**РЕСПУБЛИКАНСКОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ**

**ПРЕДПРИЯТИЕ НА ПРАВЕ ХОЗЯЙСТВЕННОГО ВЕДЕНИЯ**

**«НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ КУРОРТОЛОГИИ И МЕДИЦИНСКОЙ РЕАБИЛИТАЦИИ»**

**МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ**

**РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН**

|  |
| --- |
| «УТВЕРЖДЕНО»  Наблюдательным советом  РГП на ПХВ «НИИ курортологии и медицинской реабилитации» МЗ РК  «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2023 года |

**СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН**

**на 2023-2028 годы**

**ВВЕДЕНИЕ**

В решении проблем оздоровления нации в системе здравоохранения важное место занимают санаторно-курортные и оздоровительные учреждения.

По состоянию на январь месяц 2023 года, в Казахстане функционирует более чем 160 субъектов санаторно-курортной отрасли, находящиеся в ведомственном подчинении ряда государственных учреждений и частной собственности.

В отечественной санаторно-курортной отрасли назрело множество проблемных вопросов, начиная от недостаточной нормативно-правовой и методической базы, комплексного и отраслевого государственного контроля, высококвалифицированных медицинских кадров, отсутствие единой информационной системы и оценки качества лечебных и реабилитационных услуг санаториев Казахстана.

Отсутствие мониторинга и контроля качества отрасли не позволяет оценивать растущие из года в год санаторно-курортные организации, результаты проводимых лечебно-профилактических процедур, что может привести к неблагоприятным последствиям для здоровья населения, и к нарушениям в наземные экосистемы.

В настоящее время проблема заболеваний бронхолегочной системы имеет особое значение в связи с социальными и экономическими явлениями.

В соответствии с ключевыми принципами политики Всемирной организации здравоохранения «Здоровье-2020» созданы условия для устойчивого и динамичного развития социально-ориентированной национальной системы здравоохранения с соблюдением принципов всеобщего охвата населения, социальной справедливости, обеспечения качественной медицинской помощью и солидарной ответственности за здоровье населения. Формирование у населения приверженности к здоровому образу жизни, а также всестороннее поддержание здоровья человека.

Реабилитация, изменение образа жизни, коррекции питания, соблюдении рекомендаций врача, регулярные дыхательные упражнения, кислородотерапия, стимуляция отделения мокроты за счет кашля и постурального дренажа, а также систематические реабилитационные курсы, улучшают течение заболеваний бронхолегочной системы.

Комплекс медицинских мероприятий по легочной реабилитации адаптируются для каждого конкретного человека. Новая коронавирусная инфекция COVID-19 очень быстро стала общемировой проблемой, затронувшей все человечество и всех без исключения людей. Однако, сама инфекция, даже после клинического выздоровления, оставляет после себя серьезнейшие изменения, требующие столь же серьезных мероприятий. Инфекция в силу своей тропности к дыхательной системе, именно на уровне легких часто вызывает значительные повреждения, оказывающие существенное влияние на состояние здоровья реконвалесцента.

Реабилитация пациентов с заболеваниями бронхо-легочной системы на позднем этапе ориентированна на снижение физического и эмоционального влияния, которое хроническое заболевание легких может оказывать на жизнь человека. Она сочетает физические упражнения с информированием о наиболее эффективных способах поддержки здоровья.

1. АНАЛИЗ ТЕКУЩЕЙ СИТУАЦИИ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Постановлением Правительства Республики Казахстан №913 от 17 ноября 2022 года РГП на ПХВ «Республиканский центр реабилитации «Бурабай» МЗ РК был переименован в РГП на ПХВ «Научно-исследовательский институт курортологии и медицинской реабилитации» (далее – Институт).

В настоящее время Институт участвует в осуществлении реализации государственной политики, направленной на реабилитацию патологий бронхолегочной системы и сопутствующих заболеваний. Осуществляют оказание медицинской и реабилитационной помощи по бюджетным программам:

066 «Оказание медицинской помощи в рамках обязательного социального медицинского страхования и его сопровождение»

067 «Обеспечение гарантированного объема бесплатной медицинской помощи»

Институт оказывает реабилитационную помощь населению республики согласно Приказа МЗ РК от 07.10.2020 г № ҚРДСМ – 116/2020 «Об утверждении Правил оказания медицинской реабилитации».

Институт единственное в Республике учреждение, которое проводит комплексную медицинскую реабилитацию (восстановительное лечение) взрослого населения от 18-ти лет и старше, детей и подростков от 10 до 18 лет с патологией бронхолегочной системы, в рамках ОСМС на республиканском уровне.

Основой реабилитационного лечения пациентов в Институте является использование климатических условий - горноклиматическая лечебная местность, насыщенная кислородом «природная барокамера» для кардиологических больных, лечебные изолированные горные лесные условия для неврологических больных с нарушениями мозгового кровообращения, а также искусственно дополненные многочисленные реабилитационно-восстановительные лечебные процедуры. Окружающая среда напрямую влияет на человека, на его здоровье, настроение, жизненный тонус.

Институт проводит восстановительное лечение с использованием: климатотерапии, лечебной физкультуры, кумысолечение, фитотерапии, бальнеотерапии (грязелечения), водолечения (минеральные, хвойные, бишофитовые ванны), душевой зал (Душ Шарко, циркулярный душ, восходящий душ), озокеритотерапии, физиотерапевтических процедур, галокамеры, кислородного коктейля, массажа, гирудотерапии, кислородотерапии при помощи концентратора кислорода «Аrmed».

**2. SWOT анализ**

|  |  |
| --- | --- |
| **Сильные стороны** | **Слабые стороны** |
| 1) уставная деятельность позволяет работать в сфере развития науки и образования;  2) наличие клинической базы;  3) высокий климато-курортологический потенциал санатория, круглогодичный режим работы и квалифицированный кадровый состав;  4) опыт организации и проведения имиджевых международных научно – практических мероприятий;  5) стабильные взаимоотношения с международными партнерами, региональными органами и организациями здравоохранения | 1) отсутствие свидетельства об аккредитации, как субъекта научной деятельности;  2) минимальный научный кадровый потенциал на рынке Республики Казахстан;  3) отсутствие стимулирования научного персонала в виде доплаты за ученую степень и ученое звание;  4) отсутствие научно-технического совета;  5) отсутствие свидетельства об аккредитации медицинской организации  6) недостаточный уровень и спектр современных технологий |
| **Возможности** | **Угрозы** |
| 1) изыскание финансовых средств для научно-исследовательской работы в сфере курортологии;  2) получение аккредитации, в качестве субъекта научной деятельности;  3) возможность принять участие в конкурсах научной и(или) научно-технической деятельности за счет средств государственного бюджета Республики Казахстан;  4) развитие кадрового потенциала сотрудников Института;  5) налаживание сотрудничества со смежными научно-исследовательскими учреждениями Казахстана и зарубежных государств, для успешного выполнения работ по комплексным проблемам, а также для апробирования результатов научных исследований;  6) проведение изыскания в части возможности привлечения потенциальных инвесторов в разработку бизнес-проектов и коммерциализации продуктов интеллектуальной собственности сотрудников Института;  7) проведение медицинской аккредитации реабилитационного центра «Бурабай» | 1) отсутствие исследовательской лаборатории;  2) отсутствие базового финансирования;  3) отсутствие ПЦФ;  4) отсутствие законодательной базы по курортологии и восстановительного лечения |

**3. Миссия и видение**

**Миссия**

Содействие развитию научных исследований в области курортологии через улучшения здоровья граждан с применением комплексных подходов обеспечения качества жизни путем профилактики и медицинской реабилитации (восстановительного лечения).

**Видение Института**

Ведущий научно-исследовательский институт, реализующий научные исследования для развития знаний в области курортологии и восстановительного лечения, программы работы с населением и специалистами по актуальным проблемам и направлениям курортологии самостоятельно и на базе сотрудничества с ведущими научными центрами, производственными организациями, организациями образования и здравоохранения Казахстана и зарубежных стран.

Доступность и эффективность предоставляемых медицинских реабилитационных и восстановительных услуг с использованием системы менеджмента качества, современных медицинских технологий, создание эффективной реабилитационной и восстановительной службы, направленной на формирование здоровья пациентов.

**4. Стратегические направления развития**

Учитывая проведенный SWOT анализ, обобщая сильные и слабые стороны, было выделено основные стратегические направления: научные исследования, научно-методическое обеспечение в сфере курортологии и восстановительного лечения; совершенствование медицинской реабилитации; развитие материально-технической базы Института; совершенствование системы финансирования и развитие кадровых ресурсов.

**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ 1.**

**НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ, НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ В СФЕРЕ КУРОРТОЛОГИИ И ВОССТАНОВИТЕЛЬНОГО ЛЕЧЕНИЯ**

**Цели:**

**1. Развитие и совершенствование научных исследований в сфере курортологии (восстановительного лечения) и медицинской реабилитации**

**2. Развитие и совершенствование нормативно-правовой базы и методического обеспечения санаторно-курортного направления**

**3. Повышение конкурентоспособности научной деятельности института на международном уровне**

**Задачи:**

1.1. Проведение научных исследований в области медицинской реабилитации и курортологии, и смежных отраслей медицины с целью участия в конкурсах на выполнение научно-исследовательских работ, финансируемых за счет государственного бюджета в форме базового, грантового, программно-целевого финансирования, а также коммерциализации результатов научной и (или) научно-технической деятельности.

1.2. Обеспечение практического применения результатов исследований в публикации в рецензируемых отечественных и зарубежных изданиях с ненулевым импакт-фактором, разработки охранных документов (свидетельства авторских прав на объекты интеллектуальной собственности, патенты на полезную модель/изобретение), регистрация товарного знака, бренда, авторский надзор и оказание технической помощи при их внедрении.

1.3. Проведение научно-исследовательских работ по разработке медицинских технологий применения препаратов, их комбинации с другими биологическими активными природными факторами (минеральными водами, экстрактами лечебных грязей и лекарственными травами), а также комплексному исследованию природных лечебных ресурсов Республики Казахстан (гидроминеральных, грязевых) с целью их курортного и внекурортного освоения;

1.4. Разработка научных основ рационального природопользования на территории Республики Казахстан.

1.5. Обучение по образовательным программам дополнительного профессионального образования в области санаторно-курортного дела.

1.6. Рецензирование материалов в области санаторно-курортной деятельности и в смежных отраслях медицины.

1.7. Экспертиза с выдачей заключения на подземные воды, лечебные грязи, а также розлива питьевых минеральных вод; физико-химические и микробиологические испытания подземных пресных и минеральных и минеральных вод, вод поверхностных водоемов; лечебных грязей и лечебных свойств на их основе; испытание минеральных вод промышленного розлива, в том числе искусственно минерализованных; оценка состава и качества минеральных вод и лечебных грязей в процессе геологоразведочных работ на месторождениях (бальнеологические); оценка лечебного климата, кумыса, пантокрина и пантагематогена и иных лекарственных трав для обоснования возможности использования природных лечебных ресурсов.

2.1. Разработка и совершенствование нормативных правовых актов по вопросам оказания медицинской реабилитации, восстановительного лечения (санаторно-курортное направление) и внесение изменений и (или) дополнений в них (при необходимости) в пределах компетенции Института.

2.2. Разработка и издание методических пособий, руководств, периодических изданий и других печатных материалов по вопросам здравоохранения, науки и образования в области медицины.

2.3. Проведение профессиональной экспертизы технологий в области медицинской реабилитации, санаторно-курортного лечения, проведение профессиональной экспертизы и подготовка экспертного заключения.

2.4. Участие в научно-практических конференциях, конгрессах, симпозиумах, семинарах и других мероприятий по вопросам организации оказания медицинской реабилитации.

2.5. Разработка программ учебных модулей по комплексному санаторно-курортному лечению для включения в дополнительные профессиональные программы подготовки специалистов.

2.6. Разработка и внедрение научно-методических материалов, стандартов профилактики, лечения, медицинской реабилитации, научно-обоснованных программ санаторно-курортного лечения по основным классам болезней, включая подготовку соответствующих клинических рекомендаций (протоколов лечения) по вопросам использования природных лечебных ресурсов в профилактике и лечении различных заболеваний.

3.1. Определение приоритетных направлений в науке с целью развития стратегического видения организации.

3.2. Мониторинг международного опыта в сфере здравоохранения с целью разработки и реализации научных проектов и программ.

3.3. Участие в научно-практических конференциях, конгрессах, симпозиумах, семинарах и других мероприятиях по вопросам международного сотрудничества, стратегического развития, развития научного потенциала в санаторно-курортном направлении и оказания медицинской реабилитации.

3.4. Разработка предложений для международного сотрудничества в области здравоохранения с учетом приоритетных направлений развития национальной системы здравоохранения.

3.5. Участие в подготовке и организации проведения мероприятий в Казахстане и за рубежом по вопросам развития научного потенциала восстановительного лечения и медицинской реабилитации.

3.6. Осуществление сотрудничества с государственными органами и неправительственными организациями, научными организациями и центрами зарубежных стран по вопросам проведения обучения в соответствии с международными требованиями.

**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ 2.**

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕДИЦИНСКОЙ РЕАБИЛИТАЦИИ**

**Цель:**

**1. Проведение медицинской реабилитации взрослым старше 18 лет, детям и подросткам (от 10 до 18 лет) с заболеваниями бронхолегочной системы**

**Задачи:**

1.1. Определение основных направлений в оказании медицинской реабилитации в рамках ГОБМП и ОСМС.

1.2. Внедрение современных технологий и разработка лечебно-реабилитационных программ для оказания диагностических, профилактических и лечебных мероприятий.

1.3. Повышение качества специализированной, реабилитационной и оздоровительной помощи взрослым.

1.4. Внедрение эффективных методов диагностики, лечения, реабилитации, проведение лечебно-оздоровительных мероприятий больным с бронхолегочной патологией.

1.5. Эффективная организация высокого качества и безопасности реабилитационной помощи путем применения инновационных методов реабилитации.

1.6. Обеспечение доступности медицинской помощи и лекарственных средств при заболеваниях бронхолегочной системы.

1.7. Информатизация лечебного процесса за счёт интеграции в рамках развития Единой информационной системы здравоохранения.

1.8. Взаимодействие с международными организациями в реализации совместных международных проектов и программ по вопросам организации оказания медицинской реабилитации в рамках ГОБМП и ОСМС;

1.9. Участие в разработке предложений по совершенствованию амбулаторного лекарственного обеспечения в рамках ГОБМП и ОСМС.

1.10. Участие в определении перечня медицинского оборудования, закупаемого за счет средств республиканского бюджета, в том числе в рамках лизинга.

**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ 3.**

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ФОРМ УПРАВЛЕНИЯ ИНСТИТУТОМ. РАЗВИТИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ И КАДРОВОЙ БАЗЫ**

**Цель:**

**1. Создание модели современного исследовательского института. Создание эффективных форм управления кадровыми и материально-техническими ресурсами путем формирования экономической и правовой базы, направленной на создание необходимых механизмов и условий для развития Института**

**Задачи:**

1.1. Совершенствование управления институтом, усиление клинической базы, создание и развитие деятельности филиалов.

1.2. Поэтапное внедрение элементов финансового менеджмента. Автоматизация финансовой деятельности.

1.3. Активное обучение научных кадров и управленческого резерва. Выявление потребности персонала в обучении, поиск обучающих курсов для обучения и переобучения для совершенствования медицинской, научной и управленческой деятельности сотрудников Института.

1.4. Совершенствование информационно-технического обеспечения Института.

1.5. Аутсорсинг услуг.

1.6. Создание позитивного имиджа Института, посредством широкого освещения деятельности Института в СМИ, гражданских, общественных организациях. Проведение целенаправленной работы PR-кампании для продвижения деятельности Института.

**5. Стратегические направления, цели и целевые индикаторы**

| **№** | **Планируемые мероприятия** | **Ожидаемый результат** | **Индикатор эффективности** | **Ед. изм.** | **Отчет-ный период** | **Плановый период** | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **2023** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **8** | **9** | **10** | **11** | **12** |
| **Стратегическое направление 1. Научные исследования, научно-методическое обеспечение в сфере курортологии и восстановительного лечения** | | | | | | | | | | |
| **Цель 1.1. Развитие и совершенствовние научных исследований в сфере курортологии (восстановительного лечения) и медицинской реабилитации** | | | | | | | | | | |
| 1 | Развитие приоритетных направлений науки в санаторно-курортной отрасли | Увеличение доли научных исследований, внедренных в практическое здравоохранение, развитие и совершенствование научного потенциала института | Количество выполняемых научно-технических программ | Кол-во программ | - | 1 | 1 | 1 | 2 | 2 |
| 2 | Повышение качества научных исследований | Развитие и повышение эффективности научно-исследовательской деятельности, повышение научно-исследовательского потенциала | Увеличение количества публикаций, в индекси-руемых международных базах данных (Скопус и РИНЦ) | Кол-во публикации | - | - | - | 1 | 1 | 1 |
| Увеличение количества публикаций в изданиях индексируемых отечественных базах данных | Кол-во публикации | - | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 |
| Увеличение выполняемых НТП грантового финансиования МЗ РК, МОН РК | ед | - | 1 | 1 | 1 | 2 | 2 |
| Увеличение количества полученных охранных документов (патентов, предпатентов, авторских свидетельств) | Кол-во охранных документов | - | - | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Коммерциализация результатов научно-исследовательских работ | Кол-во | - | - | 1 | 1 | 1 | 2 |
| 3 | Экспертиза с выдачей заключения на воды, лечебные грязи; оценка состава и качества | Активизировать работу по экспертизе подземных вод, лечебных грязей, минеральных питьевых вод | Заявки на проведение профессиональной экспертизы с выдачей экспертного заключения | Кол-во выданных экспертных заключении | - | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Заявки на лаборатор-ную экспертизу с выдачей меди-цинского заключения | Количество выданных медицин-ских заключении | - | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Активизировать работу по проведению рецензирования материалов в области санаторно-курортной деятельности и в смежных отраслях медицины | Заявки на рецензирование материалов | Количество выданных рецензии | - | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| **Цель 1.2.** **Развитие и совершенствование нормативно-правовой базы и методического обеспечения санаторно-курортного направления** | | | | | | | | | | |
| 4 | Разработка и совершенствование законодательной базы по вопросам оказания медицинской реабилитации, восстановительного лечения (санаторно-курортное направление) | Активизировать работу по разработке и совершенствованию нормативно- правовых актов | Участие в разработке законодательных актов и приказов по вопросам санаторно-курортной отрасли и восстановительного лечения | Проекты законодательных актов и приказов | - | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Активизировать работу по разработке и изданию методических пособий, руководства, периодических изданий, клинических рекомендаций | Методические рекомендации по вопросам курортологии и медицинской реабили-тации | Количество изданных методичес-ких указа-ний и рекомендации | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Участие в разработке и пересмотре клинических протоколов | Клиничес-кий протокол |  | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| **Цель 1.3. Повышение конкурентоспособности научной деятельности института на международном уровне** | | | | | | | | | | |
| 5 | Проведение работы по активизвции научной деятельности института на международном уровне | Развитие стратегического партнерства | Сотрудничество с зарубежными научными центрами, институтами, органи-зациями | Кол-во договоров, меморанду-мов | - | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Сотрудничество с научными центрами, научно-исследовательскими институтами, вузами РК | Кол-во договоров, меморандумов | 1 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 |
| Уровень участия сотрудников института в работе международных научно-практических конференций, форумов, конгрессов (доклады, статьи) | Кол-во участников | 1 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 |
| Количество научных конференций, проводимых институтом: международных, республиканских, региональных | ед | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| **Стратегическое направление 2. Совершенствование медицинской реабилитации** | | | | | | | | | | |
| **Цель 1.1. Проведение медицинской реабилитации взрослым старше 18 лет, детям и подросткам (от 10 до 18 лет) с заболеваниями бронхолегочной системы** | | | | | | | | | | |
| 6 | Повысить качество оказания медицинской и реабилитационной помощи в рамках ГОБМП и ОСМС | Количество оказанной медицинской реабилитации пациентов по ОСМС | ИС ЭРСБ | Кол-во | 4918 | 6660 | 6670 | 6680 | 6690 | 6700 |
| Доля пациентов, выписанных с улучшением | Карта пациента | % | 99,6 | 99,6 | 99,7 | 99,8 | 99,9 | 99,9 |
| Удовлетворенность пациентов качеством медицинских услуг | НЦРЗ анкетирование | % | 98 | 98,1 | 98,2 | 98,3 | 98,4 | 98,5 |
| Внедрение новых медицинских услуг | Конъюнктурный отчет | Кол-во | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Уровень удовлетворённости персонала | Анкетирование | % | 90 | 90,1 | 90,2 | 90,3 | 90,4 | 90,5 |
| **Стратегическое направление 3. Развитие материально-технической и кадровой базы** | | | | | | | | | | |
| **Цель 3.1. Создание эффективных форм управления кадровыми и материально-техническими ресурсами путем формирования экономической и правовой базы, направленной на создание необходимых механизмов и условий для развития Института** | | | | | | | | | | |
| 7 | Внедрение принципов корпоративного управления и стратегического планирования | Совершенствование и развитие процесса управления | Внедрение автоматизированной информационно-управляющей системы (охват структурных подразделений) | % | - | 20 | 25 | 30 | 40 | 50 |
| Создание и развитие деятельности филиалов Института | Ед | - | 1 | 1 | 2 | 2 | 3 |
| Приведение штата института в соответствие с требованиями международных стандартов аккредитации |  |  |  | Х | Х | Х | Х |
| 8 | Разработка и реализаци концепции развития персонала | Стимулирование сотрудников к самообучению и самосовершенствованию и карьерному росту | Обучение управленческого персонала в области здравоохранения, менеджмента, тайм-менеджмента, лидерства, психологии общения | Кол-во | - | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 |
| Прохождение курсов повышения квалификации сотрудниками предприятия | кол-во | 37 | 38 | 40 | 44 | 49 | 54 |
| Доля укомплектованности медицинскими кадрами | % | 85,8 | 87,1 | 88,6 | 90,0 | 91,0 | 92,9 |
| Доля врачей имеющих квалификационную категорию | % | 58,8 | 64,7 | 70,1 | 76,5 | 88,2 | 94,1 |
| Подгтовка и переподготовка руководителей структурных подразделений по вопросам менеджмента в науке | Кол-во | - | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 |
| Повышение квалификации научных сотрудников, ГНС, ВНС | Кол-во | - | 1 | 1 | 2 | 2 | 3 |
| 9 | Развитие материальной базы и финансовых ресурсов | Достижение финансовой устойчивости | Аутсорсинг услуг | Кол-во | 1 |  |  |  |  |  |
| Уровень оснащенности медицинским оборудованием | % | 95,5 | 95,8 | 97,6 | 98,4 | 99,2 | 99,6 |
| Доля внебюджетных средств (платные услуги) по отношению к общему объему поступления финансовых средств | % | 3,8 | 3,9 | 4,0 | 4,1 | 4,2 | 4,3 |
| Доля доходов в здравоохранении за счет ОСМС | % | 92,1 | 92,2 | 92,3 | 92,4 | 92,5 | 92,6 |
| Показатель чистой прибыли | тыс. тенге | 710 | 960 | 1000 | 1200 | 1500 | 2000 |
| 10 | Создание позитивного имиджа Института | Активно продвигать оказыапемые услуги, в.ч. через интернет-продвижение | Посты в соцсетях в день | Кол-во (не менее) | 1 | 1 | 2 | 2 | 3 |  |
| Привлекать корпоративных клиентов через проведение встреч и презентаций | Заключенные договора | Кол-во (не менее) | - | 1 | 1 | 2 | 2 |  |

**6. Ресурсы**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Ресурсы** | **Ед. изм.** | **2023 год** | **Плановый период** | | | | |
| **2024 год** | **2025 год** | **2026 год** | **2027 год** | **2028 год** |
| **Финансовые, всего:** | тыс. тенге | 1 024 205 | 1 208 237 | 1 241 327 | 1 328 219 | 1 421 195 | 1 520 679 |
| в том числе: |  |  |  |  |  |  |  |
| Оказание медицинской помощи в рамках обязательного социального медицинского страхования и его сопровождение | тыс. тенге | 953 972 | 1 117 761 | 1 144 518 | 1 224 634 | 1 310 358 | 1 402 083 |
| Прочие услуги по договорам соисполнения в рамках гарантированного объема бесплатной медицинской помощи | тыс. тенге | 25 233 | 45 476 | 48 659 | 52 065 | 55 709 | 59 609 |
| Платные услуги | тыс. тенге | 45 000 | 45 000 | 48 150 | 51 520 | 55 126 | 58 985 |
| Объем привлеченных внебюджетных средств | тыс. тенге |  |  |  |  |  |  |