar.
- ☒ b. Aumenta o risco do projeto. “B”. Explicação: Embora ter três caminhos críticos PODERIA requerer mais pessoas ou custar mais, a resposta que está absolutamente e sempre certa é que isso aumenta o risco do projeto. Como você precisa gerenciar três caminhos críticos, há mais risco de que ocorra algo que atrase o projeto.
- ☐ c. Requer mais pessoas.
- ☐ d. Torna-o mais caro.

Sua resposta está correta.

Questão 3

Completo

Não avaliada

 Marcar questão

A reorganização dos recursos, de modo que um número constante de recursos seja usado a cada mês, é chamada de:

Escolha uma:


- ☐ a. Compressão.
- ☐ b. Folga.
- ☒ c. Nivelamento. “C”. Explicação: A chave para esta questão é a frase "número constante de recursos seja usado a cada mês": Somente o nivelamento tem esse efeito no cronograma.
- ☐ d. Paralelismo.

Sua resposta está correta.

Questão 4

Completo

Não avaliada

 Marcar questão

Uma atividade tem uma data de início mais cedo (IMC), dia 3; uma data de início mais tarde (IMT), dia 13; uma data de término mais cedo (TMC), dia 9, e uma data de término mais tarde (TMT), dia 19. A atividade

Escolha uma:


- ☐ a. está no caminho crítico.
- ☐ b. tem uma espera.
- ☐ c. está progredindo bem.
- ☒ d. não está no caminho crítico. “D” Explicação: Não foram apresentadas informações sobre espera ou progresso. A atividade descrita tem folga, porque há uma diferença entre a data de início mais cedo e a data de início mais tarde. Uma atividade com folga provavelmente não está no caminho crítico.

Sua resposta está correta.

Questão 1

Completo

Não avaliada

 Marcar questão

Um novo projeto de desenvolvimento de produto tem quatro níveis na estrutura analítica do projeto e está sendo sequenciado usando o método do diagrama de precedência. As estimativas de duração das atividades foram recebidas. O que deve ser feito EM SEGUIDA?

Escolha uma:


- ☐ a. Criar uma lista das atividades.
- ☐ b. Iniciar a estrutura analítica do projeto.
- ☐ c. Controlar o cronograma.
- ☒ d. Comprimir o cronograma. “D”. Explicação: Na verdade, a questão pergunta: "O que é feito após o processo Estimar as durações das atividades?" A estrutura analítica do projeto e a lista das atividades são feitas antes de Estimar as durações das atividades. O cronograma só é finalizado após a compressão de cronograma. Portanto, a compressão de cronograma é realizada em seguida.

Sua resposta está correta.

Questão 2

Completo

Não avaliada

 Marcar questão

Espera ou também chamado de Lead/Lag positivo, significa:

Escolha uma:


- ☐ a. Quanto tempo uma atividade pode ser atrasada sem atrasar a data de término do projeto.
- ☐ b. Quanto tempo uma atividade pode ser atrasada sem atrasar a data de início mais cedo de sua sucessora.
- ☒ c. Tempo de espera entre uma atividade e outra. “C”. Explicação: A folga total e a folga livre (FL) são o tempo em que uma atividade pode atrasar sem afetar todo o projeto ou a atividade seguinte. Um caminho de ida ou de volta refere-se a uma técnica de análise de rede, não de tempo de espera. Tempo de espera é a definição correta de espera.
- ☐ d. O produto de um caminho de ida e volta.

Sua resposta está correta.

Questão 3

Completo

Não avaliada

 Marcar questão

Seu plano de gerenciamento do projeto resulta em um cronograma longo demais. Se o diagrama de rede do projeto não puder mudar, mas você tiver recursos de pessoal adicionais, qual é a MELHOR coisa a fazer?

Escolha uma:

- ☐ a. Fazer um paralelismo no projeto.
- ☐ b. Nivelar os recursos.
- ☒ c. Comprimir o projeto. “C”. Explicação: O nivelamento de recursos geralmente estende o cronograma. A análise de Monte Carlo não aborda diretamente as restrições nesta situação. Para comprimir o cronograma, você poderia usar a compressão ou o paralelismo. Porém, a situação requer que o diagrama de rede não mude. Isso elimina a opção de paralelismo, deixando a compressão do projeto como a melhor resposta.
- ☐ d. Realizar a análise de Monte Carlo.

Sua resposta está correta.

Questão 1

Completo

Não avaliada

🚩 Marcar questão

Sobre a linha de base do cronograma, é CORRETO afirmar:

Escolha uma:

- ☐ a. É a versão do cronograma usada para gerenciar o projeto e pela qual o desempenho da equipe do projeto é medido.
- ☐ b. A linha de base só pode ser mudada como um resultado de mudanças aprovadas formalmente.
- ☐ c. Cumprir a linha de base do cronograma é uma das medidas do sucesso do projeto. Se o projeto pode ser feito mais rapidamente do que o solicitado pelo cliente, pode haver uma diferença entre a linha de base do cronograma e a data de término solicitada pelo cliente. Essa diferença é chamada de folga do projeto.
- ☒ d. Todas as alternativas anteriores estão corretas. “D”. Explicação: Todas as afirmativas estão corretas.

Sua resposta está correta.

Questão 2

Completo

Não avaliada

🚩 Marcar questão

A alta administração está reclamando que não consegue determinar facilmente a situação de projetos em progresso na organização. Quais dos seguintes tipos de relatórios ajudariam a fornecer informações de resumo para a alta administração?

Escolha uma:


- ☐ a. Estimativas detalhadas de custos.
- ☐ b. Planos de gerenciamento de projetos.
- ☐ c. Gráficos de barras.
- ☒ d. Relatórios de marcos. “D”. Explicação: As estimativas detalhadas de custos não têm relação alguma com a situação descrita. Os planos de gerenciamento de projetos incluem mais detalhes do que o necessário para a situação descrita e poderiam desviar a conversa se fossem usados nesta situação. Gráficos de barras são mais eficazes para elaborar relatórios para a equipe. **A melhor resposta é Relatório de marcos porque apresentam o nível certo de detalhes para a alta administração.**

Sua resposta está correta.

Questão 3

Completo

Não avaliada

 Marcar questão

Um índice de desempenho de prazos (IDP) de 0,76 significa você está

Escolha uma:


- ☐ a. acima do orçamento.
- ☐ b. adiantado em relação ao cronograma.
- ☒ c. progredindo a 76% da taxa planejada originalmente do que seria esperado. “C”. Explicação: As questões sobre valor agregado solicitam um cálculo ou uma interpretação dos resultados. O IDP é inferior a 1 e, portanto, a situação é ruim, indica atraso. Nesse caso, o projeto está progredindo aquém, ou seja, está a 76% da taxa planejada, ou 24% de atraso.
- ☐ d. progredindo mais de 24% da taxa planejada originalmente.

Sua resposta está correta.

Questão 4

Completo

Não avaliada

 Marcar questão

Qual dos itens a seguir representa o valor estimado do trabalho efetivamente realizado?

Escolha uma:

- ☒ a. Valor agregado (VA). “A” Explicação: Resposta A Explicação Pode ser confuso diferenciar os termos de valor agregado. O valor estimado do trabalho realmente terminado é a definição de VA, ou valor agregado.
- ☐ b. Valor planejado (VP).
- ☐ c. Custo real (CR).
- ☐ d. Variação de custo (VC).

Sua resposta está correta.