

1) Você está preparando um orçamento para o projeto de uma casa de fim de semana, a ser construída em condomínio na região de Belo Horizonte. Entre os elementos de custo já adquiridos, já foram entregues aço, cimento, revestimentos, telhas e parte dos materiais de acabamento. Esses elementos de custo podem ser classificados como:

5.0 pontos

- ☐ a) Custo indireto.
- ☐ b) Custo fixo.
- ☒ c) Custo direto.
- ☐ d) Custo afundado.

2) Você necessita treinar o seu time do projeto em um software que será adotado para o desenvolvimento de um projeto de tecnologia a ser fornecido para uma empresa americana do vale do Silício. O treinamento será dado por equipe interna da sua empresa.

Tendo isso em vista, é correto afirmar que

5.0 pontos

- ☐ a) não há incidência de custo por ser dado por equipe interna.
- ☒ b) o custo desse treinamento é um exemplo de custo direto.
- ☐ c) o custo desse treinamento é um exemplo de custo indireto.
- ☐ d) o custo desse treinamento é um exemplo de custo variável.

3) Qual dos itens abaixo não é uma ferramenta ou técnica para o processo de determinar o orçamento?

5.0 pontos

- ☐ a) Análise de reservas.
- ☐ b) Relações históricas.
- ☐ c) Agregação de custos.
- ☒ d) Ativos de processos organizacionais.

4) São exemplos de ferramentas e técnicas para estimar os custos de projetos, exceto:

5.0 pontos

- ☐ a) Estimativa paramétrica, opinião especializada e estimativa *bottom-up*.
- ☐ b) Estimativa de três pontos, análise de proposta de fornecedor e análise de reservas.
- ☒ c) Estimativa *bottom-up*, simulação de Monte Carlo e análise de proposta de fornecedor.
- ☐ d) Opinião especializada, técnicas de tomada de decisões em grupo e *software* de gerenciamento de projetos.

5) Você é o gerente responsável pelo projeto de um sistema de controle para produção de pastilhas de freio em uma indústria do setor automotivo. Você está elaborando a estimativa de custos para o projeto, baseado em um escopo muito bem definido, EAP, cronograma e outras informações relevantes. A técnica que deverá ser utilizada é:

5,0 pontos

- ☒ a) Estimativa análoga, porque esta é uma forma de estimativa que utiliza opinião especializada e informações históricas de projetos similares.
- ☐ b) Estimativa bottom-up, porque esta é uma forma de estimativa que se baseia nos pacotes de trabalho e atividades para as estimativas.
- ☐ c) Análise de Monte Carlo, porque esta é uma técnica de modelagem que usa dados históricos para simular estimativas.
- ☐ d) Modelagem paramétrica, porque esta é uma forma de simulação usada para determinar estimativas baseado em dados históricos.

6) Qual dos seguintes é um exemplo de estimativa paramétrica?

5,0 pontos

- ☒ a) Reais por tanque.
- ☐ b) Análise de reservas.
- ☐ c) CPM.
- ☐ d) Opinião especializada.

7) O controle de custo se preocupa com:

5,0 pontos

- ☒ a) Entender os fatores que possam gerar mudanças na baseline de custo e assegurar que os custos associados com as mudanças sejam controlados.
- ☐ b) Estimar os custos dos recursos requeridos para terminar o projeto.
- ☐ c) Alocar a estimativa de custo total aos artigos individuais do trabalho.
- ☐ d) Estabelecer uma linha de base do custo.

Sobre o processo planejar o gerenciamento dos custos e o plano de gerenciamento dos custos, é incorreto afirmar:

5,0 pontos

- ☐ a) O plano de gerenciamento dos custos pode determinar as regras para medição de desempenho e as unidades de medida a serem adotadas.
- ☒ b) O plano de gerenciamento dos custos não possui relação direta ou dependência com o plano de gerenciamento do projeto.
- ☐ c) Ativos de processos organizacionais e o termo de abertura do projeto são entradas para o processo de Planejar o gerenciamento dos custos.
- ☐ d) Técnicas analíticas e reuniões são técnicas e ferramentas para o processo de Planejar o gerenciamento dos custos.

9) O principal objetivo de se realizar um orçamento para todo o ciclo de vida do projeto (*Life cycle costing*) é:

5,0 pontos

- ☒ Estimar todos os custos de um projeto, das instalações, de operação, de manutenção, entre outros, para todo o seu ciclo de vida.
- ☐ Estimar o custo das instalações do projeto para todo o seu ciclo de vida.
- ☐ Estimar todos os riscos envolvidos em um projeto para todo o seu ciclo de vida.
- ☐ Estimar o custo operacional do projeto para todo o seu ciclo de vida.

10) Qual indicador é utilizado para indicar qual é o custo esperado ao fim do projeto?

5,0 pontos

- ☐ IDPT.
- ☐ IDC.
- ☐ VNT.
- ☒ ENT.

11) Em um projeto, $VP=450$, $CR=410$, $VA=420$, $ENT=490$ e $ONT=520$, qual o VNT?

5,0 pontos

- ☐ 70.
- ☒ 30.
- ☐ 10.
- ☐ 100.

$$VNT = 520 - 490 = 30$$

12) O projeto de uma nova planta de beneficiamento mineral está com o progresso de 72% e IDC de 0,9.

Baseado nessa informação, o que se pode concluir?

5,0 pontos

- ☒ O projeto está convertendo em valor agregado apenas 90 centavos para cada 1 real que está sendo gasto.
- ☐ O projeto tende a custar apenas 90% do planejado. F
- ☐ Para esse avanço, o custo do projeto está 90% acima do esperado. F
- ☐ O projeto irá custar 90% a mais do que o planejado. F

13) Você é o engenheiro responsável pela estimativa de custos e consolidação do orçamento em uma empresa que fornece os principais equipamentos de processo para o setor siderúrgico. Você está trabalhando nos processos de estimar os custos e determinar o orçamento para projeto a ser fornecido para um importante cliente no Canadá.

Para os processos de estimar os custos e determinar o orçamento, todas as afirmativas abaixo estão corretas, com exceção de:

5.0 pontos

- ☒ a) No processo de estimar os custos, custos individuais são atribuídos a cada uma das atividades do projeto, com a utilização de técnicas como estimativa *bottom-up* e opinião especializada. ☐ ?
- ☐ b) Para determinar o orçamento, é feita a devida análise de reservas e definido no orçamento contingências e as reservas gerenciais. ☒ ✓
- ☐ c) A estimativa de custos do projeto incluirá os custos futuros, com operação e manutenção da planta. ☒ ✓
- ☐ d) A linha de base de custos será definida e utilizada para as futuras medições de variações e de desempenho do projeto. ☒ ✓

14) A tabela abaixo reflete a situação de um projeto em quatro momentos diferentes:

Mês	VP	VA	CR
1	100	100	110
2	200	195	205
3	350	330	345
4	500	440	450

10
10
15
10

Baseando-se nessa informação, podemos dizer que o desempenho de prazo do projeto diante da linha de base

?

5.0 pontos

- ☐ a) está progredindo mensalmente na mesma relação. ☒ x
- ☐ b) está melhorando.
- ☒ c) está piorando.
- ☐ d) começou ruim, mas está melhorando.

15) Um projeto que tenha um IDP de 0,95 e folga total igual a 0 é um projeto que está

5.0 pontos

- ☐ a) atrasado em atividades não críticas, com progresso de 95% em relação ao progresso planejado, mas atrasado também no caminho crítico.
- ☒ b) atrasado em atividades não críticas, com progresso de 95% em relação ao progresso planejado, porém sem atraso em seu caminho crítico.
- ☐ c) adiantado em 5% em atividades não críticas em relação ao progresso planejado, porém não adiantado no caminho crítico.
- ☐ d) adiantado em 5% em atividades não críticas em relação ao progresso planejado e também adiantado em seu caminho crítico.

16) São ferramentas e técnicas utilizadas para o controle de custos em projetos, exceto:

6,0 pontos

- ☐ a) Software de gerenciamento de projetos. ✓
- ☒ b) Previsão.
- ☐ c) Matriz de resultados.
- ☐ d) Análise de valor agregado. ✓

17) Dos itens abaixo, qual justificaria uma alteração na linha de base do custo?

5,0 pontos

- ☒ a) Aprovação de mudança aprovada, com atualização de cronograma e do orçamento.
- ☐ b) Atualização do plano de gerenciamento de riscos.
- ☐ c) Revisão da estimativa de custos. ✓
- ☐ d) Solicitação de mudança apresentada pelo cliente. -

18) Considere uma taxa de atratividade de 15% e quatro projetos nomeados A, B, C e D.

Com base na taxa interna de retorno, escolha o melhor projeto, sabendo que os cálculos de VPL e TIR para cada projeto foram:

5,0 pontos

- ☐ a) Projeto A, VPL de R\$335.000 e TIR de 18%.
- ☐ b) Projeto B, VPL de R\$210.000 e TIR de 16%.
- ☐ c) Projeto C, VPL de R\$458.000 e TIR de 15%.
- ☒ d) Projeto D, VPL de R\$393.000 e TIR de 20%. ✓

19) Um projeto A possui VPL de R\$2.200.000 e pode ser completado em 4 anos; o projeto B possui VPL de R\$2.200.000 e pode ser completado em 2 anos; o projeto C possui VPL de R\$1.200.000 e pode ser completado em 1 ano; e o projeto D possui VPL de R\$1.500.000 e pode ser completado em apenas 2 anos.

Qual a melhor alternativa?

5,0 pontos

- ☐ a) Projeto A, porque possui VPL igual ao do projeto B e leva mais tempo para ser finalizado. F
- ☒ b) Projeto B, porque possui VPL igual ao do projeto A e leva menos tempo para ser finalizado.
- ☐ c) Projeto C, porque possui o menor VPL e pode ser finalizado mais rápido.
- ☐ d) Projeto D, porque possui VPL maior que projeto C.

A	2.200.000	4
B	2.200.000	2
C	1.200.000	1
D	1.500.000	2

20) Entre dois projetos, o projeto A tem o Valor Presente Líquido de R\$300.000. Qual o Custo de Oportunidade, se o projeto B for selecionado?

- ☐ a) R\$200.000.
- ☐ b) R\$300.000.
- ☒ c) R\$100.000.
- ☐ d) R\$400.000.

5.0 pontos