

Atividade Objetiva UD 2 – Escritório de Projetos

1) No contexto de criação de um PMO, podemos afirmar que os objetivos abaixo são válidos, EXCETO:

- a) Elevar o nível de maturidade das organizações
- b) Fomentar a melhoria dos processos de gestão de projetos
- c) Ser um organizador de informações e guardião de verdades
- d) Facilitar a integração de projetos

Gabarito
Letra: C
Justificativa: Unidade 2 - slides 3,4,6 e 7
Um PMO não é um guardião de verdades

2) Relacione Falso ou Verdadeiro para as funções e características de um Escritório de Gerenciamento de Múltiplos Projetos listadas abaixo:

Funções e características:

A - Combina o dia a dia dos projetos e indicadores e incorpora bases metodológicas e política.

B- Os profissionais alocado neste tipo de escritório executam os projetos.

C - Não precisa contar com uma base política, porque na medida em que busca os projetos para si, as fronteiras com áreas especialistas ficam muito próximas e não geram conflitos.

Alternativas de resposta

- a) A e B são verdadeiras e C é falsa
- b) A e C são verdadeiras e B é falsa
- c) B e C são verdadeiras e A é falsa
- d) Todas as afirmativas são verdadeiras

Gabarito
Letra: A
Justificativa: Vídeo da Unidade 2 - slide 17

3) Qual das afirmativas abaixo é verdadeira para um PMO ou Escritório de Suporte à Projetos:

- a) Atua junto às interfaces
- b) Prepara e administra contratos
- c) Desenvolve competências e carreiras
- d) Recruta e desenvolve gerentes de projeto

Gabarito

Letra: B

Justificativa: Unidade 2 - slide 14

4) São atividade de um Centro de Excelência em Gerenciamento de Projetos, EXCETO:

- a) Atuar junto às interfaces
- b) Priorizar projetos e reportar portfolio
- c) Alinhar projetos com as estratégias de negócio
- d) Desenvolver competências e carreiras

Gabarito

Letra: C

Justificativa: Unidade 2 - slide 16

5) Quando uma organização deseja ter foco ou atenção em um único projeto ou programa especial, qual é configuração de escritório de projetos (PMO) mais indicada para sua gestão?

Alternativas de resposta

- a) PMO de abordagem de atuação estratégica e amplitude corporativa
- b) PMO de abordagem de atuação tática e amplitude departamental
- c) PMO de abordagem de atuação corporativa e amplitude projeto/programa
- d) PMO de abordagem de atuação operacional e amplitude projeto/programa

Gabarito

Letra: D

Justificativa: Unidade 2 – slides 13, 14 e 19

Quando o foco é um projeto ou programa complexo a melhor configuração de PMO é a operacional, dedicada ao projeto, como um Escritório de Suporte à Projetos (*Project Office - PO*), conforme aponta Dinsmore (slides 13 e 14). No slide 19, são apresentados os tipos de configuração segundo Pinto, Cota e Levin

6) A configuração de um PMO varia em função de sua amplitude (escopo de influência) e abordagem de atuação (serviços ou funções). A partir da lista de funções proposta por Pinto, Cota e Levin, associe o tipo de abordagem de um PMO com as funções ou serviços listados abaixo:

Tipo de Abordagem

A – Operacional

B – Tática

C – Estratégica

Serviços ou Funções:

- () Alocar recursos entre os projetos
- () Reportar status do projeto/programa ao nível superior de gestão
- () Coordenar e integrar os projetos, priorizando e calibrando a carteira
- () Prover *mentoring* para os gerentes de projetos
- () Desenvolver competências dos profissionais, inclusive treinamento
- () Mapear o relacionamento e o ambiente de projetos

A sequência correta, de cima para baixo, é:

Alternativas de resposta

a) AACABC

b) BACBAC

c) ABCBAC

d) BACABC

Gabarito

Letra: D

Justificativa: Unidade 2 - slides 20 e 21