

Atividade Objetiva 6 – Substitutiva - Escritório de Projetos

1) Todas as afirmativas abaixo representam aspectos que as organizações normalmente consideram no momento de implementação de um PMO, EXCETO:

Alternativas de resposta

- a) Sente necessidade de definir questões críticas e problemas específicos de gerenciamento de projetos
- b) Sente necessidade de se despreocupar com as influências externas no desenvolvimento dos projetos
- c) Sente necessidade de aumentar a taxa de sucesso dos projetos com complexidade crescente
- d) Sente necessidade de promover alinhamento organizacional tático-operacional e ou estratégico

Gabarito

Letra: B

Justificativa:

Influências externas sobre os projetos devem ser fatores permanentes de preocupação das organizações, uma vez que eles afetam o desenvolvimento dos projetos. Não são considerados fatores motivacionais para implementação de PMO, mas aspectos a serem gerenciados por ele para aumentar a taxa de sucesso dos projetos.

Na Unidade 2 – Slide 24 são apresentadas algumas das questões de preocupação e motivações das organizações que levam à implementação de um PMO.

2) O que é maturidade em gerenciamento de projetos?

Alternativas de resposta

- a) É um processo sistemático e contínuo de comparação das práticas, processos e resultados de uma empresa com seus concorrentes ou empresas líderes nestas práticas, visando melhorar sua competitividade
- b) É o desenvolvimento de sistemas e processos, por natureza repetitivos, que garantem alta probabilidade de que cada um deles seja um sucesso
- c) É o desempenho auferido pelas organizações na gestão de projetos, identificando os principais problemas, necessidades e fatores críticos de sucesso

- d) É como as organizações estão estruturando seus Escritórios de Projetos e as tendências observadas

Gabarito
Letra: B
Justificativa: Unidade 4 – slide 10

3) Ao propor a implementação de um escritório de projetos e preparar a organização para a mudança a ser feita deve-se efetuar um mapeamento de lacunas existentes na organização para atender a configuração desejada, avaliando, por exemplo:

- I. se já existe uma metodologia de gerenciamento de projetos em uso;
- II. se a organização será receptiva à utilização de práticas de gerenciamento de projetos;
- III. como as pessoas serão informadas sobre o papel e as atribuições do PMO;
- IV. quais são as oportunidades e as competências para certificação em gerenciamento de projetos;

Para a sequência posta acima, temos a seguinte correspondência de aspectos relacionados às avaliações, respectivamente:

Alternativas de resposta

- a) comunicação, capacitação, processo, cultura
- b) processo, capacitação, comunicação, cultura
- c) processo, cultura, comunicação, capacitação
- d) capacitação, cultura, processo, comunicação

Gabarito
Letra: C
Justificativa: Unidade 3 – slides de 12 a 16

4) Qual das afirmativas abaixo é Falsa?

Alternativas de resposta

- a) A Gestão de Portfolio, por meio de critérios matemáticos, imprime um caráter menos subjetivo a escolha dos projetos da organização, a partir do peso das contribuições individuais e da viabilidade de cada um.

- b) O Escritório de Projetos, independente do seu tipo, realiza a escolha dos projetos da organização, a partir do peso das contribuições individuais e da viabilidade de cada um.
- c) A Gestão de Portfólio é um processo para alcance dos objetivos de negócio.
- d) O Escritório de Projetos é um local adequado para gerenciar a seleção e a priorização de projetos.

Gabarito
Letra: B
Justificativa: Unidade 1 – slide 8. Na Unidade 2 – slides 13, 14, 16, 17 e 18, se apresentam os tipos de as funções de cada natureza de PMO. Somente escritórios de natureza estratégica promovem a gestão de portfólio, que requer maior nível de maturidade. Escritório de Suporte à projetos, por exemplo, não aplicam tais práticas.

5) Associe os tipos de escritório de projetos abaixo com o tipo de foco e atuação/atividade correspondente:

- A – Escritório de Suporte a Projetos
- B – Centro de Excelência em Gerenciamento de Projetos
- C – Escritório de Gerenciamento de Múltiplos Projetos
- D – Diretoria ou Executiva de Projetos

Foco e Atuação/Atividade

- a) Tem foco metodológico e atuação nas melhores práticas e desenvolvimento de competências
- b) Tem foco tático e atividade de selecionar e priorizar projetos
- c) Tem foco operacional e atuação no planejamento e controle de projetos
- d) Tem foco estratégico e atuação corporativa

Escolha a sequência correta, de cima para baixo:

Alternativas de resposta

- a) CBAD
- b) BDAC
- c) BCAD
- d) CBDA

Gabarito
Letra: C

Justificativa: Unidade 2 – slides 14,16,17 e 18

6) Tendo em vista as concepções propostas por Pinto, Cota e Levin, a configuração de um PMO varia em função de sua amplitude (escopos de influência) e abordagem (funções ou serviços). As afirmativas abaixo são verdadeiras, EXCETO:

Alternativas de resposta

- a) Monitorar e controlar o desempenho do próprio PMO é uma abordagem estratégica de amplitude corporativa ou departamental
- b) Desenvolver e implementar um padrão metodológico para gestão de projetos é uma abordagem do tipo tático em todos os escopos de influência
- c) Prover um conjunto de ferramentas sem o esforço de padronização é uma abordagem operacional de amplitude corporativa, departamental ou programa/projeto
- d) Gerenciar os benefícios de programas é uma abordagem estratégica em todos os escopos de influência

Gabarito

Letra: C

Justificativa: Unidade 2 – slides 20 e 21

É uma abordagem tática